

## COMUNICAZIONE

**Oggetto: Sollecitazione proposte di PPP ai sensi dell'art. 193 comma 3 afferenti alla progettazione, realizzazione e gestione della nuova Medicina Nucleare dell'Ospedale Apuano di Massa.**

Questa Azienda ha ricevuto una proposta di PPP per la realizzazione di un centro di medicina nucleare nel presidio di Massa.

Dopo una approfondita valutazione, si ritiene interessante l'opportunità di realizzare tale investimento con l'istituto del PPP/Concessione. Al fine di assicurare una corretta allocazione del rischio - coerentemente con l'art. 174 comma 1 lett. d) -, di migliorare il profilo costi/benefici e di contribuire a incrementare la capacità di risposta clinica, si ritiene fondamentale che la proposta ricevuta e le eventuali ulteriori proposte tengano conto dei seguenti elementi.

Questa comunicazione è pubblicata sulla sezione Amministrazione Trasparente, ai sensi dell'art. 193 comma 4.

### 1. Obiettivo

L'Azienda intende sviluppare un servizio integrato di Medicina Nucleare finalizzato a:

- potenziare la capacità diagnostica e terapeutica in ambito oncologico;
- abilitare modelli avanzati di medicina di precisione e teranostica;
- ridurre in modo significativo i tempi di attesa;
- migliorare l'accesso a trattamenti innovativi e gli out come clinici;

### 2. Fabbisogni funzionali

#### 2.1 Capacità produttiva

Il contratto di PPP dovrà incrementare in modo sostanziale la capacità erogativa, con particolare riferimento alla diagnostica PET/TC, fino a livelli stimati di circa 5.500–5.600 esami/anno, nonché consentire lo sviluppo di attività terapeutiche ad alta complessità.

#### 2.2 Riduzione dei tempi di attesa

Il contratto di PPP dovrà garantire una riduzione significativa delle liste di attesa (target indicativo 30–40%), attraverso l'incremento della capacità produttiva e l'ottimizzazione dei processi.

#### 2.3 Innovazione tecnologica

È richiesto l'impiego di tecnologie avanzate e aggiornabili nel tempo, idonee a:

- migliorare qualità diagnostica e accuratezza clinica;

- aumentare l'efficienza operativa;
- supportare l'evoluzione verso modelli teranostici;

## 2.4 Radio farmacia

Il PPP dovrà garantire, fermo restando che la produzione di radiofarmaci rimane in capo all'Azienda Sanitaria:

- disponibilità tempestiva e continuativa di radiofarmaci;
- capacità di produzione interna e/o approvvigionamento affidabile;
- gestione di radiofarmaci innovativi e isotopi a breve emivita;
- elevati standard di qualità, sicurezza e tracciabilità;

## 2.5 Area terapeutica (Radioligand Therapy – RLT)

È richiesta la capacità di sviluppare e gestire trattamenti teranostici avanzati, con:

- modelli assistenziali flessibili (day hospital e ricovero);
- gestione multidisciplinare del paziente;
- capacità di assorbire l'incremento atteso della domanda clinica;

## 3. Livelli di servizio attesi

Il PPP dovrà garantire, fermo restando che la produzione di radiofarmaci rimane in capo all'Azienda Sanitaria:

- continuità operativa e adeguata copertura della domanda;
- elevati standard qualitativi e di sicurezza;
- integrazione tra diagnostica, terapia e follow-up;
- flessibilità organizzativa e capacità di adattamento alla domanda;

## 4. Indicatori di performance (KPI)

Il contratto di PPP dovrà prevedere un sistema di monitoraggio, anche funzionale al meccanismo di pagamento basato – tra l'altro su:

- volumi annui di attività (diagnostica e terapeutica);
- tempi di attesa;
- utilizzo della capacità produttiva;
- qualità e sicurezza delle prestazioni;
- accesso a trattamenti innovativi;

- contributo alla riduzione della mobilità passiva e attrazione di mobilità attiva.

## 5. Ambito di responsabilità dell'operatore

L'operatore economico sarà responsabile di:

- Investimento edile e tecnologico;
- Manutenzioni;
- Innovazione e aggiornamento nel tempo;
- Gestione operativa del servizio con governance clinica che rimane in capo all'azienda sanitaria (il personale medico non deve essere incluso nelle proposte).

Al fine di assicurare tempi adeguati di realizzazione dell'investimento, **è auspicabile che le proposte possano pervenire entro il mese di giugno 2026** (60 giorni dalla data di pubblicazione della presente comunicazione).

Al fine della presentazione delle proposte è obbligatorio un sopralluogo, che dovrà essere realizzato entro e non oltre il mese di maggio.

Pisa, 27/04/2026

Il Direttore Generale  
Dr.ssa Maria Letizia Casani

