

INFORMAZIONI PERSONALI Jannelli Iannelli Roberto

 +39 3483080425 ;

Sesso M | Data di nascita 14/06/1963 | Nazionalità Italiana

ATTIVITÀ DIDATTICA

Settore scientifico disciplinare: Professore Associato Econ-06 Economia aziendale,**L'attività di docenza e ricerca universitaria maturata in oltre 15 anni ha riguardato, tra l'altro, le competenze specifiche nelle seguenti aree di cui all'art. 2 del DM del 06/08/2020:**

1. Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale;
2. Attività di pianificazione;
3. Controllo di Gestione;
4. Programmazione finanziaria e di bilancio;
5. Risk management.

Di seguito l'evidenza puntuale delle citate aree di competenza di cui al DM 06/08/2020 nell'attività di docenza e ricerca universitaria svolta.

Attività di docenza**Università degli Studi del Sannio (BN):****Ruolo:****ProfessoreA AA**

2020-2026

- Economia Aziendale
- Bilancio Imprese Bancarie e Assicurate Corso di laurea Scienze Statistiche ed Attuariali AA 2019-2020
- Economia Aziendale
- Bilancio Imprese Bancarie e Assicurate Corso di laurea Scienze Statistiche ed Attuariali AA 2018-2019
- Revisione Aziendale e Tecnica professionale _Corso di laurea in Economia & Governance dei sistemi finanziari
- Bilancio Imprese Bancarie e Assicurate Corso di laurea Scienze Statistiche ed Attuariali AA 2017-2018
- Revisione Aziendale e Tecnica professionale _Corso di laurea in Economia & Governance dei sistemi finanziari
- Bilancio Imprese Bancarie e Assicurate Corso di laurea Scienze Statistiche ed Attuariali AA 2016-2017
- Ragioneria bancaria _Corso di laurea in Economia & Governance dei sistemi finanziari
- Bilancio Imprese Bancarie e Assicurate Corso di laurea Scienze Statistiche ed Attuariali AA 2015-2016
- Ragioneria bancaria _Corso di laurea in Economia & Governance dei sistemi finanziari
- Bilancio Imprese Bancarie e Assicurate Corso di laurea Scienze Statistiche ed Attuariali
- Corso Ragioneria Pubblica AA 2014-2015
- Ragioneria bancaria Corso di laurea in Economia & Governance dei sistemi finanziari AA 2012-2013
- Ragioneria bancaria _Corso di laurea in Economia & Governance dei sistemi finanziari AA 2011-2012
- Ragioneria bancaria _Corso di laurea in Economia & Governance dei sistemi finanziari
- Ragioneria pubblica _Corso di laurea in Economia & Governance delle amministrazioni pubbliche AA 2010-2011
- Revisione contabile _Corso di laurea in Economia & Management curriculum professionale

- Ragioneria Pubblica _ Corso di laurea in Economia & Governance delle amministrazioni pubbliche
- Tecnica professionale_ Corso di laurea in Economia & Management curriculum professionale AA 2009-2010
- Tecnica professionale_ Corso di laurea in Economia & Management curriculum professionale AA 2008-2009
- Ragioneria bancaria_ Corso di laurea in Economia & Management indirizzo bancario AA 2006-2007
- Contabilità e Bilancio II_ Corso di laurea in economia e commercio AA 2005-2006
- Contabilità e Bilancio I_ Corso di laurea in economia e commercio
- Contabilità e Bilancio II_ Corso di laurea in economia e commercio_

Ruolo: Professore a contratto

AA 2004-2005

- Contabilità e Bilancio II_ Corso di laurea in economia e commercio
- Contabilità delle aziende turistiche Corso di laurea in Economia e commercio delle aziende turistiche

AA 2003-2004

- Contabilità e Bilancio II_ Corso di laurea in economia e commercio
- Contabilità delle aziende turistiche - Corso di laurea in Economia e commercio delle aziende turistiche

AA 2002-2003

- Contabilità e Bilancio II_ Corso di laurea in economia e commercio
- Contabilità delle aziende turistiche - Corso di laurea in Economia e commercio delle aziende turistiche

Università degli Studi Roma UnitelmaSapienza**Ruolo: Professore a contratto**

- AA 2020_2021_ Programmazione e Controllo delle AA.PP.

Università degli Studi Roma Tre**Ruolo: Professore a contratto**

- AA 2016_2017 _ Corso di Programmazione e Controllo delle AAPP
- AA 2015_2016 _ Corso di Revisione Aziendale Esterna
- AA 2014_2015 _ Corso di Controllo di Gestione
- AA 2010_2011 _ Modelli di Governance nelle istituzioni internazionali e nella P.A.

Università degli Studi di Roma Tor Vergata**Ruolo: Professore a contratto**

- AA 2018_2019_ Accounting by Business in the IFRS perspective (corso Global Governance in inglese)
- AA 2013_2014_ Sistemi di controllo interno. (a contratto)

Link Campus University**Ruolo: Professore a contratto**

- Dall'AA.2005 all'AA.2010_ Programmazione e Controllo nelle Amministrazioni Pubbliche

Attività di docenza in Master universitari e non universitari, Scuole di Formazione

- Corso di Alta Formazione per OIV "La Misurazione e Valutazione delle *Performance* della dirigenza Pubblica: norme e metodologie aziendalistiche e quantitative" Università del Sannio (I^a edizione: novembre – dicembre 2020 e II^a edizione: maggio-giugno 2021)

- Master di II livello “MIMAP – Master per l’innovazione e il management delle amministrazioni pubbliche” Università (2002 –in corso)
- Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Roma
- Scuola Superiore della Economia e delle Finanze, Roma
- Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, Roma
- Master di II livello “DAOSAN – Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie” I e II Edizione _Università degli Studi di Salerno
- Master Comunicazione in ambito Sanitario realizzato tra l’istituto Pascale e l’Università degli studi del Sannio, I e II Edizione
- Ordine dottori commercialisti di Benevento
- Ordine dottori commercialisti di Salerno
- Ordine dottori commercialisti di Avellino
- Ordine dottori commercialisti di Pavia
- Ordine dottori commercialisti del Triveneto
- ITA- Convegni e formazione Torino
- Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali CEIDA

Componente di Comitati e gruppi scientifici di ricerca

- Direttore Scuola Alta Formazione della Campania
- Coordinatore gruppo di ricerca scientifica per il bilancio consolidato Regione Campania
- Membro gruppo di ricerca per i costi standard della Regione Campania
- Vice-Coordinatore Scientifico Master Comunicazione in ambito Sanitario realizzato tra l’istituto Pascale e l’Università degli studi del Sannio, I e II Edizione
- Coordinatore Scientifico per il modulo di contabilità Master di II livello “DAOSAN – Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie” I e II Edizione _Università degli Studi di Salerno
- Componente gruppo di Ricerca del GBS sullo standard di rendicontazione sociale delle Regioni
- Componente gruppo di studio per il Bilancio Sociale GBS (associazione nazionale per la ricerca scientifica sul bilancio sociale)
- Componente del comitato tecnico-scientifico istituito dall’advisor contabile della Regione Campania per la verifica e il monitoraggio della spesa sanitaria accordo stato-regioni
- Componente della Commissione per il conferimento del titolo di dottore di ricerca (Università Roma Tre)
- Componente del comitato scientifico del Bilancio sociale della AGC 11-Regione Campania
- Coordinatore scientifico del progetto per il Bilancio Sociale dell’IRCCS “Fondazione Pascale” Napoli
- Coordinatore scientifico del progetto per il Bilancio Sociale dell’Ospedale “Santobono Pausilipon” di Napoli
- Componente del gruppo di ricerca scientifica del progetto “Responsabilità sociale delle Imprese: il progetto CSR-Sc per le Camere di Commercio- promozione, informazione ed assistenza tecnica”

Attività di ricerca e relative pubblicazioni

Autore o co-autore delle seguenti pubblicazioni scientifiche riconducibili alle aree di cui all’art. 2 del DM del 06/08/2020:

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- M.I. Fredella, R. Jannelli, I.J. Danobeitia, M. Squillante “ Il Mediterraneo quale risposta per lo sviluppo dell’economia del Mezzogiorno” in A. Corvino, F.S. Coppola (a cura di) Mezzogiorno in Progress?, Rubettino, CZ, 2019
- Jannelli R “L’azienda Regione” in: AA.VV. “L’economia dell’azienda: paradigmi e declinazioni”, Giuffrè, Milano, 2012
- Jannelli R. “Il ciclo degli investimenti finanziari” in V. Antonelli, R. D. Alessio (a cura di) Summa

Contabile- Il Sole 24 ore, Milano, 2007

- Jannelli R. "Governance e misurazione delle performance nell'Azienda Pubblica. Un possibile approccio", Aracne, Roma, 2006
- Jannelli R., Falessi A., Marotta G., "Il sistema dei controlli interni nella prospettiva europea" in Governance e fondi strutturali per l'agricoltura e la pesca. Il sistema di gestione e controllo in Campania. Franco Angeli, Milano, 2006

Controllo di Gestione

- **Jannelli R, "Il governo delle aziende sanitarie e ospedaliere. Problematiche di programmazione, rendicontazione e controllo" Franco-Angeli, Milano, 2014**
- Jannelli R "La comunicazione economico-finanziaria nelle banche Problematiche di accounting e accountability" Franco-Angeli, Milano, 2012
- Jannelli R. "La revisione dei crediti e dei debiti" in Rivista Sindaci e Revisori- Il Sole 24 ore, Milano, 2007

Programmazione finanziaria e di bilancio

- Ali İhsan Ö, Simonetti B., Jannelli R. "Determining Critical Success Factors Related with Effect of Supply Chain Integration and Competition Capabilities on Business Performance", 2015
- Jannelli R., Tesone C. "The Accounting Harmonization Process: Italian Public Principles and International Accounting Standards. Is It a Cultural Choice?", Rivista Open Journal Of Accounting, Ottobre 2013
- Jannelli R. "Il bilancio di esercizio delle banche. Principi, strutture e valutazioni", Franco Angeli Milano, 2011
- Jannelli R. "La determinazione del capitale economico di un'azienda immobiliare in E. Russo (a cura di) Le acquisizioni di immobili e di società immobiliari Cedam, Padova, 2009
- Jannelli R. "Il sistema informativo contabile ed il sistema dei bilanci nelle aziende pubbliche" in L. D'Alessio, Le aziende pubbliche-management, programmazione e controllo, Liguori Editori, Napoli, 2008
- Jannelli R. "La recente evoluzione della legislazione sul bilancio d'esercizio e le prospettive internazionali" in: Ricci P., Jannelli R, Migliaccio G.. Profili gestionali e contabili delle imprese alberghiere. Franco Angeli, Milano, 2007
- Jannelli R. "Principi di revisione per il controllo di regolarità amministrativa e contabile negli enti pubblici istituzionali" in Finanza Locale, Maggioli Editore, 2003
- Jannelli R. "Il sistema di bilancio e la gestione dell'Ente Regione: lineamenti economico-aziendali" Ed. Kappa, Roma, 2002
- Jannelli R, Grandis F.G., Ricci P., "I documenti contabili degli enti pubblici" Ed. Giappichelli, Torino, 1992
- Jannelli R, Grandis F.G., Ricci P, "Esercitazioni di ragioneria pubblica", Ed. Kappa, Roma 1992

Risk management

- R.Jannelli "Fondi SIE e il mezzogiorno: Integrated structural-based approach e Risk Governance" in A.Corvino, F.S.Coppola (a cura di) Mezzogiorno in Progress?, Rubettino, CZ, 2019
- Bruno Verona, Roberto Jannelli, Domenico Donato "Gli strumenti finanziari e l'attività d'impresa", Medea, Pavia, 2013
- Fiorani G., Jannelli R; Meneguzzo M. "CSR 2.0 proattiva e sostenibile. Tra mercati globali e gestione della crisi" Egea, Milano, 2012

Ulteriori pubblicazioni

- Jannelli R. "Le garanzie offerte dalla revisione nei sistemi di contabilità economica" in: Anessi Pessina E. - Capalbo F.- Clarke F. - Coppola G.- D'Amore M. , Dean G.- Jannelli R. - Lapsley I.- Newberry S.- Pylcher R.- Polito M. T., Pozzoli S. - Sorrentino M.- Steccolini I- L'applicazione della contabilità economica nel settore pubblico: aspettative, risultati e criticità, Giappichelli, Torino, 2012
- Jannelli R. "Il trattamento contabile degli strumenti finanziari. In V. Antonelli, R. D. Alessio (a cura di) Summa bilancio- Il Sole 24 ore, Milano, 2009
- Jannelli R. "Lo Sport" in: G. Metallo, P. Ricci, G. Migliaccio. La risorsa umana «diversamente abile» nell'economia dell'azienda: Disability management e accountability, Giappichelli, Torino, 2009

GENNAIO 1997 - 2025

Partner

Multinazionali della consulenza e della revisione.

Partner, per 30 anni circa, con una consolidata esperienza, 35 anni circa, in ambito consulenziale maturata mediante la coordinazione di interventi progettuali complessi in ambito pubblico- amministrazioni centrali e locali con loro partecipate, con focalizzazione sulle seguenti aree: sistemi di controlli interni della pubblica amministrazione, *Risk Management*, *Change Management* e formazione, adeguamenti alla normativa sulla contabilità pubblica, revisione bilanci pubblici, sistema informatico – contabili della PA, assistenza tecnica per i controlli di I e di II livello su operazioni finanziate con Fondi nazionali e/o comunitari, Aiuti di Stato, europrogettazione, *risk assessment*, programmazione, pianificazione e previsione di Enti pubblici, misurazione della *performance*.

Esperienze maturate nella gestione di incarichi complessi in ambito comunitario e nazionale,:

1. **Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**, con particolare riferimento ai seguenti ambiti operativi:
 - 1.1. Analisi delle performance organizzative e individuali di Enti pubblici attraverso lo svolgimento di audit sul *Performance Framework* (Quadro di Riferimento dell'Efficacia dell'Attuazione) quale strumento di misura dell'efficacia di un sistema di indicatori che rilevano l'attuazione finanziaria e di risultato delle attività realizzate, finanziate con Fondi europei;
 - 1.2. Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;
 - 1.3. *Performance audit*;
2. **Attività di pianificazione**, con particolare riferimento ai seguenti ambiti operativi:
 - 2.1. Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
 - 2.2. Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
 - 2.3. Definizione delle Strategie di audit previste dai Regolamenti UE per la pianificazione dei controlli di II livello di competenza delle Autorità di Audit;
 - 2.4. Assistenza alla programmazione, pianificazione e previsione di Enti pubblici;
3. **Controllo di Gestione**, con particolare riferimento ai seguenti ambiti operativi:
 - 3.1. analisi dei processi e definizione di procedure per l'attuazione del controllo di gestione delle regioni in disavanzo sanitario al fine di garantire l'efficacia del piano di rientro
 - 3.2. definizione e adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, dei sistemi di gestione e controllo di Enti pubblici o privati, titolari/beneficiari di finanziamenti comunitari e nazionali;
 - 3.3. verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottati da Enti pubblici e privati titolari/beneficiari di finanziamenti comunitari e nazionali;
 - 3.4. monitoraggio fisico/finanziario/procedurale delle attività di progetto finanziate con risorse pubbliche comunitarie e nazionali;
 - 3.5. analisi dei processi e definizione di procedure per l'attuazione del controllo di gestione;
 - 3.6. definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, delle procedure di contabilità pubblica per l'attuazione del controllo di gestione;
 - 3.7. ai fini della definizione di modelli di governance adeguati alla normativa di riferimento, analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei relativi principi di indipendenza funzionale;
 - 3.8. svolgimento attività di audit di I e II livello;
 - 3.9. revisione Bilanci;
4. **Programmazione finanziaria e di bilancio**, con particolare riferimento ai seguenti ambiti operativi:
 - 4.1. attività di programmazione e monitoraggio finanziario delle risorse comunitarie su cicli finanziari pluriennali;
 - 4.2. verifica della corretta armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblica nella fase di programmazione e consuntivazione delle attività;
 - 4.3. gestione dei contraddittori e negoziato con Commissione europea per la chiusura della programmazione finanziaria di programmi operativi europei;
 - 4.4. monitoraggio finanziario nell'ambito dei piani di rientro delle regioni in disavanzo sanitario
 - 4.5. assistenza alla attuazione del percorso di certificabilità dei bilanci del sistema sanitario regionale
5. **Risk management**, con particolare riferimento ai seguenti ambiti operativi:
 - 5.1. attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di I e II livello a valere su risorse comunitarie e nazionali;

5.2. definizione e “clusterizzazione” delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di I e II livello.

Di seguito alcuni incarichi svolti, con evidenza puntuale delle citate aree di competenza e dei relativi periodi di riferimento:

MediTech 4.0 - Mediterranean Competence Centre 4 Innovation è il Centro di Competenza poliregionale, attivo in Puglia e Campania, nato come un facilitatore dell'adozione delle tecnologie abilitanti di Industria 4.0 da parte delle PMI e della Pubblica Amministrazione ed essere uno strumento di diffusione della cultura e delle pratiche di innovazione nella produzione di beni e servizi sul territorio nazionale, in particolare sul bacino del Mediterraneo.

Il Centro di Competenza, selezionato nel 2018 dal MISE tra gli otto centri di rilevanza nazionale, è un partenariato pubblico-privato, che svolge attività di orientamento e formazione alle imprese su tematiche Industria 4.0 nonché di supporto nell'attuazione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzati alla realizzazione, da parte delle imprese fruitrici, in particolare delle Pmi, di nuovi prodotti, processi o servizi (o al loro miglioramento) tramite tecnologie avanzate in ambito Industria 4.0. I servizi offerti si rivolgono anche alla Pubblica Amministrazione, grande protagonista della transizione digitale.

Nella fase costruttiva del consorzio Meditech è stato coordinatore operativo per la realizzazione del PPP favorendo sia l'accordo tra le 5 Università della Campania e 3 Università della Puglia sia tra i 21 player industriali d'avanguardia, addivenendo così al consorzio.

Mef- Regioni in deficit sanitario (2005- 2020) : advisor contabile per le regioni che hanno dovuto predisporre i piani di rientro: Lazio, la Campania, la Sicilia, la Liguria, la Sardegna, l'Abruzzo, il Molise, la Calabria il Piemonte e la Puglia. È Stato, in particolare, capo progetto per la Regione Campania dal 2005 al 2020.

SIN S.p.A. (marzo 2021 – 2023)

Progettazione e implementazione di un sistema di valutazione della *performance* organizzativa e individuale del personale.

Competenze specifiche acquisite:

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- *Performance audit*

Commissione europea (HEurope-H2020 FP7/6) - General Contractor KPMG Germania e Italia, (2003 - oggi)

Audit finanziari sui progetti finanziati dalla Commissione europea nell'ambito dei programmi quadro per la ricerca - DG RTD, ERC, DG BURET della CE. Più specificamente, le attività riguardano:

- Verifica dei conflitti di interesse;
- Pianificazione dell'audit, gestione e monitoraggio;
- Supporto alla gestione centralizzata e risoluzione di problemi tecnici;
- Auditing.

∴

Controllo di Gestione

- verifiche di adeguatezza, rispetto alla normativa di riferimento, dei modelli di governance adottati dalle ASP regionali, attraverso l'analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei relativi principi di indipendenza funzionale;

Commissione europea (LifeA, Life+, LifeA&Clima) -, DG AEIF (2000 - 2020)

- Pianificazione dell'audit, gestione e monitoraggio;
- Supporto alla gestione centralizzata e risoluzione di problemi tecnici;
- Auditing.

Comune di Chieti (03/2021 – 2022)

Servizi di supporto alla Segreteria Generale ai fini dell'assessment delle procedure di gestione e controllo delle società partecipate dal Comune di Chieti.

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell' Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e

programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Controllo di Gestione

- analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei principi di indipendenza funzionale del personale, analisi dei processi e definizione di procedure per l'attuazione del controllo di gestione.

Freni Brembo S.p.a. (11/2020 - in corso)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei relativi Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma Quadro H2020.

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell' Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere su risorse comunitarie
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di II livello.

Leonardo S.p.a. (05/2020 - in corso)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei relativi Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma Quadro H2020 e di progetti di ricerca nazionali, europei ed internazionali.

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell' Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere su risorse comunitarie
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di II livello.

Regione Puglia (Giugno 2020 – 2023)

Pubblica Amministrazione Locale

Servizi di Assistenza tecnica a supporto delle attività della Sezione Raccordo al Sistema Regionale nell'ambito del processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle ASP della Regione Puglia.

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell' Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, delle procedure di contabilità pubblica adottate dalle ASP per l'attuazione del relativo controllo di gestione;
- verifiche di adeguatezza, rispetto alla normativa di riferimento, dei modelli di governance adottati dalle ASP regionali, attraverso l'analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei relativi principi di indipendenza funzionale;

- definizione delle procedure di controllo regionale, rispetto alla normativa di riferimento, dei documenti di programmazione e dei Bilanci consuntivi presentati dalle ASP;

Programmazione finanziaria e di bilancio

- verifica della corretta armonizzazione dei sistemi di contabilità adottati dalle ASP regionali nella fase di programmazione e consuntivazione delle attività di competenza.

FORMAZIENDA (Febbraio 2020 – Dicembre 2020)

Ente Privato

Servizi di assistenza tecnica ai fini dell'aggiornamento delle procedure volte alla prevenzione delle attività illecite di cui al D.lgs. n. 231/01 adottate dal Fondo.

Competenze specifiche acquisite :

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell' Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Controllo di Gestione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di gestione e controllo del Fondo per una corretta prevenzione delle attività illecite;
- analisi dei processi e definizione di procedure per l'adeguamento del controllo di gestione in tema di attività illecite;
- adeguamento del modello di governance del Fondo, rispetto alla normativa di riferimento in tema di prevenzione di attività illecite, con analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei principi di indipendenza funzionale;

FONCOOP (Gennaio 2019 – Settembre 2020)

Ente Privato nato ope legis

Servizi di supporto specialistico in ambito amministrativo-contabile ed organizzativo-gestionale.

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell' Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di gestione e controllo del Fondo nella gestione degli acquisti di beni e servizi;
- analisi dei processi e delle procedure adottate dal Fondo per l'attuazione del controllo di gestione;
- definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, della procedura di contabilità adottata per la gestione delle risorse da destinare alle imprese per la formazione continua;
- verifica di adeguatezza del modello di governance adottato dal Fondo, rispetto alla normativa di riferimento, svolta attraverso l'analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e del rispetto dei relativi principi di indipendenza funzionale;

Programmazione finanziaria e di bilancio

- verifica del sistema di contabilità adottato dal Fondo nella fase di programmazione e consuntivazione delle attività;

FORMAZIENDA (Novembre 2018 – Dicembre 2020)

Ente Privato

Servizi di assistenza tecnica e supporto per le attività inerenti la revisione e aggiornamento del sistema di gestione e controllo adottato dal Fondo:

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell' Azienda per una

- efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- definizione e adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di gestione e controllo del Fondo a valere sulle imprese aderenti;
- analisi dei processi e definizione di procedure per l'attuazione del controllo di gestione interno di competenza del Fondo;

REGIONE PUGLIA (Gennaio 2017 – in corso)

Pubblica Amministrazione Locale

Servizi di assistenza tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione del Programma Operativo Regionale, in relazione alle attività di verifica di cui all'art.125 del Reg. (UE) N. 1303/2013, nell'ambito della Programmazione FESR-FSE per il periodo 2014-2020.

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell'Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- definizione e adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, dei sistemi di gestione e controllo di Enti pubblici o privati, titolari/beneficiari di finanziamenti comunitari e nazionali;
- monitoraggio fisico/finanziario delle attività di progetto finanziate con risorse del POR Puglia 2014-20;
- analisi dei processi e definizione di procedure per l'attuazione del controllo di gestione di competenza dell'Autorità di Gestione del POR;
- svolgimento attività di audit di I livello di competenza dell'Autorità di Gestione del POR;

Programmazione finanziaria e di bilancio

- attività di programmazione e monitoraggio finanziario delle risorse comunitarie programmate sul POR Puglia 2014-2020;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di I livello;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di I di competenza dell'Autorità di Gestione del POR.

Fondazione iCONS (01/2021 – in corso)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei relativi Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma H2020.

Campus Bio Medico di Roma (01/2021 – in corso)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei relativi Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma H2020.

Politecnico di Milano (03/2019 - in corso)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei relativi Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma Quadro H2020, FP7 e di progetti di ricerca nazionali, europei ed internazionali.

Save the Children Italia (02/2020 - 07/2020)

Ex ante assessment al fine di candidare l'organizzazione come partner della DG ECHO.

Controllo di Gestione

- definizione e adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, dei sistemi di gestione e controllo;
- verifica di adeguatezza del sistema di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottati dai beneficiari di finanziamenti comunitari;
- definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, delle procedure di contabilità pubblica per l'attuazione del controllo di gestione;
- ai fini della definizione di modelli di governance adeguati alla normativa di riferimento, analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei relativi principi di indipendenza funzionale;

Croce Rossa Italiana (03/2020 - 07/2020)

Ex ante assessment al fine di candidare l'organizzazione come partner della DG ECHO.

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza del sistema di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottato dall'Ente;
- definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, delle procedure di contabilità pubblica per l'attuazione del controllo di gestione;
- ai fini della definizione di modelli di governance adeguati alla normativa di riferimento, analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei relativi principi di indipendenza funzionale;

Italian Trade Agency - ICE agenzia (da 04/2020 - 2024)

Supporto e assistenza tecnica nelle attività di rendicontazione e monitoraggio relative ai progetti "Made in Italy" finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE).

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Italian Trade Agency - ICE agenzia (11/2019 a 02/2021)

Attività specialistica di supporto e certificazione di progetti finanziati dall'agenzia nell'ambito degli specifici "Piani di miglioramento per le fiere italiane" attuati con l'obiettivo di promuovere le aziende italiane all'estero e rafforzare la loro internazionalizzazione.

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di I livello a valere su risorse nazionali;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di I livello.

Comune di Milano (11/2019 a 02/2020)

Attività di verifica della rendicontazione progettuale attraverso la verifica della completezza e della regolarità della documentazione attestante le spese sostenute dal concessionario, e il rispetto di tutte

le prescrizioni delle Linee Guida di progetto.

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere su risorse nazionali;
- definizione e “clusterizzazione” delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di II livello;

Università di Milano Bicocca (10/2019 - in corso)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma Quadro H2020.

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottati da Enti pubblici e privati titolari/beneficiari di finanziamenti comunitari;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello;
- definizione e “clusterizzazione” delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di II livello;

Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. (06/2019 2024)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma Connecting Europe Facility (CEF).

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato, rispetto alla normativa di riferimento;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere su risorse comunitarie;
- definizione e “clusterizzazione” delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di II livello.

Youris.com (04/2019 a 09/2020)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma Quadro FP7 e H2020.

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo adottato, rispetto alla normativa di riferimento;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere su risorse comunitarie;
- definizione e “clusterizzazione” delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento di audit di II livello.

United Nations High Commissioner for Refugees - main contractor KPMG Francia (11/2018 - 06/2019)

Audit finanziari di progetti umanitari volti alla tutela e all'integrazione lavorativa di rifugiati e migranti, finanziati da UNHCR e realizzati da organizzazioni umanitarie e no-profit italiane.

Provincia Autonoma di Bolzano (03/2018 - in corso)

Servizio di supporto alle attività dell'Autorità di Audit per le attività di controllo dei progetti cofinanziati a

valere sul programma INTERREG Italia – Austria 2014-2020.

Nell'ambito di tali servizi sono espletate le seguenti attività di dettaglio:

- controlli di II livello sui rendiconti di spesa presentati dai beneficiari a valere su operazioni cofinanziate con ;
- controlli volti ad accertare l'efficace funzionamento del sistema di gestione e di controllo del programma

Ministero dell'Economia e delle Finanze – IGRUE (07/2016 - 07/2019)

Assistenza Tecnica all'Autorità di Audit dei Programmi PON Scuola, PON Governance e PON Città Metropolitane della Programmazione 2014-2020.

Competenze specifiche acquisite:

Programmazione e Pianificazione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione delle risorse pubbliche, comunitarie e nazionali, dell'Azienda per una efficace, efficiente, economica ed equa gestione delle risorse
- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di pianificazione e programmazione dell'Azienda per la massimizzazione delle performance Ambientali, sociali e di continuità

∴

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Analisi delle performance organizzative e individuali delle Autorità di Gestione dei 3 PON attraverso lo svolgimento di audit sul *Performance Framework* (Quadro di Riferimento dell'Efficacia dell'Attuazione) quale strumento di misura dell'efficacia di un sistema di indicatori che rilevano l'attuazione finanziaria e di risultato delle attività realizzate, finanziate con i Fondi europei;
- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione

- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione delle Strategie di audit dei 3 PON previste dai Regolamenti UE per la pianificazione dei controlli di II livello di competenza delle Autorità di Audit;

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottati dalle Autorità di Gestione e Autorità di Certificazione e dagli Organismi Intermedi (Enti pubblici) dei 3 PON;
- analisi dei processi e definizione di procedure per l'attuazione del controllo di gestione;
- analisi, nell'ambito dei 3 PON, dei ruoli e competenze del personale in organico e verifica dei relativi principi di indipendenza funzionale;
- svolgimento attività di audit di II livello sulle operazioni finanziate dai 3 PON;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere sulle risorse dei 3 PON;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio per lo svolgimento dell'audit di II livello sulle operazioni finanziate dai 3 PON.

Regione Liguria (Ottobre 2016 – In Corso)

Servizi di supporto ed Assistenza Tecnica all'Autorità di Audit nell'ambito del POR FESR Liguria e del POR FSE Liguria per la Programmazione 2014-2020.

Competenze specifiche acquisite:

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione della Strategia di audit del POR per la pianificazione dei controlli di II livello di competenza dell'Autorità di Audit;

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottati dalle Autorità di Gestione e dall'Autorità di Certificazione del POR;
- svolgimento attività di audit di II livello sulle operazioni finanziate dal POR;

Risk management, con particolare riferimento ai seguenti ambiti operativi:

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere sulle risorse del POR;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio per lo svolgimento dell'audit di II livello sulle operazioni finanziate dal POR.

Regione Lombardia (09/2016 - 2023)

Attività di supporto all'Autorità di Audit, nell'ambito del "POR FESR Lombardia" e del "POR FSE

Lombardia" per la programmazione 2014-2020.

Competenze specifiche acquisite**Attività di pianificazione**

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione delle Strategie di audit previste dai Regolamenti UE per la pianificazione dei controlli di II livello di competenza delle Autorità di Audit;

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo adottato, rispetto alla normativa di riferimento;
- svolgimento attività di audit di II livello di competenza dell'Autorità di Audit;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento dell'audit di II livello.

Regione Piemonte (10/2016 - in corso)

Attività di supporto all'Autorità di Audit, nell'ambito del "POR FESR Piemonte" e del "POR FSE Piemonte" per la programmazione 2014-2020.

Competenze specifiche acquisite:**Attività di pianificazione**

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione delle Strategie di audit previste dai Regolamenti UE per la pianificazione dei controlli di II livello di competenza delle Autorità di Audit;

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo adottati, rispetto alla normativa di riferimento;
- svolgimento attività di audit di II livello dell'Autorità di Audit;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento dell'audit di II livello.

Regione Valle d'Aosta (10/2016 - 2024)

Attività di supporto all'Autorità di audit, nell'ambito del "POR FESR Valle d'Aosta" e del "POR FSE Valle d'Aosta" per la programmazione 2014-2020.

Competenze specifiche acquisite:**Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**

- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione delle Strategie di audit previste dai Regolamenti UE per la pianificazione dei controlli di II livello di competenza dell'Autorità di Audit del POR;

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo adottati, rispetto alla normativa di riferimento;
- svolgimento attività di audit di II livello dell'Autorità di Audit;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio ai fini della individuazione delle tecniche di campionamento maggiormente adeguate per lo svolgimento dell'audit di II livello;

Università Campus Bio-Medico Di Roma (10/2016 - 05/2018)

Revisione contabile e certificazione del rendiconto di spesa del progetto "CIPRNet" cofinanziato dalla

CE con risorse del Settimo Programma Quadro e del progetto EU-AIMS cofinanziato dalla CE con risorse Horizon 2020.

Istituto Poligrafico e Zecca Dello Stato (Luglio 2017 – 2024)

Pubblica Amministrazione Centrale

Servizi di assistenza tecnica e supporto per l'ottenimento e rendicontazione delle agevolazioni finanziarie derivanti da normativa comunitaria e nazionale.

Competenze specifiche acquisite:

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- analisi dei processi e definizione delle procedure di contabilità separata per l'attuazione del controllo di gestione;

FON.AR.COM (Luglio 2017 – Luglio 2019)

Ente Privato

Servizi di assistenza tecnica e supporto alla Direzione del Fondo nell'adeguamento del Manuale operativo di rendicontazione delle spese sostenute dai beneficiari e nella definizione delle caratteristiche e requisiti professionali dei Revisori legali dei conti incaricati nella certificazione delle spese sostenute dalle imprese beneficiarie aderenti.

Competenze specifiche acquisite:

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- definizione e adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, del sistema di gestione e controllo del Fondo nell'ambito del modello di controllo delle imprese aderenti attraverso i Revisori legali e delle verifiche di competenza dei finanziamenti pubblici alla formazione erogati a favore delle imprese aderenti;

Deepblue s.r.l. (04/2016 - 09/2016)

Revisione contabile e certificazione del rendiconto di spesa del progetto "TACTIC" cofinanziato dal Clean Sky Joint Undertaking con risorse del Settimo Programma Quadro.

Ferrovie Dello Stato S.P.A. (Settembre 2015 – In Corso)

Ente a partecipazione pubblica

Attestazione dei dati di monitoraggio, revisione contabile e certificazione dei Rendiconti di spesa dei progetti di formazione continua dei dipendenti del Gruppo Ferrovie finanziati con le risorse dei Fondi paritetici interprofessionali Fondimpresa e Fondirigenti.

Competenze specifiche acquisite

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- monitoraggio fisico delle attività di progetto finanziate con risorse pubbliche nazionali destinate alla formazione continua dalle imprese aderenti a Fondimpresa e Fondirigenti;
- attività di certificazione dei Rendiconti finanziari predisposti dal Gruppo ferrovie da presentare a Fondimpresa e Fondirigenti;

Università di Trieste (01/2016 - 05/2016)

Revisione completa del bilancio dell'Università degli Studi di Trieste in applicazione del Decreto Legislativo 18/2012.

Competenze specifiche acquisite

Controllo di Gestione

- Revisione Bilancio;

Università di Messina, (01/2016 - 05/2016)

Preparazione dell'inventario dei beni mobili e immobili dell'Università per fornire il bilancio consolidato applicando il Decreto Legislativo 18/2012.

Commissione Europea (DG ECHO) - main contractor KPMG UK (03/2012 - 10/2016)

Audit finanziario e servizi di supporto alla Direzione Generale per gli aiuti umanitari e protezione civile della Commissione Europea– ECHO, per la verifica delle spese rendicontate sui progetti di intervento in aree di crisi ed implementati dalle Organizzazioni non Governative italiane. Quality assurance.

Competenze specifiche acquisite:

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo adottati, rispetto alla normativa di riferimento;
- monitoraggio fisico/finanziario/procedurale delle attività di progetto finanziate con risorse pubbliche comunitarie;

Risk management

- risk management, gestione dei contradditori e negoziato con la Commissione europea.

Commissione europea (Joint Undertaking) - General Contractor KPMG Germania (09/2009 - 12/2016)

Audit finanziario e servizi di supporto per l'iniziativa Joint Undertaking (Clean Sky, Innovative Medicine Initiative, Fuel Cells and Hydrogen ENIAC, Artemis) per la verifica e certificazione delle spese rendicontate sui progetti di ricerca scientifica implementati dai Beneficiari Italiani.

Commissione europea (FP6 e FP7) - General Contractor KPMG Germania (09/2009 - 12/2016)

Audit finanziario sui progetti finanziati dalla Commissione europea nell'ambito del sesto e settimo programma quadro - DG RTD, ERC, DG BUDGET della CE. Più specificamente, le attività svolte riguardano:

- Verifica dei conflitti di interesse;
- Pianificazione dell'audit, gestione e monitoraggio;
- Supporto alla gestione centralizzata e risoluzione di problemi tecnici;
- Auditing.

Ericsson Telecomunicazioni (01/2017 - 03/2018)

Verifica delle spese dichiarate, ed emissione dei Certificate on Financial Statement, di progetti di ricerca finanziati con fondi comunitari del Programma Quadro FP7 e H2020.

Autorità Portuale di Salerno (05/2015 - 06/2016)

Attività di supporto per lo studio di fattibilità economica e finanziaria di progetti infrastrutturali considerati dal nuovo Piano strategico portuale di Salerno.

Philogen S.p.A. (04/2013 - 09/2018)

Revisione contabile e certificazione del rendiconto di spesa del progetto "IMMOMEC" cofinanziato dalla CE con risorse del Settimo Programma Quadro.

Provincia Autonoma di Bolzano (10/2013 - 04/2017)

Servizio di supporto alle attività dell'Autorità di Audit per le attività di controllo dei progetti cofinanziati a valere sul programma INTERREG Italia – Austria 2007-2013, INTERREG Italia – Svizzera 2007-2013 ai sensi dell'art. 62, lett.b) del Reg. (CE) n. 1083/2006 ed ai sensi degli artt. 16 e 17 del Reg. (CE) n. 1828/2006.

Nell'ambito di tali servizi sono espletate le seguenti attività di dettaglio:

- controlli di II livello sui rendiconti di spesa presentati dai beneficiari a valere: su operazioni cofinanziate di programmi;
- controlli volti ad accertare l'efficace funzionamento del sistema di gestione e di controllo dei programmi operativi della Provincia Autonoma di Bolzano.

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Giugno 2012 – Luglio 2017)

Pubblica Amministrazione Centrale

Servizi di assistenza tecnica e supporto alla Direzione Generale per le Politiche Attive e Passive del Lavoro (già D.G. Politiche Orientamento e Formazione ex Divisione VI) per lo svolgimento delle funzioni di vigilanza sulle attività di gestione, monitoraggio, rendicontazione e verifica dei piani formativi finanziati dai Fondi paritetici interprofessionali nazionali per la formazione continua (cd. Fase di regime).

Competenze specifiche acquisite:

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Valutazione delle *performance* conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio *in progress* delle milestones e obiettivi di progetto;

Attività di pianificazione:

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione della pianificazione delle verifiche di competenza del Ministero del Lavoro quale organismo di vigilanza dei Fondi interprofessionali

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottati dai Fondi Interprofessionali;
- analisi dei processi adottati dai Fondi interprofessionali per l'attuazione del controllo di gestione;
- verifica di adeguatezza dei modelli di governance adottati dai Fondi, rispetto alla normativa di riferimento, svolta attraverso l'analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e del rispetto verifica dei principi di indipendenza funzionale del personale;
- svolgimento attività di audit di II livello;

Programmazione finanziaria e di bilancio

- attività di programmazione e monitoraggio finanziario delle risorse comunitarie su cicli finanziari pluriennali;
- verifica della corretta armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblica nella fase di programmazione e consuntivazione delle attività;
- gestione dei contraddittori con i singoli Fondi per il riconoscimento delle risorse finanziarie annuali programmate;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello sulle imprese beneficiarie delle risorse nazionali per la formazione continua;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio per lo svolgimento di audit di II livello sui Fondi interprofessionali e sulle relative imprese aderenti.

REGIONE CAMPANIA (Ottobre 2009 – Ottobre 2015)

Pubblica Amministrazione Locale

Servizio assistenza tecnica all'implementazione, coordinamento, attuazione e controllo del POR FESR Campania 2007 – 2013 a favore dell'AdG e dell'AdC.

Competenze specifiche acquisite

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale

- Valutazione delle performance conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio in progress delle milestones e obiettivi di progetto;
- Valutazione delle performance definiti a livello di PO regionale attraverso la verifica degli obiettivi intermedi conseguiti dagli Enti pubblici beneficiari dei finanziamenti UE.

Attività di pianificazione

- 1.1. Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- 1.2. Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- definizione e adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, dei sistemi di gestione e controllo dell'Autorità di Gestione, dell'Autorità di Certificazione e degli Organismi Intermedi (EE.LL.) del POR;
- monitoraggio fisico/finanziario/procedurale delle attività di progetto finanziate con le risorse del POR;
- analisi dei processi e definizione di procedure per l'attuazione del controllo di gestione del POR;
- ai fini della definizione del modello di governance adeguato alla normativa di riferimento, analisi dei ruoli e competenze del personale in organico alla Regione e verifica dei relativi principi di indipendenza funzionale;
- svolgimento attività di audit di I livello sulle operazioni finanziate dal POR;

Programmazione finanziaria e di bilancio

- attività di programmazione e monitoraggio finanziario delle risorse comunitarie a valere sul POR per il periodo 2007-2013;
- gestione dei contraddittori e negoziato con Commissione europea per la chiusura della programmazione finanziaria del POR FESR e POR FSE 2000-2006;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di I livello di competenza dell'Autorità di Gestione e Autorità di Certificazione sui progetti finanziati dal POR;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio per lo svolgimento degli audit di I livello a valere sul POR;

Provincia di Siena (02/2012 a 11/2015)

Attività di supporto alla realizzazione e al monitoraggio del programma operativo (2007/2013) finanziato dal Fondo Sociale Europeo.

Japan International Cooperation System (05/2012 a 11/2012)

Assistenza tecnica al Japan International Cooperation System (JICS) nel fornire analisi di conformità

sulla soluzione contabile proposta dal Comune dell'Aquila per ricostruire un edificio pubblico sotto la sovvenzione del Giappone:

- Valutazione del quadro giuridico italiano;
- Valutazione del quadro giuridico internazionale;
- Concessione dell'analisi dell'azione;
- Conclusione dell'emissione.

ALSTOM Ferroviaria S.p.A. (01/2012 - 05/2012)

Audit finanziario sul progetto "Sistema europeo di gestione del traffico ferroviario - Sviluppo e consolidamento ERTMS" cofinanziato dalla Commissione europea nell'ambito della Decisione di Concessione di aiuti finanziari per l'azione C (2008) 7878, relativa alla concessione di un contributo finanziario della Comunità per progetti di interesse comune "Gruppo utenti ERTMS del GEIE - attività di sperimentazione" - 2007-EU-60040-P - nel settore delle reti transeuropee di trasporto (TEN-T), datato 10 dicembre 2008, a Bruxelles.

Regione Toscana (04/2012 - 12/2015)

Servizio di Assistenza tecnica all'Autorità di audit per i controlli di II livello sui fondi FESR e FSE della Regione Toscana, ai sensi dell'art. 62 del Reg. CE 1083/06 e art. 61 del Reg. CE 1198/06 per il periodo 2007-2013. Le attività svolte sono finalizzate alla sorveglianza degli interventi cofinanziati dalla CE allo scopo di assicurare la progressiva ed efficace attuazione sia del piano finanziario che di quello reale.

Regione Basilicata (10/2011 - 06/2016)

Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione per le attività di attuazione del P.S.R. 2007-2013 (Fondo FEASR).

Regione Veneto (06/2011 - 11/2015)

Servizi relativi al supporto dell'Autorità di Audit del POR FSE obiettivo "competitività regionale e occupazione" 2007/2013 della Regione Veneto, nell'attività di audit delle operazioni ai sensi dell'art. 62, lett. b) del Reg. (CE) n. 1083/2006.

Finlombarda (09/2011 - 09/2012)

Supporto di attività tecnico-amministrative per la gestione contabile dei fondi regionali.

ASSIREVI (09/2010 - in corso)

Coordinatore del gruppo di ricerca per la stesura delle linee guida per l'applicazione degli IPSAS nel campo della Pubblica Amministrazione.

Finlombarda (02/2010 - 09/2011)

Supporto di attività tecnico-amministrative per la gestione contabile dei fondi regionali.

Regione Lombardia (07/2010 - 11/2011)

Programma di formazione per lo sviluppo di audit interni su gestione, sistema di controllo e audit EDP.

INAIL (01/2010 - 09/2011)

Assistenza tecnica e supporto all'INAIL nella definizione del piano di integrazione di INAIL, ISPESL e IPSEMA.

CDE (Center for the Development of Enterprise) (04/2010 - 09/2010)

Membro del team di analisi del sistema contabile e dei saldi del CDE per la transizione agli International Accounting Standards (IPSAS).

Comune di Cagliari (01/2010 - 10/2010)

Supporto tecnico nella definizione di programmi di formazione per dipendenti pubblici nel Comune di Cagliari. Le principali attività svolte comprendono: revisione annuale delle esigenze di formazione, pianificazione, formazione e gestione annuali, erogazione di corsi.

Ministero dell'Economia e delle Finanze – IGRUE (06/2009 - 06/2013)

Assistenza tecnica all'IGRUE riguardante la predisposizione di manuali e linee guida per la corretta organizzazione dei sistemi di gestione e controllo dei Programmi Operativi della Programmazione

2007-2013, e interventi di assistenza tecnica a favore delle Autorità di Gestione delle regioni dell'Obiettivo Convergenza per la risoluzione di problematiche gestionali, di controllo e di monitoraggio.

Regione Toscana (Maggio 2008 – Febbraio 2010)

Pubblica Amministrazione Locale

Servizio di controllo di II° livello sui fondi FESR e FEP di cui all'art. 62 del Reg. CE 1083/06 e all'art. 61 del Reg. CE 1198/06 per il periodo 2007-2013.

Competenze specifiche acquisite :**Attività di pianificazione**

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione della 1^a Strategia di audit del POR Toscana per la pianificazione dei controlli di II livello di competenza delle Autorità di Audit;

Controllo di Gestione

- Verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo dell'Autorità di Gestione, Autorità di Certificazione e Organismi Intermedi (Enti pubblici), rispetto alla normativa di riferimento;
- svolgimento attività di audit di II livello sulle operazioni finanziate dal POR;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello a valere sul POR;

IREF / Regione Lombardia (02/2009 - 03/2010)

Formazione di audit interno sui fondi strutturali europei per la Regione Lombardia (programmazione 2007-2013). Analisi del rischio di controllo e autovalutazione per sviluppare le strategie di auditing di POR FESR, FSE e Italia-Svizzera per la programmazione 2007-2013.

INAIL - Istituto nazionale per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro (05/2009 - 11/2011)

Attività supporto alla definizione del Piano di integrazione.

Regione Piemonte (02/2008 - 12/2017)

Servizi di supporto ed Assistenza Tecnica all'Autorità di Audit nell'ambito dei Programmi di Cooperazione transfrontaliera Italia-Svizzera ed Italia-Francia INTERREG ALCOTRA per il periodo 2007-2013 e nell'ambito dei fondi FESR, FSE e FEP. Le attività svolte sono finalizzate alla sorveglianza degli interventi cofinanziati dalla CE, volte ad assicurarne la progressiva ed effettiva realizzazione sia sul piano finanziario che su quello reale.

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (07/2008 - 12/2016)

Servizio di supporto alle attività dell'Autorità di Audit per il controllo del PON "Governance e azioni di sistema" e del PON "Azioni di Sistema", finanziati dal FSE, per la programmazione 2007-2013.

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (01/2008 - 09/2012)

Servizio di assistenza tecnica e supporto all'Autorità di Audit nell'esecuzione delle attività connesse all'applicazione dei regolamenti UE (art. 62 del Reg. CE 1083/2006) e delle normative nazionali relative ai controlli finanziari di secondo livello sulle transazioni finanziate nell'ambito del PON FESR "Reti e mobilità" 2007-2013. Le attività svolte sono finalizzate al monitoraggio degli interventi cofinanziati dalla CE volti a garantire la realizzazione progressiva ed effettiva finanziaria e reale.

Regione Lazio (02/2008 - 07/2008)

Assistenza tecnica ai beneficiari del Fondo nazionale antidroga. Definizione delle procedure di attuazione e criteri per la selezione degli interventi.

Comune di Biancavilla (04/2007 - 12/2007)

Assistenza tecnica al Comune di Biancavilla, per lo svolgimento dei seguenti compiti:

- Supporto per lo sviluppo di un piano operativo e un sistema di controllo di gestione;
- Budgeting;
- Controllo di gestione.

Regione Sardegna (01/2007 - 05/2007)

Formazione ai dipendenti comunali nel settore fiscale, concentrandosi principalmente sugli attuali miglioramenti, sviluppi e innovazioni.

INPS - Istituto Nazionale per la previdenza sociale (04/2007 - 12/2007)

Supporto all'INPS nella definizione e implementazione di un nuovo modello di Internal Audit.

- Gestione finanziaria e dei processi (sostegno al bilancio);
- Progettazione e implementazione di un sistema di controllo di gestione che includa ex ante e controlli di bilancio ex post;
- Definizione dell'indicatore KP in termini di spesa e rendimento degli obiettivi.

Competenze specifiche acquisite:**Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**

- analisi del sistema di valutazione della performance della Direzione Ispettorato

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, dei sistemi di gestione e controllo di INPS;
- monitoraggio fisico/finanziario/procedurale delle attività di progetto finanziate con risorse pubbliche nazionali;
- definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, delle procedure di contabilità pubblica per l'attuazione del controllo di gestione;

Risk management

- attività di *risk analysis* per la Direzione Generale Ispettorato;

Autorità macedone per l'aviazione civile (01/2007 - 10/2007)

Assistenza tecnica all'Autorità per l'aviazione civile in Macedonia (MCCA) per implementare le procedure di contabilità finanziaria e definire un nuovo modello di bilancio in conformità con i principi internazionali di contabilità (IFRS / IPSAS) per il fornitore di servizi di navigazione aerea ANSP.

COREPLA (04/2007 - 10/2007)

Assistenza al Consorzio Nazionale per la raccolta, il riciclaggio e il recupero dei rifiuti di imballaggi in plastica (COREPLA), nell'analisi e nella definizione del Piano di costi e budget per la raccolta differenziata dei rifiuti nel contesto italiano.

Provincia di Napoli (05/2007 - 11/2007)

Supporto al sistema di trasporto pubblico della Provincia di Napoli nel riconoscimento di nuove risorse strutturali. Gruppo bancario.

ICCREA (03/2007 - 09/2007)

Assistenza all'Istituto Centrale Italiano di Credito Cooperativo (ICCREA) nella definizione di un nuovo modello di Analisi del Rischio al fine di migliorare la valutazione delle opportunità di business nel mercato della Pubblica Amministrazione locale.

Comune di San Giorgio (05/2007 - 12/2007)

Supporto al Comune di San Giorgio nell'analisi delle condizioni di Sostenibilità delle società di proprietà del Comune e nella definizione di un modello di sviluppo alternativo rilevante.

Regione Puglia (02/2006 - 10/2009)

Servizi di assistenza tecnica e supporto all'Autorità di audit per l'attività connessa all'applicazione del Reg. (CE) n. 438/2001 relativo ai controlli finanziari di II livello dei fondi POR Puglia 2000-2006 FESR e FSE. Le attività svolte sono finalizzate al monitoraggio degli interventi cofinanziati dalla CE volti a garantire la realizzazione progressiva ed effettiva finanziaria e reale.

Università del Sannio (05/2006 - 09/2007)

Supporto e assistenza tecnica all'Università del Sannio per redigere e attuare un'analisi dei processi e un'analisi dell'organigramma.

Competenze specifiche acquisite:**Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**

- analisi del sistema di valutazione della performance del personale dell'Ateneo;
- analisi dei carichi di lavoro del personale dell'Ateneo

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

INPS ed ENEA (06/2006 - 11/2007)

Formazione a funzionari e ai dirigenti dell'Istituto nazionale di previdenza nazionale (INPS) e dell'Agenzia nazionale italiana per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile (ENEA) in merito all'attuazione del regolamento italiano DPR 97/03.

Aeroporti di Roma (04/2006 - 12/2006)

Supporto ad Aeroporti di Roma (AdR) nell'analisi del trattamento contabile delle Concessioni nel rispetto dei principi contabili italiani e internazionali (IFRS).

Regione Umbria (01/2005 - 06/2009)

Servizi di assistenza tecnica all'ADG per l'attuazione e il controllo delle sovvenzioni globali del POR Umbria Obiettivo 3 FSE 2000-2006, ai sensi del Reg. (CE) n. 438/2001 e organizzazione e sviluppo di attività di formazione.

FORMEZ (01/2005 - 11/2006)

Supporto al centro nazionale di assistenza, istruzione e formazione per l'ammodernamento della Pubblica Amministrazione (FORMEZ) sul Progetto di Governance: Comuni di Bari, Lucca, Siracusa. L'obiettivo generale era l'implementazione dell'analisi del modello di business del sistema di Public Utility Enterprises per il miglioramento del governo societario, tra cui:

- Valutazione dei sistemi di pubblica utilità;
- Valutazione della pubblica amministrazione;
- Progettazione e realizzazione di un nuovo sistema di governance;
- Formazione.

Competenze specifiche acquisite:**Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**

- Analisi del sistema di valutazione della performance della Direzione Ispettorato;

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, dei sistemi di gestione e controllo di INPS;
- monitoraggio fisico/finanziario/procedurale delle attività di progetto finanziate con risorse pubbliche nazionali;
- definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, delle procedure di contabilità pubblica per l'attuazione del controllo di gestione;

Risk management

- attività di *risk analysis* per la Direzione Generale Ispettorato.

Presidenza del Consiglio dei Ministri (04/2005 - 12/2006)

Elaborazione di strumenti per la valutazione e la gestione dei corsi di formazione, degli apprendimenti e delle competenze del personale della pubblica amministrazione, progettazione e sperimentazione di un modello di rilevazione dei bisogni formativi basato sul Modello di competenze anche attraverso lo sviluppo di un'applicazione per computer (attività di formazione e valutazione).

INPDAP (02/2005 - 11/2005)

Supporto per la riforma ex DPR 97/2003, attraverso la progettazione del nuovo sistema integrato di informazione contabile finanziaria ed economico-patrimoniale e del sistema di controllo interno. Supporto alla definizione del sistema di contabilità economico-analitica e allo sviluppo del processo di pianificazione e controllo di gestione, strategico e direzionale dell'Istituto.

Competenze specifiche acquisite:**Attività di pianificazione**

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- adeguamento, rispetto alla normativa di riferimento, dei sistemi di gestione e controllo di INPDAP;
- monitoraggio fisico/finanziario/procedurale delle attività di progetto finanziate con risorse pubbliche nazionali;
- definizione e verifiche di conformità, rispetto alla normativa di riferimento, delle procedure di contabilità pubblica per l'attuazione del controllo di gestione;

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Dicembre 2005 – Luglio 2011)

Pubblica Amministrazione Centrale

Assistenza alla Direzione Generale per le politiche, l'orientamento e la formazione nello svolgimento delle funzioni di vigilanza sulle attività di gestione, monitoraggio, rendicontazione e verifiche dei piani formativi finanziati dai Fondi Paritetici interprofessionali Nazionali per la Formazione Continua (cd. Fase di start-up).

Competenze specifiche acquisite:

Attività di pianificazione:

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;
- Definizione della pianificazione delle verifiche di competenza del Ministero del Lavoro quale organismo di vigilanza dei Fondi interprofessionali

Controllo di Gestione

- verifica di adeguatezza dei sistemi di gestione e controllo, rispetto alla normativa di riferimento, adottati dai Fondi Interprofessionali;
- analisi dei processi adottati dai Fondi interprofessionali per l'attuazione del controllo di gestione;
- verifica di adeguatezza dei modelli di governance adottati dai Fondi, rispetto alla normativa di riferimento, svolta attraverso l'analisi dei ruoli e competenze del personale in organico e del rispetto verifica dei principi di indipendenza funzionale del personale;
- svolgimento attività di audit di II livello;

Programmazione finanziaria e di bilancio

- attività di programmazione e monitoraggio finanziario delle risorse comunitarie su cicli finanziari pluriennali;
- verifica della corretta armonizzazione dei sistemi di contabilità pubblica nella fase di programmazione e consuntivazione delle attività;
- gestione dei contraddittori con i singoli Fondi per il riconoscimento delle risorse finanziarie annuali programmate;

Risk management

- attività di *risk analysis* propedeutica allo svolgimento delle attività di audit di II livello sulle imprese beneficiarie delle risorse nazionali per la formazione continua;
- definizione e "clusterizzazione" delle aree di rischio per lo svolgimento di audit di II livello sui Fondi interprofessionali e sulle relative imprese aderenti.

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (04/2004 - 12/2010)

Assistenza finanziaria e supporto al Ministero delle Infrastrutture su:

- Revisore dei controlli di I° livello delle operazioni cofinanziate dal Fondo europeo di sviluppo regionale e relative al PIC INTERREG III B e INTERREG III C ex. Reg. (CE) 438/01;
- Revisore dei conti di controllo di II° livello delle operazioni cofinanziate dal Fondo europeo di sviluppo regionale e interessato dalla PON Trasporti 2000-2006 ex. Reg. (CE) 438/01;
- Revisore dei controlli di secondo livello delle operazioni cofinanziate dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale e relative al PIC URBAN II - 2000-2006 ex. Reg. (CE) 438/01.

Competenze specifiche acquisite:

Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale:

- Valutazione delle performance conseguite dai componenti dei team di lavoro sulla base del monitoraggio in progress delle milestones e obiettivi di progetto

Attività di pianificazione:

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Controllo di Gestione

- svolgimento attività di audit di I e II livello

Ministero della Salute (05/2004 - 09/2005)

Supporto al Ministero della Salute sul "Progetto Mattoni": Project Management per la standardizzazione del flusso di dati nel Sistema Sanitario Nazionale.

Competenze specifiche acquisite:

Attività di pianificazione

- Definizione delle milestones e degli obiettivi intermedi e finali di progetto;
- Pianificazione delle attività in termini di *effort* e risorse;

Corte dei Conti italiana (11/2004 - 12/2005)

Formazione agli ufficiali della Corte dei Conti italiana in materia di audit finanziario e controllo di bilancio.

ATER (07/2004 - 10/2005)

Supportato l'Agenzia territoriale per gli edifici residenziali (ATER) nel completamento dei budget e nella definizione di linee guida per l'introduzione della contabilità economica e del controllo di gestione.

ENAV (03/2004 - 12/2005)

Assistenza all'agenzia di controllo del traffico aereo (ENAV) nell'analisi delle procedure amministrative relative al processo di integrazione del sistema informativo aziendale e il conseguente miglioramento dei costi e del sistema di contabilità generale.

Regione Umbria (06/2003 - 12/2004)

Supporto alla Regione Umbria nell'esecuzione del controllo finanziario di secondo livello sulle attività finanziate dall'aiuto globale, come nel Reg. UE. (CE) n. 438/01.

Regione Campania (06/2003 - 10/2004)

Assistenza alla Regione Campania per l'esecuzione del Bilancio Sociale dell'Area Generale di Coordinamento.

Regione Lazio (Luglio 2004 – Novembre 2005)

Amministrazione locale

Controlli finanziari di II livello nell'ambito dei progetti finanziati dal F.N.L.D.

Competenze specifiche acquisite:**Controllo di Gestione**

- svolgimento attività di audit di II livello;

Regione Calabria (06/2003 - 06/2005)

Servizi di assistenza tecnica relativi all'applicazione del Reg. (CE) 438/2001 concernente le attività di monitoraggio, comunicazione e verifica di progetti di formazione e assistenza tecnica all'Autorità di Audit per i controlli finanziari di secondo livello sulle operazioni cofinanziate dai fondi strutturali (POR Calabria per il periodo 2000 -2006 FESR e FSE).

Ministero delle Finanze (06/2003 - 07/2004)

Assistenza al Ministero, attraverso la sua applicazione web IGRUE, nel processo di gestione delle amministrazioni centrali e regionali coinvolte nell'attuazione delle politiche comunitarie e dei fondi europei.

Comunità Montana del Gargano (Monte Sant'Angelo, Foggia) (2003 - 2006)

Componente Nucleo Interno di Valutazione.

Competenze specifiche acquisite:**Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale**

- *Performance audit*

Comune di Rocca di Papa - Roma (1993 - 1997)

Revisione completa del Bilancio dell'Ente in applicazione della normativa di riferimento.

Competenze specifiche acquisite:**Controllo di Gestione**

- Revisione Bilancio pubblico: componente collegio revisione della Commissione di Garanzia dello Sciopero nei Servizi pubblici Essenziali (CGSSE);
- Revisione Bilancio ETS: presidente collegio revisione Alleanza contro il Cancro

COMPETENZE PERSONALI**Attività organizzative e gestionali**

- Componente della Commissione di Ateneo per il monitoraggio del piano Strategico
- Componente della Commissione di Ateneo per la riorganizzazione degli uffici amministrativi
- Componente della Commissione Tirocini
- Componente della commissione per la riorganizzazione delle Partecipazioni dell'Università del Sannio
- Componente della commissione per l'abilitazione alla professione di dottore commercialista ed esperto contabile
- Presidente NdV e OIV Unisannio
- Presidente consiglio direttivo Fondazione ordine dottori commercialisti e Esperti contabili di BN

- Referente OIV per Unisannio

Altre Informazioni

Responsabile scientifico per l'Università del Sannio nel periodo 2006-2008, del Progetto FxO – Formazione e Innovazione per l'Occupazione, finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Direzione per le Politiche per l'Orientamento e la Formazione e Italia Lavoro S.p.A. del valore complessivo pari ad euro 300.000 al fine di sostenere la professionalizzazione e la formazione di giovani in cerca di occupazione [Progetto che ha favorito l'attivazione, nel periodo 28 novembre 2007 - 31 ottobre 2008, di 80 Tirocini di Inserimento Lavorativo (TIL) i e l'inserimento occupazionale di circa 30 laureati nel mondo delle imprese].

Titoli: Laurea in Economia e Commercio (votazione 110 e lode) aprile 1990

Isritto al Registro dei Revisori Legali n.105297 (D.M. del 25/11/1999 pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.100 del 17/12/1999)

Isritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma dal 16/07/1993 (n.010769 – Sez. A)

Isritto all' Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance al n.6419 dal 13/5/2021

