

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
  
Telefono  
Cellulare  
E-mail  
  
Nazionalità  
Data di nascita  
  
Onorificenze

**CARMONE, Graziana**  
**Ministero Economia e Finanze**

XXXXXXXXXXXX  
XXXXXXXXXXXX  
**graziana.carmone@mef.gov.it**

italiana  
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Cavaliere dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana".

## ESPERIENZA LAVORATIVA

### **DAL 15 APRILE 2022**

È DIRIGENTE DELL'UFFICIO VI DELL'ISPettorato GENERALE DEI SERVIZI ISPETTIVI DI FINANZA PUBBLICA (IGESIFIP) - DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE (MEF) DOVE SVOLGE FUNZIONI DI SUPPORTO AL VERTICE DELL'ISPettorato, DI COORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DI PROGRAMMAZIONE DELL'ATTIVITÀ ISPETTIVA. IN PARTICOLARE, IL COORDINAMENTO DEGLI UFFICI È SVOLTO SIA CON RIFERIMENTO AI CONTENUTI E AI RILIEVI AFFRONTATI NEL CORSO DELLE VERIFICHE DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA E CONTABILE SUGLI ATTI E PROVVEDIMENTI DEI MINISTERI, DEGLI ENTI E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, SIA IN RELAZIONE AD ASPETTI ORGANIZZATIVI, TECNOLOGICI E DI PROCESSO FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DEI LIVELLI COMPLESSIVI DI *PERFORMANCE* ANCHE ATTRAVERSO APPROFONDIMENTI E SPECIFICI PERCORSI FORMATIVI COME QUELLI SULLA NUOVA *GOVERNANCE* ECONOMICA EUROPEA O SUGLI UTILIZZI DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE. E' INOLTRE COORDINATA E DEFINITA ANNUALMENTE LA PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ ISPETTIVE DELL'ISPettorato ANCHE ATTRAVERSO L'AVVIO DI PERCORSI E METODOLOGIE DI CONTROLLO SULLA SPESA PUBBLICA CHE POSSANO AGEVOLARE ANALISI E VALUTAZIONI FUNZIONALI AL RISPETTO DEI PARAMETRI PRESENTI NEL PIANO STRUTTURALE DI BILANCIO. SONO INFINE SVOLTE LE ATTIVITÀ DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE DELL'ISPettorato.

### **DAL 1° SETTEMBRE 2013 AL 14 APRILE 2022**

È STATA DIRIGENTE DELL'UFFICIO V DELLA DIREZIONE "REGOLAMENTAZIONE E VIGILANZA DEL SISTEMA FINANZIARIO" DEL DIPARTIMENTO DEL TESORO DEL MEF CON IL COMPITO DI DIRIGERE E COORDINARE LE ATTIVITÀ DI VIGILANZA DEL MEF SULLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA E SULLE ALTRE FONDAZIONI SOTTOPOSTE ALLA VIGILANZA DEL MINISTERO. IN TALE AMBITO HA PROMOSSO ED ELABORATO IL PROTOCOLLO D'INTESA CON LE FONDAZIONI BANCARIE, SOTTOSCRITTO DAL MINISTRO NEL 2015, CHE COSTITUISCE UN EFFICACE STRUMENTO DI INNOVAZIONE E TRASPARENZA NELLA VIGILANZA SULL'OPERATO DELLE FONDAZIONI BANCARIE.

L'ATTIVITÀ DI VIGILANZA È INCENTRATA SU ASPETTI GIURIDICI, ECONOMICO-FINANZIARI E ORGANIZZATIVI RELATIVI ALLA *GOVERNANCE* ED AGLI ORGANI DELLE FONDAZIONI, ALLA CONTABILITÀ, ALLA GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI, DEGLI INVESTIMENTI E DELLE EROGAZIONI DI TALI ENTI ED HA PER SCOPO LA VERIFICA DEL RISPETTO DELLA LEGGE E DEGLI STATUTI, LA SANA E

PRUDENTE GESTIONE, LA REDDITIVITÀ DEI PATRIMONI E L'EFFETTIVA TUTELA DEGLI INTERESSI STATUTARIAMENTE PREVISTI.

SONO STATI COSTANTEMENTE TENUTI RAPPORTI CON I RAPPRESENTANTI DELLE FONDAZIONI E CON LA ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA. SONO STATI INOLTRE CURATI I RAPPORTI CON L'UFFICIO LEGISLATIVO E GLI ORGANI CONSULTIVI DELLO STATO E CURATE LE ATTIVITÀ ISTRUTTORIE RELATIVE A EVENTUALI PRECONTENZIOSI E CONTENZIOSI.

#### **DAL 1° OTTOBRE 2011 AL 30 APRILE 2015**

È STATA DIRIGENTE DELL'UFFICIO I – DIREZIONE IV DEL DIPARTIMENTO DEL TESORO DEL MEF CON IL COMPITO DI SVOLGERE LE ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL CAPO DELLA DIREZIONE NELLE MATERIE DI COMPETENZA TRA CUI IL COORDINAMENTO DELL'ATTIVITÀ LEGISLATIVA RELATIVA AL SISTEMA BANCARIO E FINANZIARIO ED IL CONSEGUENTE RACCORDO CON L'UFFICIO LEGISLATIVO, IL COORDINAMENTO DEGLI ADEMPIMENTI AMMINISTRATIVO-CONTABILI E DI GESTIONE DEL PERSONALE RELATIVI ALLA DIREZIONE.

#### **DAL 27 GIUGNO AL 30 AGOSTO 2012 E DAL 21 FEBBRAIO 2013 AL 30 GIUGNO 2013**

HA SVOLTO L'INCARICO DI DIRIGENTE DELL'UFFICIO VI – DIREZIONE IV DEL DIPARTIMENTO DEL TESORO DEL MEF CON IL COMPITO DI ANALIZZARE ED ELABORARE LE POLITICHE ITALIANE, COMUNITARIE ED INTERNAZIONALI IN MATERIA DI SERVIZI FINANZIARI AL DETTAGLIO, PRESTARE SUPPORTO ALLA DEFINIZIONE DI STRATEGIE E POLITICHE DI SETTORE, ELABORARE E PROPORRE LA NORMATIVA PRIMARIA E SECONDARIA IN MATERIA, TENERE I RAPPORTI CON BANCA D'ITALIA, CONSOB E LE ALTRE ISTITUZIONI FINANZIARIE PUBBLICHE ITALIANE E ESTERE, NONCHÉ CON LE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA E GLI OPERATORI DEL SETTORE FINANZIARIO.

#### **DALL'1 APRILE 2004 AL 30 SETTEMBRE 2011**

È STATA DISTACCATA, COME DIRIGENTE, PRESSO LA NEOCOSTITUITA FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA (IIT) CON IL COMPITO DI AFFIANCARE IL COMMISSARIO UNICO PRIMA ED I PRESIDENTI DOPO NELLA PIANIFICAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ STRATEGICHE ED ORGANIZZATIVE NECESSARIE ALLA COSTITUZIONE ED ALL'AVVIO DELL'ISTITUTO, CREATO DAL GOVERNO AL FINE DI PROMUOVERE LO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL PAESE.

IN TALE AMBITO È STATA NOMINATA, NEL 2007, DIRETTORE AFFARI ISTITUZIONALI ED AUDIT, CON RESPONSABILITÀ, IN POSIZIONE APICALE SUBORDINATA AL PRESIDENTE ED IN RELAZIONE ALLA VIGILANZA SULL'ANDAMENTO GENERALE DELL'IIT, DELLA DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ DELEGATE DAL PRESIDENTE E DI QUELLE RELATIVE A: *CORPORATE GOVERNANCE*, *COMPLIANCE*, *INTERNAL AUDIT* E AI RAPPORTI CON ORGANISMI ESTERNI (MINISTERI VIGILANTI, PARLAMENTO, CORTE DEI CONTI).

LE ATTIVITÀ DI *INTERNAL AUDIT* SONO STATE SVOLTE ATTRAVERSO LA DIREZIONE ED IL COORDINAMENTO DI UNA STRUTTURA A SUA VOLTA GESTITA DA UN DIRIGENTE DI SECONDO LIVELLO.

#### **DAL 2 OTTOBRE 2000 AL 31 MARZO 2004**

È STATA DIRIGENTE DEL MEF PRESSO LA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO – ISPettorato GENERALE DI FINANZA - SERVIZI ISPETTIVI DI FINANZA PUBBLICA.

HA EFFETTUATO CONTROLLI ISPETTIVI DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA E CONTABILE, RELAZIONANDOSI CON I VERTICI DELLE STRUTTURE ISPEZIONATE, SIA IN ITALIA, SIA ALL'ESTERO PRESSO DIREZIONI DEL MINISTERO DEL LAVORO, ENTI PREVIDENZIALI, DIREZIONI DEL MINISTERO DELLA DIFESA, AERONAUTICA MILITARE, MARINA MILITARE, CAMERE DI COMMERCIO E RELATIVE AZIENDE SPECIALI, UFFICI DELL'ENAC, AMBASCIATE, CONSOLATI, RAPPRESENTANZE PERMANENTI, ADDETTI MILITARI, UNESCO, ISTITUTI ITALIANI DI CULTURA, UFFICI DELL'I.C.E., DELL'E.N.I.T. E CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE ALL'ESTERO.

#### **NEL 2000**

AVENDO SUPERATO IL RELATIVO CONCORSO INDETTO DAL MINISTERO DELL'INTERNO CON D.M. 31/01/1996, È STATA SEGRETARIO COMUNALE PRESSO N. 4 COMUNI DELLA PROVINCIA DI VERCELLI OVE HA SVOLTO COMPITI DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEGLI UFFICI AMMINISTRATIVI COMUNALI, NONCHÉ FUNZIONI DI SUPPORTO GIURIDICO-AMMINISTRATIVO AI SINDACI E AGLI ALTRI ORGANI COMUNALI

#### **NOVEMBRE 1997 – MAGGIO 2000**

VINCITRICE DEL 1° CORSO-CONCORSO DI FORMAZIONE DIRIGENZIALE BANDITO DALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, HA FREQUENTATO IL RELATIVO CORSO BIENNALE ED EFFETTUATO LO STAGE SEMESTRALE PRESSO LA

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA (UFFICIO PER LA SEMPLIFICAZIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI) E PRESSO IL MINISTERO DEL TESORO (UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE DEL MINISTRO)

**DAL 5 FEBBRAIO 2026**

È COMPONENTE, NOMINATA CON DECRETO DEL MINISTRO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI, DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'ISPettorato NAZIONALE DEL LAVORO.

**DAL 9 FEBBRAIO 2018**

È COMPONENTE, NOMINATA CON DECRETO DEL MINISTRO DELL'INTERNO, DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL'OPERA NAZIONALE PER IL PERSONALE DEL CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO IN QUANTO, COME RICHIESTO DALLO STATUTO DELL'ENTE, SOGGETTO IN POSSESSO DI COMPROVATA PROFESSIONALITÀ IN MATERIA DI GESTIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE. L'INCARICO HA, PRINCIPALMENTE, LA FINALITÀ DI IMPLEMENTARE LE MODIFICHE ORGANIZZATIVE E TECNOLOGICHE IDONEE AD AMMODERNARE E RENDERE PIÙ EFFICIENTI ED EFFICACI LE ATTIVITÀ ED I PROCESSI LAVORATIVI DELL'ENTE.

**DAL 19 DICEMBRE 2023 AL 4 FEBBRAIO 2026**

È STATA COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, DEL COLLEGIO SINDACALE DELL'AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST.

**DAL 31 MAGGIO 2013 AL LUGLIO 2021**

È STATA COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA "SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE PER AZIONI" (MEFOP S.P.A.).

**DAL 19 LUGLIO 2012 AL 12 FEBBRAIO 2018**

È STATA PRESIDENTE DELL'OSSERVATORIO PERMANENTE SUI CONTI DI PAGAMENTO DI BASE, ISTITUITO CON DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DEL TESORO, AVENTE PRINCIPALMENTE COMPITI DI MONITORAGGIO SULLA DIFFUSIONE E L'UTILIZZO DEI CONTI DI BASE.

**DAL 11 OTTOBRE 2013 AL 13 APRILE 2016**

È STATA COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DEL MEF, DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETÀ DEL GRUPPO POSTE ITALIANE SDA EXPRESS COURIER SPA

**DAL 1° DICEMBRE 2011 AL 31 AGOSTO 2013**

HA SVOLTO A SUPPORTO DEL PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA (IIT), ATTIVITÀ CONSULENZIALE CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLA VALUTAZIONE *EX ANTE* DELL'ADEGUATEZZA E DELLA CONFORMITÀ A LEGGI, REGOLAMENTI E POLICY DEL SISTEMA DI *CORPORATE GOVERNANCE* E *COMPLIANCE* ADOTTATO DALLA FONDAZIONE ED AL MONITORAGGIO DELLE MISURE DI FINANZA PUBBLICA DI IMPATTO SULL'IIT

**DAL 30 APRILE 2009 AL 29 APRILE 2012 E DAL 26 LUGLIO 2012 AL 31 AGOSTO 2013**

È STATA COMPONENTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA DELLA FONDAZIONE IIT ISTITUITO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001.

**DAL 2001 AL 2012**

HA RICOPERTO NUMEROSI INCARICHI COME PRESIDENTE O COMPONENTE DI COLLEGI DEI REVISORI DEI CONTI PRESSO VARI AMBITI SCOLASTICI TERRITORIALI E PRESSO L'ENTE DI ASSISTENZA PER IL PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA.

**DAL 2008 AL 2010**

È STATA CONSULENTE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SSPA) CON FUNZIONI DI "MENTORE" NEI CONFRONTI DEI VINCITORI DEL IV CORSO-CONCORSO DIRIGENZIALE BANDITO DALLA SSPA.

**NOVEMBRE 1997 – MAGGIO 2000**

VINCITRICE DEL 1° CORSO-CONCORSO DI FORMAZIONE DIRIGENZIALE BANDITO DALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, HA

**INCARICHI CONFERITI O  
AUTORIZZATI**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

FREQUENTATO IL RELATIVO CORSO BIENNALE E STAGE SEMESTRALE PRESSO LA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA E PRESSO IL MINISTERO DEL TESORO, UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE DEL MINISTRO

#### **1997**

ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI AVVOCATO A SEGUITO DI SUPERAMENTO DELL'ESAME DI STATO PRESSO LA CORTE D'APPELLO DI LECCE.

#### **DAL 6 LUGLIO 2011**

ISCRITTA AL NUMERO 165 DELL'ELENCO DEI RAPPRESENTANTI DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E FINANZE NEI COLLEGI SINDACALI O DI REVISIONE EX ARTICOLO 10, COMMA 19, DEL DECRETO LEGGE 6 LUGLIO 2011, N.98.

#### **1995-1996**

CORSO DI SPECIALIZZAZIONE PER LA FORMAZIONE DELLA DIRIGENZA PUBBLICA DEL CENTRO ITALIANO DI DIREZIONE AZIENDALE (CEIDA).

#### **1994**

DIPLOMA DI LAUREA IN GIURISPRUDENZA CONSEGUITO PRESSO LA LIBERA UNIVERSITÀ INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI (LUISS) DI ROMA CON VOTAZIONE DI 110/110 E LODE.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE**

#### **PERSONALI**

MADRELINGUA  
ALTRE LINGUE

ITALIANO  
INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**OTTIMA**  
**OTTIMA**  
**OTTIMA**

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Esperienza consolidata nella interazione con soggetti istituzionali al fine di favorire proficui confronti funzionali al conseguimento di significativi risultati. Ottima capacità nel coordinamento di attività anche interistituzionali e nella gestione di lavori di gruppo, in contesti anche multiculturali. Particolare attenzione è prestata all'ascolto e al dialogo al fine di sviluppare momenti costruttivi e di convergenza che aiutino a focalizzare *ex ante* i punti rilevanti per una efficace gestione.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Esperienza pluriennale e consolidata nella costruzione, analisi e sviluppo di strutture organizzative e dei relativi processi lavorativi, nella direzione e coordinamento di processi trasversali e complessi, nonché nella gestione di unità lavorative, sia in ipotesi di costituzione di nuovi soggetti amministrativi sia in quelle in cui sia necessario promuovere processi di innovazione e cambiamento.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Piena padronanza dei principali sistemi operativi per PC (Microsoft Word, Excel, Power Point, Internet Explorer, Outlook Express) e conoscenza dei principi e delle regole relativi all'utilizzo dell'intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione.

Ottima conoscenza dei sistemi applicativi in uso presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003, n.196 e del regolamento UE 2016/679.

Roma, 12 marzo 2026

**Originale firmato conservato in atti**  
*Graziana Carmone*

LA SOTTOSCRITTA GRAZIANA CARMONE, A CONOSCENZA DELLE SANZIONI PENALI PREVISTE DALL'ARTICOLO 76 DEL DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA 28 DICEMBRE 2000, N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI, DICHIARA, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL MEDESIMO D.P.R. N. 445 DEL 2000, DI ESSERE IN POSSESSO DELLE QUALIFICHE E DEI TITOLI INDICATI NEL PRESENTE *CURRICULUM VITAE*.

**ORIGINALE FIRMATO CONSERVATO IN ATTI**  
*Graziana Carmone*