

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>CARMONE, Graziana</b>
Indirizzo	<b>Ministero Economia e Finanze</b> <b>Via XX settembre, 97 - 00187, Roma, Italia</b>
Telefono	<b>xxxxxxxxxxxx</b>
Cellulare	<b>xxxxxxxxxxxxxx</b>
E-mail	<b>graziana.carmone@mef.gov.it</b>
Nazionalità	italiana
Data di nascita	xxxxxxxxxxxxxxxxxx
Onorificenze	Cavaliere dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana".

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

### DAL 15 APRILE 2022

È DIRIGENTE DELL'UFFICIO VI DELL'ISPETTORATO GENERALE DEI SERVIZI ISPETTIVI DI FINANZA PUBBLICA (GESIFIP) DEL DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE (MEF) DOVE SVOGLIE ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA FUNZIONE DI VERTICE DELL'ISPETTORATO, DI COORDINAMENTO DEI COMPITI DI SUPPORTO ALL'ATTIVITÀ NORMATIVA DEL DIPARTIMENTO E DELL'ELABORAZIONE DI PROPOSTE VOLTE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA E AL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA, DI COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREDISPOSIZIONE DEL PROGRAMMA ISPETTIVO E DI LINEE GUIDA E METODOLOGIE ISPETTIVE, NONCHÉ DI COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE E DEGLI ADEMPIMENTI TRASVERSALI, DEGLI AFFARI GENERALI E DELLA GESTIONE DEL PERSONALE.

### DAL 1° SETTEMBRE 2013 AL 15 APRILE 2022

È STATA DIRIGENTE DELL'UFFICIO V – EX DIREZIONE IV (ATTUALMENTE DIREZIONE V "REGOLAMENTAZIONE E VIGILANZA DEL SISTEMA FINANZIARIO") DEL DIPARTIMENTO DEL TESORO DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE (MEF) CON IL COMPIUTO DI DIRIGERE E COORDINARE LE ATTIVITÀ DI VIGILANZA DEL MEF SULLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA E SULLE ALTRE FONDAZIONI SOTTOPOSTE ALLA VIGILANZA DEL MINISTERO.

L'ATTIVITÀ DI VIGILANZA È INCENTRATA SU ASPETTI GIURIDICI, ECONOMICO-FINANZIARI E ORGANIZZATIVI RELATIVI ALLA GOVERNANCE ED AGLI ORGANI DELLE FONDAZIONI, ALLA CONTABILITÀ, ALLA GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI, DEGLI INVESTIMENTI E DELLE EROGAZIONI DI TALI ENTI ED HA PER SCOPO LA VERIFICA DEL RISPECTO DELLA LEGGE E DEGLI STATUTI, LA SANA E PRUDENTE GESTIONE, LA REDDITIVITÀ DEI PATRIMONI E L'EFFETTIVA TUTELA DEGLI INTERESSI STATUTARIAMENTE PREVISTI.

SONO STATI COSTANTEMENTE TENUTI RAPPORTI CON I RAPPRESENTANTI DELLE FONDAZIONI E CON LA ASSOCIAZIONE DI CATEGORIA. SONO INOLTRE CURATI I RAPPORTI CON L'UFFICIO LEGISLATIVO E GLI ORGANI CONSULTIVI DELLO STATO E CURATE LE ATTIVITÀ ISTRUTTORIE RELATIVE A EVENTUALI PRECONTENZIOSI E CONTENZIOSI IN RACCORDO CON IL SERVIZIO LEGALE DEL DIPARTIMENTO.

### DAL 1° OTTOBRE 2011 AL 30 APRILE 2015

È STATA DIRIGENTE DELL'UFFICIO I – DIREZIONE IV DEL DIPARTIMENTO DEL TESORO DEL MEF CON IL COMPIUTO DI SVOLGERE LE ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL CAPO DELLA DIREZIONE NELLE MATERIE DI COMPETENZA TRA CUI IL COORDINAMENTO DELL'ATTIVITÀ LEGISLATIVA RELATIVA AL SISTEMA

BANCARIO E FINANZIARIO ED IL CONSEGUENTE RACCORDO CON L'UFFICIO LEGISLATIVO, IL COORDINAMENTO DEGLI ADEMPIMENTI AMMINISTRATIVO-CONTABILI E DI GESTIONE DEL PERSONALE RELATIVI ALLA DIREZIONE.

#### **DAL 27 GIUGNO AL 30 AGOSTO 2012 E DAL 21 FEBBRAIO 2013 AL 30 GIUGNO 2013**

HA SVOLTO L'INCARICO DI DIRIGENTE DELL'UFFICIO VI – DIREZIONE IV DEL DIPARTIMENTO DEL TESORO DEL MEF CON IL COMITO DI ANALIZZARE ED ELABORARE LE POLITICHE ITALIANE, COMUNITARIE ED INTERNAZIONALI IN MATERIA DI SERVIZI FINANZIARI AL DETTAGLIO, PRESTARE SUPPORTO ALLA DEFINIZIONE DI STRATEGIE E POLITICHE DI SETTORE, ELABORARE E PROPORE LA NORMATIVA PRIMARIA E SECONDARIA IN MATERIA, TENERE I RAPPORTI CON BANCA D'ITALIA, CONSOB E LE ALTRE ISTITUZIONI PUBBLICHE ITALIANE E ESTERE, NONCHÉ CON LE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA E GLI OPERATORI DEL SETTORE FINANZIARIO.

#### **DALL'1 APRILE 2004 AL 30 SETTEMBRE 2011**

È STATA DISTACCATA, COME DIRIGENTE, PRESSO LA NEOCOSTITUITA FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA (IIT) CON IL COMITO DI AFFIANCARE IL COMMISSARIO UNICO PRIMA ED I PRESIDENTI DOPO NELLO STUDIO, PIANIFICAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ STRATEGICHE ED ORGANIZZATIVE NECESSARIE ALLA COSTITUZIONE ED ALL'AVVIO DELL'ISTITUTO, CREATO DAL GOVERNO CON IL FINE DI PROMUOVERE LO SVILUPPO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DEL PAESE.

IN TALE AMBITO È STATA NOMINATA, NEL 2007, DIRETTORE AFFARI ISTITUZIONALI ED AUDIT, CON RESPONSABILITÀ, IN POSIZIONE APICALE SUBORDINATA AL PRESIDENTE ED IN RELAZIONE ALLA VIGILANZA SULL'ANDAMENTO GENERALE DELL'IIT, DELLA DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ DELEGATE DAL PRESIDENTE E DI QUELLE RELATIVE A: CORPORATE GOVERNANCE (TRA CUI: ANALISI E MONITORAGGIO DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO, VERIFICA DELL'EFFICACIA DEGLI INTERVENTI ORGANIZZATIVI EFFETTUATI E DELLE DELEGHE CONFERITE ED EFFETTUAZIONE DI PROPOSTE DI MODIFICA IN PRESENZA DI RISCHI INDIVIDUATI), COMPLIANCE, INTERNAL AUDIT E RAPPORTI CON ORGANISMI ESTERNI (MINISTERI VIGILANTI, PARLAMENTO, CORTE DEI CONTI).

LE ATTIVITÀ DI INTERNAL AUDIT SONO STATE SVOLTE ATTRAVERSO LA DIREZIONE ED IL COORDINAMENTO DI UNA STRUTTURA GESTITA DA UN ULTERIORE DIRIGENTE DI SECONDO LIVELLO.

#### **DAL 2 OTTOBRE 2000 AL 31 MARZO 2004**

È STATA DIRIGENTE DEL MEF PRESSO LA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO - SERVIZI ISPETTIVI DI FINANZA PUBBLICA.

HA EFFETTUATO CONTROLLI E VERIFICHE AMMINISTRATIVO-CONTABILI, RELAZIONANDOSI CON I VERTICI DELLE STRUTTURE ISPEZIONATE, SIA IN ITALIA (PRESSO DIREZIONI DEL MINISTERO DELLA DIFESA, AERONAUTICA MILITARE, MARINA MILITARE, CAMERE DI COMMERCIO E RELATIVE AZIENDE SPECIALI, DIREZIONI PROVINCIALI DEL LAVORO, ENTI PREVIDENZIALI, ENAC), SIA ALL'ESTERO (PRESSO AMBASCIATE, CONSOLATI, RAPPRESENTANZE PERMANENTI, ADDETTI MILITARI, UNESCO, ISTITUTI ITALIANI DI CULTURA, UFFICI DELL'I.C.E., DELL'E.N.I.T. E CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE ALL'ESTERO) AL FINE DI VERIFICARE LEGITIMITÀ, ECONOMICITÀ ED EFFICACIA DELLE ATTIVITÀ VOLTE.

#### **NEL 2000**

AVENDO SUPERATO IL RELATIVO CONCORSO INDETTO DAL MINISTERO DELL'INTERNO CON D.M. 31/01/1996, È STATA SEGRETARIO COMUNALE PRESSO N. 4 COMUNI DELLA PROVINCIA DI VERCCELLI OVE HA SVOLTO COMPITI DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEGLI UFFICI AMMINISTRATIVI COMUNALI, NONCHE' FUNZIONI DI SUPPORTO GIURIDICO-AMMINISTRATIVO AI SINDACI E AGLI ALTRI ORGANI COMUNALI

#### **NOVEMBRE 1997 – MAGGIO 2000**

VINCITRICE DEL 1° CORSO-CONCORSO DI FORMAZIONE DIRIGENZIALE BANDITO DALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, HA FREQUENTATO IL RELATIVO CORSO BIENNALE ED EFFETTUATO LO STAGE SEMESTRALE PRESSO LA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA (UFFICIO PER LA SEMPLIFICAZIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI) E PRESSO IL MINISTERO DEL TESORO (UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE DEL MINISTRO)

#### **DAL 1994 AL 1998**

HA COLLABORATO PRESSO LA CATTEDRA DI DIRITTO COSTITUZIONALE ITALIANO E COMPARATO DELLA FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE DELL'UNIVERSITÀ "LA SAPIENZA" DI ROMA ED È STATA

## **INCARICHI CONFERITI O AUTORIZZATI**

NOMINATA "MEMBRO DELLA COMMISSIONE D'ESAMI" IL 28/1/97.

**NEL 1994 E 1995**

HA COLLABORATO PRESSO LA CATTEDRA DI DIRITTO COSTITUZIONALE (CORSO PROGREDITO) DELLA FACOLTÀ DI GIURISPRUDENZA DELLA "L.U.I.S.S." DI ROMA.

**DAL 31 MAGGIO 2013 AL LUGLIO 2021**

È STATA COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA "SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE PER AZIONI" (MEFOP S.p.A.).

**DAL 9 FEBBRAIO 2018**

È STATA NOMINATA CON DECRETO DEL MINISTRO DELL'INTERNO COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL'OPERA NAZIONALE PER IL PERSONALE DEL CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO IN QUANTO, COME RICHIESTO DALLO STATUTO DELL'ENTE, SOGGETTO IN POSSESSO DI COMPROVATA PROFESSIONALITÀ IN MATERIA DI GESTIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE. L'INCARICO HA, PRINCIPALMENTE, LA FINALITÀ DI IMPLEMENTARE LE MODIFICHE ORGANIZZATIVE E TECNOLOGICHE IDONEE AD AMMODERNARE E RENDERE PIÙ EFFICIENTI ED EFFICACI LE ATTIVITÀ ED I PROCESSI LAVORATIVI DELL'ENTE.

**DAL 19 LUGLIO 2012 AL 12 FEBBRAIO 2018**

È STATA PRESIDENTE DELL'OSSERVATORIO PERMANENTE SUI CONTI DI PAGAMENTO DI BASE, ISTITUITO CON DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DEL TESORO, AVENTE PRINCIPALMENTE COMPITI DI MONITORAGGIO SULLA DIFFUSIONE E L'UTILIZZO DEI CONTI DI BASE.

**DAL 11 OTTOBRE 2013 AL 13 APRILE 2016**

È STATA COMPONENTE, IN RAPPRESENTANZA DEL MEF, DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETÀ DEL GRUPPO POSTE ITALIANE SDA EXPRESS COURIER SPA

**DAL 1° DICEMBRE 2011 AL 31 AGOSTO 2013**

HA SVOLTO A SUPPORTO DEL PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA (IIT), ATTIVITÀ CONSULENZIALE CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLA VALUTAZIONE EX ANTE DELL'ADEGUATEZZA E DELLA CONFORMITÀ A LEGGI, REGOLAMENTI E POLICY DEL SISTEMA DI CORPORATE GOVERNANCE E COMPLIANCE ADOTTATO DALLA FONDAZIONE ED AL MONITORAGGIO DELLE MISURE DI FINANZA PUBBLICA DI IMPATTO SULL'IIT

**DAL 30 APRILE 2009 AL 29 APRILE 2012 E DAL 26 LUGLIO 2012 AL 31 AGOSTO 2013**

È STATA COMPONENTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA DELLA FONDAZIONE IIT ISTITUITO AI SENSI DEL D.LGS. N. 231/2001.

**DAL 2001 AL 2012**

HA RICOPERTO NUMEROSI INCARICHI COME PRESIDENTE O COMPONENTE DI COLLEGI DEI REVISORI DEI CONTI PRESSO VARI ENTI ED ISTITUZIONI PUBBLICHE.

**DAL 2008 AL 2010**

È STATA CONSULENTE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (SSPA) CON FUNZIONI DI "MENTORE" NEI CONFRONTI DEI VINCITORI DEL IV CORSO-CONCORSO DIRIGENZIALE BANDITO DALLA SSPA.

**NOVEMBRE 1997 – MAGGIO 2000**

VINCITRICE DEL 1° CORSO-CONCORSO DI FORMAZIONE DIRIGENZIALE BANDITO DALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, HA FREQUENTATO IL RELATIVO CORSO BIENNALE E STAGE SEMESTRALE PRESSO LA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA E PRESSO IL MINISTERO DEL TESORO, UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE DEL MINISTRO

**1997**

ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI AVVOCATO A SEGUITO DI SUPERAMENTO DELL'ESAME DI STATO PRESSO LA CORTE D'APPELLO DI LECCE.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**1995-1996**

CORSO DI SPECIALIZZAZIONE PER LA FORMAZIONE DELLA DIRIGENZA PUBBLICA DEL CENTRO ITALIANO DI DIREZIONE AZIENDALE (CEIDA).

**1994**

DIPLOMA DI LAUREA IN GIURISPRUDENZA CONSEGUITO PRESSO LA LIBERA UNIVERSITÀ INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI (LUISS) DI ROMA CON VOTAZIONE DI 110/110 E LODE.

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE
• Capacità di lettura	OTTIMA
• Capacità di scrittura	OTTIMA
• Capacità di espressione orale	OTTIMA

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Esperienza consolidata nella interazione con soggetti istituzionali con i quali si è cercato sempre di favorire un proficuo clima di confronto idoneo al conseguimento di significativi risultati. Ottima capacità nel coordinamento di attività anche interistituzionali e nella gestione di lavori di gruppo, in contesti anche multculturali. Particolare attenzione è prestata all'ascolto e al dialogo al fine di sviluppare momenti costruttivi e di convergenza che aiutino a focalizzare *ex ante* i punti rilevanti per una efficace gestione.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Esperienza consolidata nell'analisi di strutture organizzative e dei relativi processi di lavorativi, nella direzione e coordinamento di processi trasversali e nella gestione di unità lavorative, anche in situazioni di particolare stress derivante, per esempio, dalla necessità di fornire riscontri in tempi brevi o in presenza di scadenze continue.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Piena padronanza dei principali sistemi operativi per PC (Microsoft Word, Excel, Power Point, Internet Explorer, Outlook Express).  
Ottima conoscenza dei sistemi applicativi in uso presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del d.lgs.196/2003 e del REG UE 2016/679.

Roma, 22 dicembre 2022

Graziana Carmone

LA SOTTOSCRITTA GRAZIANA CARMONE, A CONOSCENZA DELLE SANZIONI PENALI PREVISTE DALL'ART. 76 DEL DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA 28 DICEMBRE 2000, N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI, DICHIARA, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL MEDESIMO D.P.R. N. 445 DEL 2000, DI ESSERE IN POSSESSO DELLE QUALIFICHE E DEI TITOLI INDICATI NEL PRESENTE CURRICULUM VITAE.

Graziana Carmone