



REGIONE TOSCANA
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 10/08/2026 (punto N 41)

Delibera

N 1048

del 10/08/2026

Proponente

MONIA MONNI

DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su Banca Dati (PBD)

Dirigente Responsabile Moraldo NERI

Direttore Federico GELLI

Oggetto:

Approvazione dei bilanci d'esercizio 2025 delle Aziende sanitarie toscane e contestuale ripiano delle perdite.

Presenti

Eugenio GIANI

Bintou Mia DIOP

David BARONTINI

Filippo BONI

Alberto LENZI

Cristina MANETTI

Leonardo MARRAS

Monia MONNI

Alessandra NARDINI

ALLEGATI N°18

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
01	Si	AUSL Toscana Centro bilancio esercizio 2025
02	Si	AUSL Toscana Nord Ovest bilancio esercizio 2025
03	Si	AUSL Toscana Sud Est bilancio esercizio 2025
04	Si	AOU Pisana bilancio esercizio 2025
05	Si	AOU Senese bilancio esercizio 2025
06	Si	AOU CAREGGI bilancio esercizio 2025
07	Si	AOU MEYER bilancio esercizio 2025
08	Si	Relazione Collegio Sindacale AUSL Toscana Centro
09	Si	Relazione Collegio Sindacale AUSL Toscana Nord Ovest
10	Si	Relazione Collegio Sindacale AUSL Toscana Sud Est
11	Si	Relazione Collegio Sindacale AOU Pisana

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
12	Si	Relazione Collegio sindacale AOU Senese
13	Si	Relazione Collegio Sindacale AOU CAREGGI
14	Si	Relazione Collegio Sindacale AOU Meyer
15	Si	Relazioni sintetiche Società di Revisione BE 2025
16	Si	Schema Riassuntivo SP Aziende Sanitarie 2025
17	Si	Schema Riassuntivo CE Aziende Sanitarie 2025
18	Si	Allegato n. 18 - Riepilogo risorse assegnate a ripiano delle perdite

STRUTTURE INTERESSATE

<i>Denominazione</i>
DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

Allegati n. 18

- 01 *AUSL Toscana Centro bilancio esercizio 2025*
fb4d1c95602aa3750460cb18f867f27dcea5578f9d14a96abc131fa9065d5fa4

- 02 *AUSL Toscana Nord Ovest bilancio esercizio 2025*
3d398fd58bf30b7f7b409168c4267d38ca3524cefc82d4b8da920dfc0827306a

- 03 *AUSL Toscana Sud Est bilancio esercizio 2025*
ce739bae20370253744253c66072ed899d7af1e289b2effde89a7223e1535245

- 04 *AOU Pisana bilancio esercizio 2025*
6f2e3753ee3e9d32f838fea86957641bd347b23df6a8570c2356e76ac585ecc9

- 05 *AOU Senese bilancio esercizio 2025*
93f63f3e61d38f01b0e61eabe259515d3789de681ecb0a7853bd69ae1d314b34

- 06 *AOU CAREGGI bilancio esercizio 2025*
f876163628d8cd823c86363056c0fa3e7f5a63ecebf8e0c8032ba03141b4d88

- 07 *AOU MEYER bilancio esercizio 2025*
fcf206964bbebcdffa580cd536d82be10e55a0d914f33720316ed7be3d0623c9

- 08 *Relazione Collegio Sindacale AUSL Toscana Centro*
b6dc77f0d6743c1cf38d63b627d04ad3e1a373c2d97a7eb26b7247ad926db31d

- 09 *Relazione Collegio Sindacale AUSL Toscana Nord Ovest*
e00cda6552a8fbcaeb44bb5ec256ac464890e4a81b824084c319967f3b62322

- 10 *Relazione Collegio Sindacale AUSL Toscana Sud Est*
479d86856faf2b499e8ed9cd1d5b290e597e012c6e426f8cc7273daa678de554

- 11 *Relazione Collegio Sindacale AOU Pisana*
6a77c34146db8c28895763604bd8ad96434d5b31806eb93d0e896745df43dc4e

- 12 *Relazione Collegio sindacale AOU Senese*
b7192998dcfdf9ae737688d0bf4c481cee70e00fe9d888df323453c504a1db36

- 13 *Relazione Collegio Sindacale AOU CAREGGI*
16b4067ca633f47e52918606b4561e354d3e5d9c48cacfc9963814743873a68

- 14 *Relazione Collegio Sindacale AOU Meyer*
e4cc8a938ef01d790024db51073891fa390b09f18da6990844e589f1d1548151

Allegati (segue)

- 15 *Relazioni sintetiche Società di Revisione BE 2025*
adfe08a15e05ce040e80a288db0a9684b96681a0fc8aa8d1fc768993b94f00e4
- 16 *Schema Riassuntivo SP Aziende Sanitarie 2025*
2c098069b87e47a30be5794214db86942cd4094f315f6cff8f9e4f8afda86a04
- 17 *Schema Riassuntivo CE Aziende Sanitarie 2025*
59379ee7d3158b4f3edbab5f76722608613f0b83f10dc1cf95177aae9e15be3a
- 18 *Allegato n. 18 - Riepilogo risorse assegnate a ripiano delle perdite*
228af451d3752e5599979db93ba92fc4604e64691032f1019e37223fba6227a8

LA GIUNTA REGIONALE

Vista la legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 in particolare l'articolo 10, comma 3, lettera b);

Viste le deliberazioni dei Direttori Generali delle aziende sanitarie toscane aventi ad oggetto l'adozione dei bilanci di esercizio 2025 delle rispettive aziende, che si allegano al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (Allegati n. 1 – 7);

Ricordato che i bilanci di esercizio 2025 delle aziende sanitarie toscane risultano costituiti da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e sono corredati dalla Relazione del Direttore Generale;

Verificato che i Bilanci di esercizio 2025 delle aziende sanitarie toscane sono stati redatti nel rispetto di quanto previsto dal D. Lgs n°118/2011 e dai principi contabili nazionali e regionali vigenti;

Viste le relazioni dei Collegi Sindacali delle singole aziende sanitarie sui bilanci di cui sopra, che si allegano al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (Allegati n. 8 – 14);

Viste le risultanze delle relazioni sintetiche, che sono allegate alla presente DGR (Allegato n. 15) per costituirne parte integrante e sostanziale, emesse da parte della società di revisione, selezionata con procedura di evidenza pubblica, tra quelle iscritte nell'apposito albo CONSOB, in esito alla revisione operata sui bilanci d'esercizio 2025, da nessuna delle quali emergono criticità significative, e motivi validi per poter mettere in discussione l'approvazione dei bilanci in esame da parte della Regione;

Dato atto, inoltre, che su ogni bilancio è stata effettuata la prevista istruttoria tecnica da parte del competente settore della Direzione Sanità, welfare e coesione sociale, con le modalità previste dalla DGR 20/5/2013 n°366, da cui, analogamente a quanto riferito in merito all'esito della revisione dei bilanci di cui al capoverso precedente, non sono stati evidenziati elementi di difformità rilevanti rispetto alla normativa vigente, ai principi contabili ed alla casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende ed negli enti del SSR della Regione Toscana;

Ritenuto, pertanto, di dover procedere all'approvazione dei bilanci dell'esercizio 2025 delle Aziende sanitarie toscane;

Preso atto che la somma totale delle perdite d'esercizio 2025 delle aziende sanitarie, incluse nel bilancio consolidato del S.S.R., ammonta ad € **-339.928.585,00**;

Richiamate le seguenti D.G.R e successivi atti decretativi:

- n. 1299 del 11/08/2025 “Approvazione dei bilanci d'esercizio 2024 delle Aziende sanitarie toscane e contestuale ripiano delle perdite”, con la quale, tra l'altro, le risorse destinate alla copertura delle perdite 2024 erano risultate eccedenti rispetto al fabbisogno per € **8.873.880,72**, e pertanto tale somma era stata destinata alla copertura dei costi dell'esercizio 2025, iscrivendola tra i ricavi della GSA;
- n. 1630 del 01/12/2025 “Approvazione del bilancio di esercizio 2024 della “Gestione Sanitaria Accentrata” presso la Regione (G.S.A.) e del Bilancio di esercizio Consolidato 2024 del Servizio Sanitario Regionale”, nella quale si evidenziava che l'utile con il quale si era chiuso il bilancio d'esercizio 2024 della G.S.A., pari ad € 351.078,00, avrebbe potuto

essere utilizzato per il ripiano di perdite delle aziende sanitarie, cosa che però non è avvenuta in occasione del ripiano delle perdite d'esercizio 2024 delle aziende sanitarie medesime;

- n° 354 del 23/03/2026, successivamente modificata con la DGR n°806 del 29/6/2026 "Rimodulazione dell'assegnazione a favore degli Enti del Servizio Sanitario Regionale dei contributi in c/capitale destinati temporaneamente alla G.S.A. con la DGR 354/2026", con la quale sono stati assegnati alla maggior parte delle aziende sanitarie contributi in conto capitale a copertura parziale degli investimenti effettuati dalle aziende e dagli enti del S.S.R. nel 2025, finanziati temporaneamente con contributi in c/esercizio, nonché il successivo DD n°15702 del 03/07/2026, con il quale sono state impegnate le risorse a favore delle aziende e degli enti beneficiari dei contributi in questione, per complessivi **€ 35.577.590,00**, di cui **€ 34.025.848,25** destinati alla copertura parziale delle perdite dell'esercizio 2025 delle Aziende Sanitarie, **€ 970.177,17** destinati a contributi a favore di enti non inclusi nel bilancio consolidato del S.S.R. (ISPRO ed ESTAR) i cui bilanci d'esercizio 2025 non hanno evidenziato perdite, ed **€ 581.564,58** assegnati all'AOU Pisana in misura eccedente alla quota degli investimenti realizzati 2025 ricorrendo all'utilizzo di quota parte del F.S.R. assegnato, e pertanto, di fatto, destinati alla finanziamento di investimenti dell'esercizio 2026;
- n° 414 del 09/04/2026 "Assegnazione risorse per l'assistenza alla popolazione anziana non autosufficiente provenienti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, annualità 2025", con la quale sono state definite le quote spettanti alle singole Aziende U.S.L. delle risorse relative alla parte del Fondo per le non autosufficienze 2025-2027, di competenza dell'esercizio 2025, destinata all'assistenza agli anziani non autosufficienti, che era stata anticipata attraverso l'utilizzo di parte del F.S.R., per un totale di **€ 40.000.000,00**. Le suddette risorse erano state temporaneamente impegnate a favore della G.S.A. con il DD n°8091 del 14/04/2026, andando a costituire una quota delle risorse destinate al ripiano parziale della perdita d'esercizio emergente dal modello CE consolidato del S.S.R. al 4° trimestre 2025;
- n°415 del 09/04/2026 "Ulteriori quote di payback farmaceutico di competenza dell'esercizio 2025 o di esercizi precedenti incassate negli ultimi giorni dell'esercizio 2025 e nei mesi di gennaio e febbraio 2026. Determinazioni", con la quale sono state destinate al ripiano parziale della perdita d'esercizio emergente 2025 dal modello CE consolidato del S.S.R. al 4° trimestre 2025 quote di payback di competenza dell'esercizio 2025 o di anni precedenti, incassate negli ultimi giorni dell'esercizio 2025 e nei mesi di gennaio e febbraio 2026, per complessivi **€ 5.653.985,89**, provvisoriamente impegnate a favore della G.S.A. con il DD n°7995 del 14/04/2026;
- n°416 del 09/04/2026, "Destinazione di risorse economico finanziarie al ripiano parziale della perdita emergente dal modello CE consolidato al 4° trimestre 2025 del S.S.R.", con la quale sono state destinate al ripiano parziale della perdita emergente dal modello CE consolidato del S.S.R. al 4° trimestre 2025 risorse economico finanziarie per un totale di **€ 262.017.174,61**, di cui **€ 16.416.673,61** relativi all'acconto di competenza 2025 del contributo statale per l'emersione dei lavoratori irregolari, risultato iscrivibile nel bilancio finanziario della Regione solo nell'esercizio 2026, **€ 1.600.501,00** relativi all'integrazione di competenza 2025 finanziamento statale destinato a finanziare l'assistenza domiciliare integrata, anch'esso risultato iscrivibile nel bilancio finanziario della Regione solo nell'esercizio 2026, ed **€ 244.000.000,00** di risorse extra F.S.R., destinate al finanziamento parziale del S.S.R. in parte con il bilancio di previsione iniziale 2026-2028, di cui alla L.R.

n. 63/2025 e successivamente con la Legge Regionale 3 aprile 2026, n. 5, “Bilancio di previsione finanziario 2026 - 2028. Prima variazione” (DGR n°411/2026). Tali risorse erano state temporaneamente impegnate a favore della G.S.A. con il DD n°8089 del 14/04/2026;

Dato atto che i contributi in conto capitale assegnati con la D.G.R. n°806/2026, pur costituendo il recupero della copertura di investimenti realizzati nel 2025 ed intervenendo in una fase temporale precedente all'adozione dei bilanci d'esercizio 2025, sono stati comunque formalizzati nell'esercizio 2026 e non hanno pertanto evitato il temporaneo finanziamento dei suddetti investimenti, nell'esercizio 2025, con contributi in c/esercizio, per cui le aziende sanitarie interessate hanno dovuto provvedere, nell'esercizio 2025, allo storno di contributi in c/esercizio a favore di contributi in c/capitale (ossia a favore del conto PAA090, “Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio”, dello schema di modello SP adottato con decreto del Ministero della Salute 24 maggio 2019), secondo le modalità stabilite dall'art. 29 del D.Lgs. n. 118/2011;

Dato atto, altresì, che i contributi in c/capitale assegnati con la DGR n. 806/2026, se contabilizzati sul conto PAA070, “Finanziamenti da Regione per investimenti”, del modello SP determinerebbero, quindi, di fatto, una doppia copertura per gli investimenti realizzati nel 2025 dalle aziende sanitarie beneficiarie;

Rilevata, pertanto, la necessità che i contributi in c/capitale assegnati con la DGR n. 806/2026, fatte salve la somma di € **581.564,58** assegnata all'AOU Pisana in eccedenza rispetto alla quota di investimenti 2025 finanziati temporaneamente con contributi in c/esercizio e pertanto destinata alla copertura di investimenti dell'esercizio 2026, e la somma totale di € **970.177,17**, assegnata ad enti esclusi dal bilancio consolidato del S.S.R. che non hanno chiuso i rispettivi bilanci d'esercizio 2025 in perdita, vengano contabilizzati in coerenza con la loro destinazione “di fatto”, ossia come contributi a ripiano della quota di perdita d'esercizio determinata dalla riduzione dei contributi in c/esercizio operata nell'esercizio 2025 per finanziare temporaneamente gli investimenti in questione (e, quindi, iscritti sul conto PAA170 del modello SP, “CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE”, anch'esso incluso all'interno del patrimonio netto delle aziende sanitarie, al pari dei contributi in c/capitale);

Ritenuto pertanto di dover procedere all'assegnazione formale della quota di risorse necessarie al completamento del ripiano delle perdite di esercizio 2025 delle Aziende Sanitarie (sommandosi a quelle già assegnate con le DGR n°414 e n°806/2026), per un totale di € **265.902.736,75**, così come riepilogato nell'allegato n. 18 al presente atto, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

Ritenuto opportuno, infine, modificare la destinazione di quota parte delle risorse precedentemente destinate al ripiano parziale delle perdite emergenti dal modello CE consolidato relativo al 4° trimestre 2025, che, alla luce dei risultati d'esercizio definitivi 2025 delle aziende sanitarie, risultano eccedenti rispetto a tale scopo, utilizzandole per la copertura di parte dei costi del S.S.R. di competenza 2026 per € **9.344.209,75**, fino ad oggi destinate dalla DGR n 416/2026, alla copertura parziale della perdita 2025, e precisamente quota parte delle risorse derivanti dalla fiscalità aggiuntiva, precedentemente impegnate a favore della GSA (impegno n°4488/2026 sul cap. 24727 assunto con DD n°8089/2026);

Visto il Bilancio di previsione per l'anno finanziario 2026 e pluriennale 2026/2028, approvato con Legge Regionale n.63 del 29 dicembre 2025 e s.m.i.;

Vista la deliberazione Giunta regionale n.8 del 19.01.2026, “Approvazione del Documento Tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2026-2028 e del Bilancio Finanziario Gestionale 2026-2028” e s.m.i.;

A voti unanimi

DELIBERA

1. di approvare i bilanci di esercizio 2025 delle Aziende sanitarie toscane (Allegati n. 1-7 al presente atto, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale), corredati dalle Relazioni dei rispettivi Collegi Sindacali (Allegati n. 8-14 al presente atto, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale), e dalle relazioni sintetiche emesse dalla società di revisione incaricata in esito alla revisione effettuata sui bilanci d'esercizio 2025 (Allegato n. 15 al presente atto, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale);
2. di prendere atto delle risultanze patrimoniali ed economiche delle Aziende Sanitarie, sintetizzate e riepilogate negli Allegati n. 16 e n.17 al presente atto, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale, da cui emerge che la somma totale delle perdite d'esercizio delle suddette Aziende, per l'esercizio 2025, è pari ad **€ -339.928.585,00**;
3. di confermare l'assegnazione a favore delle Aziende U.S.L., a copertura parziale delle perdite 2025 emergenti dai rispettivi bilanci d'esercizio 2025, per complessivi **€ 40.000.000,00**, già prefigurata nel punto 2. del dispositivo della D.G.R. n. 414/2026, delle risorse derivanti dal fondo statale per la non autosufficienza di competenza 2025, riepilogate nella colonna “C” dell'allegato 18 alla presente deliberazione, utilizzando a favore delle aziende sanitarie le risorse provvisoriamente impegnate a favore della “Gestione Sanitaria Accentrata (G.S.A.) sul bilancio di previsione 2026 – 2028, annualità 2026, con il DD n°8091/2026;
4. di autorizzare le aziende beneficiarie dei contributi in c/capitale assegnati con la D.G.R. n. 806/2026 a copertura parziale degli investimenti effettuati nell'esercizio 2025, ma temporaneamente finanziati con contributi in c/esercizio, a contabilizzare tali contributi, riepilogati nella colonna b dell'allegato n. 18 al presente atto, per i motivi espressi in narrativa, come contributi a ripiano parziale delle rispettive perdite d'esercizio 2025 (nel conto PAA170 dello schema di modello SP adottato con decreto del Ministero della Salute 24 maggio 2019) per complessivi **€ 34.025.848,25**, mentre quota parte del contributo assegnato all'AOU Pisana, in quanto eccedente per **€ 581.564,58** gli investimenti temporaneamente finanziati con contributi in c/esercizio, dovranno essere contabilizzati come contributi in c/capitale di competenza 2026, al pari dei contributi assegnati, con la DGR in esame, all'ISPRO ed all'ESTAR (per un totale di **€ 970.177,17**), i conti economici dei quali non si sono chiusi in perdita;
5. di assegnare alle aziende sanitarie le risorse necessarie al completamento del ripiano delle rispettive perdite d'esercizio 2025 delle, i cui totali sono riassunti nella colonna “E- TOTALE CONTRIBUTI A RIPIANO PERDITE ASSEGNATI CON IL PRESENTE ATTO” dell'allegato n. 18, per complessivi **€ 265.902.736,75**, utilizzando a tale scopo le risorse che erano state provvisoriamente impegnate sul bilancio di previsione 2026 – 2028, annualità 2026, a favore della “Gestione Sanitaria Accentrata (G.S.A.), sotto elencate:
 - **€ 7.224.708,00**, quota parte dell'impegno n° 2771/2025 assunto sul cap. n°24727 (competenza pura) del bilancio di previsione 2025-2027 – annualità 2025, a favore della G.S.A., con decreto dirigenziale n°6123/2025 - partita n°20257697 e corrispondente al valore dell'utile d'esercizio 2025 della G.S.A., in cui bilancio è in corso di adozione;

- **€ 351.078,00**, quota parte dell'impegno n. 15106/2022 assunto sul cap. 26015 (competenza pura) del bilancio di previsione 2022 – 2024, annualità 2022, a favore della G.S.A., con decreto dirigenziale n. 26099/2022 – partita n. 202317133 e corrispondente al valore dell'utile d'esercizio 2024 della G.S.A., adottato con decreto n. 21819/2025;

- **€ 5.653.985,89** impegnati con il DD n°7795 del 14/4/2026, di cui:

-**€ 4.561.963,25** a valere sull'impegno n°4491/2026 assunto sul capitolo 26123, stanziamento avanzo, del bilancio di previsione 2026-2028, annualità 2026, partita n°202613307;

-**€ 673.013,80** a valere sull'impegno n°4489/2026 assunto sul capitolo 26123 (competenza pura), del bilancio di previsione 2026-2028, annualità 2026, partita n°202613308;

-**€ 419.008,84** a valere sull'impegno (quota parte) n°20395/2025 assunto sul Cap. 26123, (residui anni precedenti), del bilancio di previsione 2026-2028, annualità 2026, partita n°202613306;

- **€ 16.416.673,61** di cui all'impegno n°4487/2026 sul cap. 24356 (competenza pura) assunto con DD n°8089/2026, partita n°202613304;

- **€ 1.600.501,00** di cui all'impegno n°4485/2026 sul cap. 24689 (competenza pura) assunto con DD n°8089/2026, partita n°202613305;

- **€ 82.000.000,00** di cui all'impegno n°4486/2026 sul cap. 24447 (competenza pura) assunto con DD n°8089/2026, partita n°202613302;

- **€ 152.655.790,25** di cui all'impegno n°4488/2026 sul cap. 24727 (competenza pura) assunto con DD n°8089/2026, partita n° 202613303 (quota parte);

5. di modificare la destinazione di quota parte delle risorse precedentemente destinate al ripiano parziale delle perdite emergenti dal modello CE consolidato relativo al 4° trimestre 2025, di cui alla DGR n°416/2026, cap. 24727, per un totale di **€ 9.344.209,75**, che, alla luce dei risultati d'esercizio definitivi 2025 delle aziende sanitarie e della destinazione di parte delle risorse assegnate con la DGR n. 806/2026 ad impieghi diversi dal ripiano di perdite 2025 (come evidenziato nel precedente punto 4.), risultano eccedenti rispetto a tale scopo, utilizzandole per la copertura di corrispondenti quote di costi del S.S.R. di competenza 2026;

6. di dare mandato alle competenti strutture della Giunta Regionale di procedere agli impegni di tali risorse sul bilancio di previsione 2026 – 2028, annualità 2026, a favore delle aziende sanitarie, revocando, pertanto, gli impegni a favore della G.S.A. in precedenza richiamati, secondo la ripartizione indicata nelle diverse colonne dell'Allegato n. 18 al presente atto, con la sola esclusione di quelli riportati nella colonna "b" relativa al finanziamento di investimenti realizzati nel 2025, in quanto i relativi impegni sono già stati adottati con il DD n°15702/2026;

7. di incaricare la Segreteria della Giunta regionale di dare comunicazione al Consiglio regionale dell'avvenuta approvazione degli atti di bilancio in oggetto ai sensi dell'articolo 10, comma 3, lettera b) della legge regionale n°40/2005 e di trasmettere al Consiglio regionale gli atti di bilancio medesimi.

Il presente atto è pubblicato sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale ai sensi dell'art. 18 della L.R. 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

Il Dirigente Responsabile
MORALDO NERI

Il Direttore
FEDERICO GELLI