



Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Bilancio di esercizio 2025
Azienda USL
Toscana Nord Ovest**

Bilancio di esercizio 2025

Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

1. Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		<i>Importi: Euro</i>		<i>Importi: Euro</i>			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale del 20/03/2013</i>		Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024			
				<i>Importo</i>	<i>%</i>		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali							
1) Costi d'impianto e di ampliamento		8.611.829	4.845.217	3.766.612	78%		
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	nc		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		192.203	226.617	34.414	-15%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	nc		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		8.419.626	4.618.600	3.801.026	82%		
		739.090.447	740.356.184	1.265.737	0%		
II Immobilizzazioni materiali							
1) Terreni		32.111.559	32.111.559	-	0%		
a) Terreni disponibili		38.128	38.128	-	0%		
b) Terreni indisponibili		32.073.431	32.073.431	-	0%		
2) Fabbricati		576.906.973	600.119.421	23.212.448	-4%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		15.234.259	17.286.305	2.052.045	-12%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		561.672.713	582.833.116	21.160.403	-4%		
3) Impianti e macchinari		32.849.436	34.498.143	1.648.707	-5%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		35.712.402	30.026.092	5.686.310	19%		
5) Mobili e arredi		3.528.725	3.140.560	388.164	12%		
6) Automezzi		984.468	1.084.060	99.591	-9%		
7) Oggetti d'arte		4.138.625	4.138.625	-	0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali		133.546	189.856	56.310	-30%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		52.724.713	35.047.868	17.676.845	50%		
		1.867.435	1.867.435	-	0%		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)							
1) Crediti finanziari		1.000	1.000	-	0%		
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	nc		
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	nc		
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	nc		
d) Crediti finanziari v/ altri		1.000	1.000	-	0%		
2) Titoli		1.866.435	1.866.435	-	0%		
a) Partecipazioni		1.866.435	1.866.435	-	0%		
b) Altri titoli		-	-	-	nc		
Totale A)		749.569.710	747.068.835	2.500.875	0%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze							
1) Rimanenze beni sanitari		38.757.815	37.772.648	985.167	3%		
2) Rimanenze beni non sanitari		38.444.791	37.456.366	988.425	3%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		313.023	316.281	3.258	-1%		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	nc		
		38.757.815	37.772.648	985.167	3%		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
1) Crediti v/ Stato		751.960.684	248.235.417	1.000.196.101	-3%		
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		874.884	4.430.733	5.305.617	4.973.973	331.644	7%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		856.304	-	856.304	530.665	325.640	61%
2) Crediti v/ Stato - altro		-	-	-	-	-	nc
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	4.430.733	4.430.733	4.430.733	-	0%
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	nc
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	nc
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	nc
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	nc
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	nc
d) Crediti v/ prefetture		18.580	-	18.580	12.576	6.005	48%

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Importi: Euro		Importi: Euro	
		Anno 2025	Anno 2024	Importo	%
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale del 20/03/2013</i>					
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	696.132.224	243.804.684	939.936.908	978.066.345	-4%
<i>a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	696.132.224	-	696.132.224	686.558.423	1%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	696.132.224	-	696.132.224	686.558.423	1%
<i>a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>	602.104.222	-	602.104.222	608.949.429	-1%
<i>b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.</i>	4.959.887	-	4.959.887	7.187.200	-31%
<i>c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.</i>	8.187.792	-	8.187.792	7.192.236	14%
<i>d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>	80.880.323	-	80.880.323	63.229.468	28%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	nc
<i>b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	-	243.804.684	243.804.684	291.507.922	-16%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	243.804.684	243.804.684	291.507.922	-16%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	nc
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	nc
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	nc
3) Crediti v/Comuni	8.536.535	-	8.536.535	6.228.701	37%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.331.638	-	1.331.638	1.202.531	11%
<i>a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	922.749	-	922.749	935.128	-1%
<i>b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	408.889	-	408.889	267.403	53%
5) Crediti v/società partecipate c/o enti dipendenti della Regione	590.243	-	590.243	397.091	49%
6) Crediti v/Erario	1.758.479	-	1.758.479	16.843	-1%
7) Crediti v/altri	42.736.680	-	42.736.680	35.573.208	20%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	nc
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	nc
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	nc
IV Disponibilità liquide			2.250.699	6.609.290	-66%
1) Cassa			90.750	90.750	0%
2) Istituto Tesoriere			-	-	nc
3) Tesoreria Unica			2.097.792	6.140.217	-66%
4) Conto corrente postale			62.158	378.323	-84%
Totale B)			1.041.204.615	1.072.599.108	-3%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
I Ratei attivi			-	-	nc
II Risconti attivi			360.918	351.533	3%
Totale C)			360.918	351.533	3%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			1.791.135.243	1.820.019.476	-2%
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	nc
2) Depositi cauzionali			-	-	nc
3) Beni in comodato			-	-	nc
4) Altri conti d'ordine			186.033.182	187.483.329	-1%
Totale D)			186.033.182	187.483.329	-1%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		Importi: Euro		Importi: Euro			
		Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale del 20/03/2013				Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO							
I Fondo di dotazione		5.510.928	5.510.928	-	0%		
II Finanziamenti per investimenti		584.389.337	592.988.828	-8.599.492	-1%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		20.086.859	22.458.828	-2.371.969	-11%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		261.696.840	260.830.899	865.941	0%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		175.534.546	149.759.038	25.775.508	17%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	nc		
c) Finanziamenti da Stato - altro		86.162.294	111.071.861	-24.909.567	-22%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		259.548.893	278.550.042	-19.001.150	-7%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		5.578.992	5.265.202	313.790	6%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		37.477.753	25.883.857	11.593.896	45%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		4.653.386	5.616.985	-963.599	-17%		
IV Altre riserve		5.306.015	5.935.705	-629.690	-11%		
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	nc		
VI Utili (perdite) portati a nuovo		11.516.433	14.608.555	3.092.122	-21%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		97.407.247	50.169.664	47.237.583	94%		
Totale A)		490.935.985	545.274.227	-54.338.242	-10%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	nc		
2) Fondi per rischi		32.687.887	24.100.227	8.587.660	36%		
3) Fondi da distribuire		-	-	-	nc		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		58.568.778	56.567.273	2.001.505	4%		
5) Altri fondi oneri		83.642.610	62.885.795	20.756.815	33%		
Totale B)		174.899.275	143.553.295	31.345.981	22%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
1) Premi operosità		12.027.804	11.540.857	486.947	4%		
2) TFR personale dipendente		-	-	-	nc		
Totale C)		12.027.804	11.540.857	486.947	4%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi		21.973.675	30.167.145	52.140.820	73.455.713	-21.314.893	-29%
2) Debiti v/Stato		-	-	-	-	-	nc
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		515.259.785	-	515.259.785	478.100.116	37.159.670	8%
4) Debiti v/Comuni		17.209.124	-	17.209.124	15.237.938	1.971.186	13%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		6.457.084	-	6.457.084	6.008.136	448.947	7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		-	-	-	-	-	nc
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A		-	-	-	-	-	nc
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A		-	-	-	-	-	nc
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		6.263.345	-	6.263.345	5.785.736	477.610	8%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-	-	nc
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		193.738	-	193.738	222.401	28.662	-13%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		3.100.676	-	3.100.676	2.790.808	309.868	11%
7) Debiti v/fornitori		238.999.990	-	238.999.990	222.589.274	16.410.717	7%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		2.417.718	-	2.417.718	41.021.172	38.603.454	-94%
9) Debiti tributari		54.513.968	-	54.513.968	60.376.401	5.862.433	-10%
10) Debiti v/altri finanziatori		5.145.203	33.872.585	39.017.788	44.162.991	5.145.203	-12%
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		44.681.150	-	44.681.150	42.598.125	2.083.025	5%
12) Debiti v/altri		139.314.851	-	139.314.851	133.094.010	6.220.841	5%
Totale D)		1.049.073.224	64.039.730	1.113.112.954	1.119.434.683	-6.321.728	-1%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI							
1) Ratei passivi		-	-	-	458	458	-100%
2) Risconti passivi		159.225	-	159.225	215.957	56.733	-26%
Totale E)		159.225	-	159.225	216.415	-57.191	-26%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		1.791.135.243	1.820.019.476	-28.884.233	-2%		
F) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-	-	nc
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-	-	nc
3) Beni in comodato		-	-	-	-	-	nc
4) Altri conti d'ordine		186.033.182	-	187.483.329	-1.450.147	-1.450.147	-1%
Totale F)		186.033.182	-	187.483.329	-1.450.147	-1.450.147	-1%

Bilancio di esercizio 2025

Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

2. Conto Economico

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Redatto ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e DM 20 Marzo 2013</i>		Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
				Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio		2.722.407.910	2.663.317.513	59.090.397	2%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regia		2.616.749.952	2.553.825.034	62.924.918	2%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		104.162.103	108.060.118	-3.898.014	-4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		17.508.972	12.775.611	4.733.361	37%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.		4.959.887	7.250.798	-2.290.911	-32%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.		8.187.792	7.192.236	995.556	14%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-	nc
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		149.197	177.915	-28.718	-16%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		73.356.256	80.663.558	-7.307.302	-9%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		-	4.796	4.796	-100%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	nc
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	nc
3) da Regione e altri soggetti pubblici		-	4.796	4.796	-100%
4) da privati		-	-	-	nc
d) Contributi in c/esercizio - da privati		1.495.854	1.427.565	68.289	5%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-16.146.100	-16.752.366	606.266	-4%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		31.121.178	21.418.741	9.702.437	45%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		101.881.600	93.460.630	8.420.970	9%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		24.937.868	24.929.172	8.696	0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		20.141.467	19.974.058	167.408	1%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		56.802.265	48.557.399	8.244.866	17%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		76.185.071	67.134.877	9.050.194	13%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		32.801.053	32.222.553	578.499	2%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		44.277.821	40.244.584	4.033.237	10%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		2.117	652.980	-650.863	-100%
9) Altri ricavi e proventi		19.946.924	22.968.385	-3.021.462	-13%
Totale A)		3.012.477.573	2.924.667.897	87.809.675	3%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni		515.875.411	493.121.619	22.753.792	5%
a) Acquisti di beni sanitari		511.860.012	488.819.749	23.040.263	5%
b) Acquisti di beni non sanitari		4.015.400	4.301.870	-286.470	-7%
2) Acquisti di servizi sanitari		1.274.737.323	1.216.524.720	58.212.602	5%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		148.766.578	146.956.862	1.809.716	1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		173.504.341	166.080.286	7.424.054	4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		148.094.101	139.619.865	8.474.237	6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		16.648.722	17.069.665	-420.943	-2%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		14.537.366	13.685.712	851.654	6%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		9.345.209	8.404.889	940.320	11%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		367.246.891	352.784.843	14.462.047	4%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		34.079.680	32.742.181	1.337.499	4%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		68.803.967	64.888.239	3.915.728	6%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		2.202.375	2.179.140	23.235	1%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		48.137.486	46.446.755	1.690.731	4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		113.529.886	107.905.067	5.624.819	5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		13.591.800	13.485.701	106.098	1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		52.133.006	46.734.159	5.398.847	12%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio		39.094.099	33.093.083	6.001.016	18%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		25.021.818	24.448.275	573.543	2%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		-	-	-	nc

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Redatto ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e DM 20 Marzo 2013</i>		Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
				Importo	%
3) Acquisti di servizi non sanitari	205.633.850	199.833.191	5.800.659	3%	
a) Servizi non sanitari	202.301.266	196.700.865	5.600.401	3%	
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.227.772	2.108.769	119.003	6%	
c) Formazione	1.104.812	1.023.558	81.254	8%	
4) Manutenzione e riparazione	49.366.666	46.669.974	2.696.692	6%	
5) Godimento di beni di terzi	27.312.686	26.776.917	535.769	2%	
6) Costi del personale	779.268.635	763.842.593	15.426.042	2%	
a) Personale dirigente medico	253.160.337	251.451.900	1.708.436	1%	
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	25.556.330	25.717.456	-161.126	-1%	
c) Personale comparto ruolo sanitario	353.165.684	342.629.951	10.535.733	3%	
d) Personale dirigente altri ruoli	8.404.790	8.479.285	-74.496	-1%	
e) Personale comparto altri ruoli	138.981.495	135.564.001	3.417.494	3%	
7) Oneri diversi di gestione	28.116.531	29.377.441	-1.260.911	-4%	
8) Ammortamenti	71.807.092	67.179.503	4.627.589	7%	
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	720.570	535.036	185.534	35%	
b) Ammortamenti dei Fabbricati	53.484.632	49.666.929	3.817.703	8%	
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	17.601.890	16.977.537	624.353	4%	
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	405.918	280.156	125.762	45%	
10) Variazione delle rimanenze	-985.167	-618.528	-366.639	59%	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-988.425	-716.287	-272.138	38%	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	3.258	97.759	-94.501	-97%	
11) Accantonamenti	94.194.471	80.073.808	14.120.662	18%	
a) Accantonamenti per rischi	23.808.399	10.574.737	13.233.662	125%	
b) Accantonamenti per premio operosità	1.427.649	1.198.904	228.745	19%	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	32.968.182	33.107.078	-138.896	0%	
d) Altri accantonamenti	35.990.241	35.193.089	797.152	2%	
Totale B)	3.045.733.415	2.923.061.395	122.672.020	4%	
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-33.255.842	1.606.502	-34.862.344	-2170%	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	64.712	47.172	17.539	37%	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	6.059.276	6.289.445	-230.169	-4%	
Totale C)	-5.994.564	-6.242.273	247.709	-4%	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
1) Rivalutazioni	-	-	-	nc	
2) Svalutazioni	-	-	-	nc	
Totale D)	-	-	-	nc	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
1) Proventi straordinari	32.654.198	24.046.260	8.607.937	36%	
a) Plusvalenze	-	44.897	44.897	-100%	
b) Altri proventi straordinari	32.654.198	24.001.363	8.652.834	36%	
2) Oneri straordinari	33.569.877	12.163.606	21.406.270	176%	
a) Minusvalenze	40.621	323.548	-282.927	-87%	
b) Altri oneri straordinari	33.529.255	11.840.058	21.689.198	183%	
Totale E)	-915.679	11.882.654	-12.798.333	-108%	

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Redatto ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e DM 20 Marzo 2013</i>		Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
				Importo	%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		- 40.166.085	7.246.884	-	47.412.969 -654%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO					
1) IRAP		55.765.252	55.963.571	-	198.319 0%
a) IRAP relativa a personale dipendente		51.651.461	51.561.457	90.003	0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		2.933.897	3.281.951	-	348.054 -11%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)		1.179.894	1.120.163	59.731	5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali		-	-	-	nc
2) IRES		1.475.910	1.452.977	22.933	2%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		-	-	-	nc
Totale Y)		57.241.162	57.416.548	-	175.387 0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		- 97.407.247	50.169.664	-	47.237.583 94%

Bilancio di esercizio 2025

Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

3. Rendiconto Finanziario

RELAZIONE AL RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2025

Redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011

L'analisi del Rendiconto Finanziario ha lo scopo di dare conto della capacità dell'Azienda USL Toscana nord ovest di "generare/ottenere" e di "utilizzare/impiegare", tra l'inizio e la fine dell'esercizio, risorse finanziarie. In sostanza, esaminando i flussi finanziari aziendali, si evidenziano i movimenti in entrata ed in uscita delle risorse finanziarie aziendali e si sintetizza la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Lo schema di Rendiconto finanziario evidenzia le *classi di attività/operazioni* suscettibili di far accumulare o di far diminuire risorse finanziarie, vale a dire:

- *operazioni di gestione reddituale*, costituite dalle manifestazioni economiche non monetarie (costi e ricavi di natura non monetaria), dai movimenti sui vari fondi aziendali e dalle variazioni dell'attivo circolante (ad esclusione dei debiti per mutui e verso l'istituto cassiere);
- *attività di investimento*, costituite dalle variazioni positive e negative intervenute nelle immobilizzazioni;
- *attività di finanziamento*, costituite dalle variazioni positive e negative intervenute nel patrimonio netto aziendale, nei debiti per mutui e nei debiti verso l'istituto cassiere.

La somma algebrica delle variazioni intervenute nelle tre classi sopra indicate viene sintetizzata nel *flusso di cassa complessivo*, che dà conto della variazione di liquidità intervenuta nell'Azienda nel corso dell'esercizio (che deve coincidere con la differenza tra la liquidità presente in azienda ad inizio esercizio e quella presente alla fine dello stesso).

In sintesi, il risultato del *Rendiconto Finanziario* viene costituito dalla somma algebrica dei seguenti elementi:

Voce	Macroclasse
- liquidità generata o assorbita dalla gestione corrente (flusso di CCN della gestione corrente);	<i>Operazioni di gestione reddituale</i>
- liquidità generata o assorbita dalle variazioni del CCN (ad esclusione dei debiti per mutui e verso l'istituto cassiere);	<i>Operazioni di gestione reddituale</i>
- effetti finanziari delle attività di investimento;	<i>Attività di investimento</i>
- effetti finanziari delle attività di finanziamento (compresi i debiti per mutui e verso l'istituto cassiere)	<i>Attività di finanziamento</i>

Come sopra ricordato, il flusso così generato si somma alle disponibilità liquide iniziali dell'esercizio per ritrovare quelle finali alla fine dello stesso.

Le disponibilità liquide al 01/01/2025 ammontavano a 6.609.290 € a fine esercizio tale aggregato ammonta a 2.250.699 € con un decremento pari a 4.358.591 €, che combacia perfettamente con la dinamica finanziaria riportata nel Rendiconto Finanziario e che è sintetizzata di seguito:

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Esercizio 2025 (Importi: euro)	Esercizio 2024 (Importi: euro)
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	- 97.407.247	- 50.169.664
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	53.484.632	49.666.929
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	17.601.890	16.977.537
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	720.570	535.036
	Ammortamenti	71.807.092	67.179.503
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 42.379.865	- 37.839.333
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 1.897.956	- 2.405.252
	- Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 44.277.821	- 40.244.584
(+)	accantonamenti SUMAI	1.427.649	1.198.904
(-)	pagamenti SUMAI	- 940.702	- 2.866.492
(+)	accantonamenti TFR	-	-
(-)	pagamenti TFR	-	-
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	486.947	- 1.667.589
(-/+)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	405.918	280.156
(-)	utilizzo fondi svalutazioni	- 1.150.782	- 1.271.843
	- Fondi svalutazione di attività	- 744.864	- 991.687
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	92.766.822	78.874.904
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 61.420.841	- 80.789.591
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	31.345.981	- 1.914.686
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 38.789.913	- 27.808.707
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	37.159.670	18.279.090
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso comune	1.971.186	4.303.278
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	448.947	2.379.462
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-	-
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	14.241.908	19.502.715
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti tributari	5.862.433	3.002.343
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	2.083.025	3.452.091
(+)/(+)	aumento/diminuzione altri debiti	1.385.506	5.227.849
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	51.427.810	4.374.025
(+)/(+)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 57.191	47.387
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	- 381.637	810.561
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 9.573.802	122.897.929
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 1.076.838	2.708.314
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	27.973	1.013.551
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	16.843	382.773
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 7.949.845	6.922.186
(+)/(+)	diminuzione/aumento di crediti	- 18.937.305	111.060.545
(+)/(+)	diminuzione/aumento del magazzino	- 985.167	618.528
(+)/(+)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+)/(+)	diminuzione/aumento rimanenze	- 985.167	618.528
(+)/(+)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	- 9.385	324.150
	Variazione Crediti/Debiti della gestione corrente	31.438.763	- 116.424.636
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	- 7.351.150	- 144.233.343

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Esercizio 2025 (Importi: euro)	Esercizio 2024 (Importi: euro)
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 9.840	- 10.000
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 4.412.059	- 1.526.470
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 4.421.900	- 1.536.470
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-	-
(-)	Acquisto terreni	-	- 27.016
(-)	Acquisto fabbricati	- 28.051.681	- 21.455.136
(-)	Acquisto impianti e macchinari	- 1.681.028	- 1.762.255
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 18.065.358	- 12.480.931
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 1.256.281	- 995.806
(-)	Acquisto automezzi	- 401.566	- 576.904
(-)	Acquisto altri beni materiali	-	- 43.774
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	- 19.897.349	- 13.878.959
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 69.353.263	- 51.220.782
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	-	1.129.757
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-	4.018.306
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	14.959	4.136
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	24.546	103.204
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.116	901
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	40.621	5.256.304
(-)	Acquisto crediti finanziari	-	-
(-)	Acquisto titoli	-	-
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	-	637
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-	637
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni *	2.168.808	3.541.598
B - Totale attività di investimento		- 71.565.733	- 43.958.713
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	47.703.238	20.246.480
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)/()	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+)	aumento fondo di dotazione	-	-
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	33.511.615	22.178.792
(+)/()	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	-	-
(+)/()	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	53.261.786	38.006.900
(+)/()	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere	- 38.603.454	- 41.018.910
(+)	assunzione nuovi mutui	-	-
(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 21.314.893	- 20.668.505
C - Totale attività di finanziamento		74.558.292	100.782.577
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		- 4.358.591	- 87.409.479
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		- 4.358.591	- 87.409.479
Delta tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Flusso di Gestione	Importo 2025	Importo 2024
Flusso della gestione corrente	- 38.789.913	- 27.808.707
Flusso della gestione reddituale (variazione Crediti/Debiti)	31.438.763	- 116.424.636
Flusso delle attività di investimento	- 71.565.733	- 43.958.713
Flusso delle attività di finanziamento	74.558.292	100.782.577
Delta liquidità nell'esercizio	- 4.358.591	- 87.409.479

La *gestione corrente* ha determinato una variazione negativa, da ascrivere, tra gli altri, all'impatto del risultato economico.

La *variazione dei crediti e debiti* relativi alla gestione corrente, che fa rilevare un valore positivo di 31.438.763 €, si connota per un consistente incremento debiti *verso Regione*.

Le *attività di investimento* hanno generato una variazione finanziaria negativa di 71.565.733 € dovuta agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio (in particolare lavori e attrezzature).

Le *attività di finanziamento* fanno rilevare un effetto positivo di 74.558.292 € determinato sostanzialmente dall'incremento dei contributi in c/capitale da Regione e da aumenti netti contabili al patrimonio netto (contributi per ripiano perdite) e dalla diminuzione dei crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti).

Come ribadito più sopra, la somma algebrica dei vari aggregati esprime un risultato negativo di 4.358.591€ che rappresenta la liquidità "*consumata*" dall'Azienda nel corso dell'esercizio.

IL DIRETTORE GENERALE
(dott.ssa Maria Letizia Casani)

Bilancio di esercizio 2025

Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

4. Nota Integrativa

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e ss.ms.ii., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio.
-------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI	<p>Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, del codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità, l'adattamento o l'impossibilità di questo, devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.</p> <p>Nel rispetto del principio della comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente, eventuali casistiche di incomparabilità saranno opportunamente menzionate nel prosieguo della presente Nota Integrativa, fornendo ogni integrazione informativa funzionale a ricondurne la comparabilità.</p>
-------------------	---

Si segnala che, con comunicazione del 07/11/2025, la Regione Toscana chiede di inserire i costi indennizzi ed i risarcimenti per rischio clinico (autoassicurazione) nella *gestione ordinaria*, voce BA2552 - B.9.C.4) *Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*, invece che nella *gestione straordinaria*, voce EA0450 - E.2.B.3.2.G) *Altre sopravvenienze passive v/terzi*, come era in passato. In conseguenza di ciò, si riclassifica anche la quota specifica all'area personale, molto più esigua, alla voce BA2550 - B.9.C.2) *Altri oneri diversi di gestione*.

I ricavi assegnati a copertura sono allocati nel 2025 alla voce AA1090 (A.9.C) *Altri proventi diversi*, come indicato nella DGR n. 551 del 04/05/2026 "DGR 1793/2025 *Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025 – Sostituzione degli allegati "B" e "C" a seguito di riclassificazioni contabili delle risorse di competenza 2025 assegnate alle Aziende ed agli Enti del SSR*". Nel 2024 tali ricavi a copertura erano allocati nella gestione straordinaria (voce EA0140 -E.1.B.2.3.G) *Altre sopravvenienze attive v/terzi*).

Si è provveduto a riclassificare le poste per l'esercizio 2024.

Si segnala altresì che, con comunicazione del 29/04/2026, la Regione Toscana, assecondando una posizione del *Tavolo degli adempimenti regionali*, chiede di "contabilizzare la liberazione a conto economico dell'eventuale eccedenza di fondi accantonamento per rischi ed oneri non tra gli 'altri proventi diversi' (conto AA1090), ma tra tra i proventi straordinari" (*sopravvenienze/insussistenze attive*)."

Seguendo questa impostazione, i rilasci dei fondi contabilizzati fino al precedente esercizio nella voce AA1090 - A.9.C) *Altri proventi diversi* vengono contabilizzati a partire dal 2025 nei *proventi straordinari*, di norma alla voce EA0230 -E.1.B.3.2.F) *Insussistenze attive v/ terzi relative all'acquisto di beni e servizi*

Si è provveduto a riclassificare le poste per l'esercizio 2024.

Non si modifica il mod. CE consuntivo 2024 inserito in procedura MEC e consolidato nell'esercizio 2024.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono riportati nella *relazione sulla gestione*, nella sezione 6 *“La gestione economico-finanziaria dell'azienda”*.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue. Eventuali deroghe ai criteri qui rappresentati saranno opportunamente descritte nelle sezioni ove ne determinano gli effetti.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA quando non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA quando non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: criterio del valore catastale in base a specifica perizia di un tecnico. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: criterio del valore catastale in base ad specifica perizia di un tecnico.</p> <p>I fabbricati realizzati sono stati iscritti in base al costo di costruzione.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario</p>

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
	vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento per il primo esercizio. Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sonorilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi in conto esercizio, sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Per maggiori dettagli si rinvia al commento in calce alla tabella 41.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: Nessuna. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica,

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
	anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2025							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	T1		T12		T13	
		di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale Part Time al 31/12/2025	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
RUOLO SANITARIO	9.969	372	9.968	347	-	-	-
Dirigenza	2.532	9	2.558	8	-	-	-
- Medico- veterinaria	2.249	7	2.280	8			
- Sanitaria	283	2	278	-			
Comparto	7.437	363	7.409	339	-	-	-
- Categoria Ds	213	6	184	6			
- Categoria D	7.224	357	7.221	332			
- Categoria C	-	-	4	1			
- Categoria Bs	-	-	-	-			
RUOLO PROFESSIONALE	-	-	33	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	28	-	-	-	-
Livello dirigenziale	27	-	29	-			
Comparto	-	-	5	-			
- Categoria D	5	-	5	-			
RUOLO TECNICO	2.670	109	2.593	104	-	-	-
Dirigenza	7	-	8	-	-	-	-
Livello dirigenziale	7	-	7	-			
Comparto	2.663	109	2.585	104	-	-	-
- Categoria Ds	17	-	15	-			
- Categoria D	255	9	253	8			
- Categoria C	71	2	95	2			
- Categoria Bs	2.019	64	1.937	61			
- Categoria B	240	30	210	27			
- Categoria A	61	4	75	6			
RUOLO AMMINISTRATIVO	1.060	67	1.057	62	-	-	-
Dirigenza	46	1	46	-	-	-	-
Livello dirigenziale	46	1	46	-			
Comparto	1.014	66	1.010	62	-	-	-
- Categoria Ds	29	-	25	-			
- Categoria D	321	12	325	13			
- Categoria C	367	28	345	24			
- Categoria Bs	126	7	127	8			
- Categoria B	161	15	178	13			
- Categoria A	10	4	10	4			

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno)

Nelle tabelle dei *dati relativi al personale* il personale del *ruolo socio-sanitario* (assistenti sociali, sociologi e operatori sociosanitari), istituito dall'art. 34, comma 9-bis del DL. 25.05.2021, n. 73, convertito con modificazioni dalla L. 23 luglio 2021, n. 106, è compreso nel *ruolo tecnico*, dove era collocato fino al 2022.

La parte della tabella relativa ai dati economici non può essere riempita in quanto non sono compatibili i tempi con l'estrazione dei dati per il *Conto Annuale 2025*.

Dati sull'occupazione al 31.12.2025				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti
RUOLO SANITARIO	32	43	28	34
Dirigenza	17	19	18	13
- Medico-veterinaria	13	17	13	10
- Sanitaria	4	2	5	3
Comparto	15	24	10	21
- Categoria Ds	-	-	-	-
- Categoria D	15	24	10	21
- Categoria C	-	-	-	-
- Categoria Bs	-	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	1	-	-	1
Dirigenza	1	-	-	1
Livello dirigenziale	1	-	-	1
Comparto	-	-	-	-
- Categoria D	-	-	-	-
RUOLO TECNICO	2	43	2	36
Dirigenza	-	-	-	-
Livello dirigenziale	-	-	-	-
Comparto	2	43	2	36
- Categoria Ds	-	-	-	-
- Categoria D	-	23	-	28
- Categoria C	-	-	-	2
- Categoria Bs	2	20	2	6
- Categoria B	-	-	-	-
- Categoria A	-	-	-	-
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	9	2	8
Dirigenza	-	1	-	1
Livello dirigenziale	-	-	-	1
Comparto	2	8	2	7
- Categoria Ds	-	-	-	-
- Categoria D	1	1	-	1
- Categoria C	1	7	2	6
- Categoria Bs	-	-	-	-
- Categoria B	-	-	-	-
- Categoria A	-	-	-	-

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-
RUOLO TECNICO	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-
RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-
Dirigenza	-	-	-	-
Comparto	-	-	-	-

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO – FORMAZIONE LAVORO (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2024	Uomini-anno anno 2025
RUOLO SANITARIO	-	-
Dirigenza	-	-
<i>di cui Medico-Veterinaria</i>	-	-
<i>di cui Sanitaria non medica</i>	-	-
Comparto	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	-	-
Dirigenza	-	-
Comparto	-	-
RUOLO TECNICO	1,00	1,32
Dirigenza	-	-
Comparto	1,00	1,32
RUOLO AMMINISTRATIVO	2,17	3,09
Dirigenza	-	-
Comparto	2,17	3,09

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2024	Uomini-anno anno 2025
RUOLO SANITARIO	239,11	395,14
Dirigenza	-	-
<i>di cui Medico-Veterinaria</i>	-	-
<i>di cui Sanitaria non medica</i>	-	-
Comparto	239,11	395,14
RUOLO PROFESSIONALE	1,69	2,46
Dirigenza	-	-
Comparto	1,69	2,46
RUOLO TECNICO	2,49	11,14
Dirigenza	-	-
Comparto	2,49	11,14
RUOLO AMMINISTRATIVO	10,11	7,36
Dirigenza	-	-
Comparto	10,11	7,36

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2024	Uomini-anno anno 2025
RUOLO SANITARIO	-	-
Dirigenza	-	-
<i>di cui Medico-Veterinaria</i>	-	-
<i>di cui Sanitaria non medica</i>	-	-
Comparto	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	-	-
Dirigenza	-	-
Comparto	-	-
RUOLO TECNICO	-	-
Dirigenza	-	-
Comparto	-	-
RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-
Dirigenza	-	-
Comparto	-	-

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12, quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2024	Uomini-anno anno 2025
MEDICINA DI BASE	1.867	1.751
MMG	773	758
PLS	117	123
Continuità assistenziale (titolari)	79	60
Continuità assistenziale (ad incarico provvisorio)	461	363
Altro	35	39
Emergenza Territoriale	48	38
Emergenza Territoriale (ad incarico provvisorio)	2	3
Medicina dei Servizi (Titolari)	3	3
Medicina dei Servizi carcere (sostituti)	9	9
Specialisti ambulatoriali	340	355

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile				
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rettifiche Costo Storico	Rettifiche fondo amm.	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative		Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	652.772	-	-	652.772	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	24.245.672	-	-	24.019.055	226.617	-	-	-	-	-	75.122	-	-	-	-	109.536	192.203
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-	-	-	7.522.759	-	-	-	-	-	-	75.122	-	-	-	-	108.496	192.203
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	5.148.728	-	-	4.768.514	380.214	-	-	-	-	-	112.125	-	-	-	-	117.691	374.648
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	95.054	-	-	-	-	-	-	101.733	-	-	-	-	115.557	366.391
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	13.877.593	-	-	11.639.207	4.238.386	-	-	-	-	-	-	4.299.934	-	-	-	493.343	8.044.977
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	4.291.541	-	-	-	-	-	-	-	4.257.089	-	-	-	406.215	6.513.464
AAA180	Pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	45.924.765	-	-	41.079.548	4.845.217	-	-	-	-	-	187.247	4.299.934	-	-	-	720.570	8.611.829
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	11.909.354	-	-	-	-	-	-	176.856	4.257.089	-	-	-	630.267	7.072.057

Le acquisizioni nei *Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno* sono relative alla fornitura del sistema di telemedicina TESI eViSuS, donato dalla Castagneto Banca 1910 - Credito Cooperativo S.C. e destinato alla U.O.C. Urologia dell'Ospedale di Livorno (euro 65.282) e a licenze software.

Le acquisizioni nelle *Altre immobilizzazioni immateriali* sono relative alle contabilizzazioni degli incentivi per funzioni tecniche, secondo le indicazioni pervenute dalla regione Toscana, via mail, in data 08/05/2025.

Di seguito il dettaglio delle manutenzioni incrementative effettuate nel corso del 2025 su immobili di terzi:

Tab. 1bis - Dettaglio Migliorie su beni di terzi

Id sul RC	Immobile	Manutenzioni incrementative
1300834	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI	2.692
1301202	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI	111.527
1302451	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI	1.491
1300503	CASA CIRCONDARIALE DON BOSCO DI PISA	9.833
1302433	CASA CIRCONDARIALE DON BOSCO DI PISA	161
1295693	CASA DELLA SALUTE VENTURINA	79.833
1302435	CASA DELLA SALUTE VENTURINA	11.527
1293409	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	175.586
1297101	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	204.115
1302436	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	487
1290896	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI	1.293.501
1302449	CENTRO DIREZIONALE EX PO LIVORNO	308
1293620	CENTRO DIREZIONALE EX PO LIVORNO	42.336
1300891	CENTRO SOCIO SANITARIO ROSIGNANO MARITTIMO	7.744
1296759	CONSULTORIO CECINA (FABB. ASSIST. SOCIALI)	27.796
1296760	CONSULTORIO CECINA (FABB. ASSIST. SOCIALI)	28.856
1302437	CONSULTORIO CECINA (FABB. ASSIST. SOCIALI)	2.836
1294419	CONSULTORIO FAM. DI CECINA VIA PERTINI PIANO TERRA	98.762
1301023	CONSULTORIO FAM. DI CECINA VIA PERTINI PIANO TERRA	10.857
1295543	CSS PASCOLI EX CESER FORNACI DI BARGA	1.922
1302446	CSS PASCOLI EX CESER FORNACI DI BARGA	117
1291319	DISTRETTO AVENZA	39.310
1291359	DISTRETTO AVENZA	42.845
1296631	DISTRETTO DI PORTO AZZURRO	7.706
1302447	DISTRETTO MARINA CARRARA	120
1299669	FABB. EX CARSAI	28.666
1302448	FABB. EX CARSAI	556
1302469	MEDICINA NULCEARE MASSA	753
1290724	ODC VIAREGGIO (VIA FRATTI)	2.020.604
1293819	PALAZZINA SERD - VIA DEMOCRAZIA MASSA	1.281
1296025	PALAZZINA SERD - VIA DEMOCRAZIA MASSA	6.039
1297246	PALAZZINA SERD - VIA DEMOCRAZIA MASSA	37.609
1294464	QUARTIERE GOBETTI AULLA	2.157
Totale		4.299.934

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	-	-	-	-	

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	-	-	-	-	

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	-	-	-	-	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO										Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rettifiche Costo Storico	Rettifiche Fondo Amm.	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	38.128	-	-	-	38.128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.128
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA300	Terreni indisponibili	32.073.431	-	-	-	32.073.431	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.073.431
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	45.816.513	-	-	28.530.208	17.286.305	-	-	-	-	-	-	-	13.708	-	-	-	15.234.259
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	19.546.739	-	-	-	-	-	-	-	-	13.708	-	-	-	905.167
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	1.303.428.790	-	-	720.595.674	582.833.116	2.220.504	448.011	126.503	-	-	-	-	27.716.464	-	-	-	561.672.713
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	276.554.167	-	817.053	33.503	3.958	-	-	-	-	27.198.942	-	-	-	292.598.725
AAA380	Impianti e macchinari	169.513.744	-	-	135.015.600	34.498.143	-	-	-	-	-	1.804.164	-	-	14.959	-	-	32.849.436
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	42.294.250	-	-	-	-	-	-	1.782.872	-	-	14.010	-	-	20.631.205
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	291.224.506	-	-	261.198.414	30.026.092	-	-	-	-	-	18.414.461	-	-	24.546	-	-	35.712.402
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	141.203.038	-	-	-	-	-	-	17.110.355	-	-	22.422	-	-	33.192.720
AAA440	Mobili e arredi	59.112.925	-	-	55.972.364	3.140.560	-	-	-	-	-	1.291.886	-	-	1.116	-	-	3.528.725
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	23.587.682	-	-	-	-	-	-	1.258.436	-	-	1.116	-	-	3.313.634
AAA470	Automezzi	11.153.940	-	-	10.069.880	1.084.060	-	-	-	-	-	401.566	-	-	-	-	-	984.468
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	4.593.276	-	-	-	-	-	-	401.566	-	-	-	-	-	984.468
AAA500	Oggetti d'arte	4.138.625	-	-	-	4.138.625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.138.625
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	42.273.456	-	-	42.083.599	189.856	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-	-	133.546
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	7.365.498	-	-	-	-	-	-	300	-	-	-	-	-	131.375
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	35.047.868	-	-	-	35.047.868	2.220.504	-	-	-	-	-	-	19.897.349	-	-	-	52.724.713
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.993.821.924	-	-	1.253.465.741	740.356.184	-	448.011	126.503	-	-	21.912.377	-	47.627.521	-	40.621	-	739.090.447
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	515.144.650	-	-	33.503	3.958	-	-	20.553.529	-	27.212.650	-	37.548	-	351.757.295

Di seguito, si forniscono alcune tabelle di dettaglio dei principali movimenti dell'esercizio

Tab. 5bis - Dettaglio Giroconti e Riclassificazioni – parte I

Tipo Immobilizzazione	Riclassificazioni da IIC	Riclassificazioni per cambio cat. fiscale	Scorporo	Totale "Giroconti e Riclassificazioni"
Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.220.504	-	-	2.220.504
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	2.220.504
Totale Materiali (rif. Tab. 5)	-	-	-	-
Totale Immobilizzazioni	-	-	-	-

Tab. 5bis - Dettaglio Giroconti e Riclassificazioni – parte II

Fabbricato	Importo
CASA DELLA SALUTE - LIVORNO	1.621.935
COT AULLA	1.009
COT CARRARA	713
COT CECINA	145.488
COT PORTOFERRAIO	331.855
COT VIAREGGIO	1.161
IMMOBILI MASSA CARRARA	55.819
INTERVENTO 118 DI AREA VASTA	62.523
Totale	2.220.504

Tab. 5ter - Dettaglio Rettifiche costo storico e fondo ammortamento

Dettaglio	Rettifiche Costo Storico	Rettifiche Fondo Amm.
Allineamento registro cespiti al Q.E. del NOA: inserimento man. stra. anni pregressi	481.514	121.020
Rettifica per note di credito su fatture dell'esercizio 2024. Id bene 1284473 e 1279863	-33.503	-3.958
Recupero amm.to anni 2016-2024 per errata applicazione aliquota. Id bene 675613	-	9.440
Totale complessivo	448.011	126.503

Nel corso del 2025 le acquisizioni più rilevanti nei beni mobili hanno riguardato le attrezzature sanitarie, in particolare:

Tab. 5quater - Dettaglio Acquisizioni più rilevanti

Id bene	Numero Inventario	Suffisso	Descrizione bene	Acquisizioni	Fabbricato
1293919	5003277	ATNO	MAMMOGRAFO MOD.AMULET INNOVAILTY	127.183	CITTADELLA DELLA SALUTE CAMPO DI MARTE
1295731	5003313	ATNO	GASCROMATOGRAFO "SHIMADZU CORP" MOD.GCMS.QP2020 NX	100.182	DISTRETTO DI CAPANNORI
1296230	5003443	ATNO	PROCESSATORE "METROHM AG" MOD.858 PROFESSIONAL SAMPLER PROCESSOR	53.024	DISTRETTO DI CAPANNORI
1296229	5003442	ATNO	STRUMENTO LABORATORIO "METROHM AG" MOD.930 COMPACT IC FLEX	53.024	DISTRETTO DI CAPANNORI
1294659	187572	AL L3	AGGIORNAMENTO ED ESPANSIONE HW E SW DI GAMMA CAMERA CARDIOLOGICA	73.200	NOA
1294691	5003349	ATNO	TAVOLO TELECOMANDATO MOD.LUMINOS DRF MAX	164.944	PO BARGA
1295685	5003412	ATNO	MAMMOGRAFO "FUJI PHOTO FILM CO LTD" MOD.AMULET INNOVAILTY	128.446	PO BARGA
1296639	5003452	ATNO	PASSAMALATI SENZA FINESTRA COME DA OFFERTA	62.452	PO CASTELNUOVO GARFAGNANA
1293866	5003152	ATNO	AUTOCLAVE MOD.P-6410H/2P/E/TS/SV	53.908	PO CASTELNUOVO GARFAGNANA
1299680	130	COLL	AUTOCLAVE 6 US COME DA CONFIGURAZIONE	50.379	PO CASTELNUOVO GARFAGNANA
1299681	131	COLL	AUTOCLAVE 6 US COME DA CONFIGURAZIONE	50.379	PO CASTELNUOVO GARFAGNANA
1295779	5009491	ATNO	PORTATILE PER RADIOSCOPIA (ARCO-C) "ZIEHM IMAGING GMBH" MOD.ZIEHM VISION RFD 3D	229.097	PO CECINA
1293851	5009556	ATNO	TAVOLO OPERATORIO "TRUMPF MEDIZIN SYSTEME GMBH" MOD.TRUSYSTEM 7500 SENSORLINE	134.164	PO CECINA
1296740	5010054	ATNO	WORKSTATION DIAGNOSTICA PER IMMAGINI (POLIGRAFO) "GE MEDICAL SYSTEMS" MOD.ALTIX	59.170	PO CECINA
1293681	5003169	ATNO	TAVOLO TELECOMANDATO "APELEM SA-FDX VISIONARY" MOD.RF PREMIUM	170.190	PO FIVIZZANO
1298571	5010518	ATNO	SISTEMA TAC GAMMA CAMERA INTEGRATO MOD.DISCOVERY NMCT 870DR	642.266	PO LIVORNO
1294995	5009492	ATNO	TAVOLO TELECOMANDATO MOD.LUMINOS DRF MAX	164.944	PO LIVORNO
1293109	5009421	ATNO	LASER CHIRURGICO MOD.SMARTXIDE 2 TRIO C60H	110.122	PO LIVORNO
1290883	5009128	ATNO	TAVOLO OPERATORIO "TRUMPF MEDIZIN SYSTEME GMBH" MOD.TRUSYSTEM 7500 SENSORLINE	108.251	PO PIOMBINO
1293667	5009222	ATNO	APPARECCHIO PORTATILE PER RADIOSCOPIA (ARCO-C) OEC ONE	77.055	PO PONTEFEDERA
1293668	5009223	ATNO	APPARECCHIO PORTATILE PER RADIOSCOPIA (ARCO-C) OEC ONE	77.055	PO PONTEFEDERA
1294180	5009236	ATNO	AUTOCLAVE "STERIS CORP" MOD.V-PRO S2	70.650	PO PONTEFEDERA
1298084	5010381	ATNO	ACCELERATORE LINEARE "ELEKTA LIMITED" MOD.VERSA HD	1.554.280	PO SAN LUCA
1299591	5010694	ATNO	SISTEMA PER POSIZIONAMENTO E SORVEGLIANZA DEL PAZIENTE "VISION RT LTD" MOD.ALIGN RT	219.576	PO SAN LUCA
1298163	5005376	ATNO	SERVER "HEWLETT PACKARD CO" MOD.PROLIANT DL380 GEN 11	146.400	PO SAN LUCA
1293979	5003170	ATNO	DOSIMETRO "PTW FREIBURG GMBH" MOD.DETECTOR INTERFACE 4000	109.788	PO SAN LUCA
1298582	5005390	ATNO	DOSIMETRIA PER ACCELERATORE LINEARE "SISTEMA PER-SUN NUCLEAR CORP" MOD.SunCheck	105.103	PO SAN LUCA
1293119	5002935	ATNO	ECOTOMOGRAFO "PHILIPS MEDICAL SYSTEMS" MOD.CV52D	63.982	PO SAN LUCA
1298170	5010394	ATNO	SOFTWARE "ELEKTA LIMITED" MOD.ACTIVE BREATHING COORDINATOR	53.070	PO SAN LUCA
1298443	5010188	ATNO	TOMOGRAFO A RISONANZA MAGNETICA "SIEMENS HEALTHCARE" MOD.MAGNETOM SOLA 1.5T	632.404	PO VERSILIA
1296201	5003010	ATNO	TAVOLO OPERATORIO "BAXTER MEDICAL SYSTEMS GMBH" MOD.TRUSYSTEM 7500 MOBILE COLUMN	159.670	PO VERSILIA
1296202	5003009	ATNO	TAVOLO OPERATORIO "BAXTER MEDICAL SYSTEMS GMBH" MOD.TRUSYSTEM 7500 MOBILE COLUMN	110.256	PO VERSILIA
1293029	5002991	ATNO	SISTEMA PASSAMALATI "OPT OFFICINA DI PROTESI TRENTO SPA" MOD.GAMMA/2 CON FINESTRA	79.300	PO VERSILIA
1296808	5003027	ATNO	APPARECCHIO PER ELASTOMETRIA AD ULTRASUONI MOD.FIBROSCAN COMPACT 530	77.280	PO VERSILIA
1292099	5002967	ATNO	PORTATILE PER RADIOSCOPIA MOD.OEC ONE	71.900	PO VERSILIA
1301101	5011511	ATNO	SONDA ECO PHILIPS SOFTWARE ACCESSORI VARI PER ECOGRAFO DONATI DA B. VERSLUN E GNA	63.498	PO VERSILIA
1299558	5010175	ATNO	TOMOGRAFO A RISONANZA MAGNETICA "SIEMENS HEALTHCARE" MOD.MAGNETOM SOLA 1.5T	632.404	PO VOLTERRA
1294241	5009213	ATNO	APPARECCHIO PER FLUOROSCOPIA MOD.MULTITOM RAX	220.393	PO VOLTERRA
1300282	5010601	ATNO	PORTATILE PER RADIOGRAFIA "FUJIFILM CORPORATION" MOD.FDR NANO (DR-XD 1000)	68.006	PO VOLTERRA
				Totale	7.127.396

Di seguito, si elencano le manutenzioni incrementative più rilevanti.

Tab. 5quinquies - Dettaglio manutenzioni incrementative più rilevanti

Id Padre	DESC PADRE	Manutenzioni incrementative	Fabbricato
41858	OSPEDALE PROVINCIALE (A6)	4.643.247	PO LIVORNO
1062504	PADIGL. BACCELLI/MINGAZZINI/CORPO CENTRALE BORGO S.LAZZERO,7 P.T/1/S1	1.792.012	PO VOLTERRA
1171746	OSPEDALE S. LUCA MONOBLOCCO OSPEDALIERO	1.449.943	PO LUCCA
1171345	H LUCCA-PADIGLIONE 2 (FABBRICATO C) PADIGLIONE SPECIALISTICO ACC. "C"	1.433.327	PO LUCCA
42241	DISTRETTO SUD (A6)	1.233.250	CASA DELLA SALUTE VIA DEL MARE
1171498	H CASTELNUOVO-P.O COMPRESO PERTINENZE EDIFICI TECNICI.	926.219	PO CASTELNUOVO GARFAGNANA
1171601	H BARGA-PRES. OSPEDALIERO E UFFICI VIA DEI FRATI	809.400	PO BARGA
1297623	ODC MASSA EX FONDAZIONE DON GNOCCHI - CR25/ASCIUGATURA	613.378	ODC MASSA
1271475	DSS VIA FLEMING PONTEDERA	557.222	DSS VIA FLEMING PONTEDERA
	Totale	13.457.999	

La colonna “Dismissioni” della tab.5 deriva dalla radiazione dei beni mobili dal registro degli inventari (deliberazioni del Direttore Generale n. 837 del 06/08/2025, n. 182 del 04/03/2026 e n. 373 del 08/04/2026).

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa.

Tab. 5sexties - Dettaglio cessioni e dismissioni

Tipo Immobilizzazione	Radiazione dal Registro Cespiti			Cessione			Totale dismissioni (valore netto)
	Costo Storico	Fondo Ammortamento	Dismissioni (valore netto)	Costo Storico	Fondo Ammortamento	Dismissioni (valore netto)	
Costi di ricerca e sviluppo	652.772	652.772	-	-	-	-	-
Totale Immateriali (rif. Tab. 1)	652.772	652.772	-	-	-	-	-
Terreni indisponibili	-	-	-	-	-	-	-
Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-	-	-	-
Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-	-	-	-
Impianti e macchinari	1.536.894	1.521.935	14.959	-	-	-	14.959
Attrezzature sanitarie e scientifiche	16.388.591	16.364.045	24.546	-	-	-	24.546
Mobili e arredi	187.860	186.744	1.116	-	-	-	1.116
Automezzi	178.092	178.092	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	101.857	101.857	-	-	-	-	-
Totale Materiali (rif. Tab. 5)	18.393.294	18.352.673	40.621	-	-	-	40.621
Totale Immobilizzazioni	19.046.066	19.005.445	40.621	-	-	-	40.621

Tab. 6 – Dettaglio Altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni	42.171.899	42.038.353	133.546

Le *altre immobilizzazioni materiali* hanno un valore lordo derivante per la maggior parte dall'ex Az. USL n. 6 di Livorno, che utilizzava tale voce per gli ausili; attualmente, il valore netto contabile è dato in gran parte dai gazebo acquistati nel corso del 2021 e 2022.

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Causale	Progetto	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2024				
				Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni con SP	Giroconti e Riclassificazioni con CE	Valore finale
Immobilizzazioni in corso interventi PNRR			TOTALE	2.149.640	5.341.039	-	-	7.490.679
CDC Ernesto Rossi	CR25/ASCIU	CR25/ASCIUGATURA	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI	-	8.694	-	-	8.694
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	5.014	-	-	5.014
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	607.912	644.060	-	-	1.251.972
CDC MASSA	AL24EXASL1	AL24/EXASL1	Plusvalenza alienazione a FTGM dell'OPA di Massa	-	359.471	648.281	-	1.007.752
	C14	CR14/001/MS	DGRT 466/14 - DDRT 4347/14 - BASSA TAMBURA	-	44.892	189.722	-	234.614
	CR25/ASCIU	CR25/ASCIUGATURA	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI	-	2.685.514	-	-	2.685.514
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	838.003	-	838.003	-	-
CDC SPOKE LIVORNO Via Peppino Impastato	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	48.887	367.769	-	-	416.656
	C118	CR25/001/ASL	DGRT 407 del 31/03/2025 - (AUTOFIN 2024)	-	6.712	-	-	6.712
CDC SPOKE S.GIULIANO	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	347.719	203.454	-	-	551.172
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	-	270.044	-	-	270.044
	AL24EXASL1	AL24/EXASL1	Plusvalenza alienazione a FTGM dell'OPA di Massa	-	-	47.183	-	47.183
	CR25/ASCIU	CR25/ASCIUGATURA	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI	-	746.700	-	-	746.700
ODC MASSA	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	-	5.429	-	-	5.429
	M05	MU18/001/ASL	DGRT 1469 DEL 17/12/2018	-	-	253.224	-	253.224
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	300.407	-	300.407	-	-
Realizzazione Nuovo distretto di Castelnuovo Garfagnana (LU)			TOTALE	9.969	244.324	-	-	254.292
	E24	AUTOFIN/2024	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2024	3.642	-	-	-	3.642
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	6.327	4.941	-	-	11.268
	S65	CS25/001/LU	DECRETO MIN SALUTE 2 DEL 15/01/2025 - CASTELNUOVO GARFAGNANA - € 2.280.000,00	-	239.383	-	-	239.383
Realizzazione Nuovo Pronto Soccorso P.O. di Villarina, Piombino (LI)			TOTALE	243.562	90.810	-	-	334.372
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO DGRT 46 DEL 24/01/2017	149.535	44.703	-	-	194.238
	S61	CS24/005/LI	DECRETO MIN SALUTE 271 DEL 18/12/2024	79.487	44.703	-	-	124.190
	ST10	CS22/004/ASL	AdP INTEGRATIVO DEL 13/06/2022 - IN ATTESA DEL DECRETO	14.540	1.404	-	-	15.944
Realizzazione Casa di Comunità Collesabetti			TOTALE	483.758	333.947	-	-	817.705
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	2.440	-	-	2.440
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	483.758	308.343	-	-	792.100
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	-	23.165	-	-	23.165
Realizzazione Casa di Comunità Bientina			TOTALE	318.453	966.735	-	-	1.285.188
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	5.564	-	-	5.564
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	318.453	949.582	-	-	1.268.034
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	-	11.590	-	-	11.590
Realizzazione Casa di Comunità Crespina Lorenzana			TOTALE	247.578	298.797	-	-	546.375
	C118	CR25/001/ASL	DGRT 407 del 31/03/2025 - (AUTOFIN 2024)	29.256	-	-	-	29.256
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	162.238	219.454	-	-	381.692
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	56.085	79.343	-	-	135.428
Realizzazione Ospedale di Comunità Rosignano			TOTALE	137.418	-	-	-	137.418
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	137.418	-	-	-	137.418
Realizzazione della Casa di Comunità di Montignoso (MS)			TOTALE	1.209.523	1.986.463	-	-	3.195.986
	B31	CP25/001/MS	INCENTIVI GSE - ACCOGLIMENTO RICHIESTA PROT. GSEWEB/P20250613371 del 22/8/2025	-	707.410	-	-	707.410
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	1.054.936	1.279.053	154.586	-	2.488.575
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	154.586	-	154.586	-	-
Realizzazione Ospedale e Casa di Comunità di Livorno			TOTALE	306.814	-	-	-	306.814
	C113	CR23/001/ASL	DGRT 1482 del 11/12/2023	304.325	-	-	-	304.325
	E23	AUTOFIN/2023	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2023	2.489	-	-	-	2.489
RSA Carrara			TOTALE	2.408.461	252.636	-	-	2.661.096
	C08	CR17/002/MS	Fin Vincolato - art. 20 L. 67/88 - DGRT 1093 del 05/12/2011	976.159	-	13.007	-	963.152
	C104	CR21/001/ASL	DGRT 1366/2021 Contributi in c.cap per rinnovamento del patrimonio ESR	471.055	26.607	-	-	497.662
	C112	CR08/003/ASL	DGRT 692/2008 (PISSR)	360.000	-	-	-	360.000
	C118	CR25/001/ASL	DGRT 407 del 31/03/2025 - (AUTOFIN 2024)	254.114	96.253	-	-	350.368
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	22.313	-	-	22.313
	S30	CS01/001/MS	DM SALUTE 01/02/2021; DDRT 4465 del 03/08/2001	347.132	71.993	69.934	-	349.191
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	-	2.473	-	-	2.473
	S73	CS24/005/ASL	DDMM Infrastr. Trasporti 453_28/10/24, 124_19/12/2024 (rimodulato 166_15/10/25) 135_12/06/25 FOI	-	32.998	82.941	-	115.939
Immobilizzazioni in corso Varie Zona di Massa			TOTALE	900.925	-	55.819	-	845.107
	AFIN_AULLA		AUTOFINANZIAMENTO POST D.LGS. 118/2011 casistica D.M. 17/09/2012	200.000	-	-	-	200.000
Terreno Distretto Aulla	C118	CR25/001/ASL	DGRT 407 del 31/03/2025 - (AUTOFIN 2024)	645.107	-	-	-	645.107
Incentivi alla progettazione	C08	CR17/002/MS	Fin Vincolato - art. 20 L. 67/88 - DGRT 1093 del 05/12/2011	55.819	-	55.819	-	-

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Causale	Progetto	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2024				
				Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni con SP	Giroconti e Riclassificazioni con CE	Valore finale
Distretto socio-sanitario di Ponsacco			TOTALE	3.962.709	282.785	-	-	4.245.495
	AFINPRE118		AUTOFINANZIAMENTO ANTE D.LGS. 118/2011 casistica D.M. 17/09/2012	600.000	-	-	-	600.000
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	118.429	-	-	-	118.429
	S24	CS19/002/PI	DD Min Salute del 26/06/2019 - DGRT 44 DEL 24/01/2017 - DISTRETTO DI PONSACCO	2.714.745	1.859	-	-	2.716.604
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	-	181.443	-	-	181.443
	S47	CS23/004/ASL	DD.MM. Infrastrutture e Trasporti 97_31/05/23, 190_08/09/23 e 288_13/12/23 Fondo opere indifferibili	328.641	-	-	-	328.641
	S53	CS24/001/ASL	DM Infrastrutture e Trasporti 80 del 02/04/2024 e 418 del 26/09/2024 Fondo opere indifferibili	200.895	-	-	-	200.895
	S73	CS24/005/ASL	DDMM Infrastr. Trasporti 453_28/10/24, 124_19/12/2024 (rimodulato 166_15/10/25) 135_12/06/25 FOI	-	99.483	-	-	99.483
R.S.A. di Ponsacco			TOTALE	2.917.021	-	-	-	2.917.021
	S49		Fin Statale art. 20 L. 67/88 - DDRT 4465 del 03/08/2001	1.915.022	-	-	-	1.915.022
	C97		FRM 1999	102.930	-	-	-	102.930
	C27		PISR 2007/2009	137.193	-	-	-	137.193
	C42		DGRT 978 del 14/11/2011 - L.R. 65/2010	83.150	-	-	-	83.150
	AFINPRE118		AUTOFINANZIAMENTO ANTE D.LGS. 118/2011 casistica D.M. 17/09/2012	649.543	-	-	-	649.543
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - MUTUO PER REVOCA - DGRT 722/16	4.753	-	-	-	4.753
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	24.430	-	-	-	24.430
Casa della Salute - Livorno			TOTALE	1.521.888	100.047	-	1.621.935	-
	M05	MU18/001/ASL	DGRT 1469 DEL 17/12/2018	63.586	44.092	-	107.678	-
	C104	CR21/001/ASL	DGRT 1366/2021 Contributi in c.cap per rinnovamento del patrimonio ESSR	237.665	43.342	-	281.007	-
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - MUTUO PER REVOCA - DGRT 722/16	1.220.636	12.613	-	1.233.250	-
Intervento 118 di Area vasta			TOTALE	62.523	-	-	62.523	-
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - MUTUO PER REVOCA - DGRT 722/16	62.523	-	-	62.523	-
Rosignano M.Mo - Casa Di Comunita' - Ex Dss			TOTALE	162.612	300.625	-	-	463.237
	CR25/ASCIU	CR25/ASCIUGAT URA	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI	-	3.148	-	-	3.148
	E24	AUTOFIN/2024	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2024	36.436	-	-	-	36.436
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	26.996	-	-	26.996
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - MUTUO PER REVOCA - DGRT 722/16	115.667	-	-	-	115.667
	S51	CS23/001/LI	REALIZZAZIONE CASA DELLA COMUNITA' DI ROSIGNANO - EX ART 20	10.510	270.481	-	-	280.991
Padiglione Livi Volterra			TOTALE	1.726.391	347	-	-	1.726.738
	C113	CR23/001/ASL	DGRT 1482 del 11/12/2023	2.127	-	-	-	2.127
	C26	CS15/001/PI	DGR 715/2013 Sup OPG DGRT 666/15, DDRT 6679/15 ex art. 20 L. 67/88	1.508.894	-	-	-	1.508.894
	C76	CR15/001/PI	DGRT 1138 del 24/11/2015 - Supramento OPG	215.371	347	-	-	215.717
P.O. Pontedera nuovo edificio dialisi			TOTALE	3.380.625	707.538	-	-	4.088.163
	C118	CR25/001/ASL	DGRT 407 del 31/03/2025 - (AUTOFIN 2024)	253.271	30.275	-	65.754	217.792
	CR25/ASCIU	CR25/ASCIUGAT	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI	-	24.322	-	-	24.322
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	560.704	-	-	560.704
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - MUTUO PER REVOCA - DGRT 722/16	148.582	-	-	-	148.582
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	189.531	3.272	-	-	192.802
	S25	CS19/003/PI	DD Min Salute del 26/06/2019 - DGRT 44 DEL 24/01/2017 - PAD EMODIALISI PO LOTTI	2.702.559	38.379	-	-	2.740.938
	S47	CS23/004/ASL	DD.MM. Infrastrutture e Trasporti 97_31/05/23, 190_08/09/23 e 288_13/12/23 Fondo opere indifferibili	58.460	-	-	-	58.460
	S53	CS24/001/ASL	DM Infrastrutture e Trasporti 80 del 02/04/2024 e 418 del	28.223	50.586	-	-	78.809
	S73	CS24/005/ASL	DDMM Infrastr. Trasporti 453_28/10/24, 124_19/12/2024 (rimodulato 166_15/10/25) 135_12/06/25 FOI	-	65.754	-	-	65.754
Casa della salute Livorno pad 24			TOTALE	3.480.234	1.282.271	-	-	4.762.505
	C31	CS14/001/LI	FINANZIAMENTO STATALE DM 15/09/2014 DD 4587/14	3.054.915	1.077.775	-	-	4.132.690
	C118	CR25/001/ASL	DGRT 407 del 31/03/2025 - (AUTOFIN 2024)	148.999	-	-	-	148.999
	E23	AL10/EXASL6	CONTRIBUTI DA REINVESTIRE PER ALIENAZIONI ANNO 2010 - EX ASL6 LIVORNO	129.671	-	-	-	129.671
	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - MUTUO PER REVOCA - DGRT 722/16	45.848	-	-	-	45.848
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	48.853	-	-	-	48.853
	M05	MU18/001/ASL	DGRT 1469 DEL 17/12/2018	26.014	-	-	-	26.014
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493	25.934	-	-	-	25.934
	S73	CS24/005/ASL	DDMM Infrastr. Trasporti 453_28/10/24, 124_19/12/2024	-	204.496	-	-	204.496
Ampliamento Edificio loc. La Rosa Terricciola - Casa della Salute			TOTALE	749.284	243.833	-	-	993.117
	B11	CSP20/002/PI	Finanziamento Comune di Peccioli - Casa della Salute La Rosa di Terricciola	103.364	67.574	-	-	170.939
	C78	CR19/001/ASL	DGRT n. 1313 del 28/10/2019	564.946	79.358	-	-	644.304
	C104	CR21/001/ASL	DGRT 1366/2021	77.802	31.577	-	-	109.379
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	-	27.017	-	-	27.017
	S63	CR19/001/ASL	DGR 1313/2019 - DDR 18502/2019	3.172	38.306	-	-	41.478
Distretto di Pontremoli			TOTALE	306.515	-	-	-	306.515
	AFINPRE118		AUTOFINANZIAMENTO ANTE D.LGS. 118/2011 casistica D.M. 17/09/2012	168.583	-	-	-	168.583
	AFIN_PONTR		AUTOFINANZIAMENTO POST D.LGS. 118/2011 casistica D.M. 17/09/2012	137.932	-	-	-	137.932
Nuovo PO Livorno (sito ex Pirelli)			TOTALE	2.103.803	2.133.187	-	-	4.236.990
	C81	CR19/001/LI	DGRT 330/2019 DDRT 2056/2019	680.783	-	-	-	680.783
	C82	C20/001/LI	DGRT 703 e 704 del 08/06/2020	207.062	191.959	-	-	399.021
	C83	CR21/001/LI	DGR 108/2021	1.215.957	1.941.228	-	-	3.157.185

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Causale	Progetto	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2024				
				Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni con SP	Giroconti e Riclassificazioni con CE	Valore finale
Nuovo Presidio Distretto di Aulla	TOTALE			27.543	152.019	-	-	179.561
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	10.912	-	-	10.912
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	27.543	104.823	-	-	132.365
	ST10	CS22/004/ASL	AdP INTEGRATIVO DEL 13/06/2022 - IN ATTESA DEL DECRETO	-	36.284	-	-	36.284
Nuovo Distretto di Carrara	TOTALE			113.819	237.825	-	-	351.644
	AL24EXASL1	AL24EXASL1	Plusvalenza alienazione a FTGM dell'OPA di Massa	-	11.914	-	-	11.914
	C12	CR17/001/MS	DGRT n. 590 del 04/05/2015	113.819	217.992	-	-	331.810
	E25	AUTOFIN/2025	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2025	-	7.919	-	-	7.919
Nuovo Distretto Massarosa	TOTALE			31.381	-	-	-	31.381
	S41	CS20/007/MS	DGRT 1019/20 - 1584/20 - PROGETTAZIONE DSS MASSAROSA (1.425.000,00 EURO)	1.381	-	-	-	1.381
	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	30.000	-	-	-	30.000
	TOTALE			370.152	1.289.879	-	-	1.660.031
Realizzazione Casa di Comunità Cecina	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	370.152	1.289.879	-	-	1.660.031
	TOTALE			144.590	-	144.590	-	-
Realizzazione COT Cecina	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	144.590	-	144.590	-	-
	TOTALE			201.480	569.825	-	-	771.305
Realizzazione Ospedale di Comunità PO Cecina	C109	CS22/HOSPICE	RIMODULAZIONE DDRT 6779 DEL 12/11/2001	-	142.194	-	-	142.194
	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	184.750	427.631	-	-	612.381
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	16.730	-	-	-	16.730
	TOTALE			202.254	779.753	-	-	982.007
Realizzazione Casa di Comunità Portoferraio	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	202.254	779.753	-	-	982.007
	TOTALE			329.027	771	-	329.798	-
Realizzazione COT Portoferraio	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	187.916	771	-	188.687	-
	S44	CS22/003/ASL	PNRR - FONDO COMPLEMENTARE REGIONALE MISSIONE 6 C1	141.111	-	-	141.111	-
	TOTALE			301.090	222.495	-	-	523.586
Realizzazione Casa di Comunità Suvereto	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	299.290	222.495	-	-	521.786
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	1.800	-	-	-	1.800
	TOTALE			1.293.612	2.079.397	-	-	3.373.009
Costruzione Nuovo Padiglione F PO Pontedera	S42	CS22/002/ASL	PNRR M6C2 - ADEGUAMENTO SISMICO PP.OO. E GRANDI ATTREZ.RE - LETTERA R.T. PROT. N 5493 DEL 03.01.2022	1.282.160	-	-	-	1.282.160
	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	11.452	1.952	-	-	13.404
	S79	CS25/003/ASL	DDRT 24306/2025 EX ART 20 LEGGE 67/88	-	2.077.445	-	-	2.077.445
	TOTALE			1.293.612	2.079.397	-	-	3.373.009

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Causale	Progetto	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2024					
				Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni con SP	Giroconti e Riclassificazioni con CE	Valore finale	
Imm. in corso e accenti - Attrezzature / Macchinari / Arredi			TOTALE	3.243.215	-	-	5.838	-	3.237.376
Incentivi	A16	AL16/001/LI	PLUSVALENZE DA REINVESTIRE - LIVORNO (585.849,63 EURO)	790	-	-	-	-	790
Incentivi	A20	AL20/001/LU	PLUSVALENZE DA REINVESTIRE - DDG N. 889 DEL 04/11/2020	7.373	-	-	-	-	7.373
Incentivi	B14	CSP21/001/PI	Prov. SdS Psana n.17 del 29/01/2021 - Centro Diurno "U. Viale"	1.878	-	-	-	-	1.878
Incentivi	B17	CSP21/001/LI	Prov. 1064 del 9/9/2021 Comune Capoliveri - DDG 581/2021	170	-	-	-	-	170
Incentivi	B18	CSP21/001/MS	Decreto SdS Lunigiana n.132 del 10/11/2021	295	-	-	-	-	295
Incentivi	C08	CR17/002/MS	DGRT 1093 DEL 5/12/2011	2.352	-	-	-	-	2.352
Incentivi	C12	CR17/001/MS	DGRT 590/2015	8.526	-	-	-	-	8.526
Incentivi	C19	CR15/005/ASL	DGRT 334/2015 Galliciano LU - (RTI)	5.600	-	-	-	-	5.600
Incentivi	C21	AL21/001/LU	PLUSVALENZE E CONTRIBUTI DA REINVESTIRE - EX ASI. 2 LUCCA	4.707	-	-	-	-	4.707
Incentivi	C26	CS15/001/PI	DGR 715/2013 Sup OPG DGRT 666/15, DDRT 6679/15 ex art. 20 L. 67/88	34.282	-	-	-	-	34.282
Incentivi	C31	CS14/001/LI	DD 4587/2014	110.800	-	-	-	-	110.800
Incentivi	C35	CR15/004/ASL	DDRT 6677/2015	12.938	-	-	-	-	12.938
Incentivi	C45	CR08/002/LU	DGRT 802 DEL 13/10/2008 - PO BARGA	559	-	-	-	-	559
Incentivi	C77	CR18/001/LI	DDRT n.18484 del 16/11/2018 EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PO LIVORNO	42.481	-	-	-	-	42.481
Incentivi	C78	CR19/001/ASL	DGRT n. 1313 del 28/10/2019	91.625	-	-	-	-	91.625
Incentivi	C79	CR20/001/ASL	DGRT n. 358 del 16/03/2020 - DDRT 4898 del 26/03/2020 - COVID-19	3.889	-	-	-	-	3.889
Incentivi	C80	CR20/001/MS	DGRT n. 436 del 30/03/2020 - DDRT n.18859 del 16/11/2020 - COVID-19	2.942	-	-	-	-	2.942
Incentivi	C83	CR21/001/LI	DGR 108/2021 - DDRT 3311/2021 - NUOVO P.O. LIVORNO	60.610	-	-	-	-	60.610
Incentivi	C85	CR20/002/ASL	DGRT n. 818 del 29/06/2020 - Setting di cure intermedie residenziali	5.796	-	-	-	-	5.796
Incentivi	C86	CR20/003/ASL	DGRT 1061/2020 DDRT 13127/2020	2.227	-	-	-	-	2.227
Incentivi	C87	CR20/002/LU	OPGRT n. 106 del 11/11/2020 - CAMPO DI MARTE	638	-	-	-	-	638
Incentivi	C95	CR20/005/ASL	DGRT 1651/2020	26.748	-	-	-	-	26.748
Incentivi	C104	CR21/001/ASL	DGRT 1366/2021	100.816	-	-	-	-	100.816
Incentivi	C109	CS22/HOSPICE	RIMODULAZIONE DDRT 6779 DEL 12/11/2001	19.752	-	-	-	-	19.752
Incentivi	C117	CR24/001/ASL	DGRT 828 del 15/07/2024 - DD 19488 del 23/08/2024	1.954	-	-	-	-	1.954
Incentivi	DD1	DI9/DONAZ DENARO	DONAZIONI IN DENARO 2019	4.993	-	-	-	-	4.993
Incentivi	E22	AUTOFIN/2022	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2022	8.687	-	-	-	-	8.687
Incentivi	E23	AUTOFIN/2023	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2023	65.588	-	-	-	-	65.588
Incentivi	E23EXTRA	AUTOFIN/2023E XTRA	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2023 - EXTRA	4.153	-	-	-	-	4.153
Incentivi	E24	AUTOFIN/2024	AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2024	81.002	-	-	-	-	81.002
Incentivi	E24	STRABOCCHI2023	STRABOCCHI 2023 - EX AUTOFIN 2023	853	-	-	-	-	853
Incentivi	EOT	A.FIN/COVID19 /PO	DGRT 1393 del 09/11/2020 - RIORDINO RETE OSPEDALIERA-COVID	14.389	-	-	-	-	14.389
Incentivi	F26	F17/011	DDRT 4729/2017 ASSISTENZA SANITARIA ISOLE MINORI	3.696	-	-	-	-	3.696
Incentivi	FPR23	FONDOINCENTI/2023	FONDO INCENTIVI PROGETTAZIONE AREA TECNICA - ATTREZZ.	269	-	-	-	-	269
Incentivi	M01	MU17/001/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - MUTUO PER REVOC. - DGRT 722/16	118.230	-	-	-	-	118.230
Incentivi	M02	MU17/002/ASL	MUTUO 2017 - DDG n. 573 del 12/06/2017 - ULTERIORE MUTUO -DGRT 46 DEL 24/01/2017	746.186	-	-	-	-	746.186
Incentivi	M05	MU18/001/ASL	MUTUO 2018 - DGRT 1469 del 17/12/2018	58.277	-	-	-	-	58.277
Incentivi	RIMBORSI	RIMBLAV/SDSL UNIG	DEC SDS LUNIGIANA N. 127/2023 - DDG N. 577/2023 (LOCAZIONE)	322	-	-	-	-	322
Incentivi	S23	CS19/002/MS	DD Min Salute del 26/06/2019 - DGRT 44 DEL 24/01/2017 - CITTADELLA DELLA SALUTE	19.514	-	-	-	-	19.514
Incentivi	S24	CS19/002/PI	DM SALUTE 26/6/2019 DGRT 44/2017 ART. 20 "Realizzazione Nuovo Distretto nel Comune di Ponsacco" (S24)	46.700	-	-	-	-	46.700
Incentivi	S40	CS24/004/ASL	D. MIN SALUTE 20/09/2024 - SOSTITUZIONE TECNOLOGIE SANITARIE OBSOLETE (€ 5.700.000,00) (AUTOFIN 2024)	1.187	-	-	-	-	1.187
Incentivi	S42	CS22/002/ASL	PNRR M6C2 - ADEGUAMENTO SISMICO PP.OO. E GRANDI ATTREZZATURE - LETTERA R.T. PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	487.456	-	-	-	-	487.456
Incentivi	S43	CS22/001/ASL	PNRR M6C1 - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022	793.367	-	24.730	-	-	818.096
Incentivi	S44	CS22/003/ASL	PNRR - FONDO COMPLEMENTARE REGIONALE MISSIONE 6 C1	30.568	-	30.568	-	-	-
Incentivi	S52	CS23/005/ASL	Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC	59.518	-	-	-	-	59.518
Incentivi	S54	CS24/002/ASL	FONDI PNC - IMPEGNO RISORSE PRIORITA' P3 - BENI (ATTREZZATURE E ARREDI VARI)	1.145	-	-	-	-	1.145
Incentivi	S61	CS24/005/LI	DECRETO MIN SALUTE 271 DEL 18/12/2024	62.116	-	-	-	-	62.116
Incentivi	SOC	SOC15/001/LU	Fondi sociali 2015 Lucca	185	-	-	-	-	185
Incentivi	ST5	CS17/003/ASL	DD Ministero della Salute del 06/03/2019 - "Adeguamento strutturale e funzionale CSS Turchetto"	12.430	-	-	-	-	12.430
Incentivi	ST6	CS17/006/ASL	DD Ministero della Salute del 24/07/2019 - "Adeguamento sede Galliciano III lotto"	72.638	-	-	-	-	72.638
TOTALE COMPLESSIVO				35.047.868	19.897.349	-	2.220.504	-	52.724.713

Le risultanze contabili delle immobilizzazioni in corso sono state conciliate con il prospetto di avanzamento lavori trasmesso a firma del direttore del Dipartimento Tecnico e Patrimonio.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118/2011 e ss.mm.ii, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	--

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Diritti brevetto e utilizzazione opere d'ingegno	20,00%	20,00%
Migliorie su beni di terzi	20,00%	20,00%
Immobilizzazioni in corso	0,00%	0,00%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e ss.mm.ii, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, salvo quanto indicato espressamente nella presente Nota integrativa.
---------------------	--

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Terreni	0,00%	0,00%
Fabbricati	3,00%	3,00%
Impianti e macchinari	12,50%	12,50%
Attrezzature	20,00%	20,00%
Mobili e Arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25,00%	25,00%
Altri beni	20,00%	20,00%
Altri beni – opere d'arte	0,00%	0,00%
Immobilizzazioni in corso	0,00%	0,00%

Su alcuni immobili, l'aliquota è più alta in relazione alla vita utile degli stessi. Tra questi taluni degli immobili pervenuti dal Comune di Livorno nell'ambito dell'operazione di permuta propedeutica alla costruzione del Nuovo PO (anno 2024) verranno in parte demoliti; per la parte in demolizione è stata applicata una percentuale di ammortamento più alta del 3%, considerando la vita utile residua del cespite.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 SI	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento (c.d. 'Ammortamento fiscale').
---------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 SI	-	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
---------------------	---	---

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 SI	-	La movimentazione di questo aggregato (pari a 2.117 €) è effettuata seguendo le indicazioni regionali pervenute in data 08/05/2025, tramite mail, in relazione alla contabilizzazione degli incentivi per funzioni tecniche.
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	SI	NO	
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?		NO	

Informazione	Caso presente in Azienda?	Se si, illustrate
<p>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?</p>	<p>SI</p>	<p>Con riguardo agli immobili che versano in condizioni di occupazione illegittima si precisa che, al tempo, erano state avviate le procedure di mediazione ex D.Lgs. 28 del 2010 che avevano avuto esito negativo per tutti gli immobili presenti nell'area di Massa Carrara. Di seguito si riassume la posizione attuale dei vari immobili al 31/12/2025:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Immobili gestiti da E.R.P. locati in Salita San Giacomo e Via Formia Alta, Carrara (estremi catasto: foglio 40, part. 196, sub 8, sub 9, sub 10, sub 11 e foglio 76 particella 1232, sub 1 e sub 2 e sub 3) a seguito di diffida al rilascio, è pervenuta in data 8 giugno 2021 nota dell'ERP con la quale, l'Ente si dichiara disponibile al rilascio (dietro corresponsione di quanto investito per il ripristino degli immobili e regolamentazione degli attuali occupanti), ma in qualità di ente strumentale della Regione, necessita di indicazioni e/o autorizzazioni al Comune di Carrara e alla Regione Toscana in merito ai comportamenti da assumere; 2. Immobile sito in Via Alberica n. 33, Massa (estremi catasto: foglio 81, particella 315). E' stata inviata diffida a quello che risultava essere l'occupante, ma la persona risulta irreperibile. L'Azienda è in procinto di eseguire un'azione per il recupero dell'immobile perché lo stato d'incuria provoca danni all'inquilino del piano sottostante e all'immobile in generale; 3. Immobili siti in Via Morlungo Carrara (Foglio: 91 Particella: 732 – Catasto fabbricati e Foglio: 91 Particella: 138 – Catasto Terreni e Catasto Fabbricati Foglio: 91 Particella: 731, Catasto Terreni Foglio: 91 Particella: 727, Catasto Terreni Foglio: 91 Particella: 729). I due soggetti con cui era stata tentata la mediazione sono stati destinatari di diffida e hanno preso contatti con l'Ufficio legale chiedendo di poter fissare un incontro per avanzare delle istanze. Gli incontri sono stati rimandati per le circostanze emergenziali. Non sono stati ripresi contatti con gli occupanti abusivi. <p>Come già indicato al 31/12/2024, con riferimento ai contenziosi dinanzi alla Corte di Cassazione relativi all'esproprio dei terreni utilizzati per la realizzazione dell'Ospedale Apuano, si evidenzia che il relativo ricorso per Cassazione rg n. 531/2018 è stato definito con ordinanza n. 10987/23 che ha rigettato il ricorso incidentale proposto dall'ASL.</p> <p>E' stata esperita (nei confronti della ASL) nel corso del 2021, un'azione in materia di diritti reali volta a dichiarare l'avvenuta usucapione di un terreno sito nel Comune di</p>

			Massa (mappale 578 del Fg. 94) di proprietà della ASL, per non uso ultraventennale del livello-onere reale su di esso originariamente gravante a favore dell’Ospedale Civile di Massa, da parte della Sig.ra Canale Pelù Teresa. Il giudizio si è concluso con sentenza favorevole per l’Azienda.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Vedi tabella di dettaglio
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?		SI	Vedi tabella di dettaglio
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Con la deliberazione del Direttore Generale n. 748 del 02/08/2024 è stato adottato il Piano per l’alienazione degli immobili di proprietà aziendale USL Toscana nord ovest per il triennio 2023/2025”.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		NO	

IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.

Tipo Immobile	Comune di localizzazione
N. 4 Appartamenti B.go San Lazzero	Volterra

IMM12 – Impegni significativi

Nel 2025 sono stati assunti impegni significativi di spesa (ordini non ancora evasi) non ancora tradottisi in debiti con i fornitori riepilogati nella tabella sottostante:

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	RAGIONE SOCIALE	IMPORTO
10010111	Migliorie su beni di terzi	STUDIO ASSOCIATO GINANNI ANDREIN	58.846
10010111	Migliorie su beni di terzi	REMORINI CRISTIANO	75.855
10010111	Migliorie su beni di terzi	LEONARDO S.R.L.	50.564
	MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	TOTALE	185.265
10010205	Fabbricati Indisponibili	ENGINEERING COSTRUZIONI GRUPPO EMPOLI LUCE SRL	106.650
10010205	Fabbricati Indisponibili	BORGHINI E CINOTTI SRL	133.959
10010205	Fabbricati Indisponibili	MASSA IMPIANTI SRL	67.684
10010205	Fabbricati Indisponibili	LAURIA ANTONIO	1.011.321
10010205	Fabbricati Indisponibili	CEAM CONTROL EQUIPMENT SRL	59.753
10010205	Fabbricati Indisponibili	IMPRESA EDILE GIACCHINI G. SRL	150.002
10010205	Fabbricati Indisponibili	C.G.S. IMPIANTI S.R.L.	93.525
10010205	Fabbricati Indisponibili	C.K.C EDILIZIA S.R.L.	50.154
10010205	Fabbricati Indisponibili	REMORINI CRISTIANO	61.273
10010205	Fabbricati Indisponibili	TECNOINDAGINI S.R.L.	52.521
10010205	Fabbricati Indisponibili	FERRARI PAOLO	77.070
10010205	Fabbricati Indisponibili	STUDIO DI INGEGNERIA DELLE STRUTTURE	50.892
10010205	Fabbricati Indisponibili	EMME ERRE IMPIANTI DI MARABOTTI RICCARDO	176.431
10010205	Fabbricati Indisponibili	LENSI ANTONINO	76.852
10010205	Fabbricati Indisponibili	BCE ENGINEERING SCARL	117.213
10010205	Fabbricati Indisponibili	IESSE SRL	160.329
10010205	Fabbricati Indisponibili	TOSCANA ENERGIA NORD OVEST S.R.L.	82.007
10010205	Fabbricati Indisponibili	STUDIO MG ASSOCIATI	77.877
10010205	Fabbricati Indisponibili	GRUNDFOS WATER TREATMENT ITALY S.R.L.	58.255
10010205	Fabbricati Indisponibili	OMEGA IMPIANTI SRL	271.087
10010205	Fabbricati Indisponibili	ANTARES CONSULTING SRL	53.290
10010205	Fabbricati Indisponibili	TECKAL S.p.A.	102.096
10010205	Fabbricati Indisponibili	HOUSE PIU CONTRACT SRL	646.838
10010205	Fabbricati Indisponibili	AIR LIQUIDE ITALIA GAS E SERVIZI SRL	234.905
10010205	Fabbricati Indisponibili	Fo. Vi. gas srl	98.000
10010205	Fabbricati Indisponibili	CEV CONSORZIO EDILI VENETI SOC COOP	538.677
10010205	Fabbricati Indisponibili	SIT IMPIANTI SRL	240.172
10010205	Fabbricati Indisponibili	DERVIT S.p.A.	1.055.270
	FABBRICATI INDISPONIBILI	TOTALE	5.904.101
10010213	Attrezzature sanitarie e scientifiche	AESSE MEDICAL S.P.A.	103.943
10010213	Attrezzature sanitarie e scientifiche	LEICA MICROSYSTEMS SPA	56.944
	ATTEZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	TOTALE	160.887
10010230	Immobilizzazioni in corso interventi PNRR	ALCOTEC SRL	135.875
10010230	Immobilizzazioni in corso interventi PNRR	BENIGNIENGINEERING SRL	62.788
10010230	Immobilizzazioni in corso interventi PNRR	POOLMILANO SRL	232.419
10010230	Immobilizzazioni in corso interventi PNRR	ATLANTE S.C.P.A.	433.080
10010230	Immobilizzazioni in corso interventi PNRR	NADOTTI STEFANO	107.848
10010230	Immobilizzazioni in corso interventi PNRR	STUDIO MUZI & ASSOCIATI	184.791
10010236	Realizzazione Casa di Comunità Bientina	ETA INGEGNERIA SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI SRL	56.608
10010237	Realizzazione Casa di Comunità Crespina Lorenzana	BETONTERRA COSTRUZIONI srl	116.772
10010237	Realizzazione Casa di Comunità Crespina Lorenzana	ELETTROINSTALLAZIONE SNC	89.167
10010237	Realizzazione Casa di Comunità Crespina Lorenzana	TERMOIDRO DI MUGANINI SIMONE E SILVESTRI WALTER SN	68.383
10010241	RSA Carrara	MASSA IMPIANTI SRL	89.699
10010263	Rosignano M.MO - Casa di Comunità' - EX DSS	GIAMBERARDINO SRL	75.060
10010275	Nuovo Distretto di Carrara	TECHNO SRL	290.226
10010277	Realizzazione Casa di Comunità Cecina	RPA S.R.L.	51.834
10010277	Realizzazione Casa di Comunità Cecina	E.T.S. SPA ENGINEERING AND TECHNICAL SERVICE	59.002
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	TOTALE	2.053.552

Si precisa che per impegno *significativo* è stato considerato quello con importo superiore a 50.000 €.

5. Immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.000	-	-	1.000
<i>di cui</i>	<i>Consorzio Società della Salute di Pisa in liquidazione</i>	1.000	-	-	1.000
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.000	-	-	1.000

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	-	-	-	-
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-	-

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.000	-	-	-	-
<i>di cui</i>	<i>Consorzio Società della Salute di Pisa in liquidazione</i>	1.000	-	-	-	-
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.000	-	-	-	-

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro	Tra 1 e 5 anni	Oltre
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	-	1.000	-
<i>di cui</i>	<i>Consorzio Società della Salute di Pisa in liquidazione</i>	-	1.000	-
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	1.000	-

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	1.895.157	-	-	28.085	1.866.435	-	-	-	-	-	1.866.435
	Partecipazioni in imprese controllate - Auxilium Vitae	1.851.306	-	-	971	1.850.335	-	-	-	-	-	1.850.335
	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in altre imprese	43.851	-	-	27.114	16.100	-	-	-	-	-	16.100
AAA720	Altri titoli:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA730	Titoli di Stato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA740	Altre Obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA760	Titoli diversi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE	1.895.157	-	-	28.085	1.866.435	-	-	-	-	-	1.866.435

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Auxilium Vitae Volterra S.p.A.	Borgo san Lazzaro 5 - 56048 Volterra (PI)	SPA	3.406.158	59,52%	3.862.039	8.403.473	18.790	54,32%	1.850.335	costo
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
Consorzio Metis	Via Francesco Squartini 42 - 56121 Pisa (PI)	Consorzio	108.456	100,00%	2.476.406	4.571.792	202.486	8,33%	9.038	costo
Società Consortile Energia Toscana	Piazza dell'Indipendenza 16 - 50129 Firenze (FI)	SCRL	93.585	100,00%	802.792	2.389.215	16.385	7,74%	7.061	costo

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	1.851.306	-	-	971	1.850.335	-	-	-	-	-	1.850.335
Auxilium Vitae Volterra S.p.A.	1.851.306	-	-	971	1.850.335	-	-	-	-	-	1.850.335
Partecipazioni in imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in altre imprese:	43.214	-	-	27.114	16.100	-	-	-	-	-	16.100
Consorzio Metis	36.152	-	-	27.114	9.038	-	-	-	-	-	9.038
Società Consortile Energia Toscana	7.061	-	-	-	7.061	-	-	-	-	-	7.061

Si informa, inoltre, che l’Az. USL Toscana nord ovest ha partecipazioni, non classificabili fra quelle precedenti (che si riferiscono ad imprese), in due fondazioni: la *Fondazione dell’Istituto Toscana Tumori ISPRO* e la *Fondazione “Mario Tobino”*.

Fondazione dell’Istituto Toscano Tumori ISPRO (Istituto per lo Studio e la Prevenzione Oncologica (ISPRO))

Ente con sede a Firenze, costituito in data 15 luglio 2009, a cui partecipano obbligatoriamente tutte le aziende sanitarie regionali per svolgere ricerca di base sul cancro, ricerca clinica e ricerca traslazionale in campo oncologico, prevenzione primaria e secondaria, sostegno alle attività organizzative dell’Istituto Toscano Tumori per il coordinamento dei percorsi assistenziali e di eventi formativi. I rapporti economici tra Fondazione ISPRO e Aziende sanitarie sono regolati in sede regionale con appositi contributi.

In fase di costituzione della Fondazione ogni azienda sanitaria aveva versato, all’epoca, 10 mila euro per Fondo di dotazione iniziale. L’Azienda USL Toscana Nord Ovest, avendo fuso per unione le pre esistenti cinque aziende usl dell’area vasta nord ovest, possiede una quota di 50 mila euro che, rapportata all’originario Fondo di Dotazione (anno 2009) di 170 mila euro, comportava una partecipazione pari al 29,41% del totale, che è sinora rimasta tale essendo immutato il numero di aziende sanitarie partecipanti, anche se nel 2023 il Fondo di dotazione è stato ridotto per copertura perdite.

Fondazione “Mario Tobino” di Lucca

(organismo iscritto al R.U.N.T.S. – Registro Unico degli Enti del Terzo Settore – sezione “Altri Enti del Terzo Settore”)

E’ stata costituita, su iniziativa della Amministrazione Provinciale di Lucca, con atto pubblico in data 1 marzo 2006, quale fondazione di partecipazione senza scopo di lucro, con sede in Lucca, località Maggiano, in Via di Fregionaia, nei locali del complesso dell’ex Ospedale Psichiatrico, al fine di promuovere la conoscenza della figura e dell’opera dello scrittore e medico psichiatra Mario Tobino, tra i maggiori autori italiani del ‘900, che per lunghi anni operò presso il medesimo complesso ospedaliero.

L’Azienda USL (allora ex USL n. 2 di Lucca) aveva conferito il comodato dell’immobile nell’ex Ospedale Psichiatrico, attrezzature di laboratorio e materiale librario e versato una partecipazione al Fondo di Dotazione della stessa Fondazione pari a 20.000 € (riscontrabile tra i conti d’ordine).

I soci della Fondazione sono cinque, vale a dire: Provincia di Lucca, Comune di Viareggio, Azienda USL, Eredi di Mario Tobino e Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca.

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – SI	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6. Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	20.307.958	-	346.132.036	-	343.259.994	23.180.000	5.338.125	1.945.042
	di cui Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	20.077.285	-	340.755.235	-	338.007.561	22.824.959	5.313.635	1.888.023
	di cui Medicinali senza AIC	230.673	-	5.376.801	-	5.252.433	355.041	24.490	57.019
	di cui Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	655.811	-	43.055	-	57.890	640.976	3.838	40.089
ABA040	Dispositivi medici:	13.712.204	-	127.197.885	-	128.798.286	12.111.804	1.260.582	9.368.883
	di cui Dispositivi medici	10.464.365	-	89.477.399	-	91.121.759	8.820.005	1.073.432	6.277.049
	di cui Dispositivi medici impiantabili attivi	33.205	-	6.583.014	-	6.564.281	51.938	-	51.938
	di cui Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3.214.634	-	31.137.472	-	31.112.246	3.239.860	187.150	3.039.896
ABA050	Prodotti dietetici	185.987	-	3.859.173	-	3.886.813	158.347	42.076	14.106
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.136.937	-	17.997.716	-	18.215.556	1.919.097	1.405.261	481.483
ABA070	Prodotti chimici	144.850	-	1.158.117	-	1.157.498	145.469	-	97.374
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	789	-	7.215	-	6.876	1.128	-	271
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	311.830	-	1.241.011	-	1.264.870	287.971	3.282	251.399
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
	RIMANENZE BENI SANITARI	37.456.366	-	497.636.208	-	496.647.783	38.444.791	8.053.164	12.198.647
ABA120	Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di	40.200	-	542.614	-	547.952	34.862	-	23.322
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	141.106	-	977.331	-	934.810	183.627	-	162.582
ABA160	Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	134.975	-	1.272.136	-	1.312.577	94.534	-	89.144
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	316.281	-	2.792.081	-	2.795.339	313.023	-	275.048

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Complessivamente il valore delle rimanenze non rileva che un contenuto incremento rispetto all'anno precedente. Al suo interno, l'aumento più marcato riguarda i farmaci, per i quali va considerato che:

- nei magazzini della distribuzione diretta ha inciso particolarmente la giacenza del farmaco SKYCLARYS*90CPS 50MG che a dicembre 2025 aveva un prezzo di acquisto di 28.277.01 € a scatola. Analizzando la numerosità dei pazienti in trattamento in Azienda si può stimare un incremento di circa 255.000 € in più rispetto all'anno precedente.
- il forte impulso apportato nell'implementazione della distribuzione diretta quale manovra strategica per contrarre i costi nella spesa farmaceutica convenzionata ha portato ad un maggiore arruolamento di pazienti con conseguente incremento delle scorte per garantire le continuità terapeutiche;
- nel corso dell'anno sono inoltre stati approvati da AIFA molteplici farmaci altamente impattanti su patologie croniche.

7. Crediti

I crediti verso la Regione Toscana, e gli enti del servizio sanitario regionale, sono riconciliati con le controparti.

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Riclassificazioni	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.025.559	3.711.648	3.341.594	5.578	1.401.191	-
	Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-	-	-
ABA270	Creditii v/ Stato - altro:	1.025.559	3.711.648	3.341.594	5.578	1.401.191	-
	<i>Creditii v/ Stato per spesa corrente - altro</i>	1.025.559	3.711.648	3.341.594	5.578	1.401.191	-
ABA280	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	4.430.733	-	-	-	4.430.733	-
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-	-
ABA300	Creditii v/ Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-
AB/A310	Creditii v/ Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-
AB/A320	Creditii v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
ABA330	Creditii v/ Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	12.576	14.410	8.576	170	18.580	12.585
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	5.468.867	3.726.058	3.350.169	5.748	5.850.505	12.585
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	686.558.423	2.805.313.970	2.796.908.604	-	694.963.789	88.752
	Creditii v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	605.068.010	2.699.307.362	2.706.256.545	-	598.118.827	-
AB/A370	<i>Creditii v/ Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>	-	-	-	-	-	-
AB/A380	<i>Creditii v/ Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>	-	-	-	-	-	-
AB/A390	<i>Creditii v/ Regione o P.A. per quota FSR</i>	534.999.005	2.622.931.429	2.636.187.540	-	521.742.894	-
AB/A400	<i>Creditii v/ Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>	35.031.811	33.752.879	35.031.811	-	33.752.879	-
AB/A410	<i>Creditii v/ Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>	35.037.194	42.623.054	35.037.194	-	42.623.054	-
AB/A420	<i>Creditii v/ Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>	-	-	-	-	-	-
ABA430	Creditii v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	7.187.290	4.959.887	7.187.290	-	4.959.887	-
ABA440	Creditii v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	7.192.236	8.187.792	7.192.236	-	8.187.792	-
ABA450	Creditii v/ Regione o P.A. per spesa corrente - altro	62.152.813	88.018.165	71.314.459	-	78.856.519	88.752
ABA451	Creditii v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	1.076.655	855.368	1.076.655	-	855.368	-
ABA460	Creditii v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
ABA461	Creditii v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	3.881.419	3.985.396	3.881.419	-	3.985.396	-
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	291.507.922	72.535.776	120.239.014	-	243.804.684	-
ABA480	Creditii v/ Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	291.507.922	19.556.380	67.259.618	-	243.804.684	-
ABA490	Creditii v/ Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
	Creditii v/ Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	52.979.396	52.979.396	-	-	-
AB/A500	<i>Creditii v/ Regione o P.A. per ripiano perdite</i>	-	52.979.396	52.979.396	-	-	-
AB/A501	<i>Creditii v/ Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato</i>	-	-	-	-	-	-
AB/A510	<i>Creditii v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	-	-	-	-	-
ABA520	Creditii v/ Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
ABA521	Creditii v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	2.770.543	1.602.107	-	1.168.436	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	978.066.345	2.880.620.289	2.918.749.725	-	939.936.908	88.752

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Riclassificazioni	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	9.463.734	14.796.412	13.816.377	96.803	10.540.572	1.124.084
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	935.128	2.065.623	2.078.356	354	922.749	599.595
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	935.128	2.065.623	2.078.356	354	922.749	599.595
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	689.992	1.072.141	1.087.734	-	674.399	160.124
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.625.121	3.137.764	3.166.090	354	1.597.148	759.719
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	397.091	2.299.798	2.062.190	-	590.243	86.970
ABA620	Crediti v/enti regionali	128.476	1.011.573	828.976	-	311.072	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	223.641	1.285.684	1.230.929	-	278.396	86.505
	di cui AUXILIUM VITAE VOLTERRA S.P.A.	223.641	1.285.684	1.230.929	-	278.396	86.505
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	44.974	2.542	2.284	-	44.456	465
	di cui Consorzio Mutui	44.974	2.542	2.284	-	44.456	465
ABA650	CREDITI V/ERARIO	1.775.322	1.767.386	1.784.858	629	1.758.479	-
ABA660	CREDITI V/ALTRI	47.723.378	1.252.990.302	1.245.174.532	-	59.078	4.139.699
ABA670	Crediti v/clienti privati	27.447.629	1.201.196.965	1.202.622.085	49.319	26.071.828	3.637.359
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	20.147.888	46.758.807	37.515.156	-	104.078	502.325
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	127.861	5.034.530	5.037.291	-	4.318	120.782
ABA711	Altri Crediti diversi	127.861	5.034.530	5.037.291	-	4.318	120.782
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-	-	-
	TOTALE	1.044.519.858	4.159.338.008	4.188.103.941	-	1.015.753.925	6.211.810

Si precisa che nella colonna “Riclassificazioni” sono ricomprese anche le variazioni, effettuate nel 2025, delle classi contabili di appartenenza di alcuni clienti che hanno impattato sui saldi iniziali delle voci di credito di seguito riportate:

Voce SP	Riclassificazione classe contabile_EFFETTO su Saldi Iniziali di Apertura	Giroconti	Totale Riclassificazione
ABA270	7.542	- 1.793	5.748
ABA530	267	96.536	96.803
ABA540		354	354
ABA640	- 44.456	-	44.456
ABA650		629	629
ABA670	44.190	5.129	49.319
ABA690	- 7.542	- 96.536	104.078
ABA711		4.318	4.318
Totale	-	-	-

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti/Rilasci	Utilizzi	Riclassificazioni	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	494.894	68.550	18.557	-	544.887
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	494.894	68.550	18.557	-	544.887
ABA270	Crediti v/Stato - altro:	494.894	68.550	18.557	-	544.887
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-	-	-
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-	-	-	-	-
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	494.894	68.550	18.557	-	544.887

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti/Rilasci	Utilizzi	Riclassificazioni	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.235.034	-	33.828	1.197.169	2.004.037
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	422.590	-	23.198	133.882	265.510
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE	422.590	-	23.198	-	265.510
ABA660	CREDITI V/ALTRI	12.150.170	337.367	1.075.198	1.331.051	12.743.390
ABA670	Crediti v/clienti privati	11.433.524	337.367	1.058.560	1.716.656	12.428.987
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	716.646	-	16.638	385.605	314.403

La costruzione del fondo svalutazione crediti segue i principi di seguito esposti, in conformità con i principi espressi nell' “...*Aggiornamento Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le Aziende Sanitarie della Regione Toscana...*”, adottata con Decreto Dirigenziale n. 9263 del 28/04/2026:

- i crediti verso enti pubblici (Stato, Comuni, Regioni, altre aziende sanitarie ecc.) iscritti in bilancio in forza di un atto non devono essere svalutati se l'azienda ha provveduto agli atti necessari ad interrompere i tempi di prescrizione del credito stesso; l'azienda ha la facoltà di procedere ugualmente a parziale o totale svalutazione degli stessi qualora ne ravvisi l'opportunità o la necessità;
- i crediti verso erario ed istituti di previdenza, non sono stati considerati a rischio insolvenza in quanto derivando da acconti o da dichiarazioni fiscali, sono interamente recuperabili nelle successive operazioni di conguaglio;

Ai fini di un'omogeneizzazione dei comportamenti e di identificazione di uno standard di congruità (ai sensi del d.gls. 118/2001, art. 29, c. 1 lett. g), che assume importanza fondamentale nei rapporti verso soggetti privati vengono individuati i seguenti parametri:

Tipologia di debitori: privati italiani (persone fisiche e giuridiche)

Esercizio	% svalutazione	anno
anno di chiusura – 5	100	2020
anno di chiusura – 4	60	2021
anno di chiusura – 3	30	2022
anno di chiusura – 2	20	2023
anno di chiusura – 1	10	2024
anno di chiusura	0	2025

Inoltre si è provveduto a svalutare con le stesse percentuali utilizzate per i Crediti vs. Privati anche i crediti Vs pubblico con le seguenti eccezioni:

- 1) Regione Toscana,
- 2) Aziende ed Enti del SSR

3) Gestioni Liquidatorie ex UUSSLL

Si fa presente che il succitato Decreto Dirigenziale n. 9263 del 28/04/2026 ha rivisto le percentuali di svalutazione rispetto al passato, incrementandole in parte. Ciò ha fatto aumentare la svalutazione dei crediti per l'anno 2025.

Descrizione delle principali dinamiche dell'esercizio

Gli utilizzi sono da ascrivere all'esito negativo delle azioni di recupero crediti per le quali sono state rilasciate dichiarazioni di irrecuperabilità da parte dell'ufficio legale ovvero attestazioni di pagamento dei clienti ovvero sia risultato improcedibile il recupero.

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	430.469	13.281	330.000	3.127	624.315	1.401.191
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-	-	-
ABA270	Crediti v/Stato - altro:	430.469	13.281	330.000	3.127	624.315	1.401.191
AB.A270	Crediti v/ Stato per spesa corrente - altro	430.469	13.281	330.000	3.127	624.315	1.401.191
ABA280	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	4.430.733	-	-	-	-	4.430.733
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-	-
AB.A340	CREDITI V/PREFETTURE	5.865	-	-	130	12.585	18.580
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	4.867.067	13.281	330.000	3.257	636.900	5.850.505
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	2.624.390	272.004	1.387.575	6.046.170	684.633.650	694.963.789
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	1.579.016	161.041	591.858	708.277	595.078.634	598.118.827
AB.A370	Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	-	-	-	-	-	-
AB.A380	Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-	-	-	-	-
AB.A390	Crediti v/ Regione o P.A. per quota FSR	1.579.016	161.041	591.858	708.277	518.702.701	521.742.894
AB.A400	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	33.752.879	33.752.879
AB.A410	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	42.623.054	42.623.054
AB.A420	Crediti v/ Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	4.959.887	4.959.887
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	8.187.792	8.187.792
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1.045.374	110.963	795.716	5.337.893	71.566.573	78.856.519
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	855.368	855.368
ABA460	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	3.985.396	3.985.396
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	144.079.281	-	78.542.447	5.245.133	15.937.823	243.804.684
ABA480	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	144.079.281	-	78.542.447	5.245.133	15.937.823	243.804.684
AB.A490	Crediti v/ Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-	-	-
AB.A500	Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
AB.A501	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo	-	-	-	-	-	-
AB.A510	Crediti v/ Regione per apertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	1.168.436	1.168.436
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	146.703.671	272.004	79.930.022	11.291.302	701.739.909	939.936.908

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	2.276.203	110.841	1.198.282	917.059	6.038.188	10.540.572
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	13.520	599.603	309.626	922.749
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	13.520	599.603	309.626	922.749
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	261.319	20.043	13.189	166.288	213.559	674.399
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	261.319	20.043	26.709	765.891	523.185	1.597.148
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	590.243	590.243
ABA620	Crediti v/enti regionali	-	-	-	-	311.072	311.072
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	278.396	278.396
<i>di cui</i>	<i>AUXILIUM VITAE VOLTERRA S.P.A.</i>	-	-	-	-	278.396	278.396
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-	-	-	-	776	776
<i>di cui</i>	<i>Consorzio METIS</i>	-	-	-	-	776	776
ABA650	CREDITI V/ERARIO	269.062	226	6.504	12.381	1.470.306	1.758.479
ABA660	CREDITI V/ALTRI	14.277.768	2.646.605	2.917.266	5.808.213	29.830.219	55.480.070
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.241.448	870.348	998.093	1.620.950	9.340.990	26.071.828
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	978.448	1.761.643	1.906.794	4.181.232	20.459.343	29.287.460
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	57.872	14.614	12.379	6.031	29.886	120.782
ABA711	Altri Crediti diversi	57.872	14.614	12.379	6.031	29.886	120.782
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-	-	-

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	856.304	-	-	856.304
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:	856.304	-	-	856.304
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>	856.304	-	-	856.304
ABA280	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	4.430.733	-	4.430.733
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	18.580	-	-	18.580
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	874.884	4.430.733	-	5.305.617
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	694.963.789	-	-	694.963.789
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	598.118.826,55	-	-	598.118.827
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>	-	-	-	-
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>	-	-	-	-
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>	521.742.894	-	-	521.742.894
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>	33.752.879	-	-	33.752.879
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>	42.623.054	-	-	42.623.054
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.959.887	-	-	4.959.887
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	8.187.792	-	-	8.187.792
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	78.856.519	-	-	78.856.519
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	855.368	-	-	855.368
ABA460	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	3.985.396	-	-	3.985.396
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	-	243.804.684	-	243.804.684
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	-	243.804.684	-	243.804.684
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>	-	-	-	-
ABA501	<i>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	-	-	-
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	1.168.436	-	-	1.168.436
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	696.132.224	243.804.684	-	939.936.908

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	8.536.535	-	-	8.536.535
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	922.749	-	-	922.749
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	922.749	-	-	922.749
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre	-	-	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	408.889	-	-	408.889
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE	1.331.638	-	-	1.331.638
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	590.243	-	-	590.243
ABA620	Crediti v/enti regionali	311.072	-	-	311.072
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	278.396	-	-	278.396
	<i>di cui</i> AUXILIUM VITAE VOLTERRA S.P.A.	278.396	-	-	278.396
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	776	-	-	776
	<i>di cui</i> Consorzio METIS	776	-	-	776
ABA650	CREDITI V/ERARIO	1.758.479	-	-	1.758.479
	CREDITI V/ALTRI	42.736.680	-	-	42.736.680
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.642.841	-	-	13.642.841
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	28.973.058	-	-	28.973.058
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	120.782	-	-	120.782
ABA711	Altri Crediti diversi	120.782	-	-	120.782
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda U.S.L. Toscana Centro	-	461.781	-
Azienda U.S.L. Toscana Sud Est	-	179.997	-
Azienda ospedaliera CAREGGI	-	-	-
Azienda ospedaliera MEYER	-	-	-
Azienda ospedaliera PISANA	-	280.970	-
Azienda ospedaliera SENESE	-	-	-
TOTALE	-	922.749	-

Si precisa che i crediti per mobilità sanitaria in compensazione sono rappresentati interamente verso la Regione.

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto – parte I

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Rettifiche 2025	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		4.430.733		4.430.733				4.430.733
di cui	Integrazione della DGR n.741/2020 avente per oggetto: "Approvazione della proposta di Piano di riordino della rete ospedaliera toscana ai sensi dell'art.2 del DL 29 maggio 2020 n. 34". Sostituzione della DGR n. 1373/202	L. 17 luglio 2020, n. 77 DGR1 1393/20	4.430.733		4.430.733				4.430.733
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		493.458.432	185.481.054	291.507.922	19.556.380	65.091.248	2.168.370	243.804.684
di cui	RSA per 40 p.z. e centro diurno in Carrara	DD 4465/01	2.453.170	2.040.415	412.755				412.755
di cui	Approvazione finalità e contenuti dell' Accordo di programma "Modifica e integrazione all' accordo di programma investimenti nel settore sociale PISR 2007/2010. RSA Don A. Giori di Marfa.	DEEL. 692/08 e DEEL. 891/08 DD 425/09	45.000		45.000				45.000
di cui	Approvazione finalità e contenuti dell' Accordo di programma "Modifica e integrazione all' accordo di programma investimenti nel settore sociale PISR 2007/2010. RSA Villa Grassi Landi: ristrutturazione modulo Villetta 2	DEEL. 692/08 e DEEL. 891/08 e DD 425/09	120.000		120.000				120.000
di cui	PROGETTO NUOVI OSPEDALI	DD 1215/08	34.917.286	34.913.716	3.570				3.570
di cui	INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DELLA SANITA'. ANNO 2010.	DEEL. 802/08 Ec:DD 71/09 e DD 340/10	1.638.000	1.603.559	34.441				34.441
di cui	Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell' Economia e Delle Finanze del 29/04/2008.	DEEL. 224/08 e DEEL. 781/08 e DEEL. 526/10 e DD 5557/10	3.024.800	2.971.934	52.866				52.866
di cui	L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013. ANNO 2013	DEEL.1093/11 e DD 846/12	25.800.000	21.667.741	4.132.259		3.643.607		488.653
di cui	DGR. n. 465 del 17/06/2013. "Assegnazione risorse Regionali alla Us1 di Massa e Carrara per ulteriori opere relative all'accordo di programma per la realizzazione del Nuovo Presidio Ospedaliero delle Apuane e delle Opere Infrastrutturali connesse"	DD 3133/2013	8.961.000	8.687.900	273.100			273.100	
di cui	L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013. ANNO 2013	DEEL.1023/2011 DD 6403/11	18.700.000	17.108.923	1.591.077				1.591.077
di cui	D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014	DD 1301/2015	8.000.000	7.689.864	310.136		245.554		64.582
di cui	DGR 62/2013, DGR 911/2013 e DGR 689/2014.Impegni di spesa ed accertamenti relativi agli interventi ammessi a Finanziamento con decreto Ministero della Salute del 15/09/2014 Art. 20 L. 67/88 riparto 2008	DD 4587/14	2.423.142	2.028.817	394.325				394.325
di cui	DGR 62/2013, DGR 911/2013 e DGR 689/2014.Impegni di spesa ed accertamenti relativi agli interventi ammessi a Finanziamento con decreto Ministero della Salute del 15/09/2014 Art. 20 L. 67/88 riparto 2008	dd 4587/14	15.553.032	7.565.715	7.987.316				7.987.316
di cui	D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014	DD 1301/2015	1.618.060		1.618.060				1.618.060
di cui	D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014	DD 1301/2015	3.300.000	2.725.424	574.576		574.524	52	
di cui	D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014	DD 1301/2015	3.600.000	3.409.012	190.988		182.552		8.436
di cui	DGR 62/2013, DGR 911/2013 e DGR 689/2014.Impegni di spesa ed accertamenti relativi agli interventi ammessi a Finanziamento con decreto Ministero della Salute del 15/09/2014 Art. 20 L. 67/88 riparto 2008	dd 4587/14	2.974.527	2.740.187	234.341				234.341
di cui	L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013. ANNO 2013	DEEL.1093/11 e DD 846/12	789.933		789.933		789.933		
di cui	DGR 466/2014: Accordo di Programma per la Realizzazione del Nuovo Presidio Ospedaliero delle Apuane (NOA)	DD 4347/14	21.660.557	19.860.557	1.800.000				1.800.000
di cui	DGR 466/2014: Accordo di Programma per la Realizzazione del Nuovo Presidio Ospedaliero delle Apuane (NOA)	DD 4347/14	3.000.000		3.000.000		182.476		2.817.524
di cui	D.G.R. 590/2015 - L.R. 77/2013 - Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2016 Annualità 2015 - Impegno di spesa per la Azienda USL 1 di Massa Carrara.	DD 6741/15	10.000.000		10.000.000				10.000.000
di cui	DGR 1169/2015 - L.R. 77/2013 e 86/2014 Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2016 - Impegno di spesa agli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2015.	DD 6677/15	2.320.000	840.899	1.479.101				1.479.101
di cui	D.G.R. 393/2013- Accordo di Programma per la realizzazione del Nuovo Presidio Ospedaliero di Lucca e delle opere infrastrutturali connesse. - Impegno di spesa per la Azienda Us1 2 di Lucca .	DD 6674/15	4.926.720	4.789.676	137.044				137.044
di cui	Programma per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari ai sensi della L.81/2014 - Impegno di Spesa	DD 6679/15	512.016	66.006	446.009		215.371		230.639
di cui	Programma per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari ai sensi della L.81/2014 - Impegno di Spesa	DD 6679/15	9.825.804	3.014.943	6.810.862				6.810.862
di cui	DGR 1169/2015 - L.R. 77/2013 e 86/2014 Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2016 - Impegno di spesa agli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2015.	DD 6677/15	1.565.000	1.085.737	479.263				479.263
di cui	Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell' Economia e Delle Finanze del 29/04/2008.	DEEL. 224/08 e DEEL. 781/08 e DEEL. 526/10 e DD 5557/10	2.565.000	2.496.231	68.769				68.769
di cui	D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014	DD 1301/2015	950.000		950.000				950.000
di cui	FRAS - INVESTIMENTI IN AMBITO SOCIALE	DD 6729/15	123.000		123.000				123.000
di cui	DGR n. 1344/15 e DGR n. 44/17 - Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 15/05/2018 della Us1 Toscana Nord Ovest.	10906/18	3.050.000	2.852.207	197.793				197.793
di cui	DGR n.1344/15 - Prosecuzione programma pluriennale investimenti in Sanità di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 31/01/2019 dell'Azienda Us1 Toscana Nord Ovest denominato " Implementazione e rinnovo attrezzature informatiche (lotto 1)" cod nsis 090/090202.U.003	3639/19	950.000	735.953	214.047				214.047
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ - Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 06/03/2019 dell'Azienda Us1 Toscana Nord Ovest denominato "Adeguamento strutturale e funzionale CSS Turchetto-Montecatini",cod. Nsis 090/090202.U.008	3292/19	950.000	810.746	139.254		114.559		24.695
di cui	DGR n.1344/15 - DGR n.44/17 e DGR 475/18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L.67/88 - Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 27.03.2019 dell'Azienda Us1 Toscana Nord Ovest denominato "Acquisto immobile per distretto di Lucca",cod. Nsis 090/090202.U.018	6996/19	1.100.000		1.100.000				1.100.000

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto – parte II

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Ricorso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Rettifiche 2025	Consistenza finale
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Cittadella della Salute ex ospedale Carrara", cod. Nsis 090.090202.U.001	12417/19	950.000	-	950.000	-	-	-	950.000
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Acquisto tecnologie sanitarie nei presidi ospedalieri e territoriali", cod. Nsis 090.090202.U.011	12418/19	2.000.000	1.960.050	39.950	-	-	-	39.950
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Adeguamento normativo e funzionale Poliambulatorio di Capannori", cod. Nsis 090.090202.U.004	12687/19	1.900.000	-	1.900.000	-	-	-	1.900.000
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "P.O. Lotti di Pontedera _Padiglione per emodialisi", cod. Nsis 090.090202.U.024	12690/19	2.840.000	2.043.240	796.760	-	-	-	796.760
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Realizzazione nuovo distretto nel Comune di Ponsacco", cod. Nsis 090.090202.U.023	12689/19	2.890.000	-	2.890.000	-	-	-	2.890.000
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Interventi di adeguamento impiantistico e tecnologico - P.O. Versilia di Camaiore", cod. Nsis 090.090202.U.013	12688/19	1.000.000	626.607	373.393	-	-	-	373.393
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 24.07.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Adeguamento sede Galliciano III lotto", cod. Nsis 090.090202.U.006	14017/19	2.375.000	-	2.375.000	-	-	-	2.375.000
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 24.07.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Adeguamento normativo e funzionale plesso Villetta S. Romano Garfagnana", cod. Nsis 090.090202.U.007	14008/19	1.425.000	-	1.425.000	-	-	-	1.425.000
di cui	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 29.08.2019 dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest denominato "Prosecuzione interventi Protocollo Valle del Serchio", cod. Nsis 090.090202.U.005	15878/19	5.700.000	-	5.700.000	-	-	-	5.700.000
di cui	DGR 1313 del 28/10/2019 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziate nel bilancio di previsione 2019 a favore delle Aziende e degli enti del S.S.R a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14.	18502/19	16.000.000	-	16.000.000	-	12.046.024	-	3.953.976
di cui	DGR 358 del 16/03/2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale (L.R. 19/2019 - art. 14) stanziate a favore delle aziende sanitarie per lavori necessari al piano straordinario di allestimento di 280 posti letto di terapia intensiva in relazione all'emergenza COVID-19.	DDRT 4898/2020	1.229.760	-	1.229.760	-	294.546	-	935.214
di cui	DGR 810 del 29/06/2020 - impegno di spesa relativo al "Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", art. 1, comma 1072 della legge n. 205/2017 - per le risorse in c/capitale stanziate a favore delle Aziende sanitarie - USL toscana Nord Ovest e USL Toscana Centro.	DDRT 10944/2020	29.850.000	345.000	29.505.000	-	-	-	29.505.000
di cui	DGR 810 del 29/06/2020 - impegno di spesa relativo al Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese", art. 1, comma 1072 della legge n. 205/2017 - per le risorse in c/capitale stanziate a favore delle Aziende sanitarie - USL toscana Nord Ovest e USL Toscana Centro	DDRT 10944/2020	4.190.000	-	4.190.000	-	-	-	4.190.000
di cui	DGR 1061 del 27.07.2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziate nel bilancio di previsione 2020 - 2021 a favore delle Aziende e degli enti del S.S.R a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14.	DDRT 13127/2020	631.798	329.570	302.227	-	-	-	302.227
di cui	DGR 436 del 30-03-2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziate a favore della Azienda AUSL Toscana Nord Ovest L.R. 19/2019 - art. 14 annualità 2020, per il finanziamento relativo alla realizzazione di nuovi posti letto di degenza ordinaria nell'ex P.O. di Massa per l'emergenza COVID 19.	DDRT 18859/2020	500.000	-	500.000	-	500.000	-	-
di cui	DGR n.1019/20 e DGR n. 1584/20- Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88. Accertamento delle risorse ed Impegno di spesa a favore delle Aziende Sanitarie per la ripartizione degli interventi relativi al primo accordo di programma da sottoscrivere.	DDRT 21908/2020	29.256.200	2.280.000	26.976.200	-	-	-	26.976.200
di cui	DGR n. 1695 del 29.12.2020 Impegno di spesa a favore dell'Ausl Toscana Centro, Nord Ovest e Sud Est di contributi in conto capitale per la copertura di investimenti relativi alla dotazione di posti letto di cure intermedie	DDRT 21709/2020	1.707.324	1.145.934	561.390	-	412.664	-	148.727
di cui	DGR n.1699 del 29.12.2020 impegno di spesa a favore dell'Ausl Toscana Centro e Nord Ovest di contributi in conto capitale per la copertura di investimento nell'ambito dell'assistenza territoriale;	DDRT 21744/2020	300.000	-	300.000	-	147.620	-	152.380
di cui	DGR n. 1656/20 Impegno di spesa a favore dell'AUSL Toscana Centro, Nord Ovest, Sud Est e AOU Senese dei contributi in c/capitale a copertura di investimenti connessi all'emergenza sanitaria da COVID-19	DDRT 21915/2020	4.802.582	-	4.802.582	-	4.577.956	-	224.625

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto – parte III

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Rettifiche 2025	Consistenza finale
di cui	DGR n. 1656/20 Impegno di spesa a favore dell'AUSL Toscana Centro, Nord Ovest, Sud Est e AOU Senese dei contributi in c/capitale a copertura di investimenti connessi all'emergenza sanitaria da COVID-19	DDRT 21915/2020	20.000	-	20.000	-	20.000	-	-
di cui	DGR n. 1651/20 Impegno di spesa a favore delle Aziende e degli Enti del SSR dei contributi in c/capitale a copertura di investimenti	DDRT 21957/2020	12.000.000	-	12.000.000	-	8.784.925	-	3.215.075
di cui	DGR 703/20 Impegno di spesa a favore della USL Toscana Nord Ovest del contributo in conto capitale a copertura della realizzazione del Nuovo presidio	DDRT 2171/2021	1.000.000	-	1.000.000	-	540.991	-	459.009
di cui	DGR 108 DEL 15/02/2021 Ripristino della destinazione delle risorse in conto capitale di cui alla DGR 1519/20 - LR 19/2019 - art. 14, Impegno di spesa a favore dell'Ausl Toscana Nord Ovest, per il completamento della progettazione preliminare, per la progettazione definitiva, esecutiva e direzione lavori, relativi alla realizzazione del Nuovo Presidio Ospedaliero di Livorno	DDRT 3311/2021	19.000.000	-	19.000.000	-	2.602.207	-	16.397.793
di cui	DGR 1366/2021 Impegno di Spesa a favore delle Aziende e Enti del SSR di un contributo in conto capitale per il rinnovamento del patrimonio strutturale e strumentale degli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2021	DDRT 23392/2021	15.121.992	-	15.121.992	-	13.441.195	-	1.680.797
di cui	Fondo Complementare Regionale PNRR M6 C2 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile - vari Allegati	DDRT 17294/2022 - DDRT 24183/2022 - DDRT 25505/2023 - DDRT 25890/2023 - DDRT 25891/2023 - DDRT 25892/2023 - DDRT 25893/2023 - DDRT 25897/2023 - DDRT 21347/2024 - DDRT 27651/2024	96.844.483	12.222.097	84.622.386	-	14.784.840	1.339.081,15	68.498.465
di cui	DGR 1482 del 11.12.2023 Impegno di Spesa a favore delle Aziende e Enti del SSR di un contributo in conto capitale per il rinnovamento del patrimonio strutturale e strumentale degli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2023	DDRT 27002/2023 - DDRT 19488/2024	13.361.763	12.822.391	539.372	-	539.372	-	-
di cui	Fondo Opere Indifferibili (DRGS 52/23 - dRGS 25491/23 - dRGS 185/23) - DGR 1538/2023 - accertamento e impegno di spesa a favore delle Aziende e Enti del SSR delle risorse assegnate a copertura dei maggiori costi degli interventi di edilizia sanitaria PNRR e PNC.	DDRT 27734/2023	10.203.189	-	10.203.189	-	-	-	10.203.189
81964,3	DGR 1253/2023 - 1541/23 Fondo per il finanziamento degli interventi di installazione di impianti per la produzione di ossigeno medicale, Art.1, comma 445 della legge n.178 del 30 dicembre 2020. Impegno ed accertamento delle risorse statali di cui al D.M. del 7 giugno 2022 a favore dell'AOU Meyer, Careggi, Pisana e AUSL Toscana Centro, Nord Ovest e Sud Est.	DDRT 8057/2024	81.964	-	81.964	-	-	-	81.964
di cui	DGR 244/2024 - Atto aggiuntivo all'Accordo operativo ex art. 15 della L. n. 241/1990 tra Istituto Superiore di Sanità e Regione Toscana, per la realizzazione dei subinvestimenti del programma "Salute, ambiente, biodiversità e clima" (art. 1, comma 2, lettera e), punto 1), del D.L.59/2021) Missione 6 Salute - Componente 1 - Linea di intervento E.1.10 (PNC M6C1 E.1.10)	DDRT 10609/2024	514.900	-	514.900	3.141.362	435.958	78.942	3.141.362
di cui	DGR 1607/2023 Fondo finalizzato ad interventi di edilizia sanitaria e di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico, previsti dall'art. 1 com. 14 della legge n. 160 del 27/12/19 2019. Impegno ed accertamento delle risorse statali di cui al D.M. 29 settembre 2022 a favore dell'Ausl Toscana Nord Ovest, dell'Ausl Toscana sud Est, dell'Ausl Toscana Centro e dell'AOU di Careggi	DDRT15089/2024	1.850.000	-	1.850.000	-	-	-	1.850.000
di cui	DGR 411/2024, DGR 921/2024 e DD 19483/2024 - Contributi a enti pubblici per investimenti sociali 2024: approvazione graduatoria e impegno di spesa	DDRT 25017/2024	26.975	-	26.975	-	14.375	-	12.600
di cui	DGR n. 604 del 30/05/2022, - DGR 704 del 20/06/2022 e succ. modificazioni. Proseguimento programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 20 Settembre 2024 dell'Ausl Toscana Nord Ovest denominato "Sostituzione tecnologie sanitarie obsolete"	DDRT 6728/2025	5.700.000	-	5.700.000	-	-	-	5.700.000
di cui	DGR n. 604 del 30/05/2022, - DGR 704 del 20/06/2022 e succ. modificazioni. Proseguimento programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 20 Settembre 2024 dell'Ausl Toscana Nord Ovest denominato Nuovo Distretto di Castelnuovo Garfagnana (LU) *	DDRT 6760/2025	2.280.000	-	2.280.000	-	-	-	2.280.000
di cui	DGR 338/2025 e DD 6471/2025 - Contributi a enti pubblici per investimenti sociali 2025: approvazione graduatoria e impegno di spesa - Livorno - Interventi su Via Pieve 20 per accoglienza disabili; Valle del Serchio - Riqualificazione del centro diurno Il Glicine	DDRT 6471/2025 DDRT 12847/2025	49.692	-	49.692	-	49.692	-	49.692
di cui	DDRT 22950/2025 - DGRT 883/2025 - DM della Salute del 19/12/2022 Risorse per la fase inter pandemica (PANFLU) di cui al 2021/2023. Assegnazione alle AUSL del SSR delle risorse finalizzate all'acquisto /sostituzione di attrezzature sanitarie e scientifiche ex art 1 comma 265 legge n. 234/2021	DDRT 11140/2025 DDRT 22950/2025	3.169.195	-	3.169.195	-	3.169.195	-	3.169.195
di cui	Impegno di spesa delle risorse destinate alla fornitura di n. 6 debrillator per le motociclette impegnate nelle attività di ricerca e soccorso	DDRT 27058/2025	4.680	-	4.680	-	4.680	-	4.680
di cui	PNRR - Missione 6 - Salute: Impegno e liquidazione degli anticipi 2022 RRF (Recovery and Resilience Fund) erogati sugli interventi strategici dalla programmazione POR, a supporto delle linee di investimento M6 C1 1.1 Case di Comunità e M6 C1 1.3 Ospedali di Comunità (ODC) riprogrammate della Ausl Toscana Nord Ovest relativa alla 4° rimodulazione	DDRT 17749/2025	477.195	-	477.195	-	477.195	-	477.195
di cui	PNRR - Missione 6 Salute - Linee di Investimento M6C1 1.1 "Case della Comunità e presa in carico della persona", M6C1 1.2 "Casa come primo luogo di cura e Telemedicina", M6C1 1.3 "Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture - Ospedali di Comunità", M6C2 1.1 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero" - Sub Investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature sanitarie - DGR n. 599/2022 - DD n. 17294/22 e DD n. 25938-26039-26040-26041/2025 - impegni di spesa e liquidazioni a seguito di accertamento su anticipi recuperati da alcuni interventi delle Aziende Sanitarie per allineamento alla 7° riprogrammazione approvata dal Ministero	DDRT 27429/2025	1.390.391	-	1.390.391	-	1.390.391	-	1.390.391
di cui	PR FFSR 2021-2027 Sub Azioni 2.1.1.1 e 2.1.2.1 Progetti di efficientamento energetico degli immobili pubblici di cui al Bando DD n. 2795/2024-Approvazione graduatoria e impegno di spesa - Alloggiamento "Villetta 2° San Romano in Garfagnana (LU) per alloggi protetti	DDRT 8315/2025 DDRT 2795/2024	402.648	-	402.648	-	348.210	-	348.210
di cui	PR FFSR 2021-2027 Azione 2.2.1 e Sub-Azione 2.2.2.1 Progetti per la realizzazione di impianti di produzione di energia termica ed elettrica da fonti rinnovabili per gli immobili pubblici di cui al Bando DD n. 11084 del 22/05/2024 - Approvazione graduatoria e impegno di spesa - impianto fotovoltaico su pensiline nelle aree di parcheggio del Presidio Ospedaliero "Apuane" di Massa e "San Luca" di Lucca	DDRT 16421/2025 DDRT 11084/2024	2.995.655	-	2.995.655	-	2.995.655	-	2.995.655
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione Inserire dettaglio		-	-	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-	-	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-	-

CRE01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRE01 – SI	La costruzione del fondo svalutazione crediti segue i principi conformi a quelli espressi nella casistica adottata con Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n. 9263 del 28/04/2026 “DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 <i>“Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana”</i> . Aggiornamento della casistica per l’applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 28 maggio 2023” (si rinvia al commento in calce alla tabella 19).
-------------------	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRE02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRE03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRE04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non risultano iscrizioni per tali poste contabili.

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in altre imprese:	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 28 – Dettagli e movimenti delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in imprese collegate:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Partecipazioni in altre imprese:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	90.750	343.090	343.090	90.750
ABA770	Istituto Tesoriere	-	3.705.200.797	3.705.200.797	-
ABA780	Tesoreria Unica	6.140.217	2.097.792	6.140.217	2.097.792
ABA790	Conto corrente postale	378.323	1.269.291	1.585.456	62.158

Il totale degli ordinativi (Riscossioni/Pagamenti) concilia con le risultanze del tesoriere.

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	Si tratta sia delle risorse destinate ad investimenti e provenienti da mutuo (tramite le rendicontazioni periodiche si ottiene lo svincolo) sia di quelle afferenti alla gestione stralcio.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc. ?	SI	Al 31 dicembre 2025 erano presenti gravami per pignoramenti presso terzi, sui conti correnti postali, per complessivi 24.096,42 €.
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

10. Ratei e risconti attivi

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA010	Ratei Attivi	-	-
ACA020	Ratei Attivi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA040	Risconti Attivi	360.918	-
	<i>di cui</i> Indennizzi e risarcimenti diretti	356.957	-
	<i>di cui</i> Altro	3.961	-
ACA050	Risconti Attivi verso Aziende	-	-

I 356.957 € per gli indennizzi e risarcimenti diretti sono relativi alla fattispecie di cui alla DGR n. 1203 del 21/12/2009, che stabilisce la copertura finanziaria di tutte le “liquidazioni” avvenute nel corso dell’anno dei costi relativi alla responsabilità civile attinenti ai sinistri sanitari. Tale meccanismo sarà probabilmente superato o modificato a seguito della prossima riorganizzazione del sistema di *autoassicurazione* (DGR n. 290 del 29/03/2026).

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 –Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	5.510.928	-	-	-	-	-	5.510.928	-	-	-
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	592.988.828	6.368	37.463.989	42.379.865	- 3.689.984	-	584.389.337	-	-	-
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	22.458.828	6.368	79.379	2.457.716	-	-	20.086.859	-	7.420.417	- 63.467
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	260.830.899	- 2.174.613	17.106.280	10.549.129	- 3.516.598	-	261.696.840	-	-	-
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	149.759.038	21.197.882	11.149.195	6.528.936	- 42.633	-	175.534.546	-	16.814.814	10.033
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	111.071.861	- 23.372.494	5.957.085	4.020.193	- 3.473.965	-	86.162.294	-	3.091.685	- 2.859.989
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	278.550.042	2.174.613	3.393.557	24.334.007	- 235.312	-	259.548.893	-	68.796.397	- 3.911.582
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.265.202	-	616.443	302.653	-	-	5.578.992	-	687.009	3.250
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	25.883.857	-	16.268.330	4.736.361	61.927	-	37.477.753	-	5.945.673	- 200.652
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.616.985	-	593.425	1.557.025	-	-	4.653.386	-	5.805.299	- 499.978
PAA110	ALTRE RISERVE:	5.935.705	- 288.759	-	340.931	-	-	5.306.015	-	-	-
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	2.480.728	- 254.591	-	-	-	-	2.226.138	-	201.184	-
PAA140	Contributi da reinvestire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	80.120	- 80.120	-	-	-	-	-	-	-	-
PAA160	Riserve diverse	3.374.857	45.951	-	340.931	-	-	3.079.878	-	332.266	-
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	-	- 52.979.396	52.979.396	-	-	-	-	-	-	-
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAA200	Altro	-	- 52.979.396	52.979.396	-	-	-	-	-	-	-
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 14.608.555	3.092.122	-	-	-	-	- 11.516.433	-	-	-
	Utili (perdite) portate a nuovo	8.450.431	3.092.122	-	-	-	-	11.542.553	-	-	-
	Rettifiche patrimoniali circolare 25/03/2013	- 23.058.986	-	-	-	-	-	- 23.058.986	-	-	-
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 50.169.664	50.169.664	-	-	-	- 97.407.247	- 97.407.247	-	-	-
20010701	UTILE DI ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20010702	PERDITA DI ESERCIZIO	- 50.169.664	50.169.664	-	-	-	- 97.407.247	- 97.407.247	-	-	-
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	545.274.227	-	91.036.810	44.277.821	- 3.689.984	- 97.407.247	490.935.985	-	109.094.746	- 7.522.385

Di seguito si fornisce un dettaglio della colonna “Giroconti e riclassificazioni”:

PAA020		Finanziamenti per beni di prima dotazione		Importo	Motivazione
da	PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire		6.368	Rettifica contabilizzazione canoni e livelli
				6.368	

PAA040		Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		Importo	Motivazione
da	PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		22.853	rettifica fonte di finanziamento
da	PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti		69.309	rettifica fonte di finanziamento
da	PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		21.105.720	riclassifica contabile in base al DDRT_24306/2025
				21.197.882	

PAA060		Finanziamenti da Stato per investimenti-altro		Importo	Motivazione
a	PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	22.853	rettifica fonte di finanziamento
a	PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	-	15.396	rettifica fonte di finanziamento
a	PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	21.105.720	riclassifica contabile in base al DDRT_24306/2025
a	PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	-	2.228.526	riclassifica contabile in base alla natura del capitolo regionale
				- 23.372.494	

PAA070		Finanziamenti da Regione per investimenti		Importo	Motivazione
a	PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	69.309	rettifica fonte di finanziamento
da	PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		15.396	rettifica fonte di finanziamento
da	PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		2.228.526	riclassifica contabile in base alla natura del capitolo regionale
				2.174.613	

PAA130		Riserve da plusvalenze da reinvestire		Importo	Motivazione
a	PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	6.368	Rettifica contabilizzazione canoni e livelli
a	PAA160	Riserve diverse	-	248.223	Riclassifica contabile per allineamento al libro cespiti
				- 254.591	

PAA150		Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		Importo	Motivazione
a	PAA210	Utili (Perdite) portati a nuovo	-	80.120	riallocazione poste di Netto - DG N. 858 del 11.08.2025
				- 80.120	

PAA160		Riserve diverse		Importo	Motivazione
da	PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire		248.223	Riclassifica contabile per allineamento al libro cespiti
a	PAA210	Utili (Perdite) portati a nuovo	-	202.271	riallocazione poste di Netto - DG N. 858 del 11.08.2025
				45.951	

PAA200		Contributi per ripiano perdite - altro		Importo	Motivazione
a	PAA210	Utili (Perdite) portati a nuovo	-	52.979.396	chiusura contributi ripiano perdite a perdite portate a nuovo
				- 52.979.396	

PAA210		UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		Importo	Motivazione
da	PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		80.120	riallocazione poste di Netto - DG N. 858 del 11.08.2025
da	PAA160	Riserve diverse		202.271	riallocazione poste di Netto - DG N. 858 del 11.08.2025
da	PAA200	Contributi per ripiano perdite - altro		52.979.396	chiusura contributi ripiano perdite a perdite portate a nuovo
da	PAA220	Utili (Perdite) portati a nuovo	-	50.169.664	chiusura perdita d'esercizio a perdita portata a nuovo
				3.092.122	

PAA220		UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		Importo	Motivazione
a	PAA210	Utili (Perdite) portati a nuovo	-	50.169.664	chiusura perdita d'esercizio a perdita portata a nuovo
				50.169.664	

Di seguito si fornisce un dettaglio della colonna “Altre variazioni”:

PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		Importo	Motivazione
	modifica fonte di finanziamento (recupero sterilizzazioni) da mutuo a contributo	sopravvenienze attive	- 120.830	rettifica fonte di finanziamento
	modifica fonte di finanziamento (recupero sterilizzazioni) da contributo a mutuo	sopravvenienze passive	78.198	rettifica fonte di finanziamento
			- 42.633	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti-altro		Importo	Motivazione
	modifica fonte di finanziamento (recupero sterilizzazioni)	sopravvenienze passive	3.958	rettifica fonte di finanziamento
	economie e rimodulazione fondi (DDRT 17749/2025; DDRT 25938/2025; DDRT 26039/2025; DDRT 26040/2025; DDRT 26041/2025; DDRT 13669/2025; DDRT 24306/2025; DDRT 24632/2025; DM 166_15/10/2025; DDRT 27429/2025; RESTITUZIONE ANTICIPO e DDRT 7066/2026))	crediti per investimenti	- 3.477.923	economie
			- 3.473.965	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti		Importo	Motivazione
	riconciliazione al 31/12/2025	crediti per investimenti	- 273.152	economie
	modifica fonte di finanziamento (recupero sterilizzazioni) da contributo a mutuo	sopravvenienze passive	37.840	rettifica fonte di finanziamento
			- 235.312	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		Importo	Motivazione
	modifica fonte di finanziamento (recupero sterilizzazioni)	sopravvenienze passive	109.054	rettifica fonte di finanziamento
	assegnazione contributo a Comune di Pontremoli	Comune di Pontremoli	- 47.128	attribuzione contributo ad altro Ente
			61.927	

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Assegnato	Consistenza all'inizio dell'esercizio 01/01/2025	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indicativo	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)			Riscossioni e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi nell'esercizio	di cui investiti nell'esercizio	
PAAM0	Per beni di prima dotazione:						22.458.828	6.368	79.379	2.457.716	-	20.896.859	65.978	-	
	Assegnati in data antecedente al 1/1/2023					79.379	22.458.828	6.368	79.379	2.457.716	-	20.896.859	65.978	-	
	Assegnati a partire dall' 1/1/2023 (dettagliare):					-	-	-	-	-	-	-	-	-	
PAAM0	Da Stato:						260.830.899	2.174.613	17.106.280	10.549.129	-	3.536.598	261.696.840	16.229.180	38.092.392
	Assegnati in data antecedente al 1/1/2023						154.335.953	2.136.364	-	6.254.031	-	42.633	145.902.925	114.559	4.290.842
	Assegnati a partire dall' 1/1/2023 (dettagliare):					106.494.947	-	38.248	17.106.280	4.295.098	3.475.965	115.793.915	16.114.621	33.801.550	
		2022	DDRT 17294/2022 - DDRT 24183/2022			9.778.711	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2023	DDRT 25505/2023 - DDRT 25890/2023 - DDRT 25891/2023 - DDRT 25892/2023 - DDRT 25893/2023 - DDRT 25897/2023	PNRR - MISSIONE 6 SALUTE - LINEE DI INVESTIMENTO M6C1.1.1 "CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA", M6C1.2 "CASA COME PRIMO LOGGO DI CURA E TELEMEDICINA", M6C1.3 "RAFFORZAMENTO DELL'ASSISTENZA SANITARIA INTERMEDIA E DELLE SUE STRUTTURE - OSPEDALI DI COMUNITA'", M6C2.1.1 "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO" - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE.	84.643.860	91.903.542	21.105.803	1.867.586	3.283.690	1.477.804	87.201.965	14.784.840	24.897.331		
		2024	DDRT 21547/2024 - DDRT 27661/2024			2.421.912	-	-	-	-	-	-	-		
		2025	DDRT 27429/2025 - DDRT 17749/2025			1.867.586	21.105.720	-	-	-	1.867.586	-	-		
		2023	DDRT 27734/2023	FONDO OPERE INDIFFERIBILI (IRGS 52/23 - IRGS 25491/23 - IRGS 185/23) - DGR 1538/2023 - ACCERTAMENTO E IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE E ENTI DEL SSR DELLE RISORSE ASSEGNATE A COPERTURA DEI MAGGIORI COSTI DEGLI INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA PNRR E PNC.	10.203.189	10.155.154	-	-	-	275.472	9.879.683	-	3.097.784		
		2023	DDRT 5548/2023 e DDRT 25350/2023	DGR 175/2023 - PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC) LINEA DI INVESTIMENTO 1.1.1 IMPEGNO E PARZIALE LIQUIDAZIONE A FAVORE DEGLI ENTI DI CUI AGLI ACCORDI PERFEZIONATI IN DATA 17/03/2023 - CUP 180C22000640005.	458.177	363.539	-	-	-	62.197	301.342	-	-		
		2023	DD.MM. Infrastrutture e Trasporti n. 97 del 31/05/23, 190 del 06/09/23 e 208 del 13/12/2023	FOI - FONDO OPERE INDIFFERIBILI	1.066.975	983.972	15.313	-	-	63.983	904.677	-	-		
		2024	DD.MM. Infrastrutture e Trasporti n. 80 del 02/04/2024 e 418 del 26/09/2024	FOI - FONDO OPERE INDIFFERIBILI	621.054	582.423	-	-	-	38.632	541.791	-	56.586		
		2024	DDRT 8057/2024	DGR 123/2023 - 1544/23 FONDO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI INSTALLAZIONE DI IMPIANTI PER LA PRODUZIONE DI OSSIGENO MEDICALE, ART. 1 COMMA 45 DELLA LEGGE N.178 DEL 30 DICEMBRE 2020	81.964	81.964	-	-	-	1.968	79.996	-	17.656		
		2024	DDRT 15089/2024	DGR 1607/2023 FONDO FINALIZZATO AD INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA E DI SOSTENIBILITA' AMBIENTALE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, PREVISTI DALL'ART. 1 COMMA 44 DELLA LEGGE N. 160 DEL 27/12/19 2019. IMPEGNO ED ACCERTAMENTO DELLE RISORSE STATALI DI CUI AL D.M. 29 SETTEMBRE 2022	1.850.000	1.850.000	-	-	-	-	1.850.000	-	-		
		2024	DDRT 10609/2024	DGR 244/2024 - ATTO AGGIUNTIVO ALL'ACCORDO OPERATIVO EX ART. 15 DELLA L. N. 241/1990 TRA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' E REGIONE TOSCANA PER LA REALIZZAZIONE DEI SUBINVESTIMENTI DEL PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" (ART. 1 COMMA 2 LETTERA B), PUNTO D), DEL D.L. 59/2023 MISSIONE 6 SALUTE - COMPONENTE 1 - LINEA DI INTERVENTO E.1.10 (PNC M6C1.1.10)	514.900	514.353	-	3.141.362	101.135	78.942	3.475.638	435.958	575.428		
		2025	DDRT 11140/2025 - DDRT 22950/2025	DDRT 22950/2025 - DGR 883/2025 - DM DELLA SALUTE DEL 19/12/2022 RISORSE PER LA FASE INTERPENDENZA (PANELI) 2021/2025. ASSEGNAZIONE ALLE A.A.S.S.R. DELLE RISORSE FINALIZZATE ALL'ACQUISTO SOSTITUZIONE DI ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE EX ART. 1 COMMA 265 LEGGE N. 234/2021	3.169.195	-	-	3.169.195	7.986	-	3.161.209	-	141.937		
		2025	DDRT 6728/2025	DGR N. 604 DEL 30/05/2022 - DGR 704 DEL 20/06/2022 E SUCC. MODIFICAZIONI, PROSECUZIONE PROGRAMMA PLURIENNALE INVESTIMENTI DI CUI ALL'ART. 20 L. 67/88 IMPEGNO DI SPESA ED ACCERTAMENTO RELATIVO ALL'INTERVENTO AMMESSO A FINANZIAMENTO CON DECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE DEL 20 SETTEMBRE 2024 DELL'AUSL TOSCANA NORD OVEST DENOMINATO "SOSTITUZIONE TECNOLOGIE SANITARIE "OROLOGII"	5.700.000	-	-	5.700.000	430.757	-	5.269.243	-	4.374.571		
		2025	DDRT 6760/2025	DGR N. 604 DEL 30/05/2022 - DGR 704 DEL 20/06/2022 E SUCC. MODIFICAZIONI, PROSECUZIONE PROGRAMMA PLURIENNALE INVESTIMENTI DI CUI ALL'ART. 20 L. 67/88 IMPEGNO DI SPESA ED ACCERTAMENTO RELATIVO ALL'INTERVENTO AMMESSO A FINANZIAMENTO CON DECRETO DEL MINISTERO DELLA SALUTE DEL 20 SETTEMBRE 2024 DELL'AUSL TOSCANA NORD OVEST DENOMINATO NUOVO DISTRETTO DI CASTELNUOVO GARFAGNANA (LU) *	2.280.000	-	-	2.280.000	-	-	2.280.000	-	230.383		
		2025	DD.MM. Infrastrutture e Trasporti n. 124 del 19/12/2024 - 453 del 26/10/2024 - 135 del 12/06/2025 - 166 del 13/10/2025	FOI - FONDO OPERE INDIFFERIBILI	943.457	-	22.853	943.457	29.279	49.633	841.692	893.823	406.875		
		2025	DDRT 27058/2025	IMPEGNO DI SPESA DELLE RISORSE DESTINATE ALLA FORNITURA DI N. 6 DEFIBRILLATORI PER LE MOTOVEDETTE IMPEGNATE NELLE ATTIVITA' DI RICERCA E SOCCORSO	4.680	-	-	4.680	-	-	4.680	-	-		
PAAM0	Da Regione:						278.550.042	2.174.613	3.393.357	24.334.007	-	235.312	259.548.893	49.755.891	14.256.222
	Assegnati in data antecedente al 1/1/2023						268.390.687	2.174.613	-	22.337.837	-	235.312	247.992.150	49.202.144	14.220.807
	Assegnati a partire dall' 1/1/2023 (dettagliare):					10.159.356	-	3.393.557	1.996.170	-	11.536.743	553.747	35.414		
		2023	DDRT 18278/2023 - PARTE SOCIALE	DGR 369/2023 E DDRT 11190/2023 - CONTRIBUTI A ENTI PUBBLICI PER INVESTIMENTI SOCIALI ANNO 2023 EX RISORSE REGIONALI APPROVAZIONE GRADUATORIA E IMPEGNO DI SPESA	109.870	96.310	-	-	7.190	-	89.120	-	4.316		
		2023	DDRT 27082/2023 - DDRT 19488/2024	DGR 1482 DEL 11.12.2023 IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE E ENTI DEL SSR DI UN CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE PER IL RINNOVAMENTO DEL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - ANNUALITA' 2023	12.647.532	10.034.956	-	-	1.984.740	-	8.050.216	530.372	-		
		2023	DDRT 2536/2023	ATTUAZIONE DGR N. 1219 DEL 25 OTTOBRE 2023 PROGETTO "QUALITA' DELL'ARIA NEGLI AMBIENTI SCOLASTICI". ASSEGNAZIONE E LIQUIDAZIONE RISORSE AI DIPARTIMENTI DI PREVENZIONE DELLE AZIENDE USL TOSCANE	4.450	1.114	-	-	127	-	987	-	-		
		2024	DDRT 25017/2024	DGR 411/2024, DGR 923/2024 E DD 19483/2024 - CONTRIBUTI A ENTI PUBBLICI PER INVESTIMENTI SOCIALI 2024. APPROVAZIONE GRADUATORIA E IMPEGNO DI SPESA	26.975	26.975	-	-	-	-	26.975	14.375	-		
		2025	DDRT 6471/2025 - DDRT 12847/2025	DGR 338/2025 E DD 647/2025 - CONTRIBUTI A ENTI PUBBLICI PER INVESTIMENTI SOCIALI 2025: APPROVAZIONE GRADUATORIA E IMPEGNO DI SPESA - LIVORNO - INTERVENTI SUI VALI PIAVE 20 PER ACCOGLIENZA DISABILI VALLE DEL SERCHIO - RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO DIURNO IL GILCINE	49.692	-	-	49.692	4.112	-	45.580	-	31.098		
		2025	DDRT 2795/2024 - DDRT 8315/2025	PR FESR 2021-2027 SUB-AZIONE 2.1.1.1 E 2.1.2.1 PROGETTI PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI DI PRODUZIONE DI ENERGIA TERMICA ED ELETTRICA DA FONTI RINNOVABILI PER GLI IMMOBILI PUBBLICI DI CUI AL BANDO DD N. 11084 DEL 22/05/2024 - APPROVAZIONE GRADUATORIA E IMPEGNO DI SPESA - ADEGUAMENTO "VILLETTA 2" SAN ROMANO IN GARFAGNANA (LU) PER ALLOGGI PROTETTI	402.648	-	-	348.210	-	-	348.210	-	-		
		2025	DDRT 11084/2024 - DDRT 16421/2025	PR FESR 2021-2027 AZIONE 2.2.1 E SUB-AZIONE 2.2.2.1 PROGETTI PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI DI PRODUZIONE DI ENERGIA TERMICA ED ELETTRICA DA FONTI RINNOVABILI PER GLI IMMOBILI PUBBLICI DI CUI AL BANDO DD N. 11084 DEL 22/05/2024 - APPROVAZIONE GRADUATORIA E IMPEGNO DI SPESA - IMPIANTO FOTOVOLTAICO SU PENSILINE NELLE AREE DI PARCHEGGIO DEL PRESIDIO OSPEDALIERO "APUANI" DI MASSA E "SAN LUCA" DI LUCCA	2.995.655	-	-	2.995.655	-	-	2.995.655	-	-		

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazioni e	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Assegnato	Consistenza all'inizio dell'esercizio 01/01/2025	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi nell'esercizio	di cui investiti nell'esercizio
PAA080	Da altri soggetti pubblici:						5.265.202	-	616.443	302.653	-	5.578.992	445.306	1.304.605
	Assegnati in data antecedente al 1/1/2023						4.819.394	-	-	222.643	-	4.596.752	-	774.985
	Assegnati a partire dall' 1/1/2023 (dettagliare):						445.807	-	616.443	80.010	-	982.240	445.306	529.620
di cui		VINCOLATO	2023	PROVV SDS PISANA N. 123/2023 E 134/2023	CONTRIBUTO SDS PISANA - VERIFICA DELLA VULNERABILITÀ SISMICA IMMOBILE DI PROPRIETÀ, SITO NEL COMUNE DI SAN GIULIANO TERME (EX RSA DI MADONNA DELL'ACQUA)	22.043	15.860	-	-	2.268	-	13.592	-	-
di cui		VINCOLATO	2023	ACCORDO AI SENSI DELL'ART. 5, COMMA 6 DEL D.LGS. 50/2016 COMUNE DI CARRARA	PNRR MSC21.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ	420.000	415.743	-	-	54.878	-	360.865	417.531	320.591
di cui		VINCOLATO	2024	PROVV SDS PISANA N. 196 DEL 20/12/2023	COPERTURA COSTI PREVENTIVATI DALL'AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST PER L'ACQUISIZIONE DI STRUMENTAZIONE INFORMATICA, TELEFONICA E DI ARREDI NECESSARI ALL'ATTIVITÀ DEGLI UFFICI DELLA SDS PISANA PRESSO IL CENTRO PER LE FAMIGLIE DI VIA CILEA A PISA	15.000	14.204	-	-	171	-	14.033	15.000	-
di cui		VINCOLATO	2025	DDG N. 265 DEL 05/03/2025 - DETERMINAZIONE COMUNE DI MONTIGNOSO N. 984 DEL 23/12/2024	CONTRIBUTO COMUNE MONTIGNOSO PER LA REALIZZAZIONE DELLA CASA DI COMUNITÀ	12.775	-	-	12.775	-	-	12.775	12.775	-
di cui		VINCOLATO	2025	DDRT 18480 DEL 29/7/25 - PROVV SDS N 86 DEL 3/10/25	PROGETTO "HOUSING VALLI ETRUSCHE": TRASFERIMENTO RISORSE AL CONSORZIO SOCIETÀ DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE DESTINATE ALLA RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELLA STRUTTURA SITA IN LOCALITÀ LE PIANACCE N.12 - PIOMBINO (LI)	92.308	-	-	92.308	-	-	92.308	-	-
di cui		VINCOLATO	2025	LETTERA DIRETTORE ZD LIVORNESE PROT. 2023/0053952/GEN	TRASFERIMENTO FONDI PNRR, INVESTIMENTO M5 L2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ, IMMOBILE VIA PIAVE, 20 - LIVORNO	420.000	-	-	420.000	16.974	-	403.026	-	117.669
di cui		VINCOLATO	2025	PROTOCOLLO DI INTESA TRA SDS VALLI ETRUSCHE E ASL TNO DEL 03/12/24	REALIZZAZIONE CENTRO SERVIZI VENTURINA - TRASFERIMENTO RISORSE PER RISTRUTTURAZIONE DELL'IMMOBILE DI PROPRIETÀ DI SVILUPPO TOSCANA DI VIA ROMA N. 28	91.360	-	-	91.360	5.719	-	85.641	-	91.360
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:						25.883.857	-	16.268.330	4.736.361	61.927	37.477.753	14.629.344	17.132.017
	Assegnati in data antecedente al 1/1/2023						8.783.580	-	-	433.509	-	8.350.071	-	225.773
	Assegnati a partire dall' 1/1/2023 (dettagliare):						17.100.278	-	16.268.330	4.302.853	61.927	29.127.682	14.629.344	16.906.244
di cui		VINCOLATO	2023	DDRT del 27529/2023	DGRT 1555/2023 - PIANO NAZIONALE DI CONTRASTO DELL'ANTIMICROBICO-RESISTENZA	80.000	77.559	-	-	4.882	-	72.677	-	-
di cui		INDISTINTO	2023	F15/001L, I21/DDRT11083_21, I21/DGRT 1125_21, RT815/001	PROGETTI INDISTINTI	67.873	47.792	-	-	17.248	-	30.544	-	-
di cui		VINCOLATO	2023	F11/39, F18/010EL, F20/GAP, F17/011, F12/006M, F12/002M	PROGETTI EXTRAFONDO	364.208	295.980	-	-	44.705	-	251.275	-	-
di cui		VINCOLATO	2023	F22/016, F23/001, E21/065CECINA	PROGETTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	34.388	18.238	-	-	3.988	-	14.250	-	-
di cui		VINCOLATO	2023	P21/006, P23/008, SPERPATR	PROGETTI DA PRIVATI	29.145	25.696	-	-	4.860	-	20.836	-	-
di cui		VINCOLATO	2023	F23/REMS, F23/MOREL	PROGETTI VINCOLATI	2.726	1.279	-	-	197	-	1.082	-	-
di cui		INDISTINTO	2023	I/DDRT20673_23	PROGETTI FSR INDISTINTO - PROGETTI	38.892	32.995	-	-	2.008	-	30.987	-	-
di cui		INDISTINTO	2023		AUTOFINANZIAMENTO 2023	1.140.112 19.591	929.639	-	-	135.476	-	794.163	-	-
di cui		INDISTINTO	2023		AUTOFINANZIAMENTO ANNO 2023 - EXTRA	275.958	202.301	-	-	51.818	-	150.484	-	-
di cui		INDISTINTO	2024	I21/DGRT 1125_21, I/DDRT20673_23, I22/DDRT15912VDS, I22/DDRT 5045_22	PROGETTI INDISTINTI	74.081	61.566	-	-	15.569	-	45.997	18.612	-
di cui		INDISTINTO	2024	I24/GAP_PDL	PROGETTI FSR INDISTINTO - PROGETTI	32.580	28.508	-	-	8.145	-	20.363	32.580	-
di cui		VINCOLATO	2024	F24/REMS, F24/MOREL	PROGETTI VINCOLATI	20.452	18.089	-	-	2.412	-	15.677	20.452	-
di cui		VINCOLATO	2024	F20/47, F23/019, F17/011, F12/002M	PROGETTI EXTRAFONDO	49.086	42.470	-	-	9.043	-	33.427	-	-

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Assegnato	Consistenza all'inizio dell'esercizio 01/01/2025	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi nell'esercizio	di cui investiti nell'esercizio
di cui		VINCOLATO	2024	E21/016, E22/082PIOMBINO, E23/048, E23/054, E24/009, E24/038, E21/065GECINA, E23/033, E23/034, E23/002, F23/026, F24/009, F23/008	PROGETTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	257.099	234.892	-	-	32.266	-	202.627	6.789	-
di cui		VINCOLATO	2024	P21/006, SPERPATR	PROGETTI DA PRIVATI	16.043	15.657	-	-	2.540	-	13.117	-	-
di cui		INDISTINTO	2024	DDRT 23324/2024 - PREVENZIONE PESTE SUINA	INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DEL SSR	60.000	59.616	-	-	-	47.128	12.488	-	-
di cui		INDISTINTO	2024	DGRT 407 DEL 31/03/2025 - DDRT 11140 DEL 16/05/2025	COBERTURA INVESTIMENTI 2024	9.034.603	8.216.670	-	-	1.055.152	-	7.161.519	-	727.914
di cui		INDISTINTO	2024		AUTOFINANZIAMENTO 2024	2.575.985	2.283.648	-	-	401.543	-	1.882.105	-	-
di cui		INDISTINTO	2024			2.930.204	2.930.204	-	-	-	-	2.930.204	-	-
di cui		INDISTINTO	2024	D. MIN SALUTE 20/09/2024 - DDRT 20530 del 11/09/2024	PROSECUZIONE DEL PROGRAMMA PLURIENNALE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITÀ DELLA RT DI CUI ALL'ART 20 L.67/1988 E SS.MM. DA FINANZIARE CON I CONTRIBUTI ASSEGNATI CON LA DELIBERA CIPE DEL 24/07/2019 N. 51.	1.530.572	1.421.517	-	-	430.757	109.054	1.099.814	-	-
di cui		INDISTINTO	2024	ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO DEL 13/06/2022	ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO SOTTOSCRITTO IN DATA 13/06/2022 TRA LA REGIONE TOSCANA, MIN SALUTE E MEF - RIPARTO 2019 1° FRANCHE TRASMESSO DALLA RT CON NOTA DEL 15/06/2022 PROT: 2022/0791107/GEN/000DTATAP	146.332	136.348	-	-	12.874	-	123.475	-	-
di cui		INDISTINTO	2024	DGRT 244/2024 - DDRT 10609/2024	ATTO AGGIUNTIVO ALL'ACCORDO OPERATIVO TRA ISS E RT PER LA REALIZZAZIONE DEI SUBINVESTIMENTI DEL PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 - LINEA DI INTERVENTO E.1.1.0 (PNC.M6C1.E.1.1.0) - INTERVENTI EDILIZI DIP PREV LUCCA	20.703	19.612	-	-	10.264	-	9.348	-	-
di cui		INDISTINTO	2025	DDRT 21251/2025 PREVENZIONE CONTROLLO PESTE SUINA AFRICANA	ORDINANZA DEL PGRT N° 3 DEL 12/09/2025 "MISURE DI PREVENZIONE, CONTROLLO ED ERADICAZIONE DELLA PESTE SUINA AFRICANA". IMPEGNO E PARZIALE LIQUIDAZIONE IN FAVORE DELLA AUSL TOSCANA NORD OVEST E DI IZSLTORDINANZA DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE N° 3 DEL 12 SETTEMBRE 2025 "MISURE DI PREVENZIONE, CONTROLLO ED ERADICAZIONE DELLA PESTE SUINA AFRICANA". IMPEGNO E PARZIALE LIQUIDAZIONE IN FAVORE DELLA AUSL TOSCANA NORD OVEST E DI IZSLT	90.000	-	-	90.000	-	-	90.000	45.000	-
di cui		INDISTINTO	2025	DDRT 13669/2025	PNRR - MISSIONE 6 - SALUTE: RECUPERO DEGLI ANTICIP 2022 RRF (RECOVERY AND RESILIENCE FUND) EROGATI SUGLI INTERVENTI STRALCIATI DALLA PROGRAMMAZIONE POR, ACCERTAMENTO, SUI NUOVI INTERVENTI	1.389.000	-	-	1.389.000	173.764	-	1.215.236	-	1.389.000
di cui		INDISTINTO	2025		AUTOFINANZIAMENTO 2025	14.129.414	-	-	14.129.414	1.781.348	-	12.348.066	14.129.414	14.129.414
di cui		INDISTINTO	2025	DDRT20673/23 DGRT 387/2020 ORGANIZZ.TOSCANA TRAPIANTI - DDRT 5045/122 DGRT 213/22 PIANI MIRATI PREVENZIONE TRASPORTI E LOGISTICA - GRT 243/2025 ZONA APUANA CONTRIBUTO RICOMPRESO IN FSR - DGRT 1629/2024	PROGETTI INDISTINTI	42.621	-	-	42.621	7.389	-	35.232	26.468	42.621
di cui		INDISTINTO	2025	DDRT 5120/2025 - DGRT 151/2025 MEDICINE COMPLEMENTARI 2025/2027	RETTIFICA CONTRIBUTI FSR INDISTINTO - PROGETTI	1.195	-	-	1.195	263	-	931	1.195	1.195
di cui		VINCOLATO	2025	DDRT 24674/2022 DGRT 1338/22 PROG DIPARTIMENTI SALUTE MENTALE -	RETTIFICA CONTRIBUTI FSR VINCOLATO - PROGETTI	40.767	-	-	40.767	7.403	-	33.363	-	40.767
di cui		VINCOLATO	2025	RIMODULAZIONE DDRT 14015/2021-DDRT 21932/2020 SICUREZZA MARINO - DDRT 19912/2022 - DGRT 876/2022 FONDI FAMIGLIA VDS - DDRT 5045/2022 - DGRT 213/22 PIANI MIRATI PREVENZIONE TRASPORTI E LOGISTICA - DDRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO-SAN - 2024/2025	RETTIFICA CONTRIBUTI RT EXTRAFONDO	60.297	-	-	60.297	9.640	-	50.658	53.630	60.297
di cui		VINCOLATO	2025	MINISTERO LAVORO PNRR 5 DISABILITA / SALUTE MENTALE - MINISTERO ECONOMIA E FINANZE PROGETTO AREE INTERNE ZONA VDS - SDS AVC-VDE DETERMINAZIONE 6/24 RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI - SDS AVC-VDE DETERMINAZIONE 58/24 PER CORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA - AZIENDA USL TOSCANA SUD EST PROG PIEDE DIABETICO - DELIBERA AZIENDALE 720/2022 HCP 2022/2025 VERSILIA CONTRIBUTO A RENDICONTAZIONE	RETTIFICA CONTRIBUTI DA ALTRI SOGG. PUBBLICI	387.035	-	-	387.035	58.021	-	329.014	172.974	387.035
di cui		VINCOLATO	2025	PIN.DA NOVARTIS SPA CICLO AUDIT MMG PERCORSO BPCCO - ACQUISTI PATRIMONIALI SU FONDO SPERIMENTAZIONI	RETTIFICA CONTRIBUTI DA SOGG. PRIVATI	5.772	-	-	5.772	941	-	4.831	-	5.772
di cui		INDISTINTO	2025	FONDO INCENTIVI PROGETTAZIONE AREA TECNICA - ATTREZZATURE	UTILIZZO 2025 PER ACQUISTO DI ATTREZZATURE INFORMATICHE ACCANTONATE SUGLI ESERCIZI 2019 E 2020 INSERITE AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART 113.C. 4 D.LGS. 50/2016 E SS.MM.II.	122.230	-	-	122.230	18.536	-	103.694	122.230	122.230
PAA010	Finanziamenti per investimenti					592.988.828	6.368	37.463.989	42.379.865	3.689.984	584.389.337	81.124.800	70.785.236	

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	941.011	793.465	726.259	2.480.728
Incrementi	4.204	-	4.099.876	-
Giroconti e Riclassificazioni	- 84.990	-	- 2.278.190	- 254.591
Utilizzi	66.761	67.206	67.216	-
Valore finale	793.465	726.259	2.480.728	2.226.138

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	-	-	-	-
Incrementi	-	-	-	-
Giroconti e Riclassificazioni	-	-	-	-
Utilizzi	-	-	-	-
Valore finale	-	-	-	-

Il valore residuo della voce PAA160 Riserve diverse è relativo a contributi da plusvalenze reinvestite.

Il patrimonio netto si è modificato nel corso dell'anno per le seguenti cause:

- incrementi per assegnazioni nel corso dell'esercizio di finanziamenti per investimenti, donazioni, ecc.
- decrementi di finanziamenti per investimenti e donazioni per sterilizzazione degli ammortamenti dei beni acquistati con tali risorse, economie di contributi;
- incrementi per affrancazione canoni livellari;
- incrementi per assegnazione contributi a ripiano perdite; rilevazione del risultato di esercizio 2025.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti pari a 593.425 €
------------------	---

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Non si rilevano variazioni nel Fondo di dotazione.
------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

12. Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi	Altre Movimentazioni	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-	-	-
PBA010	FONDI PER RISCHI:	24.100.227	23.808.399	6.970.181	-	8.250.559
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	9.866.052	3.133.000	135.203	-	5.678.029
PBA020	Fondo rischi Contenzioso e Transazioni	210.000	-	176.430	-	33.570
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	6.358.840	5.238.110	247.595	-	2.572.530
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi	6.200.000	14.208.555	6.200.000	-	14.208.555
PBA051	Fondo rischi franchigie RCT	450.700	1.228.734	28.734	-	1.650.700
PBA052	Fondo rischi per Interessi di mora	1.010.035	-	182.219	-	827.816
PBA060	Altri fondi rischi	4.600	-	-	-	4.600
<i>di cui</i>	<i>Fondo rischi Bolli Obbligatorii Fatture Cap</i>	4.600	-	-	-	4.600
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	-	-	-	-	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	-	-	-	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	-	-	-	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	56.567.273	32.968.182	31.121.178	154.501	58.568.778
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.669.185	-	675.114	-	2.994.071
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	52.369.370	32.851.187	30.176.829	154.501	55.198.230
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	282.840	-	244.197	-	38.644
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	245.877	116.995	25.038	-	337.833
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	62.885.796	35.990.240	13.613.889	-	1.619.538
PBA210	Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
PBA220	Fondi rinnovi contrattuali	44.886.254	33.765.821	13.067.196	-	3.220.162
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	30.925.117	20.070.020	11.512.112	-	3.220.162
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	12.693.558	12.010.323	1.555.084	-	23.148.797
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	1.267.579	1.685.478	-	-	2.953.057
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	13.279.610	2.224.419	282.160	-	150.000
<i>di cui</i>	<i>Fondo Accantonamento Premio Organi Istituzionali</i>	-	-	-	-	-
<i>di cui</i>	<i>Fondo accantonamenti oneri e spese</i>	20.662	-	-	-	20.662
<i>di cui</i>	<i>Fondo Perequativo personale sanitario medico e dirigenza STPA</i>	3.473.318	651.544	-	-	4.124.862
<i>di cui</i>	<i>Fondo Perequativo personale Sumai</i>	24.497	-	-	-	24.497
<i>di cui</i>	<i>Fondo Rimborsi a Regione</i>	441.815	505.678	-	-	150.000
<i>di cui</i>	<i>Fondo sperimentazioni cliniche</i>	1.218.083	769.623	135.798	-	1.851.908
<i>di cui</i>	<i>Fondo Compensi Professionali Avvocati ATNO</i>	300.541	296.983	115.791	-	481.733
<i>di cui</i>	<i>Fondo Sistemazioni Contributive Anni Pregressi INPS</i>	7.798.974	-	30.571	-	7.768.403
<i>di cui</i>	<i>Fondo Welfare (Sanzioni Dipendenti)</i>	1.719	591	-	-	2.310
PBA270	Altri Fondi Incentivi funzioni tecniche art.113 D.Lgs 50/2016	4.719.933	-	264.533	1.750.624	6.206.024
<i>di cui</i>	<i>Fondo Incentivi Progettazione Area Tecnica</i>	3.476.955	-	124.884	623.798	3.975.869
<i>di cui</i>	<i>Fondo Incentivi Es: Art. 113 D.Lgs 50/2016</i>	1.242.977	-	139.649	1.126.826	2.230.154
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	143.553.295	92.766.821	51.705.247	-	9.715.596

Le informazioni sui criteri di costituzione dei fondi e su altri aspetti relativi agli stessi sono forniti dopo la tabella 40.

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione per F.S.R. (indistinto/ vincolato)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					AREA	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025		FONDO AL 31/12/2025
PBA 160 - Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Autonoma per quota FSR vincolato			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	40.754	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	423.619	23.017	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	4.041	-	
		2022 - DDRT 24674/2022 - Salute Mentale	1.426.060	Totale	-	-	427.660	63.771	934.629
				B.1) Acquisti di beni	-	-	2.223	-	-
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	12.776	6.016	-
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	24.814	-	-
				Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	340.967	-
		2023 - DDRT 3172/2023 - Epatiche C	1.617.178	Totale	-	78.972	39.813	346.983	1.151.410
				B.1) Acquisti di beni	-	-	62.785	94.799	-
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	39.495	-
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	3.090	-
				B.6) Costi del personale	-	-	66.650	66.650	-
				Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-
		2023 - DDRT 27529/2023 - PN Antimicrobio	476.319	Totale	-	-	129.435	204.034	142.850
				B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	1.805	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-
				Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	26.200	-
		2023 - DDRT 27525/2023 - PN Malattie Rare	223.200	Totale	-	-	-	28.005	195.195
				B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	14.386	6.021
				Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-
		2023 - DDRT 27813/2023 - Cefalua Primaria Cronica quota 2023	118.745	Totale	-	-	14.386	6.021	98.337
				B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2023 - DDRT 4671/2024 - Ausili protes sport disabili	115.193	Totale	-	-	-	-	115.193	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	48.710	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2024 - DDRT 27813/2023 - Cefalua Primaria Cronica quota 2024	118.745	Totale	-	-	48.710	-	70.035	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	26.300	-	
	2024 - DDRT 28723/2024 - Malattie Rare	220.370	Totale	-	-	-	26.300	194.070	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2024 - DGRT 1629/2024 - Assegnazione Finale 2024 - Esenzioni Percentuali sconto farmacie	92.352	Totale	-	-	-	-	92.352	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	
	TOTALE 2024 e ANTE			-	78.972	660.004	675.114	2.994.071	
	TOTALE 2025			-	-	-	-	-	
			TOTALE GENERALE	-	78.972	660.004	675.114	2.994.071	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2025	AREA							
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024	Esercizio 2025			Altre Movimentazioni 2025						
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)			B.1) Assegni di bene	-	-	1.684	-	-	-								
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-								
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-								
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-								
			-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-								
			Totale			1.684				711	ex ASI.1						
		TOTALE ex ASI.1				1.684				711	ex ASI.1						
			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-							
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-							
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-							
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-							
			-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-							
			Totale		5.148						3.212	ex ASI.5					
		TOTALE ex ASI.5			5.148						3.212	ex ASI.5					
			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-						
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-						
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-						
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-						
			-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-						
			Totale		1.508							3.492	ex ASI.5				
	TOTALE ex ASI.5			1.508							3.492	ex ASI.5					
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
		Totale		1.256								502	ex ASI.5				
	TOTALE ex ASI.5			1.256								502	ex ASI.5				
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
		Totale		7.912									7.206	ex ASI.5			
	TOTALE ex ASI.5			7.912									7.206	ex ASI.5			
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
		Totale		18.705	6.738									1.507	ex ASI.6		
	TOTALE ex ASI.6			18.705	6.738									1.507	ex ASI.6		
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
		Totale		5.812	1.110	842									2.773	ex ASI.6	
	TOTALE ex ASI.6			5.812	1.110	842									2.773	ex ASI.6	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		26.000												26.000	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			26.000												26.000	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		9.206												1.559	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			9.206												1.559	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		25.304												20.577	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			25.304												20.577	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		8.900												8.900	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			8.900												8.900	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		8.900												8.900	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			8.900												8.900	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		10.000												10.000	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			10.000												10.000	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		7.109	1.100											6.009	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			7.109	1.100											6.009	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		37.388												178	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6			37.388												178	ex ASI.6
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		-Altre voci (incassi, esenzioni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale		67.500												67.500	ex ASI.6
	TOTALE ex ASI.6																

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					AREA			
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024	Esercizio 2025	Altre Movimentazioni 2025	FONDO AL 31/12/2025	AREA
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)			B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	39.880	-	-	-	-	-	120	ATNO
	2019 - SDS Vall'Etrusche - Vita indipendenti	40.000		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	4.000	ATNO
	2020 - SDS Vall'Etrusche - Prog. Botteghe della salute	4.000		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	0	ATNO
	2020 - SDS Vall'Etrusche - Dopo di Noi	112.839		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	5.246	-	5.951	-	-	
			Totale	85.499	16.144	-	-	-	5.951	0	ATNO
	2020 - SDS Vall'Etrusche - Prog. Aerogerenzia minori stranieri	578.052		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	161.030	-	-	
			Totale	417.002	-	-	-	-	161.030	0	ATNO
	2020 - Università di Pisa - Docenze	11.352		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	7.854	-	-	-	-	-	3.498	ATNO
	2020 - Università di Pisa - Docenze	3.212		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	2.728	-	-	-	-	-	484	ATNO
	2020 - Ministero del Lavoro e Politiche Sociali - Fondo povertà	221.716		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	46.951	-	18.636	-	
			Totale	128.963	27.163	-	-	-	18.636	-	ATNO
	2020 - Ministero del Lavoro e Politiche Sociali - PON FSE	65.644		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	16.850	-	
			Totale	21.829	26.965	-	-	-	16.850	-	ATNO
	2020 - SDS Vall'Etrusche - Fondo povertà	638.719		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	187.811	-	-	-	
			Totale	79.120	331.548	-	-	-	-	40.239	ATNO
	2020 - Sds Lunigiana - Distretto Aulla	38.448		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	38.448	ATNO
	2020 - SDS Vall'Etrusche - Covid RSA	14.829		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	8.241	-	-	-	-	-	6.588	ATNO
	2020 - Università di Pisa - Prog. Feeds	1.844		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	1.844	ATNO
	2020 - DDRT 21479/2020 - Dopo di Noi	239.874		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	202.413	3.789	-	-	-	3.753	29.919	ATNO
	2020 - DDRT 21932/2020 - Sicurezza lavorazione murino	486.000		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	80.823	-	162.923	-	
			Totale	99.198	4.849	-	-	-	301.130	0	ATNO
	2020 - Ad toscani Centro - Prog. Network	16.800		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	344.086	-	97.757	-	
			Totale	4.878	-	-	-	-	-	11.922	ATNO
	2020 - DDRT 21860/2020 - GAP	1.296.093		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale	365.886	488.366	-	-	-	97.757	0	ATNO	
2021 - Comune di Livorno - Fondi Famiglia	32.000		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale	15.120	12.368	-	-	-	4.512	-	ATNO	
2021 - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Fondo Povertà	367.097		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale	40.836	40.276	-	-	-	2.098	95.078	ATNO	
2021 - Università di Pisa - Docenze	97.504		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale	87.131	-	-	-	-	-	10.373	ATNO	
2021 - Comune di Livorno - Fondi Famiglia	32.000		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale	27.120	4.167	-	-	-	713	-	ATNO	
2021 - Università di Pisa - Docenze	97.504		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economico, sanitario...)	-	-	-	-	-	-	-		
		Totale	87.098	-	-	-	-	-	10.406	ATNO	
2021 - SDS Vall'Etrusche - FNPSA Stranieri non accompagnati	578.052		B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-						

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI							AREA		
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024		Esercizio 2025	Altre Movimentazioni 2025
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	6.985	-	46.709	-	65.595	-	-
		2021 - Comune di Varesgno - SAD	119.288		Totale	6.985	-	46.709	65.595	-	-
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	20.638	34.033	10.380	-	949	-	0
		2021 - SIS Pisa - Prog. Radici e Ali	66.000		Totale	20.638	34.033	10.380	949	-	0
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	816.002	-	-	-	-	-	73.205
		2021 - SIS Valli Etrusche - Non auto.	889.207		Totale	816.002	-	-	-	-	73.205
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	3.624	-	316	-	3.150	-	2.483
		2021 - Sds Valli Etrusche - Prog. Secus	9.257		Totale	3.624	-	316	3.150	-	2.483
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	240.368	604.996	126.663	-	-	-	129.973
		2021 - Sds Valli Etrusche - Fondo Poveri.	1.101.900		Totale	240.368	604.996	126.663	-	-	129.973
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	10.165	-	85.835	-	-	-	-
		2021 - ARTEA - Prog. Aeroplani 19	96.000		Totale	10.165	-	85.835	-	-	-
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	176.334	-	796	-	1.626	-	0
		2021 - Sds Alta Val di Cecina - Valdara - Accorpamento zone	178.756		Totale	176.334	-	796	1.626	-	0
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	20.000	-	-	-	-	-	20.000
		2021 - Sds Valli Etrusche - Sostegno alla fragilità	20.000		Totale	20.000	-	-	-	-	20.000
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	30.000	-	-	-	30.000	-	-
		2021 - DDRT 14015/2021 - Sicurezza lavoro mammo	30.000		Totale	30.000	-	-	-	-	-
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	49.500	-	-	-	310.500	-	-
		2021 - DDRT 15510/2021 - Rete OSSNET	360.000		Totale	49.500	-	-	310.500	-	-
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	587.328	36.033	-	-	58.906	-	0
		2021 - DDRT 15946/2021 - FNA	682.207		Totale	587.328	36.033	-	58.906	-	0
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	20.991	-	-	-	3.413	-	0
		2021 - DDRT 20539/2021 - Prog. L.C.A.R.E.	24.404		Totale	20.991	-	-	3.413	-	0
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
				B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
				Totale	31.255	25.254	-	-	4.041	-	-
		2021 - DDRT 21981/2020 - Fondi Famiglia	60.550		Totale	31.255	25.254	-	4.041	-	-
				B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	273.722	529.060	86.757	-	19.766	-	42.450	
	2021 - DDRT 23317/2021 - Dopo di Noi	951.755		Totale	273.722	529.060	86.757	19.766	-	42.450	
			B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	3.338.277	-	137.533	-	93.712	-	0	
	2021 - DDRT 7724/2021 - FNA	3.569.521		Totale	3.338.277	-	137.533	93.712	-	0	
			B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	34.124	-	3.719	-	157	-	0	
	2022 - Sds Alta val di Cecina/Valdera - Fondi famiglia	38.000		Totale	34.124	-	3.719	157	-	0	
			B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	12.500	-	-	
	2022 - Sds Valli Etrusche - Prog. Sost alla fragilità	12.500		Totale	-	-	-	12.500	-	-	
			B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre oneri (locali, economia, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	12.500	-	-	
	2022 - Sds Valli Etrusche - Prog. Sost alla fragilità	12.500		Totale	-	-	-	12.500	-	-	
			B.1) Assistenza di base	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assistenza di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assistenza di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-							

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2025	AREA
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024	Esercizio 2025		
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	
	2022 - Asl nosecam Centro - Prog. Net Aut	18.200								
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	
	2022 - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Prog.PAIS	29.272			16.150	4.950		8.172	0	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	16.150	4.950	-	8.172	0	
	2022 - Università di Pisa - Docenze	9.160			6.300				2.860	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	6.300	-	-	-	2.860	
	2022 - SdS Pisa - Prog. Siprosmi Accoglienza sanitaria	284.181			265.000	17.252			1.929	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	265.000	17.252	-	-	1.929	
	2022 - Università di Pisa - Docenze	91.520			75.460				16.060	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	75.460	-	-	-	16.060	
	2022 - SdS Pisa - Fondo poveri	98.000			37.998	37.165		10.337	12.500	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	37.998	37.165	-	10.337	12.500	
	2022 - UNIVERSITÄTSKLINIKUM HEIDELBERG - PROJECT FEAST	72.035						72.035	0	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	72.035	0	
	2022 - Ministero Istruzione Università e Ricerca	56.400						56.400		
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	56.400	-	
	2022 - SdS Vall'Etrusche - Fondo poveri	619.516			17.261	403.730		198.525	0	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	17.261	403.730	-	198.525	0	
	2022 - SdS Vall'Etrusche - Fondo poveri	500.000				44.825		124.918	330.257	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	44.825	-	124.918	330.257	
	2022 - SdS Pisa - Prog. Radici e Ab.	36.580			23.040	11.040		2.500	0	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	23.040	11.040	-	2.500	0	
	2022 - Ministero del lavoro e delle politiche sociali	372.524				7.920		216.583	148.021	
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	7.920	-	216.583	148.021	
	2022 - Ministero del lavoro e delle politiche sociali	210.539			48.662	90.099		71.778		
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	48.662	90.099	-	71.778	-	
	2022 - Ministero del lavoro e delle politiche sociali	5.908						5.908		
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	-	-	-	5.908	-		
2022 - Comune Barga - utenze	40.000			38.690			1.310			
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	38.690	-	-	1.310	-		
2022 - SdS Pisa - PO I FEAD / POC INCLUSIONE	134.959			32.237	78.724		23.999			
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	32.237	78.724	-	23.999	-		
2022 - Comune Lucrezia - Percorsi Autonomia Disabili	59.000				2.339		56.661			
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	-	2.339	-	56.661	-		
2022 - SdS Alta val di Cesena/Valdera - Fondi famiglia	41.300			22.468			1.275	17.757		
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	22.468	-	-	1.275	17.757		
2022 - CNR - Prog. Sun	250.125				3.930		246.195			
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	-	3.930	-	246.195	-		
2022 - SdS Vall'Etrusche - Prog. PRINS	4.000				2.957		1.043	0		
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	-	2.957	-	1.043	0		
2022 - Comune Livorno - Fondi Famiglia	8.000				6.000			2.000		
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	-	6.000	-	-	2.000		
2022 - Comune Livorno - Fondi Famiglia	8.000							8.000		
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)	-	-	-	-	-	-		
		Totale	-	-	-	-	-	8.000		
2022 - ARTEA - Prog. Rilievo	94.720			5.716	19.246		69.758	0		
		B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri oneri (sociali, economici, sanitari...)								

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2025	AREA		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024	Esercizio 2025			Altre Movimentazioni 2025	
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)	2023 - Ministero del Lavoro e Politiche Sociali - PNRR Missione 5 Elba - salute mentale	35.748	B.1) Assegni di beni	-	-	35.439	-	-	-			
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-			
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-			
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-			
			Altri costi (sociali,economici,sancticia...)	-	-	-	-	-	-			
			Totale	-	-	35.439	-	-	-	-		
			B.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-		
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-		
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-		
	Altri costi (sociali,economici,sancticia...)	-	-	-	-	-	-	-				
	Totale	-	-	-	-	-	-	-				
	2023 - Sds Alta val di Cecina - Valderra - Supervisione assistenti sociali	23.679	-	-	-	-	-	-	22.884	794	ATNO	
	2023 - Sds Valli Etrusche - Esigenze territoriali	100.000	-	-	-	54.130	-	-	45.870	-	ATNO	
	2023 - Sds Valli Etrusche - FNPS	512.805	-	-	-	487.926	20.390	-	-	-	4.489	ATNO
	2023 - Sds Pisa - Supervisione assistenti sociali	33.217	-	-	-	31.308	-	-	1.909	-	0	ATNO
	2023 - Comuni Versilia - SAD SADI	452.163	-	-	-	242.646	104.135	-	-	-	105.381	ATNO
	2023 - Comuni Versilia - SEI	275.000	-	-	-	193.101	51.149	-	30.751	-	0	ATNO
	2023 - Comuni Versilia - Aiuti alla persona	57.230	-	-	-	45.998	10.699	-	533	-	0	ATNO
	2023 - Università Pisa - Docenze	98.912	-	-	-	-	93.764	-	-	-	5.148	ATNO
	2023 - Comune Viareggio - PNRR Missione 5	385.000	-	-	-	5.953	5.953	5.953	-	-	379.047	ATNO
	2023 - Sds Alta val di Cecina - Valderra - Fondi famiglia	38.520	-	-	-	-	10.769	-	21.884	-	5.867	ATNO
	2023 - Comune Livorno - PNRR 1.2	71.500	-	-	-	4.250	23.451	-	43.799	-	-	ATNO
	2023 - Comune Viareggio - Prog.M.A.G.I.A	60.000	-	-	-	-	18.224	-	41.776	-	-	ATNO
	2023 - Comune Livorno - Fondi famiglia	50.000	-	-	-	-	3.324	-	-	-	46.676	ATNO
	2023 - Comune Lucca - PNRR M5 C2	33.000	-	-	-	-	-	-	33.000	-	-	ATNO
	2023 - Sds Valli Etrusche - Pronto Soe	296.762	-	-	-	-	40.000	-	-	-	199.762	ATNO
	2023 - Sds Pisa - Fondi famiglia Radici e Ali	57.712	-	-	-	-	28.748	-	28.964	-	-	ATNO
	2023 - Comune Carrara - Fondi Famiglia	27.392	-	-	-	-	4.953	-	22.440	-	0	ATNO
	2023 - Sds Valli Etrusche - IN AUT	160.000	-	-	-	-	80.000	-	51.508	-	28.492	ATNO
	2023 - Comune Carrara - PNRR M5 C.2I.1.2	295.000	-	-	-	-	31.210	-	15.421	-	248.369	ATNO
	2023 - Sds Pisa - Caregiver	47.807	-	-	-	-	45.920	-	1.887	-	0	ATNO
	2023 - Sds Valli Etrusche - Fondi famiglia	90.204	-	-	-	-	5.628	78.948	5.628	-	-	ATNO
	2023 - Comune Lucca - SEUS	143.000	-	-	-	-	-	-	-	-	143.000	ATNO

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2025	AREA		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024	Esercizio 2025			Altre Movimentazioni 2025	
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-			
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-			
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-			
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	1.408		
			Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-		
		2024 - Università di Pisa - Incaschi inseguimento	1.408	Totale	-	-	-	-	-	1.408	-	ATNO
			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-		
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	6.684	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2024 - Comune di Lucre - Fondi Famiglia 2024	37.440	Totale	-	-	-	-	-	6.684	-	30.956 ATNO
			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2024 - Comuni Van Versilia - quote RSA/CD 2024	1.869.979	Totale	-	-	1.791.935	-	-	69.044	-	0 ATNO
			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	2.860	
			Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2024 - Università di Pisa - Incaschi inseguimento	2.904	Totale	-	-	-	-	-	2.860	-	44 ATNO
			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	105.000	
			Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2024 - Ministero del Lavoro - PON inclusione pro-PRINS	105.000	Totale	-	-	-	-	-	105.000	-	ATNO
			B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Ministero del Lavoro - Fondo Provetta 2023	362.746	Totale	-	-	-	-	-	-	-	362.746 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - SIs Alta Val di Cecina-Valdera - SAD	961.217	Totale	-	-	192.334	-	-	322.952	-	445.931 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	21.277		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - AOU Meyer - Poug Senegal	24.452	Totale	-	-	21.277	-	-	-	-	3.355 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Fondazione Lavoro - Prog Tutti a Scuola	15.000	Totale	-	-	8.016	-	-	613	-	6.370 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - SIs Pisana - INAUT	100.000	Totale	-	-	73.650	-	-	26.350	-	ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	7.302		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	686		
	2024 - ULS 4 Veneto - Buone Pratiche Prosci	10.000	Totale	-	-	8.501	-	-	1.499	-	0 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Comuni Van Versilia - SAD - SADU	452.163	Totale	-	-	110.388	-	-	335.286	-	6.489 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Comuni Van Versilia - SHI	275.000	Totale	-	-	271.773	-	-	3.227	-	ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Comuni Van Versilia - Aiuto alla Persona	28.615	Totale	-	-	1.572	-	-	27.043	-	ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Comuni Van Versilia - FRAS	1.476.474	Totale	-	-	1.148.407	-	-	328.067	-	0 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Comuni Van Versilia - Inserimenti Terapeutici	7.500	Totale	-	-	5.933	-	-	1.567	-	ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - AOU Pisana - Simulazione Medica	8.440	Totale	-	-	3.000	-	-	5.440	-	ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - AOU Pisana - Gestione Trauma Maggiore	19.560	Totale	-	-	15.060	-	-	4.500	-	0 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Consorzio SIs Vall'Etrusche - Prog Valore	29.429	Totale	-	-	-	-	-	-	-	29.429 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Consorzio SIs Vall'Etrusche - Dopo il No	165.544	Totale	-	-	117.032	-	-	52.512	-	0 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Università di Pisa - Incaschi inseguimento	95.832	Totale	-	-	-	-	-	84.216	-	11.616 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	54.200		
		Altre voci (sociali,comuni,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	2024 - Consorzio SIs Vall'Etrusche - Care Giver	66.728	Totale	-	-	11.903	-	-	54.200	-	625 ATNO	
		B.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-					

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025	AREA
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024		
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)	2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - SCU-DO	393.766	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	70.817	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-	
	Totale	70.817	-	-	-	-	-	-	-
	2024 - CNR - Prog. SUN	104.219	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	104.219	
			Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-	
	Totale	104.219	-	-	-	-	-	-	
	2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - Non n Azzanare	102.272	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	40.909	
			Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-	
	Totale	40.909	-	-	-	-	-	-	
	2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - Trasporto Eragli	16.198	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
R.3) Acquisti di servizi non sanitari			-	-	-	-	-		
R.6) Costi del personale			-	-	-	-	8.701		
Altri costi (facoltà, committi, caristica...)			-	-	-	-	7.497		
Totale	8.701	-	-	-	-	-	-		
2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - MSNA 2024	161.796	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	161.796		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	161.796	-	-	-	-	-	-		
2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - FNPS 2023	935.226	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	910.280		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	910.280	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Viareggio - Dimission Protette	28.681	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	28.681		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	28.681	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Viareggio - CDS	40.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	2.110		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	15.481		
Totale	2.110	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Lucca - Prog Carambole	15.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	7.500		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	7.500		
Totale	7.500	-	-	-	-	-	-		
2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - Via Ind - INAUT	80.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	-	-	-	-	-	-	-		
2024 - SDS Pisana - Gravissima Deafblità	1.403.287	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	1.193.435		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	209.852		
Totale	1.193.435	-	-	-	-	-	-		
2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - Gravissima Deafblità	1.092.302	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	1.092.302		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	1.092.302	-	-	-	-	-	-		
2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - VI Vee 2.0	944.896	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	944.896		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	944.896	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Lucca - attività sociale	20.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	-	-	-	-	-	-	-		
2024 - SDS Pisana - Sostegno Care Giver anziani	49.751	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	49.225		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	526		
Totale	49.225	-	-	-	-	-	-		
2024 - SDS Pisana - Sostegno Care Giver disabili	49.751	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	1.306		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	48.445		
Totale	1.306	-	-	-	-	-	-		
2024 - SDS Pisana - Prog VIVA	838.446	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	838.446		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	838.446	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Livorno - Fondi Famiglia 2022	33.072	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	6.000		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	6.000	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Lucca - SFUS	85.652	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	62.409		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	23.243		
Totale	62.409	-	-	-	-	-	-		
2024 - Ministero del Lavoro - Povertà Elba	203.739	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	-	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Livorno	16.928	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	-	-	-	-	-	-	-		
2024 - Consorzio SDS Valli Etrusche - Prog Anticodena	26.392	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	26.392		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	26.392	-	-	-	-	-	-		
2024 - Comune di Capannori - SEUS	28.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (facoltà, committi, caristica...)	-	-	-	-	-		
Totale	-	-	-	-	-	-	-		

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025	AREA
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024		
2024 - Comune di Livorno - Fondi Famiglia 2021	8.702	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	-
2024 - Comune di Viareggio - Anni Teatra	33.250	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	-
2024 - AGU Meyer - Prog.Posit	105.283	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	57.854	-
2024 - Consorzio SAS Vall'Etrusche - SAI 2024	152.202	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	130.000	-	22.202
2024 - DDRT 12208/2024 - Vigilanza Cantieri Edili	1.410.000	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	291.444
2024 - DDRT 12773/2024 - Politiche Famiglia	100.628	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	10.733
2024 - DDRT 1289/2024 - FNA ministeriale	4.848.530	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	3.253.019
2024 - DDRT 14522/2024 - Care Cover Famiglie	356.981	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	88.033
2024 - DDRT 16220/2024 - Dopo di Noi	6.836	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	6.836
2024 - DDRT 16391/2023 e DDRT 17275/2023 - Conno/AMBUS/Help Service 2	760.218	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	532.016
2024 - DDRT 16635/2024 - Piena	147.803	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	62.190
2024 - DDRT 16945/2024 - IIR867/2024 - Progett G4P	585.039	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	7.353
2024 - DDRT 17233/2023 - PRSA sposta 2024	480.000	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	129.052
2024 - DDRT 17347/2024 - G4P	944.929	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	179.790
2024 - DDRT 20815/2024 - ENPS	734.846	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	247.711
2024 - DDRT 20946/2024 - Progett Fondo Sociale Europeo	3.253.583	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	3.200.593
2024 - DDRT 21042/2024 - Farmacovigilanza	117.188	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	117.188
2024 - DDRT 15621/2023 - 29080/2024 - INAUT	480.000	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	79.912
2024 - DDRT 2397/2024 - Fondo Alzheimer e Demenze	50.849	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	7.738
2024 - DDRT 24497/2024 - Gravissime Disabilità	5.843.580	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	2.433.873
2024 - DDRT 24613/2024 - Biodiversità e Clima	900.000	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	214.600
2024 - DDRT 26532/2024 - Caricava entro emocomponenti	22.097	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	17.723
2024 - DDRT 26542/2024 - 27078/2024 - Liveto pensione in condizioni di fragilità	2.429.302	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	2.530
2024 - DDRT 27420/2024 - Spettro autistico	611.919	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	146
2024 - DDRT 27657/2024 - Sanzioni Lunghi Lavori	1.716.235	Totale	B.1) Asignati di base	-	-	-	-	-	-
			B.2) Asignati di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Asignati di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altre voci (sociali,comunitari,caricativa...)	-	-	-	-	-	354.362

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						AREA		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024	Esercizio 2025	Altre Movimentazioni 2025	FONDO AL 31/12/2025	AREA
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	20.325	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	41.604	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	244.108	-	-	
	2024 - DDRT 28151/2024 - Dopo di Noè	892.566	Totale	-	-	-	-	306.037	-	586.469	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2024 - DDRT 2662/2024 - Medici ex condotti	871	Totale	-	-	-	-	-	-	871	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	266.800	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	346.315	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2024 - DDRT 4891/2024 - 27558/2023 - Sostegno Cure Domiciliari	2.294.098	Totale	-	-	539.994	-	1.334.971	-	6.013	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	68.970	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	48.279	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	103.520	-	-	
	2024 - DDRT 6137/2023 - Pronto Soccorso - quota 2024	703.483	Totale	-	-	-	-	152.769	-	550.714	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	10.951	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2024 - DDRT 7325/2024 - Sorveglianza Sanitaria ambiano	60.000	Totale	-	-	-	-	10.951	-	49.049	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	1.802	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	48.700	-	-	
	2024 - DDRT 8523/2023 - Prog. Team 2 quota 2024	39.048	Totale	-	-	-	-	50.502	-	8.547	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	9.977	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2024 - SDS Alti Val di Cecina Valdara - Percorso Anziani	9.977	Totale	-	-	9.977	-	4.101	4.101	-	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	TOTALE ATNO		Totale	13.393.875	6.587.604	31.487.570	215.049	30.176.829	154.501	22.083.910	
	TOTALE 2024 e ANTE			13.567.279	6.596.930	31.490.095	215.049	30.176.829	154.501	22.347.643	
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Aiuto alla Persona	38.615	Totale	-	-	-	-	1.433	-	37.182	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Salute Mentale	128.310	Totale	-	-	-	-	128.310	-	-	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Centri Diurni	433.052	Totale	-	-	-	-	272.882	-	160.170	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Interventi in SRCC	75.717	Totale	-	-	-	-	75.717	-	-	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comune Viareggio - Fondi Famiglia	80.056	Totale	-	-	-	-	17.264	-	62.792	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Ins. Socio Terap.	8.000	Totale	-	-	-	-	5.992	-	2.008	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Personale	154.212	Totale	-	-	-	-	154.212	-	-	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comune Viareggio - SEUS	100.554	Totale	-	-	-	-	44.894	-	55.660	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - RSA/CDI	1.860.970	Totale	-	-	-	-	1.835.897	-	25.082	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Rimborso Affidò	24.600	Totale	-	-	-	-	24.600	-	-	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Rimborso Alleggio Supportato	107.622	Totale	-	-	-	-	107.622	-	-	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - Rimborso Ulisse	104.868	Totale	-	-	-	-	104.868	-	-	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - SAD	189.453	Totale	-	-	-	-	136.522	-	52.930	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - SAD non autos.	452.163	Totale	-	-	-	-	83.268	-	368.894	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comuni Van Versilia - SEI	275.000	Totale	-	-	-	-	156.177	-	118.823	ATNO
			R.1) Assegni di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (incollocamento, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Provincia Iacpi - Trasporto alunni disabili	82.953	Totale	-	-	-	-	-	-	82.953	ATNO

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025	AREA		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024			Esercizio 2025	Altre Movimentazioni 2025
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)	2025 - Consorzio Valli Etrusche - FNPS	1.618	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-		
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-		
	Totale			-	-	-	-	-	-	1.618	
	2025 - Azienda Sud Est - Piede diabetico	14.876	14.876	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-
				R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
	Totale			-	-	-	-	-	-	8.258	6.618
	2025 - Consorzio Valli Etrusche - Antividenza	26.392	26.392	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-
				R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
				R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
				Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-
	Totale			-	-	-	-	-	-	12.428	13.964
	2025 - Comune Livorno - Ass.Domiciliare	33.000	33.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-
				R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
R.3) Acquisti di servizi non sanitari				-	-	-	-	-	-	-	
R.6) Costi del personale				-	-	-	-	-	-	-	
Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)				-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	175.800	33.000	
2025 - Ministero del Lavoro - Disabilità Casa del Duca	321.730	321.730	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	175.800	145.930	
2025 - Ministero del Lavoro - Salute Mentale	321.730	321.730	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	126.624	195.107	
2025 - SdS Pisano - Prog.VIVA	370.000	370.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	95.729	274.271	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Dopo di Noi	168.971	168.971	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	72.196	96.775	
2025 - INPS HCP Vals 2023/2025	3.028	3.028	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	26	3.028	
2025 - INPS HCP Apuano 22/25	47.662	47.662	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	16.822	30.840	
2025 - SdS Pisana - Casa della Salute	108.087	108.087	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	108.087	181	
2025 - ULSS 4 Veneto - PROMIS	9.721	9.721	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	14.700	0	
2025 - INPS HCP Venezia 2022/2025	85.799	85.799	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	63.402	0	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Trasporto Fragili	28.021	28.021	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	7.097	0	
2025 - Università Pavia - Telegea	675.718	675.718	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	3.040	675.718	
2025 - Asl Toscana Centro - Autismo	84.477	84.477	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	84.477	84.477	
2025 - Politecnico Bari - Pannas	60.000	60.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	60.000	60.000	
2025 - SdS Val di Cecina Valdara - percorsi autonomia	6.000	6.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	6.494	6.000	
2025 - AOU Pisana - Elementi Innovativi	6.494	6.494	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	6.494	6.494	
2025 - Comune Massa - FNA	675.540	675.540	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	675.540	675.540	
2025 - Comune Carrara - Fondi Famiglia	27.000	27.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	5.984	21.016	
2025 - SdS Pisana - In Aut	100.000	100.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	37.946	62.054	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Politiche Famiglia Psicologo	33.000	33.000	R.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sanità, comunità, sanitaria...)	-	-	-	-	-	-	-	
Totale			-	-	-	-	-	-	33.000	33.000	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025	AREA	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024			Esercizio 2025
PBA 170 - Quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	
	2025 - IDELA Srl - Convenzione inserimento utente	1.470	Totale	-	-	-	-	1.470	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	2.734,201	-	
	2025 - Sds Pisana - Ass. Serologica	2.734,201	Totale	-	-	-	-	2.734,201	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	3.383,173	-	
	2025 - Comune vari Lucre - Attività Comprensiva	3.695,806	Totale	-	-	-	-	3.383,173	-	312.633 ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	436,600	-	
	2025 - Comune Carrara - FNA	436,600	Totale	-	-	-	-	436,600	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Comune Carrara - Fondi Famiglia	35,000	Totale	-	-	-	-	-	-	35,000 ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	19,321	-	
	2025 - Comune Gallesano - Anziosolenza	19,321	Totale	-	-	-	-	19,321	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	165,024	-	
	2025 - Comune Lucre - PNRR	296,898	Totale	-	-	-	-	165,024	-	131.874 ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	42,367	-	
	2025 - Comune Lucre - Petrosoli Autonomia	236,000	Totale	-	-	-	-	42,367	-	193.633 ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	290,611	-	
	2025 - Sds Pisana - Abitare Solidale	278,388	Totale	-	-	-	-	290,611	-	17.774 ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	1.163,994	-	
	2025 - Sds Pisana - Emergenza abitativa	1.163,994	Totale	-	-	-	-	1.163,994	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	816,059	-	
	2025 - Sds Pisana - Inclusioni studenti	816,059	Totale	-	-	-	-	816,059	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	503,830	-	
	2025 - Sds Pisana - Stranieri non accompagnati	503,830	Totale	-	-	-	-	503,830	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	-	-	
	2025 - Sds Alta Val di Cecina Valdara - Disturbi Linguaggio	1,985	Totale	-	-	-	-	-	-	1,985 ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	321,453	-	
	2025 - Sds Pisana - Fondo Poveri 2020	321,453	Totale	-	-	-	-	321,453	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	130,210	-	
	2025 - Sds Pisana - Fondo Poveri 2021	244,000	Totale	-	-	-	-	130,210	-	113.790 ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	75,995	-	
	2025 - Sds Pisana - Fondo Poveri 2022	75,995	Totale	-	-	-	-	75,995	-	ATNO
			R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	170,963	-		
2025 - Sds Pisana - Continuità Assole	170,963	Totale	-	-	-	-	170,963	-	ATNO	
		R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-		
		R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	97,446	-		
2025 - Sds Pisana - Demetra	97,446	Totale	-	-	-	-	97,446	-	ATNO	
		R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-		
		R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	97,554	-		
2025 - Sds Pisana - Step 1	97,554	Totale	-	-	-	-	97,554	-	ATNO	
		R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-		
		R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	57,743	-		
2025 - Sds Pisana - Step 1 minori disabili	57,743	Totale	-	-	-	-	57,743	-	ATNO	
		R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-		
		R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	-	-		
2025 - Università di Pisa - Docenti	3,864	Totale	-	-	-	-	-	-	3,864 ATNO	
		R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-		
		R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	111,151	-		
2025 - Sds Alta Val di Cecina Valdara - SEUS	124,424	Totale	-	-	-	-	111,151	-	13.273 ATNO	
		R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-		
		R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	84,749	-		
2025 - Sds Alta Val di Cecina Valdara - VVVO (Avv)	350,000	Totale	-	-	-	-	84,749	-	265.251 ATNO	
		R.1) Acquisto di beni	-	-	-	-	-	-		
		R.2) Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.3) Acquisto di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altri costi (incassi,communi,cassistica...)	-	-	-	-	468,963	-		
2025 - Sds Alta Val di Cecina Valdara - VVVO (Valdera)	2.159,425	Totale	-	-	-	-	468,963	-	1.690.461 ATNO	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025	AREA	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024			Esercizio 2025
PBA 170 - Quote inutilizzate contribuiti da soggetti pubblici (extra fondo)	2025 - Ministero del Lavoro - Fondo Povertà 2024 Vds	370.636	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	
		Totale	-	-	-	-	-	-	370.636	ATNO
	2025 - Ministero del Lavoro - Fondo Povertà 2024 Elba	163.829	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-
		Totale	-	-	-	-	-	-	163.829	ATNO
	2025 - SdS Pisana - Caregiver Anziani	57.856	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-
		Totale	-	-	-	-	-	-	57.856	ATNO
	2025 - SdS Pisana - Caregiver Disabili	57.856	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	4.561	-	-
		Totale	-	-	-	-	4.561	-	53.295	ATNO
	2025 - Consorzio Valli Etrusche - Caregiver	77.584	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-
		Totale	-	-	-	-	-	-	77.584	ATNO
	2025 - Consorzio Valli Etrusche - GAP	54.331	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-
		Totale	-	-	-	-	-	-	54.331	ATNO
	2025 - SdS Pisana - GAP	80.455	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-
		Totale	-	-	-	-	-	-	80.455	ATNO
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Vc.Vc	992.485	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	91.517	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	77.871	
	Totale	-	-	-	-	-	91.517	900.968	ATNO	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - S.C.U.D.O	398.592	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	77.871	
	Totale	-	-	-	-	-	77.871	320.721	ATNO	
2025 - SdS Pisana - Dopo di Noi	261.933	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	104.773	
	Totale	-	-	-	-	-	104.773	157.160	ATNO	
2025 - SdS Pisana - Riduzione Danno	100.000	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	70.733	
	Totale	-	-	-	-	-	70.733	29.267	ATNO	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Promo Badante	17.861	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	17.861	ATNO	
2025 - Ministero del Lavoro - Ass.Sociali	55.698	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	55.698	
	Totale	-	-	-	-	-	55.698	-	ATNO	
2025 - Provincia Lucca- Fondi Scolastici	232.780	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	232.780	ATNO	
2025 - Ministero del Lavoro - Fondo Povertà quota servizi 24 (Psb)	1.238.157	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	1.238.157	ATNO	
2025 - Ministero del Lavoro - Fondo Povertà estrema (Psb)	117.099	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	117.099	ATNO	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Fondo Povertà 25	944.906	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	944.906	
	Totale	-	-	-	-	-	944.906	-	ATNO	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Inclusione	123.200	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	123.200	ATNO	
2025 - SdS Pisana - FNA Grav Disab.	1.628.799	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	1.628.799	ATNO	
2025 - Provincia Pistoia - Ass.Scolastica	752.800	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	645.223	
	Totale	-	-	-	-	-	645.223	87.577	ATNO	
2025 - Consorzio Valli Etrusche - Fondo Povertà 24	866.879	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	94.935	
	Totale	-	-	-	-	-	94.935	771.944	ATNO	
2025 - SdS Pisana - VVv	884.653	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	884.653	ATNO	
2025 - Comune Lucca - PSSH	55.628	R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	
		R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	
		R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (incassi,commis,capitalia...)	-	-	-	-	-	-	-	
	Totale	-	-	-	-	-	-	55.628	ATNO	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZATI / COSTI							FONDO AL 31/12/2025	AREA				
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Altre Movimentazioni 2024	Esercizio 2025	Altre Movimentazioni 2025						
PBA 170 - Quote inutilizzate contribuiti da soggetti pubblici (extra fondo)			R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
			Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			2025 - Consorzio Valli Etrusche - Autismo	26.816							26.816			26.816	ATNO
			R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			2025 - Università Toklienkum Heidelberg - FEAST	113.198							35.498	-	77.700	113.198	ATNO
			R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - SdS Pisana - PorGefco	49.280									49.280	49.280	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - SdS Pisana - PIL	38.175									38.175	38.175	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - Comuni Van Etilia - attività sociale	227.719									227.719	227.719	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - Comune Montignoso - FNA	102.860							102.860			102.860	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - Fondazione Livorno - Punto Unico Accesso	20.000							17.088		2.912	20.000	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - SdS Pisana - HCP	1.798							1.798			1.798	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - SdS Pisana - HCP 2023/2025	66.193							66.193			66.193	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - INPS - HCP Versilia 2025/2028	6.720							2.198		4.522	6.720	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 20946/2024 quota 2025 - Fondi Europei (EVAI - VAI - VIVA - VINCO - AMARVI - PERVINCA)	3.418.689							542.007		2.876.682	3.418.689	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 4891/2024 - quota 2023 - Cure Domestici	2.322.217							680.929		1.641.287	2.322.217	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 11235/2025 - Alzheimer e Demenze	181.254							65.797		115.457	181.254	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 1031/2025 - Integrazione DDRT 20946/2024 Fondi Europei (EVAI - VAI - VIVA - VINCO - AMARVI - PERVINCA)	1.795.833									1.795.833	1.795.833	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 10788/2025 - Farmacovigilanza 2018/2022	220.711							128.348		92.363	220.711	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 10430/2025 - Disturbi nutrizione e alimentazione	50.101									50.101	50.101	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 12262/2025 - Costruire opportunità	369.313							6.285		363.028	369.313	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Altre voci (sociali, economico, assistita...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
2025 - DDRT 13541/2025 - Project GAP	308.257									308.257	308.257	ATNO			
R.1) Assegni di bene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.2) Assegni di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.3) Assegni di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
R.6) Costi del personale	-	-	-	-											

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					AREA		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	FONDO AL 31/12/2025	AREA	
PBA180 - Quote inutilizzate contributi per ricerca			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	12.198	69.338	-	-	
			Totale	720	-	12.198	69.338	-	ATNO	
	2020 - Scuola Sant'Anna Pisa - Prog. Olimpia	82.256	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	4.375	20.992	-	-	
			Totale	3.433	-	4.375	20.992	-	ATNO	
	2020 - CNR - Prog. Beaid	28.800	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	3.452	25.448	-	-	
			Totale	-	-	3.452	25.448	-	ATNO	
	2020 - Univerità Pisa - Prog. Camp	28.900	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	18.084	-	-	
			Totale	236	-	-	18.084	-	ATNO	
	2020 - Univerità Pisa - Prog. Lunguide	18.320	B.1) Acquisti di beni	-	-	2.256	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	2.006	27.415	-	-	
			Totale	236	87	4.262	27.415	-	ATNO	
	2020 - Univerità Pisa - Prog. OTP Hepac	32.000	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	909	41.331	-	-	
			Totale	-	-	909	41.331	-	ATNO	
	2020 - CNR - Prog. Telemo	42.240	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	1.500	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	1.500	-	23.500	ATNO	
	2021 - ARS - Cure Intermedie	25.000	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	765	-	-	
			Totale	-	-	-	765	-	ATNO	
	2022 - Univerità Pisa - Prog. Camp	765	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	478	-	-	
			Totale	-	-	-	478	-	ATNO	
	2022 - Univerità Pisa - Prog. Lunguide	478	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	10.279	-	-	
			Totale	-	-	-	10.279	-	ATNO	
	2022 - Scuola Sant'Anna Pisa - Prog. Olimpia	10.279	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	19.794	-	-	
			Totale	11.829	600	-	19.794	-	ATNO	
	2022 - Scuola Sant'Anna Pisa - Prog. Telos	52.223	B.1) Acquisti di beni	-	-	656	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	5.000	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	25.979	5.128	-	-	
			Totale	15.194	-	31.634	5.128	15.144	ATNO	
	2022 - DDRT 13088/2020-DDRT 17335/2021 - Telemachron	67.100	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	16.935	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	5.145	-	-	
			Totale	-	-	16.935	5.145	-	ATNO	
	2023 - ARS - Ricerca Covid	22.080	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-	
			Totale	-	-	-	-	-	ATNO	
	TOTALE 2024 e ANTE				31.648	687	75.265	244.197	38.644	-
	TOTALE 2025				-	-	-	-	-	-
			TOTALE GENERALE		31.648	687	75.265	244.197	38.644	-

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2025	AREA	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024			Esercizio 2025
PBA190 - Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2015 - Cassa Risparmio LU PI LI -Eventi Formativi	30.000	Totale	27.840	-	-	-	2.160	ex ASL 5
	TOTALE ex ASL 5			27.840	-	-	-	2.160	
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	1.726	-	
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2016 - Novartis Farma - formazione	5.000	Totale	-	-	-	1.726	3.274	ex ASL 12
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2017 - Comitato Versilia Ematologia - borsa di studio	7.500	Totale	6.912	-	-	-	588	ex ASL 12
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2017 - AstraZeneca - Ospedale Lom	9.882	Totale	-	-	-	-	9.882	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	1.757	1.757	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2018 - Ass. Di Testa Mia - Salute Bene Comune	7.609	Totale	1.757	1.757	1.757	1.757	582	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2018 - Comitato Versilia Ematologia - borsa di studio	15.000	Totale	13.392	-	-	-	1.608	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2018 - F.A.R.O onlus - ricerca Colt two	9.100	Totale	4.223	-	-	-	4.877	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2019 - Comitato Versilia Ematologia - Supporto Psicologico	15.000	Totale	7.632	-	-	-	7.368	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	3.000	-		
2019 - Rotary Club Lavoro Mascagni - Screening visivi bambini	5.000	Totale	2.000	-	-	-	3.000	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2020 - GlaxoSmithkline SpA - Call for Prevention	25.000	Totale	-	-	-	-	25.000	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	7.340	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2020 - Abogen Pharma S.p.A - Riscavid 2.0	20.000	Totale	-	11.078	7.340	-	1.582	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2020 - Pentax Italia Srl - Formazione	3.300	Totale	3.091	-	-	-	209	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2021 - Coldiretti Toscana - Prog. Demetra	12.500	Totale	-	-	-	-	12.500	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2021 - Ass. Scortino - Borsa di studio	14.000	Totale	7.581	-	-	-	6.419	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	3.858	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
2021 - Dianech Pharmacogenetics Srl - Borsa di studio	15.000	Totale	-	4.443	3.858	-	6.700	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
		Altri costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2025	AREA	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024			Esercizio 2025
PBA190 - Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2021 - Bayer S.p.A. - Borsa di studio	10.000	Totale	-	-	-	-	10.000	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2021 - Ragghianti Cristiana - Formazione medica	1.600	Totale	-	-	-	-	1.600	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2021 - L'Oreal Italia S.p.A. - Telemedicina	15.000	Totale	-	-	-	-	15.000	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	1.801	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2021 - Fondaz. Cassa di Risparmio Carrara Prog. Neoplasie	5.000	Totale	-	-	1.801	-	3.199	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	3.395	2.488	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	1.067	-	-
	2021 - Borse di studio	6.950	Totale	-	-	3.395	3.555	-	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2022 - Il Volto della Speranza - Borsa di studio	6.000	Totale	-	-	-	-	6.000	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2022 - Fondaz. Cassa di Risparmio Carrara Borsa di studio	3.500	Totale	-	-	-	-	3.500	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2022 - Feder Sanità Anci Toscana - Salute	10.000	Totale	-	8.540	-	-	1.460	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2022 - Fondaz. Cassa di Risparmio Carrara Borsa di studio	7.200	Totale	-	-	-	-	7.200	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2022 - Sakura Cinetek Italy Srl - anatomia patologica	3.500	Totale	-	-	-	-	3.500	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2023 - Olt Off Shore Lang Toscana S.p.A. - borsa di studio	18.000	Totale	-	-	-	-	18.000	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2023 - Lions Club Livorno Host - fibrosi cistica	3.000	Totale	-	-	-	-	3.000	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2023 - Biomedica S.r.l. - Centro trasfusionale	1.500	Totale	-	-	-	-	1.500	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	7.284	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2023 - Ass. Sciorino - Borsa di studio	16.000	Totale	-	-	7.284	-	8.716	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2024 - Fondaz. Cassa di Risparmio Carrara Borsa Studio Sportello Psicologo	6.000	Totale	-	-	-	-	6.000	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2024 - AIPO Ricerche Srl. - patologie	10.000	Totale	-	-	-	-	10.000	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-
			Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-
	2024 - Lions Club Livorno Host -borsa	4.500	Totale	-	-	-	-	4.500	ATNO
			B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-
			B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
			B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	-	-	-	
2024 - Ass. Sciorino - Borsa di studio psicologia	16.000	Totale	-	-	-	-	16.000	ATNO	
		B.1) Acquisiti di beni	-	-	-	-	-	-	
		B.2) Acquisiti di servizi sanitari	-	-	45.000	-	-	-	
		B.3) Acquisiti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
		Altri costi (sociali,economici,assistiva...)	-	-	-	15.000	-	-	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2025	AREA		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024			Esercizio 2025	
PBA190 - Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2024 - SNAM FSRU Italia Srl -	60.000	Totale	-	-	45.000	15.000	-	ATNO	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-		
			Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
	2024 - AGIDA Massa Carrara - sportello	6.000	Totale	-	-	-	-	6.000	ATNO	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-		
			B.6) Costi del personale	-	-	4.583	-	-		
			Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-		
	2024 - Danone Nutricia Italia SpA -	15.000	Totale	-	-	4.583	-	-	10.417	ATNO
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-	
			Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	-	
	2024 - Università Telematica G. Marconi -	2.498	Totale	-	-	-	-	-	2.498	ATNO
	TOTALE ATNO				46.588	25.817	75.017	25.038	218.679	
	TOTALE 2024 e ANTE				74.428	25.817	75.017	25.038	220.839	
				B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
				B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
				B.6) Costi del personale	-	-	-	2.105	-	
				Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	
	2025 - Lions Club Viareggio - Borsa di studio dializzati	6.000	Totale	-	-	-	-	2.105	3.895	ATNO
		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	-		
2025 - A.I.L. - Borsa di studio Data Manager	23.500	Totale	-	-	-	-	-	23.500	ATNO	
		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	400	-		
2025 - Banca dell'Elba Credito Cooperativo - Trasporto Visite INPS e Invalidi	50.000	Totale	-	-	-	-	400	49.600	ATNO	
		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	2.498	-		
2025 - Università Telematica G. Marconi - Progetto ricerca HT	2.498	Totale	-	-	-	-	2.498	-	ATNO	
		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	-		
2025 - SNAM FSRU Italia Srl -	40.000	Totale	-	-	-	-	-	40.000	ATNO	
		B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	-		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	-		
		B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	-		
		Altre costi (sociali,economici,casistica...)	-	-	-	-	-	-		
TOTALE 2025	121.998		TOTALE GENERALE	74.428	25.817	75.017	30.042	116.995		
								337.833		

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Cause pendenti (fondo rischi per cause civili e fondo rischi per contenzioso personale)	La determinazione del fondo, avviene mediante la produzione di apposita reportistica predisposta dall'ufficio legale aziendale, contenente l'elenco dettagliato delle cause in essere, per le quali è riportata idonea valutazione inerente il grado di rischio mediante la classificazione in "probabile", "possibile" e "remoto". Tale documentazione è trasmessa all'UO bilancio che provvede all'adeguamento del fondo al valore delle cause classificate come "probabile".
Fondo rischi Contenzioso e transazioni	L'iscrizione del fondo è relativa alla causa civile con Banca Farmafactoring (opposizione al decreto ingiuntivo n. 1818/2018 Banca Farmafactoring).
Interessi di mora	La consistenza del fondo è di norma determinata applicando la media (mobile su base triennale) del rapporto, per ciascun'annualità, tra interessi fatturati e interessi astrattamente fatturabili, avendo come base di riferimento l'ammontare complessivo delle partite debitorie (ultimi due anni escluso quello di chiusura), in aderenza alle previsioni della casistica allegata al Decreto Dirigenziale n. 9263 del 28/04/2026 "DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 <i>Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana. Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 12 maggio 2023</i> ".
Fondo rischi Franchigie RCT	Contiene la stima dell'ammontare della franchigia frontale e aggregata relativa ai sinistri occorsi nel periodo 2006/2009 (periodo nel quale era attiva la copertura di polizze assicurative in luogo del regime di indennizzo diretto in vigore dal periodo successivo) che risultano riservati alla data di chiusura dell'esercizio.
Fondo rischi Gestione Diretta (Autoassicurazione)	Si tratta del progressivo adeguamento del sistema "autoassicurazione"; l'ammontare è stato comunicato dalla Regione con Nota Pec Regione Toscana del 13/05/2026 prot. GEN-GEN-2026-145725.
Fondo rischi Accertamento Fatture Cup	Tale fondo contiene l'accantonamento del possibile costo che l'Azienda potrebbe sostenere a seguito del ricevimento dell'accertamento in merito all'invio delle fatture emesse sulle procedura CUP sia verso consumatori finali che titolari di partita IVA a decorrere dal 1° gennaio 2019, a seguito dell'incertezza su quali prestazioni fatturate dalle ASL (sanitarie e non) dovessero essere assoggettate all'emissione di fatture elettroniche o cartacee, comprovata anche dai continui interventi sia del Garante della Privacy sia dall'Agenzia delle Entrate, potrebbero esserci stati errori nella trasmissione degli stessi documenti al Sistema di Interscambio dell'Agenzia delle Entrate.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo Rinnovi Contrattuali Dipendente Personale	Il Fondo è stato costituito in base alle quote comunicate dalla Regione Toscana e determinate in base all'algoritmo fornito dal MEF già per la redazione del mod. CE IV trimestre.
Rinnovi convenzioni MMG PLS MCA	Il Fondo è stato costituito in base alle quote comunicate dalla Regione Toscana e determinate in base all'algoritmo fornito dal MEF già per la redazione del mod. CE IV trimestre.
Rinnovi convenzioni Medici Sumai	Il Fondo è stato costituito in base alle quote comunicate dalla Regione Toscana e determinate in base all'algoritmo fornito dal MEF già per la redazione del mod. CE IV trimestre.
Fondo Oneri e spese	Fondo relativo a oneri di competenza dell'esercizio ed esercizi precedenti resi disponibili nel momento della loro manifestazione monetaria: tale fondo è costituito, da un conferimento da soggetto privato per progetti formativi.
Fondo perequativo LP	Tale fondo è costituito sulla base del regolamento aziendale di libera professione il costo corrispondente agli accantonamenti è a carico della tariffa stabilita per le varie prestazioni di libera professione e rappresenta il fondo perequativo da distribuire a tutto il personale dell'Azienda sulla base di appositi accordi aziendali.
Fondi sperimentazione cliniche	Accoglie le somme di quota parte dei proventi derivanti dall'attività di sperimentazione clinica farmacologica.
Fondo accantonamento Rimborsi a Regione	La casistica relativa ai principi contabili regionali, decreto n. 9263 del 28/04/2026, (Rif. 10.7: Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati) prevede che, per la quota di contributo inutilizzata, accertato il completo utilizzo del contributo per il progetto a cui era destinato, si sia proceduto all'utilizzo del fondo accantonamento costituito negli anni precedenti dalle quote di contributo non utilizzate, ed all'accantonamento in un fondo accantonamento per spese future denominato "fondo accantonamento per rimborsi alla Regione". In particolare il residuo dei contributi in c/esercizio, soggetti a casistica, ammonta a 506.492,74, decurtati dei costi 2025. Tale importo per la quota già incassata, pari a 814,40 €, si è provveduto al rilascio del fondo; per la quota pari a 150.690,82 €, ancora a credito, si è proceduto all'accantonamento al fondo sopra citato. Tale operazione è stata comunicata alla RT con nota prot. Gen-2026-0108882 del 09/04/2026. La Regione ha risposto positivamente con nota AOOGR/TP Prot. 0368635 del 14/05/2026.
Fondo Compensi Professionali Avvocati	Tale fondo è costituito sulla base dei valori comunicati dal Dipartimento Affari Legali.
Fondo Incentivi Progettazione Area Tecnica	Accoglie le somme, derivanti dall'applicazione del codice degli appalti, per incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente nelle attività di progettazione, di Rup e di direzione dei lavori.
Fondo Incentivi Ex Art. 113 D.Lgs 50/2016	Accoglie le somme, derivanti dall'applicazione del codice degli appalti, per incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale dipendente nelle attività di gara.
Fondo Sistemazioni Contributive Anni Progressi INPS	Il fondo comprende gli accantonamenti effettuati sulla base delle richieste avanzate dall'istituto di previdenza in riferimento alle regolarità contributive pregresse.
Fondo Welfare	Il fondo è costituito per finanziare il "Benessere Aziendale dei Dipendenti" viene alimentato con gli importi delle sanzioni disciplinari trattenuti direttamente dagli emolumenti mensili.

L'attestazione del collegio sindacale, prevista dall'art 29 c.1 lettera g) del D. Lgs 118/2011, è stata resa con verbale n. 10 del 25/05/2026.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esisteva la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	Il fondo rischi cause pendenti viene costituito per i soli rischi <i>probabili</i> . I rischi <i>possibili</i> desunti dalla relazione degli Affari Legali sono relativi a 26 eventi e quantificabili in 54.946.400 euro.

<p>FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<p>L'andamento del contenzioso si conferma positivo ottenendo una riduzione del fondo anche nell'anno 2025 sia pure dovendo operare accantonamenti in relazione a questioni seriali di valenza generale, confermando i buoni risultati degli anni passati.</p> <p>Il contenzioso del lavoro, in particolare, manifesta la prosecuzione della serialità di giudizi in tema di pronta disponibilità su Massa, rispetto alla quale si manifesta un'evoluzione non positiva circa la problematica nuova legata alla riduzione o meno dell'orario settimanale in occasione del godimento del riposo c.d. compensativo, tema rispetto al quale, nonostante si fosse riusciti ad ottenere dalla Corte di Appello di Genova l'attivazione della procedura di cui all'art. 64 d.lgs. n. 165/2001, negataci dal Tribunale in primo grado, non ha sortito, come sperato, una soluzione in sede di interpretazione autentica per questioni di volontà politica endosindacale limitandosi l'Aran all'invio alla Corte di una nota peraltro pienamente confermativa della nostra posizione.</p> <p>Si manifestano comunque altri temi di analogo impatto (diritto alla mensa, questione della retribuzione durante le ferie) confermandosi una tendenza del mondo lavorativo a spostare la gestione dei temi afferenti il rapporto sul piano giudiziale piuttosto che su quello negoziale.</p> <p>Si è definitivamente chiusa con pronuncia di Cassazione a noi favorevole, invece, la controversia in materia di formazione dei fondi anno 1996 per l'area della Dirigenza SPTA.</p> <p>Quanto al contenzioso SIOR afferente la fase di gestione della concessione in project financing, avviato con citazioni notificate nel corso del 2021, è stata positivamente chiusa la soluzione conciliativa, formulata dal Tribunale, di estrema soddisfazione sia rispetto al volume complessivo degli importi afferenti la gestione avviata dei nuovi Ospedali dal 2013, sia rispetto alle richieste avanzate.</p>
--	-----------	--

13. Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Altre Movimentazioni	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	11.100.370	1.395.213	940.702		11.554.881
PCA000	Fondo per medici "Medicina dei Servizi"	440.487	32.436	-	-	472.923
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	-	-	-	-	-
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	11.540.857	1.427.649	940.702	-	12.027.804

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Premi operosità medici SUMAI e medicina dei servizi	<p>Ai sensi dell'art. 48 dell'Accordo Collettivo Nazionale (ACN) del 05/02/2026 sulla disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali, è previsto un premio, al momento della cessazione del rapporto convenzionale, a favore di tutti gli specialisti ambulatoriali e professionisti con incarico a tempo indeterminato, dopo un anno di servizio, nella misura di una mensilità per ogni anno di servizio prestato (o frazione di anno superiore a 15 giorni).</p> <p>Ciascuna mensilità è calcolata in base al trattamento economico in vigore al momento della cessazione del rapporto ragguagliata alle ore di incarico assegnato in ciascun anno di servizio.</p> <p>Nel caso fossero intervenute variazioni nell'orario settimanale, il premio sarà calcolato in base agli orari di attività effettivamente osservati nei diversi periodi.</p> <p>L'accantonamento operato corrisponde all'impegno dell'Azienda USL verso gli specialisti ambulatoriali convenzionati. La somma complessiva calcolata determina il fondo.</p> <p>Il fondo per medici "medicina dei servizi" costituito ai sensi dell'art. 60 dell'Accordo Collettivo Nazionale (ACN) del 15/01/2026 e dagli incrementi orari previsti dai precedenti ACN (08/07/2010, 18/06/2020, 28/04/2022, 04/04/2024), è allocato all'interno del Trattamento di fine rapporto, in quanto trattasi di fattispecie assimilabile al Fondo operosità medici SUMAI.</p>

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Riclassificazioni			
PDA000	MUTUI PASSIVI	73.455.713	-	21.314.893	-	52.140.820	-	-
PDA010	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-	-
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-	-
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	478.100.116	516.261.193	479.142.914	41.391	515.259.785	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	1.779.857	2.136.305	2.822.655	41.391	1.134.897	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	348.110.418	379.095.008	348.110.418	-	379.095.008	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	80.940.283	87.533.139	80.940.283	-	87.533.139	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.240.817	2.111.387	2.240.817	-	2.111.387	-	-
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-	-
PDA111	Accanto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	45.028.742	45.385.354	45.028.742	-	45.385.354	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI	15.237.938	12.410.726	10.450.440	10.901	17.209.124	800.132	-
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	5.785.736	19.062.555	18.584.945	-	6.263.345	4.372.394	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	5.785.736	19.062.555	18.584.945	-	6.263.345	4.372.394	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	-	-	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondi)	-	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	222.401	116.205	144.338	529	193.738	27.888	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	-
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.628.674	19.178.760	18.729.284	529	6.457.084	4.400.282	-
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	2.790.808	13.650.487	13.340.619	-	3.100.676	1.118.149	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	-	-	-	0	-	-
PDA260	Debiti v/operativazioni gestionali:	2.356.628	11.527.934	11.340.533	-	2.544.029	934.427	-
di cui	Ancilliani V/da	2.356.628	11.527.934	11.340.533	-	2.544.029	934.427	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	434.179	2.122.553	2.000.086	-	556.647	183.722	-
di cui	Consorzio Melis	373.248	2.017.414	1.849.997	-	540.665	167.740	-
di cui	Societa' Consortili Energia Toscana	60.931	105.140	150.089	-	15.982	15.982	-
di cui	Consorzio Azienda Energia	0	0	0	-	0	0	-
PDA280	DEBITI V/FORNITORI	222.589.274	1.146.544.097	1.130.086.466	46.915	238.999.990	86.875.626	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.309.336	91.171.662	91.464.258	-	96.292	6.510.385	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.400.712	91.398.669	91.555.634	-	96.292	6.737.392	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	91.375	227.007	91.375	-	227.007	6.737.392	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	202.279.937	1.055.372.435	1.038.622.207	49.377	219.079.543	80.365.241	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	206.759.349	1.066.775.290	1.043.101.618	49.377	230.482.397	91.768.095	-
di cui	EST_AR	57.808.841	453.457.964	441.029.837	-	72.236.968	21.201.349	-
di cui	AL_TRI	148.950.507	611.317.326	602.071.782	49.377	158.245.429	70.566.746	-
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	4.479.411	11.402.854	4.479.411	-	11.402.854	11.402.854	-
di cui	EST_AR	2.697.264	8.286.104	2.697.264	-	8.286.104	8.286.104	-
di cui	AL_TRI	1.782.147	3.116.750	1.782.147	-	3.116.750	3.116.750	-
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	41.021.172	1.134.498.303	1.173.101.757	-	2.417.718	2.262	-
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	60.376.401	331.073.336	336.935.769	-	54.513.968	2.739	-
di cui	IV-A	31.201.374	109.952.174	116.044.036	-	25.109.512	-	-
di cui	IRPEF	20.497.100	161.383.369	161.494.838	-	20.385.631	-	-
di cui	IR-PP	7.257.989	58.763.857	58.466.430	-	7.854.911	-	-
di cui	IMU e T-ASI	-	441.646	441.646	-	-	-	-
di cui	IR-ES	1.452.977	2.958.534	2.935.601	-	1.475.910	-	-
di cui	AL_TRO	32.839	574.056	553.218	-	12.001	2.739	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	42.598.125	287.886.300	286.098.848	295.572	44.681.150	59	-
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	177.257.001	649.695.150	648.319.093	300.419	178.332.639	3.692.087	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	44.162.991	-	5.145.203	-	39.017.788	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	74.437.375	250.799.993	248.757.710	998	76.478.660	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	499.464	-	22.791	-	476.673	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	58.157.172	398.895.157	394.393.389	299.421	62.359.518	3.692.087	-
di cui	Debiti per Investiti progettazione (D.LGS. 163/2006 ART. 92 C.5)	-	-	-	-	-	-	-
di cui	Debiti per Mobilità v/ SYRT (ASPRO e Fondazioni Monasteri)	-	-	-	-	-	-	-
di cui	Debiti v/ Farmacia	10.596.651	186.100.457	184.398.386	342.240	12.640.962	1.783.245	-
di cui	Debiti v/ Personale convenzionato	35.641.653	116.386.632	113.842.666	320.035	37.846.685	50.518	-
di cui	Debiti per Caricanti	7.589	125.225	-	-	132.814	-	-
di cui	Altri debiti	11.911.279	96.282.843	96.152.337	320.726	11.721.058	1.959.339	-
TOTALE		1.117.055.221	4.111.198.353	4.117.520.081	0	1.113.112.954	96.891.336	-

Si precisa, inoltre, che nella colonna “Riclassificazioni” sono ricomprese anche le variazioni, effettuate nel 2025, delle classi contabili di appartenenza di alcuni fornitori e l'attribuzione di conti patrimoniali ad altri PDA, che hanno impattato sui saldi iniziali delle voci di debito di seguito riportate:

Voce SP	Riclassificazione classe contabile_EFFETTO su Saldi Iniziali di Apertura	Giroconti	Variazione legame conto - Voce SP	Totale Riclassificazioni
PDA080		41.391		41.391
PDA130		10.901		10.901
PDA200				-
PDA210				-
PDA220		529		529
PDA260				-
PDA291		96.292		96.292
PDA301	19.449	29.928		49.377
PDA320				-
PDA330		295.572		295.572
PDA360	998			998
PDA380	18.451	280.970		299.421
Totale				

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
PDA000	MUTUI PASSIVI	52.140.820	-	-	-	-	52.140.820
PDA010	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-	515.259.785	515.259.785
PDA080	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	1.134.897	1.134.897
PDA081	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	379.095.008	379.095.008
PDA100	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	87.533.139	87.533.139
PDA101	PDA101 D.III.5) Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	2.111.387	2.111.387
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano dsavanzo programmato da	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/ Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	45.385.354	45.385.354
PDA121	Altri debiti v/ Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	684.045	488.207	4.492	11.154.925	4.877.455	17.209.124
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	5.607	62.220	6.195.518	6.263.345
PDA160	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	5.607	62.220	6.195.518	6.263.345
PDA210	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
PDA211	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/ Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	140.735	8.190	-	2.489	42.325	193.738
PDA230	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti e/ patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	140.735	8.190	5.607	64.709	6.237.843	6.457.084
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	4.244	3.096.432	3.100.676
PDA250	Debiti v/ enti regionali:	-	-	-	-	-	-
PDA260	Debiti v/ sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	2.544.029	2.544.029
di cui	Assiculum V ita spa	-	-	-	-	2.544.029	2.544.029
PDA270	Debiti v/ altre partecipate:	-	-	-	4.244	552.402	556.647
di cui	Consorzio Mito	-	-	-	-	526.430	540.665
di cui	Società Consorzio Energia Toscana	-	-	-	4.244	-	4.244
di cui	Consorzio Apuana Energia	-	-	-	-	13.982	13.982
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	6.787.454	1.802.999	3.134.559	4.703.572	222.571.407	238.999.990
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	583.615	68.227	321.964	463.574	18.483.609	19.920.448
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	583.615	68.227	321.964	463.574	18.710.075	20.147.455
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	227.007	227.007
PDA300	Debiti verso altri fornitori	6.203.839	1.734.772	2.812.595	4.239.998	204.088.339	219.079.543
PDA301	Debiti verso altri fornitori	6.203.839	1.734.772	2.812.595	4.239.998	215.491.193	230.482.397
di cui	EST-AR	-	-	-	-	72.236.968	72.236.968
di cui	ALTRI	6.203.839	1.734.772	2.812.595	4.239.998	143.254.225	158.245.429
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	-	-	-	11.402.854	11.402.854
di cui	EST-AR	-	-	-	-	8.286.104	8.286.104
di cui	ALTRI	-	-	-	-	3.116.750	3.116.750
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	2.417.718	2.417.718
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	609.329	129.267	117.832	316.679	53.340.862	54.513.968
di cui	Iva	609.303	129.217	116.705	333.853	23.920.434	25.109.512
di cui	IRPEF	-	50	1.127	1.370	20.383.058	20.383.631
di cui	IR-AP	-	-	-	-	7.554.917	7.554.917
di cui	IMU e T-ASI	-	-	-	-	-	-
di cui	IR-EV	-	-	-	-	1.475.910	1.475.910
di cui	Altri	-	-	-	18.544	6.543	12.001
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	78.045	3.948	2.498	385	44.596.275	44.681.150
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	52.534.818	6.552.514	774.147	17.195.889	101.275.270	178.332.639
PDA350	Debiti v/ altri finanziatori	39.017.788	-	-	-	-	39.017.788
PDA360	Debiti v/ dipendenti	12.775.618	6.425.034	702.713	17.022.470	39.552.825	76.478.660
PDA370	Debiti v/ gestioni liquidatorie	476.673	-	-	-	-	476.673
PDA380	Altri debiti diversi:	264.739	127.481	71.435	173.419	61.722.445	62.359.518
di cui	Debiti per Insufficienza prepagamenti (D.LGS. 163/2006 ART. 92 C.5)	-	-	-	-	-	-
di cui	Debiti per Mobilità v/ SSRT (ISPO e Fondazione Monasterio)	-	-	-	-	-	-
di cui	Debiti v/ Farmacia	109.892	58.592	2.622	20.306	12.449.551	12.640.962
di cui	Debiti v/ Personale convenzionato	11.182	6.347	817	657	37.843.681	37.864.685
di cui	Debiti per Caricazioni	4.922	872	770	1.025	125.225	132.814
di cui	Altri debiti	138.744	61.670	67.225	151.431	11.301.988	11.721.058

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	21.973.675	20.579.564	9.587.582
PDA010	DEBITI V/STATO	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	515.259.785	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	1.134.897	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	379.095.008	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	87.533.139	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.111.387	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	45.385.354	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	17.209.124	-	-
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.263.345	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	6.263.345	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	193.738	-	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.457.084	-	-
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.100.676	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	2.544.029	-	-
di cui	Ausiliium Vitae	2.544.029	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	556.647	-	-
di cui	Consorzio Metis	540.665	-	-
di cui	Società Consortile Energia Toscana	15.982	-	-
di cui	Consorzio Apunna Energia	0	-	-
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	238.999.990	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	19.920.448	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.147.455	-	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	227.007	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	219.079.543	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	230.482.397	-	-
di cui	ESTAR	72.236.968	-	-
di cui	ALTRI	158.245.429	-	-
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	11.402.854	-	-
di cui	ESTAR	8.286.104	-	-
di cui	ALTRI	3.116.750	-	-
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2.417.718	-	-
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	54.513.968	-	-
di cui	Iva	25.109.512	-	-
di cui	IRPEF	20.385.631	-	-
di cui	IR-AP	7.554.917	-	-
di cui	IMU e TASI	-	-	-
di cui	IRES	1.475.910	-	-
di cui	Altro	12.001	-	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	44.681.150	-	-
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	144.460.054	20.580.811	13.291.774
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	5.145.203	20.580.811	13.291.774
PDA360	Debiti v/dipendenti	76.478.660	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	476.673	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	62.359.518	-	-
di cui	Debiti per Incentivi prerogazione (D.LGS. 163/2006 ART. 92 C.5)	-	-	-
di cui	Debiti per Mobilità n/SSRT (ISPO e Fondazione Monasterio)	-	-	-
di cui	Debiti v/Farmacie	12.640.962	-	-
di cui	Debiti v/Personale convenzionato	37.864.685	-	-
di cui	Debiti per Cauzioni	132.814	-	-
di cui	Altri debiti	11.721.058	-	-

I debiti verso la Regione Toscana, le Aziende Sanitarie, ESTAR sono riconciliati con tutte le controparti.

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Costruzione Impianto Energia Alternativa: acquisto ed installazione pannelli fotovoltaici. Mutuo ventennale.	Acquisto ed installazione pannelli fotovoltaici	Cassa Depositi e Prestiti SpA	Delibera Giunta Regione Toscana 973 del 24/11/2008	1.153.231	31/12/2030	392.111	4,575%	
Programmi di Investimenti per ristrutturazione patrimonio immobiliare. Mutuo ventennale.	Lavori	Cassa Depositi e Prestiti SpA	Delibera Giunta Regione Toscana 692 del 11/09/2006	15.053.000	31/12/2026	1.083.377	4,174%	
Manutenzione Straordinaria Opere Ospedaliere varie	Lavori	Cassa Depositi e Prestiti SpA	Delibera Giunta Regione Toscana 978 del 14/11/2011	5.490.000	31/12/2040	4.036.321	6,640%	
CDP 1 - POS 4470668	Lavori	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGRT 692/2006	31.043.446	31/12/2026	2.227.812	4,138%	
CDP 2 - POS 4519728	Lavori	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGRT 197/2008	11.745.000	30/12/2028	2.605.339	5,162%	
CDP Fotovoltaico - POS 4533887	Impianto fotovoltaico	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGRT 973/2008	2.406.291	30/06/2030	737.784	4,431%	
Pontremoli	Rimborso del debito mutuo contratto dal Comune in cambio della futura proprietà dell'immobile	Comune di Pontremoli		306.515	31/12/2020	-		
MUTUO POS. 4498088	Programmi investim. Immobili azli e attrezz.	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGRT 692/2006	10.359.461	31/12/2026	743.439	4,138%	
MUTUO POS. 4517535	Complestan. Programma inv. Bil. Plur. 2007-2009	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGRT 606/2006	14.000.000	31/12/2028	3.105.971	5,164%	
MUTUO POS. 4529925	Acquisto e install. Imp. Fotovoltaici	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGRT 973/2008	1.463.637	31/12/2029	403.834	4,457%	
MUTUO POS. 4541255	Interventi strutturali e acquisto attrezz.	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGRT 835/2009	11.547.315	30/06/2040	7.491.983	4,606%	
Finanziamento Piano Investimenti 2006/2007	Lavori	Cassa Risparmio Firenze	Delibera 676/2006	9.500.000	31/12/2026	530.963	Euribor 6m -0,10%	
Ristrutturazione Patrimonio Immobiliare	Lavori	Cassa Depositi e Prestiti SpA	Delibera 692/2006	4.867.650	31/12/2026	349.323	4,138%	
Ristrutturazione Patrimonio Immobiliare	Lavori	Cassa Depositi e Prestiti SpA	Decreto 5564/2011	3.997.549	31/12/2032	1.910.908	5,534%	
MUTUO A	Interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria degli immobili	Cassa Depositi e Prestiti SpA	692/2006	28.624.159	31/12/2026	2.060.104	4,174%	
MUTUO B	Manutenzione straordinaria strutture sanitarie; vari interventi strutturali del patrimonio immobiliare	Cassa Depositi e Prestiti SpA	692/2006 835/2009 AOCGR/32066 8/ N.80.10.10	10.800.500	30/06/2031	4.108.438	5,065%	
Mutuo Banco BPM Spa	Finanziamento degli interventi contenuti nel PDI 2017/2019	Banco BPM S.p.A.	DGRT 206/2016 - DGRT 722/2016 - DGRT 46/2017	91.483.020	30/06/2027	14.903.468	1,990%	
Mutuo Banco BPM Spa	Finanziamento degli interventi contenuti nel PDI 2018/2020	Banco BPM S.p.A.	DGRT 1469/2018	15.000.000	30/06/2029	5.449.644	1,167%	
TOTALE MUTUI				268.840.774		52.140.820		

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda U.S.L. Toscana Centro	-	1.030.773	-
Azienda U.S.L. Toscana Sud Est	-	79.171	-
Azienda ospedaliera CAREGGI	-	789.747	-
Azienda ospedaliera MEYER	-	932.699	-
Azienda ospedaliera SENESE	-	55.444	-
Azienda ospedaliera PISANA	-	3.375.511	-
TOTALE	-	6.263.345	-

Si precisa che i debiti per mobilità sanitaria in compensazione sono rappresentati interamente verso la Regione.

DB01 – Transazioni

DB01	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
NO		

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

In applicazione del punto 11.3 della casistica regionale, aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 9263 del 28 aprile 2026, si fornisce il dato dei debiti per fatture da ricevere proveniente da esercizi precedenti, suddiviso per anno di iscrizione in contabilità.

Anno 2019 e prec.	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Totale 2024 e ante
37.903	337.239	78.385	426.623	1.339.138	2.434.077	4.653.366

FERIE NON GODUTE

Si fa presente che al 31/12/2025 il totale delle ferie non godute, non ricompreso tra i debiti verso personale dipendente per retribuzioni di lavoro, ammonta a € 76.342.575 che assume tuttavia connotati di approssimazione e stima in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solo indicativa della passività cui l'Azienda è potenzialmente passibile.

Il comportamento contabile dell'Azienda tiene infatti conto:

- della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ovvero "Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età. Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile [...]".
- delle finalità sottese alla disciplina di cui al punto precedente, volte a conseguire una razionalizzazione delle spese per il personale, limitando pertanto la liquidazione delle ferie non godute a limitate ipotesi e tipologie rientranti in situazioni di salvaguardia (previste dalle disposizioni contrattuali e normative applicabili);
- che l'Azienda, in considerazione del quadro normativo di riferimento, si è impegnata nella sensibilizzazione dei vari responsabili di struttura affinché la programmazione delle singole unità permetta la fruizione delle ferie nell'esercizio di maturazione, precisando limiti all'eventuale rinvio nella fruizione delle medesime per motivate esigenze del lavoratore e/o per motivate esigenze organizzative dell'amministrazione;

- che in continuità aziendale e costanza di rapporto di lavoro dipendente, il postulato correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), e correlato al beneficio ottenuto dall'azienda nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali;
- che l'insorgenza dell'onere a carico dell'Azienda in tema di permessi e riposi non goduti sia nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

In applicazione del punto 11.3bis della casistica regionale, aggiornata con DDRT n. 9263 del 28/04/2026, si fornisce il dato dei pagamenti del fornitore ESTAR.

Codice Siope	Totale Pagamenti 2025 Vs. tutti fornitori	di cui Pagamenti 2025 Vs. Estar
202101 Prodotti farmaceutici	345.625.631	279.259.685
202103 Prodotti dietetici	3.816.645	3.805.805
202104 Materiali per la profilassi (vaccini)	17.336.651	16.753.501
202110 Materiali e prodotti per uso veterinario	8.321	5.098
202112 Dispositivi medici	125.442.694	119.856.586
202113 Prodotti chimici	1.166.907	519.875
202198 Altri acquisti di beni sanitari	1.206.340	1.086.449
202199 Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenie	4.608.719	94.055
202202 Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenz	540.445	525.510
202204 Supporti informatici e cancelleria	992.167	919.198
202298 Altri beni non sanitari	1.282.362	492.817
203202 Consulenze, collaborazioni, interinale e altre pre	13.592	11.592
203204 Servizi ausiliari e spese di pulizia	46.329.692	2.909.199
203218 Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazion	8.450.521	609.883
203219 Spese legali	17.545.308	14.292
203299 Altre spese per servizi non sanitari	83.601.272	12.780
205206 Altre forme di godimento di beni di terzi	280.979	157.405
Totale complessivo	658.248.245	427.033.729

*

**

* Fonte Dati: Portale Siope - Banca d'Italia

** Gli importi sono comprensivi dei versamenti Vs. Erario per Iva Split

15. Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. SP	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA010	Ratei Passivi	-	-
PEA020	Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della	-	-

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. SP	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA040	Risconti Passivi	159.225	107.368
	<i>di cui Fitti attivi e altri proventi attività immobiliare</i>	157.578	107.368
	<i>di cui Altro</i>	1.647	-
PEA050	Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-

L'importo più rilevante riguarda il residuo del diritto d'uso dei locali conferiti a seguito dell'aumento di capitale dell'Auxilium Vitae Volterra S.p.A. (delibera aziendale n. 488/2006 per 1.200.010 euro).

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

16. Conti d'ordine

Tab. 49 – *Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine*

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Riclassificazione/a ltro	Valore finale
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	187.483.329	22.839.894	24.290.041	-	186.033.182
PFA000	G.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-	-	-
PFA010	G.2) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-	-	-
PFA020	G.3) BENI IN COMODATO	-	-	-	-	-
PFA021	G.4) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-	-	-
PFA030	G.5) ALTRI CONTI D'ORDINE	187.483.329	22.839.894	24.290.041	-	186.033.182
di cui	Conti depositi c/o Azienda	22.714.776	20.347.774	22.714.776	-	20.347.774
di cui	Altre garanzie ricevute - Beni in contenzioso	108.224	-	-	-	108.224
di cui	Altre garanzie ricevute - Fondazione Tobino	20.000	-	-	-	20.000
di cui	Altre garanzie ricevute	164.640.329	2.492.120	1.575.265	-	165.557.185

Di seguito, si riporta una breve descrizione dei conti d'ordine movimentati:

Conti depositi c/o Azienda	Comprende il valore di tutti i beni di terzi che, temporaneamente, si trovano presso l'Azienda (reparti) a titolo di deposito ed in attesa di impianto.
Beni in contenzioso	Comprende immobilizzazioni, dell'area <i>Alta Val di Cecina</i> , non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'Azienda in seguito a contenziosi in corso (si rinvia alla tabella IMM11).
Fondazione Tobino	Quota di partecipazione alla Fondazione Mario Tobino. L'amministrazione ha anche conferito in comodato la porzione del fabbricato del complesso storico dell'ex Ospedale Psichiatrico di Maggiano (si veda pure il commento in calce alla tab. 14)
Fidejussioni ricevute	Garanzie ricevute direttamente o indirettamente dall'Azienda, ovvero fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e garanzie reali.

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?</p>		SI	<p>L'Azienda ha attualmente in essere un contratto di project financing con il concessionario SAT per gli ospedali di Lucca e di Massa. A seguito dell'adozione del Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n. 19167 del 28/09/2022 (casistica 2021) e confermata nei decreti successivi di adozione della casistica regionale, la contabilizzazione dei <i>project financing</i> diventa <i>on balance</i>. Per gli effetti relativi alla modifica di tale modalità di contabilizzazione si rimanda alla sezione denominata <i>Contabilizzazione "on balance" del Project Financing (nuovi ospedali di Lucca e di Massa)</i> posta al termine della Nota Integrativa del bilancio d'esercizio 2021.</p>
<p>CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?</p>		SI	<p>Beni per la Distribuzione per Conto DPC, in deposito presso il magazzino del distributore, la cui valorizzazione è contenuta in apposita colonna della voce 'Rimanenze'.</p>
<p>CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

17. Contributi in conto esercizio

Di seguito si riporta la sintesi dei contributi in c/esercizio da Regione.

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio da Regione

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Totale	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.382.516.226	101.797.333	56.377.980	2.540.691.539	
AA0031	Finanziamento indistinto	2.382.516.226	-	-	2.382.516.226	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-	56.377.980	56.377.980	
AA0033	Funzioni	-	101.797.333	-	101.797.333	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso	-	101.797.333	-	101.797.333	
AA0035	Funzioni - Altro	-	-	-	-	
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, l. 208/2015	-	-	-	-	
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	76.058.414	76.058.414	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	17.508.972	17.508.972	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	4.959.887	4.959.887	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	8.187.792	8.187.792	
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-	
	Totale contributi da Regione	2.382.516.226	101.797.333	163.093.044	2.647.406.603	

Le voci AA0110, AA0140, AA0180 e AA0230 non sono ricomprese nella tabella perché contributi non provenienti dalla Regione Toscana.

Nelle tabelle seguenti si riporta il dettaglio dei contributi in c/esercizio assegnati all'Azienda, distinto per tipologia, soggetto assegnatario e specifica attività a cui si riferiscono.

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				2.616.749.952	2.616.749.952	
AA030	Quota F.S. regionale - indistinto				2.540.691.539	2.540.691.539	
AA031	Quota F.S. regionale - Finanziamento indistinto				2.382.516.226	2.382.516.226	
	ASSIGNAZIONE INIZIALE FSR 2025	DGRT 2/2025	08/01/2025	FSR Indistinto	2.350.054.190	2.350.054.190	
	Prima Assegnazione Intermedia	DGRT 1635/2025	01/12/2025	FSR Indistinto	19.062.036	19.062.036	
	ASSIGNAZIONE FINALE FSR	DGRT 1793/2025	30/12/2025	FSR Indistinto	13.400.000	13.400.000	
AA032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				56.377.980	56.377.980	
	DGR 954/2024 - CLART disturbo da uso di sostanze e gioco d'azzardo	DDRT 10426/2025	16/05/2025	FSR Indistinto	510.515	510.515	
	DGRT 507/2024 - Politiche per la Famiglia	DDRT 12773/2024	05/06/2024	FSR Indistinto	15.252	15.252	
	PNRR Missione 6 - 4 Rimodulazione - INVESTIMENTI SANITARI - Quota 2025	DDRT 13669/2025	05/05/2025	FSR Indistinto	1.389.000	1.389.000	
	DGRT 1407/2024 - trasporto persone fragili	DDRT 1454/2025	22/01/2025	FSR Indistinto	175.862	175.862	
	DGR 1279/2025 - Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza - stagione 2024-2025 (medici sentinella)	DDRT 15899/2025	10/07/2025	FSR Indistinto	8.263	8.263	
	DGR 1069/2025 - Assistenza psicologica nelle carceri annualità 2025	DDRT 18150/2025	18/08/2025	FSR Indistinto	100.000	100.000	
	Organizzazione Trapianti 2025-2026 OTT - DGRT 993/2024	DDRT 1847/2025	29/01/2025	FSR Indistinto	133.000	133.000	
	DGRT 801/24 CODICE ROSA ANNUALITA' 2024-2026 QUOTA 2025	DGRT 19485/2024	21/08/2024	FSR Indistinto	10.000	10.000	
	DGRT 1146/2025 - macellazione delle carnesse di ungulati Quota 2025	DDRT 19831/2025	12/09/2025	FSR Indistinto	7.000	7.000	
	DGRT 801/24 CODICE ROSA ANNUALITA' 2024-2026 QUOTA 2025	DDRT 20002/2024	29/08/2024	FSR Indistinto	22.000	22.000	
	Previdenza, controllo, eradicazione peste suina africana	DDRT 21231/2025 (24378/2025)	06/10/2025	FSR Indistinto	440.000	440.000	
	DGRT 908/2024 - Promozione azioni finalizzate ai bisogni essenziali e ad attenuare le condizioni di disagio delle persone e delle famiglie attraverso la raccolta e la distribuzione delle carni derivanti dalla macellazione delle carnesse di ungulati selvatici destinate alla beneficenza alimentare - quota 2025	DDRT 22546/2024	07/10/2024	FSR Indistinto	7.000	7.000	
	DGR n. 1154/2025 - Rete regionale di emergenza-urgenza in Chirurgia della Mano impegno risorse anno 2025	DDRT 23716/2025	05/11/2025	FSR Indistinto	118.788	118.788	
	Delibera G.R. n.325/2025 - MMG potenziamento della diagnostica ambulatoriale nell'ambito della Medicina General - Impegno e parziale liquidazione delle risorse alle Aziende USL	DDRT 24072/2025	12/11/2025	FSR Indistinto	79.793	79.793	
	Previdenza, controllo, eradicazione peste suina africana	DDRT 24378/2025 (DDRT 21231/2025)	17/11/2025	FSR Indistinto	40.000	40.000	
	Docenze corsi di laurea professioni sanitarie quota 2025	DDRT 27309/2024	03/12/2024	FSR Indistinto	76.178	76.178	
	PROGETTO FORMAZIONE AIDS	DDRT 4703/2025	03/03/2025	FSR Indistinto	99.973	99.973	
	DGRT 151/2025 Medicina Complementari triennio 2025/2025 - quota 2025	DDRT 5120/2025	10/03/2025	FSR Indistinto	130.000	130.000	
	Prima Assegnazione Intermedia - QUOTA PROGETTI - Destinazione risorse alle Aziende sanitarie per il rafforzamento del welfare toscano e la valorizzazione della cooperazione sociale. DGRT 12/2025	DGRT 1635/2025	01/12/2025	FSR Indistinto	42.408.445	42.408.445	
	Riclassificazione Ass. Finale	DGRT 1793/2025 - 1635/2025	30/12/2025	FSR Indistinto	10.606.909	10.606.909	
AA034	Quota F.S. regionale - Funzioni - Pronto Soccorso				101.797.333	101.797.333	
	ASSIGNAZIONE INIZIALE FSR 2025 - quota finanziamento pronto soccorso riclassificata con DGRT 1793/2025 da AA031/AA034	DGRT 2/2025 - DGRT 1793/2025	08/01/2025	FSR Indistinto	76.913.588	76.913.588	
	ASSIGNAZIONE FINALE - FUNZIONE PRONTO SOCCORSO	DGRT 1793/2025	30/12/2025	FSR Indistinto	24.883.745	24.883.745	
AA040	Quota F.S. regionale - vincolato				76.058.414	76.058.414	
	ASSIGNAZIONE FINALE - FARMACI INNOVATIVI	DGRT 1793/2025	30/12/2025	FSR Vincolato	36.614.763	36.614.763	
	ASSIGNAZIONE FINALE - MEDICINA PENITENZIARIA	DGRT 1793/2025	30/12/2025	FSR Vincolato	3.565.369	3.565.369	
	ASSIGNAZIONE FINALE - OPG (ex REIMS Voberra)	DGRT 1793/2025 (DDRT 27478/2025)	30/12/2025	FSR Vincolato	1.915.366	1.915.366	
	ASSIGNAZIONE FINALE - OBIETTIVI DI PIANO	DGRT 1793/2025	30/12/2025	FSR Vincolato	18.006.387	18.006.387	
	ASSIGNAZIONE FINALE - SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO DL. 73/2021	DGRT 1793/2025	30/12/2025	FSR Vincolato	214.899	214.899	
	ASSIGNAZIONE FINALE - ASSISTENZA TERRITORIALE	DGRT 1793/2025	30/12/2025	FSR Vincolato	15.741.629	15.741.629	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio – II parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Anno	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0000	ESTRA FONDO:				064.162.403	71.765.139	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				17.268.972	3.647.111	
Sanitario	DGR 950/2023 - Progetto per l'introduzione della figura operante/tecnica del facilitatore, nei principali Pronto Soccorso.	DDRT 20999/2023	15/09/2023	Extrafondo vincolato SANITARIO	425.000	-	
Sanitario	DGR 1453/2023 in attuazione del DL 159/2023 Ripartizione Fondo Sanzioni 2023 - impegno e liquidazione a favore del Dipartimento di Prevenzione - DGR11627/2023	DDRT 20056/2023	09/12/2023	Extrafondo vincolato SANITARIO	1.722.814	-	
Sanitario	DGR 1113/2023 - Fondo Regionale per il mantenimento dell'autofficienza del sangue e dei suoi prodotti - anno 2023	DDRT 21057/2023	19/12/2023	Extrafondo vincolato SANITARIO	39.705	-	
Sanitario	DGR 846/2023 - Decreti Consiglio Regionale - Prevenzione dei disturbi alimentari - Benessere Psicofisico e Dinamica Alimentari - Dilettura Consiglio Regionale 119/2023	DDRT 846/2023	28/07/2023	Extrafondo vincolato SANITARIO	10.000	8.919	
Sociale	PRISL - Programma Regionale Fondo Sociale Europeo	DDRT 10151/2023 integrazione DDRT 20946/2024	30/04/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	1.795.833	-	
Sociale	DGR 406/2023 - Contributi economici per l'acquisto parasole a persone con particolari patologie anno 2023 - progetti Vati	DDRT 10269/2023	06/05/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	244.274	-	
Sociale	DGR 421/2023 PR.FSE 2021-2027 PAD 3h.10 - progetti Vati	DDRT 12262/2023	28/05/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	300.513	6.285	
Sociale	L.R. 2020 - Ammortamento di Sostegno 2025/2027 - QUOTA 2025	DDRT 12487/2023	03/06/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	41.795	-	
Sociale	DGR n. 1291/2023 - Fondo per la non autosufficienza 2023 - risorse provenienti dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (Fondo transitorio per il rafforzamento dei servizi sociali) FNS	DDRT 18148/2023	14/08/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	677.634	315.675	
Sociale	Fondo Politiche per la Famiglia anno 2024 di cui alla D.G.R. 1193/2023 - impegno e liquidazione prima tranches alle Zone Distretto/Società della Salute	DDRT 18175/2023	19/08/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	97.623	-	
Sociale	DGR 1518/2022 FONDO INCLUSIONE DISTURBI SPETTRO AUTISTICO VALLE DEL SERCHIO - INTEGR. DDRT 27420/2024	DDRT 18404/2023 (27420/2024)	04/08/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	4.600	4.600	
Sociale	PRISL - Programma Regionale Fondo Sociale Europeo - Progetti Vati	DDRT 20946/2024	13/09/2024	Extrafondo vincolato SOCIALE	3.418.689	3.427.007	
Sociale	DGR 798/2023 - Fondo Nazionale Politiche Sociali (FNPS) annualità 2024	DDRT 20155/2023	01/12/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	2.109.278	1.501.397	
Sociale	Interventi di accompagnamento al lavoro per persone in condizioni di fragilità - Progetti Vati	DDRT 26342/2024 (DDRT 27078/2024)	26/11/2024	Extrafondo vincolato SOCIALE	2.459.077	-	
Sociale	SOSTITUZIONE CAPOFILA BROU PAZ. GUSTO - ZONA PISANA	DDRT 23052/2023 (DDRT 12262/2023)	11/12/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	12.372	-	
Sociale	SOSTITUZIONE CAPOFILA BROU PAZ. ZONA PISANA	DDRT 27652/2023 (DDRT 26342/2024 - 27078/2024)	11/12/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	1.113.832	-	
Sociale	SOSTITUZIONE CAPOFILA BROU SILEPI - ZONA PISANA	DDRT 23052/2023 (DDRT 4803/2024)	11/12/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	643.674	343.025	
Sociale	SOSTITUIZIONE CURA DOMICILIARI - Progetti Vati	DDRT 4891/2024 (DDRT 27538/2024)	29/02/2024	Extrafondo vincolato SOCIALE	2.324.217	680.929	
Sociale	Ripartizione FNPS - fondo nazionale politiche sociali	DDRT 5924/2023	17/03/2023	Extrafondo vincolato SOCIALE	1.341	-	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	DGR 1635/2023 e DGR 1793/2023	01/12/2023 e 30/12/2023	Extrafondo Copertura COSTI LEA	4.939.887	4.939.887	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	DGR 1635/2023 e DGR 1793/2023	01/12/2023 e 30/12/2023	Extrafondo Copertura EXTRA LEA	8.187.792	8.187.792	
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-	-	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				149.997	58.101	
	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST (717413)	PROGETTO PIEDI DIABETICO - DDRT 6200/2013 - DGR 699 - 2013	11/04/2023	Extrafondo vincolato	14.876	8.258	
	AZIENDA OSPEDALIERA MEYER (660100)	(ex DDRT 5256/2015 - DDRT 11469/2020 KENYA cooperanza san interna "La Toscana contro la cecità" - 25% il secondo)	25/06/2023	Extrafondo vincolato	13.350	13.350	
	AZIENDA USL TOSCANA CENTRO (746533)	FONDO PER LA CURA DEI SOGGETTI CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO - CUP D1012500100001	04/08/2023	Extrafondo vincolato	84.477	-	
	AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA PISANA (724075)	MOTIVAZIONE 2025/1928 FINANZ. PROGETTI SALD	19/08/2023	Extrafondo vincolato	6.494	6.494	
	AZIENDA OSPEDALIERA MEYER (660100)	50% II ANNUALITA' PR. INC. ARG. A. 2022	12/12/2023	Extrafondo vincolato	30.000	30.000	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				-	-	
AA0141	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)				12.657.372	8.513.372	
	DGR 476/25 - Fondo Ministeriale per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione (DNA) 2024 - Prevenzione attività di assegnazione delle risorse alle Aziende Sanitarie: impegno risorse e liquidazione della prima tranches del finanziamento	DDRT 10430/2023	16/05/2023	Extrafondo vincolato	50.101	-	
	Fondo Alzheimer demenza - quota 2023	DDRT 11255/2023	08/05/2023	Extrafondo vincolato	181.254	65.797	
	DGR 493/2024 Assistenza Domiciliare - Casa come primo luogo di cura e telemedicina - quota 2023	DDRT 11863/2024 (DGR 493/2024)	15/05/2024	Extrafondo vincolato	7.381.749	7.381.749	
	DGR 905/2023 - Realizzazione del PNE "Salute ambiente-biodiversità e clima" nei SIN di Livorno-Collaliverno e Piombino	DDRT 16396/2023 (DDRT 22552/25)	16/07/2023	Extrafondo vincolato	837.527	-	
	INTEGRAZIONE - DDRT 16396/25 DGR 502/2023 - Realizzazione del PNE "Salute ambiente-biodiversità e clima" nei SIN di Livorno-Collaliverno e Piombino	DDRT 22552/25 (DDRT 16396/2023)	14/10/2023	Extrafondo vincolato	365.591	-	
	DGR 1710/23 - PREVENZIONE RECUPERO TOSSICODIPENDE E ALTRE DIPENDENZE	DDRT 20994/2023	17/12/2023	Extrafondo vincolato	499.386	-	
	Assunzione personale ruolo sanitario e socio-sanitario per la dipendenza	DDRT 27276/2023	24/12/2023	Extrafondo vincolato	687.067	-	
	DGR 1790/23 - DIPENDENZE PATOLOGICHE - Corso d'aggiornamento - GAP	DDRT 27358/2023	17/12/2023	Extrafondo vincolato	1.568.849	-	
	ASSIGNAZIONE FINALE - STEP CIR	DDRT 1793/2023	30/12/2023	Extrafondo vincolato	1.065.826	1.065.826	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				4.008.264	4.003.348	
	FARMACOVIGILANZA 2018-2022 - DGR 586/2023	DDRT 10788/2023	15/05/2023	Extrafondo vincolato	225.711	128.548	
	DGR 881/2023 - Interventi di ematologia in carcere	DDRT 16437/2023	21/07/2023	Extrafondo vincolato	27.840	-	
	DGR 801/2023 - Fido Caregiver Familiari annualità 2023 - Varie Zone	DDRT 16919/2023	10/07/2023	Extrafondo vincolato	413.052	157.285	
	DGR 1245/2023 - Raccolta Piastina	DDRT 18729/2023	29/08/2023	Extrafondo vincolato	138.521	-	
	DGR 1423/23 - Prevenzione e intervento nei comportamenti ambiziosi e ossessivi nella rete territorio-ospedale, finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del CCM 2024	DDRT 22251/2023	16/10/2023	Extrafondo vincolato	96.000	-	
	DGR n. 150/2023 "PR. A. 435/2023: approvazione Linea progettuale "Persone di cura ed assistenza sanitaria e psichiatrica in carcere, con particolare rilevanza al disturbo psicologico comportamentale e di adattamento" e assegnazione delle risorse finanziarie alle Aziende sanitarie toscane.	DDRT 23715/2023	05/11/2023	Extrafondo vincolato	112.036	-	
	DGR 1307/2022 - Decreto Ministeriale 30 settembre 2022 "Rapporto del Fondo per il potenziamento dei test di Next Generation Sequencing di profilazione genomica dei tumori dei quali sono riconosciute evidenza e opportunità" - Liquidazione a favore delle Aziende sanitarie.	DDRT 24947/2023	24/11/2023	Extrafondo vincolato	41.094	41.094	
	DGR 1091/2023 - Potenziamento test Next Generation Sequencing per la profilazione genomica del coloproctocarcinoma	DDRT 26355/2023 - Impegno 2023	28/11/2023	Extrafondo vincolato	158	158	
	DGR 1091/2023 - Potenziamento test Next Generation Sequencing per la profilazione genomica del coloproctocarcinoma	DDRT 26355/2023 - impegno 2025	28/11/2023	Extrafondo vincolato	158	158	
	DGR 1136/2023 - Sostegno/Azienda di Formale per Lattato annualità 2024-2025	DDRT 30895/2023	18/12/2023	Extrafondo vincolato	192.767	192.767	
	DM 18 maggio 2021 - test genomici effettuati NEL 2023	DDRT 27362/2023	30/12/2023	Extrafondo vincolato	77.981	-	
	Impegno e liquidazione a favore delle Aziende sanitarie per test genomici effettuati nel 2024 e CSA	DDRT 27426/2023	30/12/2023	Extrafondo vincolato	134.000	-	
	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC. (785228)	PNRR MISSIONE 5 - DISABILITÀ FISICA CASA DELL. DEUCA PORTOFERRAIO ELBA	26/05/2023	Extrafondo vincolato	231.730	175.800	
	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC. (785228)	PNRR MISSIONE 5 - DISAB PSICHI (Salute Membr) APPARTAMENTO PORTOFERRAIO ELBA	26/05/2023	Extrafondo vincolato	231.730	126.624	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ALTA VAL DI CECINA-VALDEBIA (73946)	Progetto Prevenzione secondaria disturbi del linguaggio	18/02/2023	Extrafondo vincolato	3.985	-	
	UNIVERSITA' DI PISA (501367)	DOCENZE - ANNO ACCADEMICO 2023/2024	13/03/2023	Extrafondo vincolato	3.864	-	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	DGR 79/23 DDRT 10131/23 - risorse age progetto VIVA	05/06/2023	Extrafondo vincolato	570.000	95.729	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442) - SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (812077) - IN LIQUIDAZIONE	ACQUINO CASA DELLA SALUTE PISA 2025	12/06/2023	Extrafondo vincolato	108.087	108.087	
	COMUNE DI LIVORNO (500100)	PROGETTO PROMIS - Sicurezza in azione come la simulazione migliora il risk management sanitario.	25/06/2023	Extrafondo vincolato	9.721	9.721	
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA (810031)	progetto TULLIOGA	30/07/2023	Extrafondo vincolato	675.718	-	
	COMUNE DI VIAREGIO (504533)	progetto P33PRAS	05/08/2023	Extrafondo vincolato	60.000	-	
	COMUNE DI VIAREGIO (504533)	Fondi Famiglia 2023 e 2024	20/08/2023	Extrafondo vincolato	80.056	17.264	
	COMUNE DI CARRARA (509885)	FONDI FAMIGLIA 2023	22/08/2023	Extrafondo vincolato	27.000	3.984	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ALTA VAL DI CECINA-VALDEBIA (73946)	Procedo di autonomia per persone con disabilità CUP J5412200300006 - PNRR M5C261 Inc.1.2	05/08/2023	Extrafondo vincolato	6.000	-	
	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	Fondo Politiche per la Famiglia anno 2024 di cui alla D.G.R. 1193/2023 - impegno e liquidazione prima tranches alle Zone Distretto/Società della Salute - QUOTA PSICOLOGO	31/09/2023	Extrafondo vincolato	33.000	-	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	SOSTEGNO CAREGIVER ANZIANI DGR 801/2023	01/10/2023	Extrafondo vincolato	57.856	-	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	SOSTEGNO CAREGIVER DISABILI DGR 801/2023	01/10/2023	Extrafondo vincolato	57.856	4.561	
	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	PROGETTO CAREGIVER - DDRT 16919/23	16/10/2023	Extrafondo vincolato	77.584	-	
	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	DGR 442/2023 - DGR 746/2024 - prevenzione, cura e riabilitazione disce d'azzardo (GAP - NON TI AZZARDARE) 20	31/10/2023	Extrafondo vincolato	54.331	-	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (812077) - IN LIQUIDAZIONE	DGR 442/2023 - DGR 746/2024 - prevenzione, cura e riabilitazione disce d'azzardo (GAP) - Pisa	05/11/2023	Extrafondo vincolato	80.455	-	
	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	Via Indipendente - VIVE 2.0	30/04/4617	Extrafondo vincolato	992.485	91.517	
	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	SOSTEGNO CURA DOMICILIARI - S.C.U.D.O.2.0 /SCUD03	04/11/2023	Extrafondo vincolato	396.592	77.871	
	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	PR.FSE+ 2021-2027, LPR.FSE+ 2021-2027, Linea PAD 3.h.10 Capienti integrative "Inclusione" - Anni	02/12/2023	Extrafondo vincolato	123.200	-	
	COMUNE DI CARRARA (509885)	FONDI FAMIGLIA SETTEMBRE 2025 - DICEMBRE 2026	09/12/2023	Extrafondo vincolato	35.000	-	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	PNA DISAB GRAVITIS (DGR 1186/2023 DDRT2447/2024)	05/12/2023	Extrafondo vincolato	1628.799	-	
	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (812077) - IN LIQUIDAZIONE	Progetto VIVA - SECONDA ANNUALITA' DDRT20946/2024	31/12/2023	Extrafondo vincolato	884.653	-	
	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	Fondo antimo DDRT 27420-24	31/12/2023	Extrafondo vincolato	26.816	26.816	
	UNIVERSITA' FISIKUNIKUM HEIDELBERG (790169)	PROGETTO FEAST	31/12/2023	Extrafondo vincolato	113.198	35.498	
	I.N.P.S. - DIREZIONE REGIONALE TOSCANA 506538	I.R.P. 2023 - 2024 - Redistribuzione	31/12/2023	Extrafondo vincolato	136.489	102.640	
	I.N.P.S. - DIREZIONE REGIONALE TOSCANA 506538	I.R.P. 2025 - 2026 - Redistribuzione	31/12/2023	Extrafondo vincolato	6.720	2.198	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio – III parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:	DDRT 2025/2025 - DGR7 1793/2025	18/09/2025		2.770.543	2.770.543	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				49.928.080	42.225.175	
Sociale	DDRT 25836/2025	DGR n. 932 del 07/07/2025. Assegnazione risorse a valore v al Fondo ipocausa annualità 2023.	04/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	104.966	2.228	
Sociale	PNRR MISSIONE 5 - DISABILITA' FISICA CASA DEL DUCA PORTOFERRAIO ELBA	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC (788328)	26/05/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	90.001	-	
Sociale	PNRR MISSIONE 5 - DISAB PSICICI (Salute Mentale) APPARTAMENTO PORTOFERRAIO ELBA	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC (788328)	26/05/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	90.001	-	
Sociale	ASSISTENZA SCOLASTICA INFERIORI 2025 - Comuni Vari	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442) SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (812077) - INLIQUIDAZIONE	15/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	2.734.201	2.734.201	
Sociale	ABITARE SOLIDALE 2025 Comuni Vari	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442) SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (812077) - INLIQUIDAZIONE	15/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	278.385	260.611	
Sociale	EMERGENZA ABITATIVA 2025 Comuni Vari	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	15/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	1.163.994	1.163.994	
Sociale	INCLUSIONE STUDENTI SCUOLE SUPERIORI	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	15/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	816.059	816.059	
Sociale	FONDO MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI (FSMNA) ANNO 2025	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	15/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	503.830	503.830	
Sociale	FONDO POLITICHE PARI OPPORTUNITA PROG ANTI VIOLENZA DUC 27521/2024 - annualità 2025	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	21/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	26.392	12.428	
Sociale	trasporto persone fragili - DDRT 1454/25	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	30/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	28.021	3.040	
Sociale	CENTRI DIURNI - COMUNI VARI VERSILIA	COMUNI VERSILIA	30/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	433.052	273.882	
Sociale	QUOTE SOC RSA/CD 2025 - COMUNI VARI VERSILIA	COMUNI VERSILIA	30/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	1.860.979	1.835.897	
Sociale	SAD 2025 - COMUNI VARI VERSILIA	COMUNI VERSILIA	30/01/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	189.451	136.522	
Sociale	ATTIVITA' CONVENZIONATA - COMUNI VARI PIANA DI LUCCA	COMUNI LUCCA	05/02/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	3.695.806	3.383.173	
Sociale	Fondo Povera 2020	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	20/02/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	321.453	321.453	
Sociale	Fondo Povera 2021	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	20/02/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	244.000	130.210	
Sociale	Fondo Povera 2022	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	20/02/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	73.500	73.500	
Sociale	Fondo Povera 2022	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA IN LIQUIDAZIONE (812077)	20/02/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	2.495	2.495	
Sociale	STEPI AZIONE 1 SERVIZI CONTINUITA' ASSISTENZIALE COT CUP F59G2400010006	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	03/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	170.963	170.963	
Sociale	STEPI AZIONE 2 SERVIZI DEMENZE CUP CUP F59G2400010006	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	03/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	97.446	97.446	
Sociale	STEPI AZIONE 3 CONTRIBUTI ASSISTENZA CUP CUP F59G2400010006	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	03/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	97.554	97.554	
Sociale	STEPI AZIONE 4 SERVIZI MINORI DISABILI CUP CUP F59G2400010006	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	03/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	57.745	57.745	
Sociale	SAD 2025 - NON AUTOSUFFICIENTI	COMUNI VERSILIA	10/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	452.163	83.268	
Sociale	RIMBORSO ALLOGGIO SUPPORTATO	COMUNI VERSILIA	10/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	107.622	107.622	
Sociale	RIMBORSO TERAPIE	COMUNI VERSILIA	10/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	104.861	104.861	
Sociale	RIMBORSO AFFIDO	COMUNI VERSILIA	10/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	24.600	24.600	
Sociale	ASSISTENZA DOMICILIARE SALUTE MENTALE	COMUNI VERSILIA	10/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	128.310	128.310	
Sociale	AUTO ALLA PERSONA	COMUNI VERSILIA	12/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	58.615	1.433	
Sociale	INS. SOCIO TERAP.	COMUNI VERSILIA	12/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	8.000	5.922	
Sociale	PERSONALE	COMUNI VERSILIA	12/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	154.212	154.212	
Sociale	SEI	COMUNI VERSILIA	12/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	275.000	136.177	
Sociale	SERV EMERG URG SEUS	SOCIETA' DELLA SALUTE ALTA VAL DI CECINA- VALDERA (737862)	25/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	124.424	111.151	
Sociale	VLM VIVO IND A VDC	SOCIETA' DELLA SALUTE ALTA VAL DI CECINA- VALDERA (737862)	25/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	350.000	84.749	
Sociale	VLM VIVO IND VALDE	SOCIETA' DELLA SALUTE ALTA VAL DI CECINA- VALDERA (737862)	25/03/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	2.159.425	468.963	
Sociale	Rassegnazione FNPS - fondo nazionale poliche sociali	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)		Extrafondo Altro SOCIALE	1.618	1.618	
Sociale	PROGETTO ANTI VIOLENZA DETERMINA COMUNE DI GALLICIANO 353/25	COMUNE DI GALLICIANO SOCIALE (681982)	05/05/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	19.321	19.321	
Sociale	DOPO DI NOI 2025	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	06/06/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	168.971	72.196	
Sociale	IN-AUT seconda annualità DGR7 759/2023	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	04/09/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	100.000	37.946	
Sociale	Progetto SEUS	COMUNE DI VIAREGGIO (549451)	04/09/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	100.554	44.894	
Sociale	FONDO POVERTA 2024	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC (788328)	16/09/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	370.636	-	
Sociale	FONDO POVERTA 2024	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC (788328)	16/09/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	163.829	-	
Sociale	Convenzione con ASI del 19/06/2025 per inserimento utenti periodo giugno	IDEA SRL (810662)	11/09/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	1.470	1.470	
Sociale	PNRR 1.1	COMUNE DI LUCCA (659600)	16/10/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	296.898	165.024	
Sociale	DOPO DI NOI (DGR7 508/2024-DDRT 28151/2024) - PROG GOLIVING 6	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA IN LIQUIDAZIONE (812077)	06/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	261.933	104.773	
Sociale	AZRIDUZ DANNO 2025 DGR7 1073/2025+DORT2037/2025	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA IN LIQUIDAZIONE (812077)	06/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	100.000	70.733	
Sociale	integrazione - DDRT 6133/2023 - PRONTO BADANTE QUOTA 2023	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	13/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	17.861	-	
Sociale	Contributo per inserimenti in SRCC	COMUNI VERSILIA	24/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	75.717	75.717	
Sociale	TRASF. FONDI SERVIZIO TRASPORTO ALUNNI DISABILI A.S. 2024/2025	PROVINCIA DI LUCCA (549450)	20/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	82.953	-	
Sociale	CONTRIBUTO ASSISTENTI SOCIALI	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC (788328)	26/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	55.698	55.698	
Sociale	FONDI SCOLASTICI 24/25 FONDI SCOLASTICI PIANA DI LUCCA	PROVINCIA DI LUCCA (549450)	26/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	232.780	-	
Sociale	progetto PNRR 1.2 "percorsi di autonomia per persone con disabilità"	COMUNE DI LUCCA (659600)	26/11/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	236.000	42.367	
Sociale	FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2024 zona pisana	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC (788328)	01/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	1.238.157	-	
Sociale	FONDO POV ESTREMA 2024 ZONA PISANA	MINISTERO LAVORO-DIREZ GEN INCLUSIONE E POLITI SOC (788328)	01/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	117.099	-	
Sociale	FONDO POVERTA 23 QUOTA SERVIZI	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	02/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	944.906	944.906	
Sociale	Assistenza Seoliana Account 40%	PROVINCIA DI PISA (727884)	17/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	732.800	645.223	
Sociale	Fondo Povera 2024 quota servizi	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE (763849)	16/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	866.879	94.935	
Sociale	trasferimento fondi PSIR 2024-2026 - QUOTA 2024	COMUNE DI LUCCA (659600)	31/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	55.628	-	
Sociale	DDRT 12262/2025 - Progetto PorGesti	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	31/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	49.280	-	
Sociale	DDRT 27076/2024 - Progetto PIL	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	31/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	38.175	-	
Sociale	Deleghe Comuni Vari Elba	Comuni Vari Elba		Extrafondo Altro SOCIALE	531.025	303.376	
Sociale	F.N.A 2025	Comune Massa (589329)	14/08/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	675.540	675.540	
Sociale	F.N.A 2025	Comune Montignoso (548819)	29/09/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	102.860	102.860	
Sociale	F.N.A 2025	COMUNE DI CARRARA (509885)	06/10/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	436.600	436.600	
Sociale	HCP SDS PISANA	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	05/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	1.798	1.798	
Sociale	HCP 2022/2025	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442)	05/12/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	66.193	66.193	
Sociale	progetto volto a rafforzare i servizi territoriali del Punto Unico di Accesso (P.U.A.)	FONDAZIONE LIVORNO (784049)	18/02/2025	Extrafondo Altro SOCIALE	20.000	17.088	
Sociale	Deleghe da altri enti Elba	Altri Enti Elba		Extrafondo Altro SOCIALE	4.305	4.305	
Sociale	Deleghe - Alta Val di Cecina	SOCIETA' DELLA SALUTE ALTA VAL DI CECINA- VALDERA		Extrafondo Altro SOCIALE	1.218.656	1.218.656	
Sociale	Deleghe - Valdara	SOCIETA' DELLA SALUTE ALTA VAL DI CECINA- VALDERA		Extrafondo Altro SOCIALE	6.965.851	6.965.851	
Sociale	Deleghe	PROVINCIA DI PISA (727884)		Extrafondo Altro SOCIALE	1.590	1.590	
Sociale		SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (739442) SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA (812077) - INLIQUIDAZIONE		Extrafondo Altro SOCIALE	8.101.438	8.101.438	
Sociale		COMUNI VARI LUCCA		Extrafondo Altro SOCIALE	1.183.447	1.183.447	
Sociale		COMUNI VARI MEDIOVALLE		Extrafondo Altro SOCIALE	336.736	336.736	
Sociale		CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE		Extrafondo Altro SOCIALE	18.888	18.888	
Sociale		CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE VALLI ETRUSCHE		Extrafondo Altro SOCIALE	6.926.413	6.926.413	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio – IV parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	PER RICERCA:				-	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				-	-	
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				-	-	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				-	-	
AA0230	Contributi da privati per ricerca:				-	-	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				1.495.854	1.378.860	
Sanitario	Borsa di Studio pazienti dializzati Viareggio (prosecuzione)	LIONS CLUB VIAREGGIO (807069)	05/02/2025		4.081	2.105	
Sanitario	Borsa di Studio AI Livorno - Progetti Data Manager	ALL Livorno ODV (809763)	03/07/2025		23.500	-	
Sanitario	Progetto di ricerca IIT - 2025	UNIVERSITA' TELEMATICA GUGLIELMO MARCONI (802056)	13/08/2025		2.498	2.498	
Sanitario	Sorveglianza epidemiologica Prominta - 2025	SNAM FSBU ITALIA S.R.L. (801556)	05/09/2025		40.000	-	
Sociale	Trasporto dei soggetti che devono recarsi alle visite INPS e Commissioni Invalidi Patenti Speciali.	BANCA DELL'ELBA CREDITO COOPERATIVO (C20H030)	07/10/2025		50.000	400	
Sociale	Compartecipazioni	COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI ATT. SEMIRESIDENZIALE ELBA			30.256	30.256	
Sociale	Compartecipazioni	ALTRE COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI (CD, CASE FAM,			36.144	36.144	
Sociale	Compartecipazioni	COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI RETTE DEGENZA IN RSA			29.873	29.873	
Sociale	Compartecipazioni	ALTRE COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI (CD, CASE FAM,			601.747	601.747	
Sociale	Compartecipazioni	COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI RETTE DEGENZA IN RSA			265.500	265.500	
Sociale	Compartecipazioni	ALTRE COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI (CD, CASE FAM,			249.542	249.542	
Sociale	Compartecipazioni	COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI ATT. SEMIRESIDENZIALE			28.358	28.358	
Sociale	Compartecipazioni	COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI ATT. DOMICILIARE			5.292	5.292	
Sociale	Compartecipazioni	COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI ATT. SEMIRESIDENZIALE			19.566	19.566	
Sociale	Compartecipazioni	CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI VALLI ETRUSCHE			3.434	3.434	
Sociale	Compartecipazioni	ALTRE COMPARTICIPAZIONI DA PRIVATI (CD, CASE FAM) VALLI ETRUSCHE			104.145	104.145	
Sociale							
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO AA010					2.722.407.910	2.689.893.942	

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	2.616.749.952	15.612.126	0,60%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	30.656.651	-	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	149.197	-	0,00%
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	73.356.256	325.382	0,44%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	-	-	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	1.495.854	4.046	0,27%
Totale Assegnazioni 2025		2.722.407.910	15.941.554	0,59%
AA0280	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	675.114	80.870	11,98%
AA0290	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	30.176.829	121.950	0,40%
AA0300	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	244.197	-	0,00%
AA0310	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati	25.038	1.726	6,89%
Totale Utilizzi		31.121.178	204.546	0,66%
Totale		2.753.529.088	16.146.100	0,59%

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Le variazioni maggiori, in valore assoluto, sono da attribuirsi all'assegnazione di contributi da parte della Regione, talvolta con natura diversa rispetto al precedente esercizio.

18. Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Si precisa che la tabella di seguito riportata è relativa alle prestazioni sanitarie regolate direttamente con le compensazioni regionali per mobilità sanitaria e alle prestazioni sanitarie fatturate direttamente dalle Asl RT

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda U.S.L. Toscana Centro	Azienda U.S.L. Toscana Sud Est	Azienda A.O. Pisa	Azienda A.O. Siena	Azienda A.O. Careggi	Azienda A.O. Meyer	IRCCS Stella Maris	Fondazione Don Gnocchi	FTGM	ISPRO	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	19.268.336	4.721.822	318.365	127.078	297.792	9.500	-	-	-	-	24.742.894
AA0350	Prestazioni di ricovero	9.740.506	3.145.399	318.365	127.078	297.792	9.500	-	-	-	-	13.638.641
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.377.348	328.030	-	-	-	-	-	-	-	-	2.705.377
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.496.489	174.055	-	-	-	-	-	-	-	-	1.670.544
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	Prestazioni di File F	2.799.398	508.974	-	-	-	-	-	-	-	-	3.308.372
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	69.335	-	-	-	-	-	-	-	-	471.924
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.095.924	348.918	-	-	-	-	-	-	-	-	2.444.843
AA0410	Prestazioni termali	128.899	71.550	-	-	-	-	-	-	-	-	200.449
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	227.183	75.561	-	-	-	-	-	-	-	-	302.745
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)											42.623.054
AA0460	Prestazioni di ricovero											19.457.480
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale											3.233.939
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero											2.398.531
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale											-
AA0490	Prestazioni di File F											4.678.290
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale											909.588
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata											2.567.583
AA0520	Prestazioni termali											230.048
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso											1.655.750
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie											-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali											-
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC											-
AA0620	Prestazione di ricovero da PRI extra Regione											7.436.231
AA0630	Prestazioni Ambulatoriali da PRI extra Regione											55.615
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	19.268.336	4.721.822	318.365	127.078	297.792	9.500	-	-	-	-	67.365.948
RR0342	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	300	-	194.675	-	-	-	-	-	-	-	194.974
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)											426.804
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	300	-	194.675	-	-	-	-	-	-	-	621.778
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	19.268.636	4.721.822	513.040	127.078	297.792	9.500	-	-	-	-	24.937.868
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)											43.049.858
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)											67.987.726
AA0600	Mobilità attiva Internazionale											3.985.396

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Area ospedaliera	624.748	698.260	- 73.512	-10,53%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Area specialistica	18.594.265	18.162.587	431.678	2,38%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Area sanità pubblica	-	-	-	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 5758)	247.720	269.218	- 21.498	-7,99%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 5758) (Aziende sanitarie)	-	-	-	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Altro	454.336	519.512	- 65.176	-12,55%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	220.397	324.481	- 104.084	-32,08%
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA		20.141.467	19.974.058	167.408	0,84%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia Area ospedaliera	421.610	501.648	- 80.038	-15,96%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia Area specialistica	11.748.595	11.563.848	184.748	1,60%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia Area sanità pubblica	616.139	582.055	34.084	5,86%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 5758)	-	-	-	0,00%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 5758) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia Altro	311.030	355.206	- 44.177	-12,44%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	494.426	482.944	11.482	2,38%
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)		13.591.800	13.485.701	106.098	0,79%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	-	-	-	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.179.894	1.120.163	59.731	5,33%
	Costi diretti aziendali	2.698.152	782.099	1.916.053	244,99%
	Costi generali aziendali	959.368	1.881.311	- 921.943	-49,01%
	Fondo di perequazione	651.544	635.546	15.999	2,52%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA		5.488.959	4.419.119	1.069.840	24,21%

Come già per l'anno 2024, non è inserito, nel computo dei costi relativi alla libera professione, il costo per l'indennità di esclusività medica in quanto tale indennità, prevista dal CCNL, non era annoverata quale costo afferente alle prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia dalla Delibera G.R.T. n. 888 del 03/11/2008, che dettava originariamente le linee di indirizzo per l'applicazione della contabilità separata dell'attività libero professionale ambulatoriale intramuraria della dirigenza sanitaria.

A maggior conferma, si sottolinea il fatto che l'indennità di esclusività compete anche al personale che non esercita attività libero professionale intramoenia, e varia per importo in base alla anzianità di servizio, senza alcuna connessione con la produzione delle prestazioni.

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda U.S.L. Toscan Centro	Azienda U.S.L. Toscana Sud Est	Azienda A.O. Pisa	Azienda A.O. Siena	Azienda A.O. Careggi	Azienda A.O. Meyer	IRCCS Stella Maris	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	15	-	6.743	-	-	-	-	6.758
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	15	-	6.743	-	-	-	-	6.758
Medicinali senza AIC	-	-	-	-	-	-	-	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-	-	-	-
Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medici:	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medici	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-	-	-	-	-	-
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni e prodotti sanitari:	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	-	-	-	-	-	-	-
Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Supporti informatici e cancelleria	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni e prodotti non sanitari:	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	15	-	6.743	-	-	-	-	6.758

Si precisa che eventuali erogazioni di beni sanitari (e non) effettuate dall'Azienda a pazienti residenti in aree di pertinenza di altre ASL, costituiscono prestazioni di servizi (caso tipico ad es. Prestazioni di File F) quindi non confluiscono nella presente tabella.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	<p>SI</p>	<p>Il totale del payback farmaceutico riconosciuto cresce di oltre 10 mil €.</p> <p>Inoltre, all'interno degli <i>Altri ricavi e proventi</i> sono registrate quote di fondi regionali, precedentemente accantonati in GSA, per copertura rischio clinico, come riportato nella sezione 1. <i>Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.</i> In tale voce non sono più contabilizzati i rilasci dei fondi rischi e oneri; anche per questo si rinvia alla sezione 1. <i>Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.</i></p>

19. Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	219.775.419	57.546.281	277.321.701
Medicinali, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	215.487.054	57.546.276	273.033.330
Medicinali senza AIC	3.146.449	-	3.146.449
Emoderivati di produzione regionale	1.141.916	6	1.141.922
Prodotti dietetici	2.777.497	399.136	3.176.633
TOTALE	222.552.917	57.945.417	280.498.334

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda U.S.L. Toscana Centro	Azienda U.S.L. Toscana Sud Est	Azienda A.O. Pisa	Azienda A.O. Siena	Azienda A.O. Careggi	Azienda A.O. Meyer	IRCCS Stella Maris	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-	3.205	-	-	39.850	-	-	43.055
BA0080	Sangue ed emocomponenti da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (Mobilità passiva intraregionale)	-	3.205	-	-	39.850	-	-	43.055
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12	-	-	-	633	47	-	692
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-	633	47	-	680
BA0303	Dispositivi medici	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0306	Prodotti chimici	12	-	-	-	-	-	-	12
	TOTALE	12	3.205	-	-	40.483	47	-	43.747

Nella tabella sopra riportata sono rappresentati i costi per acquisti regolati sia con le compensazioni regionali per mobilità sanitaria (quindi non rappresentabili vs. le AASS), la cui allocazione nei modelli CE è indicata direttamente dalla Regione (BA0080), sia per acquisti regolati direttamente da fattura.

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Si veda la tab. 57. Nella tabella non sono presenti i plasmaderivati poiché rientrano nel rapporto diretto con la Regione (non verso le Aziende sanitarie).
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Vi è stato un incremento di circa l' 4,7% nell'acquisto di beni sanitari; i beni non sanitari sono in decremento.

Le motivazioni che hanno contribuito all'incremento di spesa per acquisto di *farmaci con e senza AIC* sono sostanzialmente ascrivibili al maggiore impatto sugli acquisti effettuati per la distribuzione diretta.

Degni di nota gli incrementi sostenuti per alcune molecole:

- Tafamidis - farmacologicamente utilizzato per curare l'amiloidosi - malattia rara la cui terapia è in forte evoluzione
- Dupilumab: anticorpo monoclonale che trova impiego in patologie infiammatorie croniche
- Ofatumumab: altro anticorpo monoclonale che ha preso campo nel trattamento della sclerosi multipla
- Zanubrutinib: terapia che ha progressivamente incrementato nella leucemia linfatica cronica
- Alirocumab ed Evolocumab: farmaci impiegati nelle dislipidemie
- Omaveloxolone: farmaco impiegato per una patologia ereditaria l'atassia.

Le motivazioni che hanno contribuito all'incremento di spesa per acquisto di *dispositivi medici - impiantabili attivi - diagnostici in vitro* - sono sostanzialmente ascrivibili ai punti di seguito elencati:

- Robotica: la messa in uso di tecnologie altamente performanti in ambito chirurgico ha generato nel 2025 un incremento di costi a fronte di una offerta più performante;
- Materiale Ortopedico: si è registrato un incremento di spesa a fronte di un aumento di attività di settore del 4.4%;
- Impiantabili attivi: le Cardiologie Aziendali hanno implementato la spesa per pacemaker e defibrillatori con utilizzo anche di tecnologie innovative aggiudicate;
- Dispositivi per infusione - microinfusori: la gestione del diabete in ambito territoriale ha visto il crescente impiego di tecnologie più evolute a supporto del paziente territoriale
- Diagnostici in vitro: degno di nota un incremento di spesa legato ai consumi ed anche alle tecnologie in evoluzione presso i Laboratori Analisi.

Per quanto concerne i *vaccini* merita segnalare l'impiego del vaccino per il trattamento dell'herpes zoster e la nevralgia post-erpetica (dolore cronico) che ha visto una nuova aggiudicazione.

Occorre inoltre evidenziare che la spesa farmaceutica di ATNO ha registrato un incremento proporzionale sia rispetto agli altri ambiti regionali sia in relazione al trend nazionale complessivo.

Tale andamento è riconducibile principalmente al progressivo invecchiamento della popolazione, al crescente ricorso a terapie farmacologiche innovative e all'evoluzione delle disponibilità tecnologiche, elementi che giustificano sostanzialmente sia gli aspetti sopra descritti sia quelli illustrati di seguito con riferimento alla farmaceutica convenzionata.

20. Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda U.S.L. Toscana Centro	Azienda U.S.L. Toscana Sud Est	Azienda A.O. Pisa	Azienda A.O. Siena	Azienda A.O. Careggi	Azienda A.O. Meyer	IRCCS Stella Maris	Fondazione Don Gnocchi	Tot. Intraregionale	FTGM	ISPRO	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	26.711.618	5.220.070	270.919.477	6.135.460	18.822.903	14.911.458	5.682.891	293.145	348.697.021	44.640.079	566.969	393.904.069
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	639.222	82.859	-	-	-	-	-	-	722.080	-	-	722.080
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	1.484.332	262.089	-	-	-	-	-	-	1.746.421	-	-	1.746.421
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3.406.578	725.549	55.816.339	1.091.388	3.058.777	4.314.823	969.038	-	69.382.492	-	-	69.382.492
BA0550	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da Pubblico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.279.901	566.778	8.846.678
BA0541	Prestazioni di pronto soccorso no seguite da ricovero	683.385	222.152	6.878.919	62.224	122.408	136.045	-	-	8.105.133	-	-	8.105.133
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	707.498	271.620	430.767	4.047	55.272	11.650	-	-	1.480.855	-	-	1.480.855
BA0660	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa da Pubblico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	191	191
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	15.827.270	2.681.933	173.867.087	4.094.347	12.220.343	7.797.886	4.713.853	293.145	221.495.865	-	-	221.495.865
BA0820	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Pubblico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.262.075	-	36.262.075
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	3.872.135	949.856	33.926.365	883.454	3.366.103	2.651.054	-	-	45.648.967	-	-	45.648.967
BA0980	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da Pubblico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.104	-	98.104
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	91.198	24.011	-	-	-	-	-	-	115.209	-	-	115.209
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												87.533.139
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												650.030
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												1.830.625
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												7.613.228
BA0561	Prestazioni di pronto soccorso no seguite da ricovero da Pubblico												1.231.206
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												65.789.243
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												8.814.144
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												448.221
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												1.010.723
BA1161	Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione												145.719
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	26.711.618	5.220.070	270.919.477	6.135.460	18.822.903	14.911.458	5.682.891	293.145	348.697.021	44.640.079	566.969	481.437.209
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	109.948	27.657	5.019.802	5.905	160.111	1.128.481	-	-	6.451.903	-	-	6.451.903
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												229.773
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA	109.948	27.657	5.019.802	5.905	160.111	1.128.481	-	-	6.451.903	-	-	6.681.676
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	109.948	27.657	5.019.802	5.905	160.111	1.128.481	-	-	6.451.903	-	-	400.355.972
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												87.762.912
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												488.118.884
BA1540	Mobilità attiva Internazionale												2.111.387

Si precisa che la tabella di seguito riportata è relativa alle prestazioni sanitarie regolate direttamente con le compensazioni regionali per mobilità sanitaria e alle prestazioni sanitarie fatturate direttamente dalle Asl RT.

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – parte I

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA0410	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI MEDICINA DI BASE	148.766.578	146.956.862	1.809.716	1,23%
BA0420	da convenzione	147.394.467	145.693.647	1.700.821	1,17%
BA0430	Costi per assistenza MMG	102.193.240	100.578.822	1.614.418	1,61%
BA0440	Costi per assistenza PLS	25.489.201	24.349.540	1.139.661	4,68%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	11.334.268	11.726.168	- 391.900	-3,34%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	8.377.758	9.039.116	- 661.358	-7,32%
BA0470	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	722.080	681.874	40.207	5,90%
BA0480	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) Mobilità extraregionale	650.030	581.341	68.689	11,82%
BA0490	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI FARMACEUTICA	173.504.341	166.080.286	7.424.054	4,47%
BA0500	da convenzione	169.927.295	162.997.841	6.929.453	4,25%
BA0510	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	1.746.421	1.477.632	268.790	18,19%
BA0520	da pubblico (Extraregione)	1.830.625	1.604.813	225.812	14,07%
BA0530	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	148.094.101	139.619.865	8.474.237	6,07%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	74.562.482	69.925.590	4.636.892	6,63%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.105.133	7.687.079	418.054	5,44%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.606.491	10.319.742	286.749	2,78%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	7.613.228	7.489.812	123.416	1,65%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.231.206	1.231.206	-	0,00%
BA0570	da privato Medici SUMAI	22.487.522	21.947.993	539.528	2,46%
BA0580	da privato	23.430.474	21.018.443	2.412.031	11,48%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.520.310	8.034.412	- 1.514.102	-18,85%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	16.910.163	12.984.031	3.926.132	30,24%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	0,00%
BA0630	da privato per cittadini non residenti Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	57.566	-	57.566	100,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	0,00%
BA0640	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	16.648.722	17.069.665	- 420.943	-2,47%
BA0650	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.480.855	1.556.658	- 75.804	-4,87%
BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	24.368	45.424	- 21.056	-46,35%
BA0670	da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	0,00%
BA0680	da privato (intraregionale)	15.143.499	15.467.583	- 324.084	-2,10%
BA0690	da privato (extraregionale)	-	-	-	0,00%
BA0700	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	14.537.366	13.685.712	851.654	6,22%
BA0710	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	271.083	240.171	30.912	12,87%
BA0720	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	239.247	241.682	- 2.435	-1,01%
BA0730	da pubblico (Extraregione)	-	-	-	0,00%
BA0740	da privato	14.027.036	13.203.859	823.177	6,23%
BA0750	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	9.345.209	8.404.889	940.320	11,19%
BA0760	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0,00%
BA0770	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	19.876	15.918	3.957	24,86%
BA0780	da pubblico (Extraregione)	-	-	-	0,00%
BA0790	da privato	9.325.333	8.388.971	936.363	11,16%
BA0800	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	367.246.891	352.784.843	14.462.047	4,10%
BA0810	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	222.723.593	215.480.145	7.243.447	3,36%
BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	36.463.356	36.394.695	68.661	0,19%
BA0830	da pubblico (Extraregione)	65.789.243	61.085.771	4.703.473	7,70%
BA0840	da privato	31.621.964	32.373.265	- 751.301	-2,32%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	21.770.166	22.632.457	- 862.291	-3,81%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	9.851.798	9.740.808	110.990	1,14%
BA0890	da privato per cittadini non residenti Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	10.648.735	7.450.967	3.197.768	42,92%

Tab. 59- Dettaglio acquisti di servizi sanitari – parte II

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA0900	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	34.079.680	32.742.181	1.337.499	4,08%
BA0910	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22.258	9.834	12.424	126,33%
BA0920	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	69.415	80.666	- 11.250	-13,95%
BA0930	da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.650	58.933	- 54.283	-92,11%
BA0940	da privato (intra-regionale)	29.531.983	28.896.898	635.085	2,20%
BA0950	da privato (extraregionale)	4.451.374	3.695.849	755.525	20,44%
BA0960	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	68.803.967	64.888.239	3.915.728	6,03%
BA0970	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	45.648.967	42.013.423	3.635.544	8,65%
BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.831.882	3.020.751	- 188.869	-6,25%
BA0990	da pubblico (Extraregione)	8.814.144	7.444.040	1.370.104	18,41%
BA1000	da privato (intra-regionale)	11.508.974	12.410.025	- 901.051	-7,26%
BA1010	da privato (extraregionale)	-	-	-	0,00%
BA1020	da privato per cittadini non residenti Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	0,00%
BA1030	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	2.202.375	2.179.140	23.235	1,07%
BA1040	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	115.209	117.270	- 2.061	-1,76%
BA1050	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	0,00%
BA1060	da pubblico (Extraregione)	448.221	416.319	31.902	7,66%
BA1070	da privato	1.387.332	1.410.457	- 23.125	-1,64%
BA1080	da privato per cittadini non residenti Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	251.613	235.093	16.519	7,03%

Tab. 60 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari – parte III

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1090	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	48.137.486	46.446.755	1.690.731	3,64%
BA1100	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	-	-	-	0,00%
BA1110	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	0,00%
BA1120	da pubblico (Extraregione)	1.010.723	1.066.671	- 55.948	-5,25%
BA1130	da privato	47.126.762	45.380.083	1.746.679	3,85%
BA1140	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	113.529.886	107.905.067	5.624.819	5,21%
BA1150	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	36.712	41.554	- 4.842	-11,65%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	36.712	41.554	- 4.842	-11,65%
BA1160	da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	11.618.221	11.169.191	449.030	4,02%
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	145.719	20.309	125.411	617,52%
BA1170	da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	225.123	108.763	116.360	106,99%
BA1180	da privato (intraregionale)	101.452.388	96.556.865	4.895.523	5,07%
BA1190	da privato (extraregionale)	51.724	8.385	43.338	516,84%
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO PROF. (INTRAMOENIA)	13.591.800	13.485.701	106.098	0,79%
BA1280	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	52.133.006	46.734.159	5.398.847	11,55%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	3.328.713	3.156.715	171.997	5,45%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	95.097	52.406	42.690	81,46%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.779.980	2.704.673	75.308	2,78%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	45.808.264	40.674.070	5.134.194	12,62%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	120.952	146.294	- 25.343	-17,32%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	0,00%
BA1350	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE	39.094.099	33.093.083	6.001.016	18,13%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0,00%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi Altri soggetti pubblici	-	-	-	0,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	35.532.275	29.672.223	5.860.052	19,75%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	14.401.824	13.094.758	1.307.066	9,98%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	5.000.013	4.169.316	830.696	19,92%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	0,00%
BA1420	Indennità a personale universitario area sanitaria	-	-	-	0,00%
BA1430	Lavoro interinale area sanitaria	10.349.026	7.789.900	2.559.126	32,85%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro area sanitaria	5.781.413	4.618.249	1.163.164	25,19%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	3.561.823	3.420.859	140.964	4,12%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.561.823	3.416.524	145.299	4,25%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	4.335	- 4.335	-100,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	25.021.818	24.448.275	573.543	2,35%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.500	10.217	- 3.717	-36,38%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico Altri soggetti pubblici della Regione	68.960	159.685	- 90.725	-56,82%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	22.834.971	22.037.556	797.415	3,62%
BA1540	Costi per servizi sanitari Mobilità internazionale passiva	2.111.387	2.240.817	- 129.430	-5,78%
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	0,00%
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	0,00%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	-	-	-	0,00%
BA0400	TOTALE ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	1.274.737.323	1.216.524.720	58.212.602	4,79%

Tab. 61– Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	Codice Struttura SsII	Partita Iva	Tipologia Servizio	Anno di competenza	Importo Fatturato	Importo liquidato	Budget/Tetto annuale	Importo Rilevato in Coge	Importo delle Note di Credito richieste	di cui Importo delle Note di Credito Ricevute (già nel fatturato)	Importo pagato	Importo pagato /liquidato
AUXILIUM VITAE VOLTERRA S.P.A.	3211.A	0147000504	Special. Ambul. Privati	2025	122.722	122.722	100.000	122.722	-	-	-	122.722
AUXILIUM VITAE VOLTERRA S.P.A.	3211.A	0147000504	Assistenza ospedaliera da altri privati	2025	9.851.798	9.851.798	9.440.000	9.851.798	-	-	7.602.929	9.851.798
BAMEDICAL GROUP srl	L9203B	0173447003	Special. Ambul. Privati	2025	1.346.905	1.346.913	1.612.723	1.346.905	65.022	65.020	1.142.657	1.346.913
C.M.S. VERSILIA S.R.L.	V0231B	0130814064	Special. Ambul. Privati	2025	96.007	96.011	131.139	96.007	120	118	77.440	96.011
CASA DI CURA SCAMILLO FORTE DEI MARMI SRL	2091A (V0101A congiunta)	03672790049	Assist. special. Case di cura private	2025	255.831	255.831	873.088	255.831	46.325	42.058	255.831	255.831
CASA DI CURA SCAMILLO FORTE DEI MARMI SRL	2091A (V0101A congiunta)	03672790049	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	4.412.727	4.412.729	7.134.746	4.412.727	-	4.263	4.412.727	4.412.729
CASA DI CURA SCAMILLO FORTE DEI MARMI SRL	2091A (V0101A congiunta)	03672790049	Assistenza ospedaliera da case di cura private - citt. XRT	2025	2.211.717	2.211.721	6.094.200	2.211.717	-	-	2.211.717	2.211.721
CASA DI CURA SCAMILLO FORTE DEI MARMI SRL	2091A (V0101A congiunta)	03672790049	Costi servizi erogazione prestazioni congiunte pub/pt.	2025	1.428.845	1.428.845	3.905.469	1.428.845	-	-	1.428.845	1.428.845
SUORE OBLATE DELLO SPIRITO SANTO - ISTITUTO S.ZITA	10051A (U0261A congiunta)	01025910462	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	2.417.470	2.417.472	2.348.534	2.417.470	401.574	-	2.027.607	2.417.472
SUORE OBLATE DELLO SPIRITO SANTO - ISTITUTO S.ZITA	10051A (U0261A congiunta)	01025910462	Assistenza ospedaliera da case di cura private - citt. XRT	2025	24.085	24.085	10.000	24.085	-	11.559	11.382	24.085
SUORE OBLATE DELLO SPIRITO SANTO - ISTITUTO S.ZITA	10051A (U0261A congiunta)	01025910462	Assist. special. Case di cura private	2025	988.397	988.398	1.259.158	988.397	-	205.414	770.569	988.398
SUORE OBLATE DELLO SPIRITO SANTO - ISTITUTO S.ZITA	10051A (U0261A congiunta)	01025910462	Special. Ambul. Privati	2025	14	-	-	14	-	487.528	-	-
CE.M.L.S. SRL	M3111A	00500320452	Special. Ambul. Privati	2025	137.055	137.055	143.365	137.055	13.788	13.786	134.139	137.055
CE.M.L.S. SRL	M3111A	00500320452	Special. Ambul. Privati - citt. XRT	2025	57.566	57.570	60.000	57.566	-	-	32.391	57.570
CENTRO DIAGNOSTICO APUANO ARL	M3161B	01279290450	Special. Ambul. Privati	2025	2.102.972	2.103.006	2.277.667	2.102.972	-	-	1.707.706	2.103.006
CENTRO DIAGNOSTICO LIVORNESE S.R.L.	L0541B	01986270492	Special. Ambul. Privati	2025	235.254	238.510	248.685	235.254	66.793	66.783	197.799	238.510
CENTRO MEDICO IPOCRATE S.R.L.	U0381B	02237790460	Special. Ambul. Privati	2025	100.967	102.121	156.205	100.967	-	8.164	75.330	102.121
CENTRO MEDICO LUCCHESI S.R.L.	U0291A	02583790500	Special. Ambul. Privati	2025	1.139.832	1.139.869	1.286.385	1.139.832	169.104	278.929	909.580	1.139.869
CENTRO SANITARIO SRL	L5991B	00662204096	Special. Ambul. Privati	2025	568.986	570.838	814.495	568.986	33.467	33.466	431.855	570.838
CONFRATERNITA MISERICORDIA PONSACCO	22221B	00652420506	Special. Ambul. Privati	2025	123.750	124.776	146.967	123.750	21.432	21.426	97.832	124.776
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Assist. special. Case di cura private	2025	471.915	-	-	471.915	480.707	11.025	349.757	4.764.716
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	749.067	-	-	749.067	-	30.169	572.615	-
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Special. Ambul. Privati	2025	419.486	4.764.716	-	419.486	-	33	419.519	-
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Assistenza ospedaliera da case di cura private - citt. XRT	2025	2.136.674	-	-	2.136.674	-	439.311	1.596.808	-
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Costi servizi erogazione prestazioni congiunte pub/pt.	2025	1.173.531	-	-	1.173.531	-	-	684.695	-
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	766.566	-	-	766.566	217.108	-	625.896	1.347.609
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Special. Ambul. Privati	2025	195.762	-	-	195.762	-	217.102	195.762	-
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Assist. special. Case di cura private	2025	527.419	-	-	527.419	-	-	311.443	-
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	332.249	332.249	380.000	332.249	168.991	80.717	248.325	332.249
CONGR. SUORE S.SADDOLORATA (VILLA TIRRENA)	29082A	00245750500	Assist. special. Case di cura private	2025	412.537	411.535	619.389	412.537	-	90.999	296.601	411.535
CSS CECINA SERVIZI SANITARI	L0151B/L0361B	01805230495	Special. Ambul. Privati	2025	872.027	872.072	1.097.040	872.027	-	-	628.760	872.072
EKO DI DUTTI MONICA	L0191B	01981320490	Special. Ambul. Privati	2025	63.700	63.702	63.702	63.700	5.840	2.002	52.134	63.702
FONDAZ. DON CARLO GNOCCHI ONLUS	23171A	12520870150	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	2.608.452	2.564.999	2.700.000	2.608.452	322.003	273.347	1.560.132	2.564.999
FONDAZ. DON CARLO GNOCCHI ONLUS	23171A	12520870150	Assistenza ospedaliera da case di cura private - citt. XRT	2025	321.284	321.284	368.441	321.284	-	35.000	317.304	321.284
FOND. IST. NEUROLOGICO NAZZE CASIMIRO MONDINO	030E01	00396070187	Special. Ambul. Privati	2025	540	540	540	540	-	-	540	540
FONDAZIONE PTV POLICLINICO TOR VERGATA	120E01	10110821005	Assist. Special. IRCCS e poliamb. privati	2025	900	900	900	900	-	-	-	-
FONDAZIONE PUBBLICA ASSISTENZA PONTEDERA	22251B	02051060503	Special. Ambul. Privati	2025	643.766	641.139	894.738	643.766	70.812	70.810	377.745	641.139
FONDAZIONE STELLA MARIS	090E08	00126240506	Special. Ambul. Privati	2025	1.560	1.560	1.560	1.560	-	-	1.040	1.040
FONDAZIONE STELLA MARIS	090E08	00126240506	Assist. special. Case di cura private	2025	118.022	117.276	126.000	118.022	-	8.149	88.513	117.276
FORTIS S.R.L. DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	20101B	00588580456	Special. Ambul. Privati	2025	828.709	828.709	1.994.958	828.709	235.587	235.581	828.709	828.709
GRACI FRANCISCA	12041A	01817830500	Special. Ambul. Privati	2025	153.591	151.087	164.413	153.591	49.874	42.536	178.430	151.087
IRADFT SRL	L5671B	01758770497	Special. Ambul. Privati	2025	407.411	407.443	491.293	407.411	-	-	278.343	407.443
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA	050941	08691440153	Special. Ambul. Privati	2025	3.549	3.549	3.549	3.549	-	-	1.788	1.788
ISTITUTO RADIOLOGICO MARTINI S.A.S.	10091A	01105970469	Special. Ambul. Privati	2025	936.223	936.223	1.221.737	936.223	2.222	-	781.242	936.223
KOS CARE SRL EX IST. RIAB.S. STEFANO SRL-VILLE NOZZA	-	01148190547	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	1.705.097	2.236.314	1.691.977	1.705.097	988.299	-	1.101.621	2.236.314
KOS CARE SRL EX IST. RIAB.S. STEFANO SRL-VILLE NOZZA	-	01148190547	Assistenza ospedaliera da case di cura private - citt. XRT	2025	577.105	580.000	580.000	577.105	-	-	477.643	-
LA PIRAMIDE - CENTRO SALUS SRL	L0771B	01612750495	Special. Ambul. Privati	2025	97.332	97.332	146.024	97.332	36.876	19.088	64.700	97.332
MEDICAL GROUP LIVORNO SRL	L0161B	01927860492	Special. Ambul. Privati	2025	734.400	734.410	910.508	734.400	-	-	590.515	734.410
MEDICART CENTRO CARDIOLOGICO E POLISPECIALISTICO	L5301B	02017780061	Special. Ambul. Privati	2025	786.539	793.698	802.850	786.539	158.726	133.155	597.718	793.698
ELBA LIFE MILANI ROBERTA	49031B	01651060491	Special. Ambul. Privati	2025	60.628	60.664	97.201	60.628	9.105	9.101	48.885	60.664
MEDI GROUP TOSCANA SRL	P2111A	01234290532	Special. Ambul. Privati	2025	252.027	248.475	396.504	252.027	14.802	53.407	200.209	248.475
MIND HOSPITAL S.R.L.	P0331A	02268860505	Special. Ambul. Privati	2025	522.399	522.431	562.916	522.399	86.359	86.355	385.507	522.431
MISERICORDIA CASCINA SPECIAL+ RADIOLOGIA	12191A	00346380504	Special. Ambul. Privati	2025	167.124	167.124	271.507	167.124	12.323	6.534	142.196	167.124
MISERICORDIA DI NAVACCHIO V.C.	12201B	00247630502	Assist. special. Case di cura private	2025	1.127.205	1.127.207	1.281.695	1.127.205	-	-	877.697	1.127.207
MISERICORDIA DI NAVACCHIO V.C.	12201B	00247630502	Special. Ambul. Privati	2025	-	-	-	-	19.634	19.632	-	-
MISERICORDIA DI TORRE DEL LAGO	20461A	00564130468	Special. Ambul. Privati	2025	4.444	4.444	-	4.444	-	-	-	4.444
PUBBLICA ASSISTENZA CASCINA	1241A	01095130504	Special. Ambul. Privati	2025	43.271	43.301	64.308	43.271	-	-	32.923	43.301
R.A.MI RETE AMBULATORIALE MISERICORDIE	U0331A	06488910485	Special. Ambul. Privati	2025	47.035	47.052	65.276	47.035	-	-	-	47.052
RADIO ECHOMEDICA SRL	P0211B	01923540494	Special. Ambul. Privati	2025	348.626	348.658	406.262	348.626	-	-	232.544	348.658
SANTA CHIARA SRL CASA DI CURA BARBANTINI	(Congiunta) U0341A	01641520331	Assist. special. Case di cura private	2025	2.618.986	3.370.810	2.940.287	2.618.986	220.132	-	2.038.738	3.370.810
SANTA CHIARA SRL CASA DI CURA BARBANTINI	(Congiunta) U0341A	01641520331	Special. Ambul. Privati	2025	751.828	-	-	751.828	-	157.554	553.597	-
SANTA CHIARA SRL CASA DI CURA BARBANTINI	(Congiunta) U0341A	01641520331	Assistenza ospedaliera da case di cura private	2025	8.778.538	8.762.405	5.875.677	8.778.538	-	36.258	7.131.995	8.762.405
SANTA CHIARA SRL CASA DI CURA BARBANTINI	(Congiunta) U0341A	01641520331	Assistenza ospedaliera da case di cura private - citt. XRT	2025	5.377.870	5.377.866	3.052.100	5.377.870	-	8.376	3.776.913	5.377.866
SANTA CHIARA SRL CASA DI CURA BARBANTINI	(Congiunta) U0341A	01641520331	Costi servizi erogazione prestazioni congiunte pub/pt.	2025	1.295.113	1.295.113	390.547	1.295.113	-	-	630.147	1.295.113
SYNLAB MED	V0221A/L0731B	00463660399	Special. Ambul. Privati	2025	1.349	1.353	3.294	1.349	-	-	962	1.353
CENTRO MEDICO DIAGNOSTIC SRL	20381B	00880570460	Special. Ambul. Privati	2025	284.597	281.749	405.914	284.597	13.338	13.334	218.010	281.749
STUDIO RADIOLOGICO DR.MICHELETTI MARIO	L3011B/M0021B	00257020453	Special. Ambul. Privati	2025	712.861	712.863	798.015	712.861	10.260	-	588.269	712.863
STUDIO RADIOLOGICO MERGONI SRL	23011B	00382130458	Special. Ambul. Privati	2025	397.821	397.821	465.859	397.821	-	-	332.142	397.821
TIRRENO MEDICAL CENTER SRL	L0761B/L0751B/L0181	01900170497	Special. Ambul. Privati	2025	643.108	634.600	643.108	643.108	38.325	29.284	461.096	643.108
UNIONE SANITARIA INTERNAZIONALE SPA	10411B	01066621002	Special. Ambul. Privati	2025	553.087	553.083	678.037	553.087	-	-	424.736	553.083

Altre informazioni relative a Acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p>AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	<p>SI</p>	<p>L'incremento rilevato nei servizi sanitari è da attribuire a vari fattori. In primis, gli importi della mobilità passiva sono in sensibile aumento rispetto allo scorso esercizio, come riportato nella tabella inserita nella <i>Relazione sulla Gestione</i> al paragrafo 6.2.</p> <p>Tra le voci di maggior impatto si trova senza dubbio la <i>farmaceutica convenzionata</i>, il cui incremento (circa 7 mil. €) ha alcune cause da ricordare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • passaggio delle glifozine - ATC A10BK e A10BD (associazioni) dalla fascia A-PHT alla fascia A - Determina AIFA 926/2025; • maggiore utilizzo ed impiego per farmaci per patologie croniche quali ad esempio l'ATC C10BA - Ipolipidemizzanti • maggiore impiego di farmaci a maggiore impatto economico per patologie respiratorie - ATC R03AL. Sono state modificate le linee guida sull'asma. <p>Le variazioni incrementative dei <i>costi per assistenza ospedaliera</i> e dei <i>costi per assistenza specialistica ambulatoriale</i> vanno lette assieme, in quanto, oltre che per la mobilità, sono dovute anche agli effetti della DGR n. 1339/2022 e della successiva DGR n. 587/2025.</p> <p>Un altro aggregato che rileva una differenza incrementale di rilievo è <i>l'Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</i>, sia per un maggior ricorso a residui di contributi extrafondo (che fanno registrare anche maggiori utilizzi), sia per rinnovi contrattuali delle cooperative sociali e rinnovi tariffari, sia per incremento di quote (disabilità, non autosufficienza).</p> <p>Per quanto concerne le prestazioni di <i>psichiatria</i>, l'aumento è dovuto da nuovi inserimenti di assistiti, anche minori, in strutture residenziali e semiresidenziali, compresi quelli disposti dall'autorità giudiziaria.</p> <p>Tra gli <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i> va citato l'incremento dei costi per <i>ventiloterapia</i>, dovuto al maggior numero di utenti fruitori.</p> <p>Anche l'aggregato "<i>Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>" risulta in incremento per l'erogazione dei contributi finanziati con risorse extrafondo.</p>

			<p>Per quanto concerne i <i>trasporti sanitari</i>, l'aumento più grande è all'interno di quelli di emergenza, a causa dell'aumento dello stand by (DGR n. 1251 del 11/08/2025).</p> <p>All'interno delle <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</i>, incrementano i costi per l'attività aggiuntiva 2025 sia per l'incremento delle ore a causa delle carenze di organico sia, soprattutto, per il progetto regionale recupero liste di attesa. All'interno dello stesso aggregato aumentano anche i costi per lavoro interinale di area sanitaria e per lavoro autonomo area sanitaria.</p> <p>L'incremento nell'<i>assistenza integrativa</i> va ricercato nell'aumento dell'utenza (presidi di assorbenza), nell'adeguamento ISTAT e rinegoziazione e dalla rete distributivi prodotti per celiaci.</p> <p>La variazione nell'<i>assistenza protesica</i> è da ricondursi all'entrata in vigore dal 1/1/2025, del nuovo nomenclatore DPCM LEA 12/1/2017 (come previsto dal DM salute del 31/3/2024 e DM 25/11/2024) e della DGR n. 1529 del 19/12/2024 (<i>nomenclatore tariffario regionale</i>) oltre che all'incremento delle prescrizioni di ausili.</p> <p>Variazioni in aumento sono registrate anche il personale convenzionato (MMG, PLS, ecc.) per vari fattori: applicazione accordo aziendale, incremento prestazioni accessorie ecc..</p>
<p>AS02. Sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?</p>		<p>NO</p>	

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie; Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie RT	Importo
Consulenze Sanitarie e Sociosanitarie - ASRT	-
Consulenze Sanitarie e Sociosanitarie - ASXRT	-
Consulenze Sanitarie e Sociosanitarie - PUBXRT	-
Consulenze Sanitarie e Sociosanitarie - SSRT	-
Consulenze Sanitarie e Sociosanitarie - PUBRT	-
Prestazioni Aggiuntive DIRIGENZA RUOLO SANITARIO '- ART 55 CCNL 8/6/2000	14.401.824
Prestazioni Aggiuntive COMPARTO RUOLO SANITARIO '- ART 55 CCNI	5.000.013
Consulenze Sanitarie da Privato - Art 55 Ccnl 8/6/2000	-
Altre Consulenze Sanitarie e Sociosanitarie da Privato	-
Collaborazioni Coordinate e Continuative Sanitarie e Sociosanitarie	-
Indennita' a Personale Universitario Area Sanitaria	-
Lavoro Interinale Area Sanitaria	10.349.026
Lavoro Autonomo Area Sanitaria	5.415.517
Personale Tirocinante Area Sanitaria	-
Personale Borsista Area Sanitaria	361.801
Personale Religioso Area Sanitaria	4.095
Rimb.Oneri Pers.Sanitario in Comando ASRT	3.561.823
Rimb.Oneri Pers.Sanitario in Comando SSRT	-
Rimb.Oneri Pers.Sanitario in Comando PUBRT	-
Rimb.Oneri Pers.Sanitario in Comando da Universita'	-
Rimb.Oneri Pers.Sanitario in Comando ASXRT	-
Rimb.Oneri Pers.Sanitario in Comando PUBXRT	-
TOTALE	39.094.099

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
------------------	---

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1570	SERVIZI NON SANITARI	202.301.266	196.700.865	5.600.401	2,85%
BA1580	Lavanderia	12.087.594	11.999.194	88.400	0,74%
BA1590	Pulizia	17.941.113	17.994.007	-52.894	-0,29%
BA1600	Mensa	11.257.718	10.575.808	681.910	6,45%
BA1601	Mensa dipendenti	2.550.975	2.465.218	85.757	3,48%
BA1602	Mensa degenti	8.706.743	8.110.590	596.153	7,35%
BA1610	Riscaldamento	966.141	678.644	287.496	42,36%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	490.092	474.526	15.566	3,28%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	6.703.089	5.897.537	805.551	13,66%
BA1640	Smaltimento rifiuti	3.439.382	3.392.767	46.615	1,37%
BA1650	Utenze telefoniche	398.649	478.014	-79.365	-16,60%
BA1660	Utenze elettricità	20.833.171	21.024.372	-191.201	-0,91%
BA1670	Altre utenze	18.559.468	18.681.869	-122.401	-0,66%
BA1680	Premi di assicurazione	1.911.442	1.906.818	4.624	0,24%
BA1690	RC Professionale	-	-	-	0,00%
BA1700	Altri premi assicurativi	1.911.442	1.906.818	4.624	0,24%
BA1710	Altri servizi non sanitari	107.713.410	103.597.309	4.116.101	3,97%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	146.480	163.786	-17.306	-10,57%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	5.940.570	6.358.231	-417.662	-6,57%
di cui	Altri servizi non sanitari PUB	3.545.290	3.549.222	-3.932	-0,11%
di cui	Altri servizi non sanitari PUBRT	606.288	966.382	-360.093	-37,26%
di cui	Altri servizi non sanitari PUBXRT	-	-	-	0,00%
di cui	Altri servizi non sanitari SSRT	-	9.999	-9.999	-100,00%
di cui	Prestazioni domiciliari anziani PUBRT	27.199	90.735	-63.536	-70,02%
di cui	Prestazioni residenziali anziani PUBRT	1.263.207	1.296.965	-33.759	-2,60%
di cui	Prestazioni residenziali disabili PUBRT	29.833	34.417	-4.584	-13,32%
di cui	Prestazioni residenziali minori PUBRT	5.073	51.171	-46.098	-90,09%
di cui	Prestazioni semiresidenziali anziani PUBRT	136.325	113.867	22.458	19,72%
di cui	Prestazioni semiresidenziali disabili PUBRT	-	-	-	0,00%
di cui	Tessera sanitaria farmacie pubbliche	327.354	245.472	81.882	33,36%
di cui	Prestazioni residenziali indigenti PUB	-	-	-	0,00%
di cui	Prestazioni semiresidenziali disabili PUB	-	-	-	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	101.626.360	97.075.291	4.551.069	4,69%
di cui	Altri servizi non sanitari PRI	22.566.674	19.288.147	3.278.527	17,00%
di cui	Gestione Elisuperficie	587.336	587.974	-638	-0,11%
di cui	Prestaz. domiciliari anziani PRI	7.880.157	7.679.229	200.927	2,62%
di cui	Prestaz. domiciliari disabili PRI	1.378.336	1.075.178	303.158	28,20%
di cui	Prestaz. domiciliari minori PRI	416.849	323.238	93.611	28,96%
di cui	Prestaz. domiciliari psichiatria PRI	185.422	-	-	-
di cui	Prestaz. residenz. anziani PRI	6.918.724	7.376.721	-457.997	-6,21%
di cui	Prestaz. residenziali indigenti PRI	337.168	242.047	95.121	39,30%
di cui	Prestaz. residenziali minori PRI	4.698.806	4.803.111	-104.305	-2,17%
di cui	Prestaz. residenziali disabili PRI	3.281.889	3.117.476	164.413	5,27%
di cui	Prestaz. residenziali psichiatria PRI	447.975	-	-	-
di cui	Prestaz. semiresidenz. anziani PRI	897.282	799.658	97.624	12,21%
di cui	Prestaz. semiresidenz. disabili PRI	3.513.545	4.327.186	-813.641	-18,80%
di cui	Prestaz. semiresidenz. minori PRI	103.240	130.970	-27.730	-21,17%
di cui	Serv. Supporto amm.vo	10.863.162	10.835.999	27.163	0,25%
di cui	Servizi editoriali	999.123	1.234.490	-235.367	-19,07%
di cui	Servizio di Stamparia	318.338	300.065	18.273	6,09%
di cui	Servizi per Project Financing	30.023.633	29.372.156	651.477	2,22%
di cui	Tessera sanitaria farmacie private	1.188.506	823.391	365.115	44,34%
di cui	Servizio di Logistica e Sicurezza	5.020.195	4.758.255	261.940	5,50%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	2.227.772	2.108.769	119.003	5,64%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi Altri soggetti pubblici	13.765	11.460	2.306	20,12%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.087.052	933.358	153.693	16,47%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	22.996	18.208	4.787	26,29%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario area non sanitaria	-	-	-	0,00%
BA1820	Lavoro interinale area non sanitaria	637.691	401.188	236.503	58,95%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro area non sanitaria	426.365	513.962	-87.597	-17,04%
BA1831	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	1.126.955	1.163.951	-36.996	-3,18%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	1.126.955	1.162.779	-35.824	-3,08%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estrarregione)	-	1.172	-1.172	-100,00%
BA1880	FORMAZIONE	1.104.812	1.023.558	81.254	7,94%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	449.283	472.465	-23.182	-4,91%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	655.529	551.093	104.436	18,95%
BA1560	TOTALE ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	205.633.850	199.833.191	5.800.659	2,90%

L'aggregato vede variazioni su tutte le numerose voci che lo compongono.

L'incremento dei *servizi trasporti (non sanitari)* è dovuto alla parte sociale del bilancio. L'incremento della *mensa degenti* è da ricercarsi nel nuovo contratto che prevede per tutta l'Azienda, a partire dal 2025, anche il servizio di trasporto pasti "a bocca di reparto".

Per quanto concerne il *project financing*, si rammenta che l’inserimento all’interno della voce *BA 1740 Altri Servizi non sanitari da privato* viene previsto dal Decreto Dirigenziale n. 19671 del 28/09/2022 di adozione della casistica per l’esercizio 2021 (e mantenuto nel successivo Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/05/2023, di approvazione della casistica per l’esercizio 2022, valida anche per il 2024), in funzione delle considerazioni di seguito esposte.

In effetti, individuando il valore del canone di disponibilità, sulla base delle stime effettuate e riportate nella Deliberazione SIOR n. 3 del 29/09/2022, ed iscrivendo il valore degli immobili relativo al contributo privato, la rappresentazione del rapporto con il concessionario non può più essere rappresentata nell’aggregato Godimento beni di terzi (voce BA2610), in quanto il bene è ora compreso nel patrimonio aziendale (non è più “di terzi”) e classificato nella categoria delle “Immobilizzazioni Materiali”.

La corretta contabilizzazione, anche in base alle istruzioni contenute nel Decreto Ministeriale del 24/05/2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio”, consiste nell’imputare i costi per natura, sulla base dei fattori produttivi utilizzati. Tuttavia, poiché l’extrapolazione del canone di disponibilità, su cui si basa la contabilizzazione on balance, è stata effettuata su stime del SIOR (deliberazione n. 3 del 29/09/2022) a cui non corrisponde una speculare fatturazione da parte del concessionario, è stato ritenuto dalla RT (Decreto Dirigenziale n. 19671 del 28/09/2022 di adozione della casistica per l’esercizio 2021 e ss.mm.ii), di indicare all’interno della voce complessiva BA1740 Altri servizi non sanitari da privato, la quota pagata al concessionario, una volta decurtata la parte di canone di disponibilità con i relativi oneri finanziari.

Di seguito, si fornisce una ripartizione della cifra complessiva nei vari fattori produttivi ad essa relativi, utilizzando come driver di imputazione della quota parte del canone di disponibilità e degli oneri finanziari la proporzione tra l’ammontare del singolo fattore produttivo e l’ammontare del canone complessivo.

Infine, vengono contabilizzati anche gli oneri finanziari sul canone di disponibilità, allocandoli alla voce CA0140 “Altri interessi passivi”.

Costo canone Project Financing scomposto per natura:		
Presidio Ospedaliero di MASSA		
	anno 2024	anno 2025
Area non sanitaria		
Canone di pronta disponibilità		
Manutenzione ordinaria immobili	655.348	650.957
Manutenzione ordinaria impianti e macchinari	2.754.195	2.798.705
Servizi di lavanderia	2.143.214	2.176.588
Servizi di pulizia	2.859.083	2.888.714
Servizi di smaltimento rifiuti ospedalieri	593.053	552.679
Servizi ristorazione	1.848.548	1.877.280
Altri servizi non sanitari	647.600	657.624
Totale canoni leasing area non sanitaria - Project Financing	11.501.041	11.602.547
Area non sanitaria		
Servizi ristorazione parte commerciale	495.789	501.247
canoni leasing area non sanitaria - Project Financing COMM	495.789	501.247
Area sanitaria		
Servizio di sterilizzazione	1.498.592	1.393.051
Altri servizi sanitari		
Totale canoni leasing area sanitaria - Project Financing	1.498.592	1.393.051
TOTALE	13.495.422	13.496.845

Costo canone Project Financing scomposto per natura:		
Presidio Ospedaliero di LUCCA		
	anno 2024	anno 2025
Area non sanitaria		
Canone di pronta disponibilità		
Manutenzione ordinaria immobili	794.224	813.958
Manutenzione ordinaria impianti e macchinari	3.786.473	3.886.441
Servizi di lavanderia	2.501.829	2.569.834
Servizi di pulizia	3.285.619	3.388.131
Servizi di smaltimento rifiuti ospedalieri	591.911	660.019
Servizi ristorazione	2.176.755	2.237.213
Altri servizi non sanitari	731.018	770.171
Totale canoni leasing area non sanitaria - Project Financing	13.867.830	14.325.768
Area non sanitaria		
Servizi ristorazione parte commerciale	554.647	572.097
canoni leasing area non sanitaria - Project Financing COMM	554.647	572.097
Area sanitaria		
Servizio di sterilizzazione	1.454.257	1.628.924
Altri servizi sanitari		
Totale canoni leasing area sanitaria - Project Financing	1.454.257	1.628.924
TOTALE	15.876.734	16.526.789

Costo canone Project Financing scomposto per natura:		
COMPLESSIVO Presidio Ospedaliero di Lucca e di Massa		
	anno 2024	anno 2025
Area non sanitaria		
Canone di pronta disponibilità		
Manutenzione ordinaria immobili	1.449.573	1.464.915
Manutenzione ordinaria impianti e macchinari	6.540.668	6.685.146
Servizi di lavanderia	4.645.043	4.746.422
Servizi di pulizia	6.144.702	6.276.845
Servizi di smaltimento rifiuti ospedalieri	1.184.964	1.212.698
Servizi ristorazione	4.025.303	4.114.493
Altri servizi non sanitari	1.378.618	1.427.795
Totale canoni leasing area non sanitaria - Project Financing	25.368.871	25.928.315
Area non sanitaria		
Servizi ristorazione parte commerciale	1.050.437	1.073.344
canoni leasing area non sanitaria - Project Financing COMM	1.050.437	1.073.344
Area sanitaria		
Servizio di sterilizzazione	2.952.849	3.021.975
Altri servizi sanitari		
Totale canoni leasing area sanitaria - Project Financing	2.952.849	3.021.975
TOTALE	29.372.156	30.023.633

L'incremento del costo del *project financing* va ricollegato avari fattori, fra i quali all'aumento ISTAT e all'aumento delle quantità dei servizi variabili (la forbice tra minimi garantiti ed effettivamente erogato si riduce ad ogni anno di gestione, per alcuni servizi variabili si supera addirittura il minimo garantito).

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie; Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie RT	Importo
Consulenze non Sanitarie - ASRT	-
Consulenze non Sanitarie - ASXRT	-
Consulenze non Sanitarie - PUBRT	13.765
Consulenze non Sanitarie - PUBXRT	-
Consulenze non Sanitarie - SSRT	-
Consulenze non Sanitarie da Privato	22.996
Collaborazioni Coordinate d Continuitive non Sanitarie	-
Indennita' a Personale Universitario	-
Lavoro Interinale Area non Sanitaria	637.691
Lavoro Autonomo Area non Sanitaria	40.007
Personale Borsista Area non Sanitaria	17.233
Personale Religioso Area non Sanitaria	308.760
Personale Tirocinante Area non Sanitaria	60.365
Altre Consulenze Non Sanitarie da Privato Art.DI 112 - 2008	-
Personale non San. Comandato da Universita'	-
Personale non San. Comandato PUBRT	1.126.955
Personale non San. Comandato SSRT	-
Personale non San. Comandato ASRT	-
Personale non San. Comandato ASXRT	-
Personale non San. Comandato PUBXRT	-
TOTALE	2.227.772

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
------------------	--

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I lavori di manutenzione ordinaria, sia correttiva che preventiva, hanno riguardato interventi atti a mantenere in efficienza ed in buono stato di funzionamento le immobilizzazioni materiali: interventi programmati e riparazioni a garantire la vita utile prevista, la capacità e la produttività originaria del bene immobile, da un lato, secondo le analisi/valutazioni tecniche preventive e, dall'altro, nel rispetto delle esigenze segnalate al "Call Center" ed inserite nel programma lavori annuale.

I lavori di manutenzione straordinaria o incrementativi hanno riguardato l'ampliamento, l'ammodernamento o miglioramento degli elementi anche strutturali di un immobile, che si traducono in un aumento significativo e misurabile della capacità, e/o della produttività, e/o della sicurezza, e/o della vita utile, e/o dell'adeguatezza dell'immobile agli scopi per cui esso è destinato, nel rispetto di quanto inserito nel Piano Investimenti Aziendale.

La distinzione tra manutenzioni ordinarie (che confluiscono nella presente sezione) e manutenzioni straordinarie (che confluiscono nella sezione 'Immobilizzazioni' ad incremento del valore delle stesse) viene fatta direttamente dalle UU.OO. Tecniche in sede di emissione del relativo ordine e della liquidazione della fattura corrispondente e riscontrata in sede di riconciliazione tra Contabilità Generale e Contabilità Cespiti, in fase di chiusura esercizio.

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.782.583	2.390.772	391.812	16,39%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	18.222.490	15.922.251	2.300.239	14,45%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	19.248.304	19.488.857	- 240.553	-1,23%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	67.166	76.409	- 9.244	-12,10%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	912.853	975.114	- 62.261	-6,38%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	8.133.269	7.816.570	316.699	4,05%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0,00%
BA1910	TOTALE	49.366.666	46.669.974	2.696.692	5,78%

La differenza nella voce *Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari* è attribuibile, almeno in parte, ad una errata contabilizzazione che ha avuto ricaduta nel 2024.

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	12.087.594	-	12.087.594	0,00%
BA1590	Pulizia	17.941.113	-	17.941.113	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	2.550.975	-	2.550.975	0,00%
BA1602	Mensa degenti	8.706.743	-	8.706.743	0,00%
BA1610	Riscaldamento	966.141	858.840	107.300	88,89%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	490.092	-	490.092	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	6.703.089	-	6.703.089	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	3.439.382	-	3.439.382	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	398.649	-	398.649	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	20.833.171	-	20.833.171	0,00%
BA1670	Altre utenze	18.559.468	-	18.559.468	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	1.911.442	-	1.911.442	0,00%
BA1690	RC Professionale	-	-	-	0,00%
BA1700	Altri premi assicurativi	1.911.442	-	1.911.442	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	146.480	-	146.480	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	5.940.570	-	5.940.570	0,00%
di cui	Altri servizi non sanitari ASXRT	3.545.290	-	3.545.290	0,00%
di cui	Altri servizi non sanitari PUB	3.545.290	-	3.545.290	0,00%
di cui	Altri servizi non sanitari PUBRT	606.288	-	606.288	0,00%
di cui	Altri servizi non sanitari SSRT	-	-	-	0,00%
di cui	Prestazioni domiciliari anziani PUBRT	-	-	-	0,00%
di cui	Prestazioni residenziali anziani PUBRT	27.199	-	27.199	0,00%
di cui	Prestazioni residenziali disabili PUBRT	1.263.207	-	1.263.207	0,00%
di cui	Prestazioni residenziali minori PUBRT	1.263.207	-	1.263.207	0,00%
di cui	Prestazioni semiresidenziali anziani PUBRT	5.073	-	5.073	0,00%
di cui	Prestazioni semiresidenziali disabili PUBRT	136.325	-	136.325	0,00%
di cui	Tessera sanitaria farmacie pubbliche	-	-	-	0,00%
di cui	Prestazioni residenziali indigenti PUB	327.354	-	327.354	0,00%
di cui	Prestazioni semiresidenziali disabili PUB	-	-	-	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	101.626.360	-	101.626.360	0,00%
di cui	Altri servizi non sanitari PRI	22.566.674	-	22.566.674	0,00%
di cui	Gestione Elisuperficie	587.336	-	587.336	0,00%
di cui	Prestaz. domiciliari anziani PRI	7.880.157	-	7.880.157	0,00%
di cui	Prestaz. domiciliari disabili PRI	1.378.336	-	1.378.336	0,00%
di cui	Prestaz. domiciliari minori PRI	416.849	-	416.849	0,00%
di cui	Prestaz. domiciliari psichiatria PRI	185.422	-	185.422	0,00%
di cui	Prestaz. residenz. anziani PRI	6.918.724	-	6.918.724	0,00%
di cui	Prestaz. residenziali indigenti PRI	337.168	-	337.168	0,00%
di cui	Prestaz. residenziali minori PRI	4.698.806	-	4.698.806	0,00%
di cui	Prestaz. residenziali disabili PRI	3.281.889	-	3.281.889	0,00%
di cui	Prestaz. residenziali psichiatria PRI	447.975	-	447.975	0,00%
di cui	Prestaz. semiresidenz. anziani PRI	897.282	-	897.282	0,00%
di cui	Prestaz. semiresidenz. disabili PRI	3.513.545	-	3.513.545	0,00%
di cui	Prestaz. semiresidenz. minori PRI	103.240	-	103.240	0,00%
di cui	Serv. Supporto amm.vo	10.863.162	-	10.863.162	0,00%
di cui	Servizi editoriali	999.123	-	999.123	0,00%
di cui	Servizio di Stampa	318.338	-	318.338	0,00%
di cui	Servizi per-Projet Financing	30.023.633	-	30.023.633	0,00%
di cui	Tessera sanitaria farmacie private	1.188.506	-	1.188.506	0,00%
di cui	Servizio di Logistica e Sicurezza	5.020.195	-	5.020.195	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	449.283	-	449.283	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	655.529	-	655.529	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.782.583	311.306	2.471.278	11,19%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	18.222.490	14.316.606	3.905.884	78,57%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	19.248.304	-	19.248.304	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	67.166	-	67.166	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	912.853	-	912.853	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	8.133.269	-	8.133.269	0,00%

Tab. 65– Dettaglio godimento beni di terzi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO GODIMENTO BENI DI TERZI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2000	Fitti passivi	1.491.097	1.764.926	- 273.829	-15,52%
BA2010	Canoni di noleggio	25.821.589	25.011.991	809.598	3,24%
BA2020	Canoni di noleggio area sanitaria	23.323.147	22.816.561	506.587	2,22%
BA2030	Canoni di noleggio area non sanitaria	2.498.442	2.195.430	303.012	13,80%
BA2040	Canoni di leasing	-	-	-	0,00%
BA2050	Canoni di leasing area sanitaria	-	-	-	0,00%
BA2060	Canoni di leasing area non sanitaria	-	-	-	0,00%
BA2061	Canoni di project financing	-	-	-	0,00%
BA2070	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0,00%
BA1990	TOTALE	27.312.686	26.776.917	535.769	2,00%

L'incremento dei *canoni di noleggio area sanitaria* è dovuto sostanzialmente all'ampliarsi dell'attività robotica ospedaliera (robot Da Vinci e robot Versius).

L'aumento dei *canoni di noleggio area non sanitaria* è dovuto all'ampliarsi del noleggio, ad esempio per gli automezzi.

21. Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	631.882.351	619.799.307	12.083.043	1,95%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	278.716.667	277.169.356	1.547.310	0,56%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	253.160.337	251.451.900	1.708.436	0,68%
BA2120	Costo del personale dirigente medico tempo indeterminato	248.463.317	248.041.630	421.687	0,17%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	133.772.684	132.549.659	1.223.025	0,92%
di cui	Retribuzione di posizione	41.063.485	41.440.194	- 376.709	-0,91%
di cui	Indennità di risultato	6.681.524	6.076.699	604.824	9,95%
di cui	Altro trattamento accessorio	10.951.802	12.300.976	- 1.349.175	-10,97%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	55.993.822	55.674.101	319.721	0,57%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2130	Costo del personale dirigente medico tempo determinato	4.602.549	3.409.160	1.193.388	35,01%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	2.674.095	1.973.120	700.975	35,53%
di cui	Retribuzione di posizione	530.303	419.277	111.026	26,48%
di cui	Indennità di risultato	47.348	44.904	2.444	5,44%
di cui	Altro trattamento accessorio	215.152	163.145	52.007	31,88%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	1.135.650	808.714	326.936	40,43%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2140	Costo del personale dirigente medico altro	94.471	1.110	93.361	8410,93%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	77.969	1.108	76.861	6938,58%
di cui	Retribuzione di posizione	8.918	-	8.918	-
di cui	Indennità di risultato	500	-	500	-
di cui	Altro trattamento accessorio	842	-	842	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	6.242	2	6.240	276114,16%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	25.556.330	25.717.456	- 161.126	-0,63%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico tempo indeterminato	25.200.096	25.186.033	14.063	0,06%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	15.855.052	15.469.270	385.782	2,49%
di cui	Retribuzione di posizione	2.875.344	2.731.804	143.540	5,25%
di cui	Indennità di risultato	502.921	1.034.088	- 531.166	-51,37%
di cui	Altro trattamento accessorio	274.270	280.593	- 6.323	-2,25%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	5.692.509	5.670.279	22.230	0,39%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2170	Costo del personale dirigente non medico tempo determinato	356.234	531.419	- 175.185	-32,97%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	230.423	351.526	- 121.103	-34,45%
di cui	Retribuzione di posizione	32.493	39.175	- 6.682	-17,06%
di cui	Indennità di risultato	8.617	17.047	- 8.430	-49,45%
di cui	Altro trattamento accessorio	94	-	94	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	84.606	123.671	- 39.065	-31,59%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	-	4	- 4	-100,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	353.165.684	342.629.951	10.535.733	3,07%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	348.710.101	341.832.218	6.877.883	2,01%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	200.964.845	196.977.445	3.987.400	2,02%
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	37.737.170	36.885.608	851.562	2,31%
di cui	Premialità e Condizioni di Lavoro	30.439.126	30.128.422	310.704	1,03%
di cui	Altro trattamento accessorio	865.001	1.008.112	- 143.111	-14,20%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	78.703.959	76.832.631	1.871.328	2,44%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.455.583	796.612	3.658.971	459,32%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	2.739.386	487.699	2.251.688	461,70%
di cui	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	150.148	31.354	118.794	378,88%
di cui	Premialità e Condizioni di Lavoro	477.435	47.344	430.090	908,43%
di cui	Altro trattamento accessorio	189	-	189	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	1.088.426	230.215	858.211	372,79%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	1.121	- 1.121	-100,00%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
di cui	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	-	1.121	- 1.121	-100,00%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	3.179.525	3.090.552	88.973	2,88%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.965.200	2.894.849	70.351	2,43%
B.A2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.691.598	2.673.241	18.357	0,69%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	1.397.589	1.306.672	90.916	6,96%
di cui	Retribuzione di posizione	565.931	531.489	34.442	6,48%
di cui	Indennità di risultato	81.581	219.967	- 138.386	-62,91%
di cui	Altro trattamento accessorio	19.202	18.112	1.090	6,02%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	627.295	597.000	30.295	5,07%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
B.A2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	273.602	221.608	51.994	23,46%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	134.806	106.075	28.731	27,09%
di cui	Retribuzione di posizione	52.023	52.261	- 237	-0,45%
di cui	Indennità di risultato	23.842	11.797	12.046	102,11%
di cui	Altro trattamento accessorio	1.897	96	1.802	1885,69%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	61.033	51.380	9.652	18,79%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
B.A2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	214.325	195.702	18.622	9,52%
B.A2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	213.978	193.738	20.240	10,45%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	132.899	119.029	13.870	11,65%
di cui	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	11.732	11.334	398	3,51%
di cui	Premialità e Condizioni di Lavoro	19.371	17.805	1.566	8,80%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	49.975	45.570	4.405	9,67%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
B.A2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	56	- 56	-100,00%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
di cui	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	-	56	- 56	-100,00%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
B.A2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	347	1.908	- 1.561	-81,81%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	-	437	- 437	-100,00%
di cui	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	-	17	- 17	-100,00%
di cui	Premialità e Condizioni di Lavoro	-	225	- 225	-100,00%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	347	1.229	- 882	-71,76%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	99.811.569	97.534.439	2.277.130	2,33%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	873.813	843.888	29.924	3,55%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	849.965	785.732	64.233	8,17%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	343.719	372.811	- 29.091	-7,80%
di cui	Retribuzione di posizione	96.311	98.900	- 2.590	-2,62%
di cui	Indennità di risultato	238.504	138.343	100.161	72,40%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	48	- 48	-100,00%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	171.431	175.631	- 4.200	-2,39%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	23.848	58.156	- 34.308	-58,99%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	15.918	40.075	- 24.158	-60,28%
di cui	Retribuzione di posizione	2.239	-	2.239	-
di cui	Indennità di risultato	-	5.161	- 5.161	-100,00%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	5.691	12.920	- 7.229	-55,95%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	98.937.757	96.690.551	2.247.206	2,32%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	97.786.794	94.150.502	3.636.293	3,86%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	60.827.808	58.395.569	2.432.238	4,17%
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	4.742.465	4.475.873	266.592	5,96%
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	9.737.660	9.681.696	55.963	0,58%
di cui	Altro trattamento accessorio	6.927	8.461	- 1.534	-18,13%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	22.471.934	21.588.902	883.033	4,09%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.149.221	2.538.790	- 1.389.569	-54,73%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	736.543	1.574.545	- 838.002	-53,22%
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	10.690	24.044	- 13.354	-55,54%
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	115.222	342.906	- 227.684	-66,40%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	286.766	597.294	- 310.528	-51,99%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	1.741	1.259	482	38,30%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	1.404	927	477	51,46%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	90	- 90	-100,00%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	337	242	95	39,33%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-

Nella tabella soprastante, i costi di personale del *ruolo socio-sanitario* (assistenti sociali, sociologi e operatori sociosanitari), istituito dall'art. 34, comma 9-bis del DL. 25.05.2021, n. 73, convertito con modificazioni dalla L. 23 luglio 2021, n. 106, è compreso nel *ruolo tecnico*, dove era collocato fino al 2022.

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	44.395.190	43.418.295	976.895	2,25%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	4.565.777	4.740.548	- 174.771	-3,69%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.431.750	4.651.353	- 219.603	-4,72%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	2.051.945	2.134.985	- 83.040	-3,89%
di cui	Retribuzione di posizione	1.176.492	1.216.548	- 40.056	-3,29%
di cui	Indennità di risultato	248.880	295.162	- 46.282	-15,68%
di cui	Altro trattamento accessorio	298	1.604	- 1.307	-81,45%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	954.136	1.003.053	- 48.917	-4,88%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	134.027	89.195	44.832	50,26%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	75.718	58.415	17.303	29,62%
di cui	Retribuzione di posizione	12.824	4.527	8.297	183,28%
di cui	Indennità di risultato	6.602	5.898	704	11,93%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	38.882	20.354	18.528	91,03%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	39.829.413	38.677.748	1.151.666	2,98%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	38.754.428	38.312.231	442.197	1,15%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	24.149.685	23.599.243	550.441	2,33%
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	4.241.965	4.291.028	- 49.063	-1,14%
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	1.544.600	1.731.033	- 186.433	-10,77%
di cui	Altro trattamento accessorio	6.630	5.231	1.399	26,75%
di cui	Oneri sociali su retribuzione	8.811.548	8.685.695	125.852	1,45%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.074.986	365.517	709.469	194,10%
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	753.797	255.159	498.638	195,42%
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	25.340	9.550	15.790	165,34%
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	37.608	12.395	25.213	203,41%
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	258.241	88.413	169.828	192,09%
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
di cui	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
di cui	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
di cui	Indennità di risultato	-	-	-	-
di cui	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
di cui	Incentivo di Programmazione Economica professionale da Fondo	-	-	-	-
di cui	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
di cui	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
di cui	Altri oneri per il personale	-	-	-	-

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	<p>L'incremento del costo del personale registrato alla fine dell'anno 2025 rispetto all'esercizio precedente, pari a circa 15,5 milioni di euro, è riconducibile principalmente agli effetti economici derivanti dal rinnovo contrattuale del comparto, il cui impatto è stimato in circa 9,8 milioni di euro, al netto di oneri riflessi e IRAP.</p> <p>A tale dinamica si aggiunge l'incremento della vacanza contrattuale rispetto all'anno precedente, pari a circa 3,3 milioni di euro.</p> <p>Nel corso del 2025 l'Azienda ha proseguito nell'attuazione delle politiche di riequilibrio delle dotazioni organiche definite dalla Regione Toscana, che prevedono una riduzione di n. 70 unità di personale tra rapporti a tempo determinato e indeterminato. Alla data del 31.12.2025 il saldo registrato risulta pari a -66 unità rispetto all'esercizio precedente.</p>
------------------	--

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

FONDI DEL PERSONALE	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
DIRIGENZA SANITARIA CCNL 2019	63.607.651	62.749.020	2.546	342	245	2.643	62.749.020	- 858.632	-
Fondo incarichi	44.652.175	44.652.175	-	-	-	-	44.652.175	-	-
Fondo risultato	8.038.814	7.180.183	-	-	-	-	7.180.183	- 858.632	0
Fondo condizioni lavoro	10.916.662	10.916.662	-	-	-	-	10.916.662	-	0
DIRIGENZA PTA CCNL 2020	2.465.913	2.422.856	85	4	3	86	2.422.856	- 43.057	0
Fondo incarichi	1.917.779	1.917.779	-	-	-	-	1.917.779	-	0
Fondo risultato e condizioni lavoro	548.134	505.077	-	-	-	-	505.077	- 43.057	0
PERSONALE NON DIRIGENTE	91.035.294	95.251.452	11.150	634	633	11.151	95.251.452	4.216.158	0
Fondo incarichi e fasce art 102/ CCNL 2022	47.619.946	48.419.567	-	-	-	-	48.419.567	799.621	0
Fondo premialità e accessorie art 103/ CCNL 2023	43.415.348	46.831.885	-	-	-	-	46.831.885	3.416.538	0
TOTALE	157.108.858	160.423.328	13.781	980	881	13.880	160.423.328	3.314.470	0

I fondi al 31/12/2024 sono stati aggiornati agli importi previsti dalle successive deliberazioni adottate:

- per il comparto
 - n. 1185 del 01/12/2025 Fondi contrattuali area del personale del comparto – Accertamento risorse incrementalì CCNL 2022 2024 e costituzione provvisoria fondi contrattuali art 63 e 64 anni 2024 2025 - Attuazione deliberazioni GRT 1572/2024 e 828/2025 - Integrazione fondi anno 2018.
 - n. 265 del 11/03/2026 Attuazione deliberazione GRT 245 del 2/3/2026 Accertamento risorse incrementalì fondo contrattuale art 64 premialità e condizioni di lavoro Comparto anni 2023 e 2024 in applicazione art 107 c 2 CCNL 2019 2021;
 - n. 320 del 26/03/2026 Applicazione delle Delibere di Giunta Regione Toscana nr. 1572/2024 e nr. 828/2025 , accertamento risorse incrementalì fondi contrattuali personale del comparto anno 2021 in applicazione D.L. 35/2019, convertito in L. 60/2019 e s.m.i "Decreto Calabria". Accertamento maggiori disponibilità a residuo Fondi del personale del comparto anno 2025;
 - n. 363 del 03/04/2026 Attuazione deliberazioni GRT 1572/2024 e 828/2025. Accertamento risorse incrementalì fondi contrattuali comparto anno 2021 in applicazione decreto Calabria. Accertamento maggiori disponibilità a residuo anno 2025.
- per la dirigenza
 - n. 902 del 27/08/2025 Attuazione deliberazione GRT 827/2025 Accertamento risorse incrementalì fondi contrattuali Dirigenza. Integrazione fondi di risultato Dirigenza Medico Veterinaria e Dirigenza ruoli SAPT anno 2018 ed accertamento residui ad integrazione fondi di risultato anno 2024 Dirigenza Sanitaria unificata e Dirigenza ruoli PTA.

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	5.005.048	4.905.336	99.713	2,03%
BA2520	Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	Altri oneri diversi di gestione	23.111.482	24.472.106	- 1.360.623	-5,56%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1.697.613	2.025.733	- 328.120	-16,20%
di cui	Oneri direttivi	1.618.386	1.859.217	- 240.831	-12,95%
di cui	Oneri collegio	50.171	50.142	28	0,06%
di cui	Oneri altri	29.057	116.374	- 87.318	-75,03%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	10.548.049	10.209.044	339.004	3,32%
di cui	Oneri per Patrocinio legale - Area Personale	98.846	66.765	32.080	48,05%
di cui	Oneri per Gestione rischi - Autoassicurazione area	37.485	65.784	- 28.299	-43,02%
di cui	Oneri commissioni collegiali	350.709	378.840	- 28.132	-7,43%
di cui	Oneri funzionamento consorzi	6.034.121	5.942.926	91.195	1,53%
di cui	Oneri legali	64.122	70.674	- 6.552	-9,27%
di cui	Oneri pubblicità legale	14.540	3.472	11.068	318,73%
di cui	Sanzioni amm.ve	1.817.662	2.187.580	- 369.918	-16,91%
di cui	Spese condominiali	92.044	100.542	- 8.498	-8,45%
di cui	Altri oneri	2.038.521	1.392.461	646.060	46,40%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	45.684	-	45.684	-
BA2552	Altri Oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	10.820.137	12.237.328	- 1.417.191	-11,58%
BA2500	TOTALE	28.116.531	29.377.441	- 1.260.911	-4,29%

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La variazione negli Oneri diversi di gestione è da attribuire quasi esclusivamente alla riclassificazione, richiesta dalla Regione Toscana con comunicazione del 07/11/2025, degli indennizzi e risarcimenti per rischio clinico (autoassicurazione). A partire dal 2025, tali costi sono inseriti all'interno degli Oneri diversi di gestione, nella specifica voce BA2552 (B.9.C.4) <i>Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione</i>) e per la quota specifica all'area personale, molto più esigua, alla voce BA2550 (B.9.C.2) <i>Altri oneri diversi di gestione</i>), precedentemente allocati nella gestione straordinaria. Si rimanda a quanto riportato nella sezione 1. <i>Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.</i>

Va sottolineato che le Sanzioni Amministrative sono quasi esclusivamente quelle comminate dall'Azienda e riversate alla Regione Toscana

Si riporta, di seguito, la tabella di dettaglio relativa alla gestione del rischio clinico:

Tipologia di eventi	ex Azienda	N° eventi	Importo richiesto	Importo stimato	Importo pagato in corso d'anno	Spese legali peritali mediazioni	Note
Liquidati nell'anno in corso	Totale	150	/	20.000.000	17.057.622	/	
	ex usl 1	32					
	ex usl 2	14					
	ex usl 5	17					
	ex usl 6	71					
	ex usl 12	16					
Insorti nell'anno in corso	Totale	305	/	20.418.396			
	ex usl 1	65		3.585.800			
	ex usl 2	63		4.017.300			
	ex usl 5	38		932.500			
	ex usl 6	90		8.269.022			
	ex usl 12	49		3.613.774			
Relativi ad anni precedenti non ancora liquidati	Totale			60.143.973			
	ex usl 1			18.801.889			
	ex usl 2			9.362.855			
	ex usl 5			6.621.817			
	ex usl 6			18.735.594			
	ex usl 12			6.621.817			

Parte dei costi 2025, pari a 6,2 mln €, sono stati coperti dall'utilizzo del *Fondo rischi Gestione Diretta (Autoassicurazione)*. L'utilizzo è avvenuto in modo *diretto*, come da indicazione della Regione Toscana comunicata in data 29/04/2026.

23. Accantonamenti

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2700	Accantonamenti per rischi:	23.808.399	10.574.737	13.233.662	125,14%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	3.133.000	951.294	2.181.706	229,34%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	5.238.110	2.413.408	2.824.702	117,04%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	14.208.555	6.200.000	8.008.555	129,17%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.228.734	-	1.228.734	100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	-	1.010.035	- 1.010.035	-100,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.427.649	1.198.904	228.745	19,08%
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	32.968.182	33.107.078	- 138.896	-0,42%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	382.758	- 382.758	-100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	32.851.187	32.653.905	197.282	0,60%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	116.995	70.415	46.580	66,15%
BA2820	Altri accantonamenti:	35.990.241	35.193.089	797.151	2,27%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	12.010.323	9.236.258	2.774.065	30,03%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.685.478	1.267.579	417.899	32,97%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	11.613.412	7.945.704	3.667.708	46,16%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	1.487.955	988.943	499.013	50,46%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	6.968.653	14.408.995	- 7.440.342	-51,64%
BA2890	Altri accantonamenti	2.224.420	1.345.610	878.810	65,31%
di cui	Fondo perequativo Dirigenza	651.545	635.546	15.999	2,52%
di cui	Accantonamento Compensi Professionali Avvocati Atto	296.983	151.837	145.146	100,00%
di cui	Accantonamento per Rimborsi a Regione	505.678	150.000	355.678	237,12%
di cui	Accantonamento Sperimentazioni da Privato	769.623	406.508	363.115	89,33%
di cui	Accantonamento Welfare (Sanzioni Dipendenti)	591	1.719	- 1.128	-100,00%
BA2690	TOTALE	94.194.471	80.073.808	14.120.662	17,63%

Per le informazioni sui fondi, si rinvia ai commenti riportati dopo la tabella 40.

Alla voce BA2740 *Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)* è accantonato l'importo di cui alla pec, pervenuta da Regione Toscana in data 13/05/2026, protocollo di arrivo 13/05/2026 prot. GEN-GEN-2026-145725-A, con la quale viene richiesto alle aziende di accantonare una quota di copertura diretta di tali rischi.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. Lavoce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La voce BA2750 <i>Altri accantonamenti per rischi</i> non è stata movimentata; la voce BA2890 <i>Altri accantonamenti</i> è stata movimentata come indicato nella tabella soprastante.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'incremento degli <i>Interessi passivi per anticipazione di cassa</i> va attribuito al maggior ricorso all'anticipazione presso l'istituto cassiere nell'anno 2025. In effetti, il 2024 aveva potuto beneficiare di una sostanziosa erogazione finanziaria (effettuata a fine 2023) che aveva molto limitato il ricorso all'anticipazione. Tale situazione non si è ripetuta l'anno successivo, costringendo ad un maggior utilizzo dell'anticipazione.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari a fronte di: <ul style="list-style-type: none"> - anticipazione ordinaria di cassa; - mutui bancari; - project financing; - interessi per ritardato pagamento (moratori) da parte di fornitori.

Composizione dei proventi e degli oneri finanziari:

Interessi Attivi

CODICE MOD. CE	Descrizione	2025	2024
CA0020	Interessi attivi su conti di Tesoria Unica	-	5
CA0030	Interessi attivi su Conti Correnti Postali	1.289	951
CA0040	Altri Interessi Attivi	63.423	46.217
CA0010	TOTALE	64.712	47.172

Altri Proventi

CODICE MOD. CE	Descrizione	2025	2024
CA0060	Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	Utili su cambi	-	-
CA0050	TOTALE	-	-

Interessi Passivi

CODICE MOD. CE	Descrizione	2025	2024
CA0120	Interessi passivi per anticipazione di cassa	948.239	172.160
CA0130	Interessi passivi su mutui	2.422.339	3.078.359
CA0140	Altri interessi passivi	2.652.061	2.976.206
CA0110	TOTALE	6.022.639	6.226.725

La voce in assoluto predominante negli *Altri interessi passivi CA0140* è relativa al *project financing* dell'ospedale San Luca di Lucca e del NOA di Massa, secondo la contabilizzazione introdotta dal Decreto RTn. 19167 del 28/09/2022 (casistica 2021) e mantenuta nelle casistiche successive. Tale fattispecie ammonta a euro 2.574.702 € per l'anno 2025 e 2.850.014 € per l'anno 2024. Altra componente dell'aggregato sono gli interessi di mora.

Altri oneri

CODICE MOD. CE	Descrizione	2025	2024
CA0160	Altri oneri finanziari	36.580	62.720
CA0170	Perdite su cambi	57	-
CA0150	TOTALE	36.637	62.720

La voce "*Altri oneri finanziari*" accoglie in particolare le fatture emesse dai creditori ed afferenti le spese di recupero di cui all'art. 6 del D.Lgs 231/2002 e s.m.i. L'andamento delle stesse non è regolare né prevedibile.

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 – Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01–Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Sono state rilevate <i>minusvalenze</i> per 40.621,10 €, dovute alla radiazione di beni mobili dal registro degli inventari.

Composizione dei proventi e degli oneri straordinari:

Proventi Straordinari

Codice MIN 2019	Descrizione	2025	2024
EA0020	Plusvalenze	-	44.897
EA040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	4.530	4.750
EA0051	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	6.035.520	-
EA0060	Sopravvenienze attive verso ASL AO IRCCS Policlinici RT	33.423	115.160
EA0090	Sopravvenienze Attive v/terzi relative al personale	656.188	358.210
EA0100	Sopravvenienze attive Convenzionati, Medici di base e Pediatri	142.635	171.288
EA0110	Sopravvenienze attive Specialistica. Emergenza Territoriale, G.M.	166.641	79.553
EA0120	Sopravvenienze attive verso Strutture convenzionate accreditate	-	291.623
EA0130	Sopravvenienze attive v/terzi Beni e Servizi	4.025.493	5.615.710
EA0140	Altre sopravvenienze attive	50.052	172.146
EA0160	Insussistenze attive verso ASL-AO IRCCS Policlinici RT	3.362	-
EA0190	Insussistenze attive v/terzi relative al personale dipendente	5.611.390	818.634
EA0200	Insussistenze attive Convenzionati, Medici di Base e Pediatri	2.524.847	4.653.855
EA0210	Insussistenze attive Specialistica. Emergenza Territoriale, Continuità Assistenziale	11.832	65.953
EA0230	Insussistenze attive v/terzi acquisto beni e servizi	13.388.286	11.391.054
EA0240	Altre insussistenze attive v/terzi	-	263.427
EA0010	TOTALE	32.654.198	24.046.260

Nella voce EA0230 *Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi* sono allocati i rilasci dei fondi rischi ed oneri come riportato nella sezione 1. *Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.*

PS02 –Sopravvenienze attive

Codice MIN 2019	Descrizione	Importo	di cui relative all'Anno 2024	di cui Anni precedenti	di cui Incassato
EA0051	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	6.035.520	6.035.520	-	5.537.218
EA0060	Sopravvenienze attive verso ASL AO IRCCS Policlinici RT	33.423	32.594	829	32.594
EA0090	Sopravvenienze Attive v/terzi relative al personale	656.188	250.747	405.441	-
	<i>di cui relative a Dirigenza Medico Veterinaria</i>	513.835	205.707	308.128	-
	<i>di cui relative a Dirigenza S.P.T.A.</i>	789	788	2	-
	<i>di cui relative a Comparto S.P.T.A.</i>	141.564	44.253	97.311	-
EA0100	Sopravvenienze attive Convenzionati, Medici di base e Pediatri	142.635	63.590	79.045	-
EA0110	Sopravvenienze attive Specialistica. Emergenza Territoriale, G.M.	166.641	12.929	153.712	6.075
EA0130	Sopravvenienze attive v/terzi Beni e Servizi	4.025.493	1.264.548	2.760.945	1.893.854
	<i>di cui Sopravvenienze attive per ASL extra RT</i>	32.271	22.589	9.682	30.745
	<i>di cui Sopravvenienze attive verso Comuni</i>	77.823	11.570	66.254	66.999
	<i>di cui Sopravvenienze attive per recupero Ticket AdE e GDF</i>	1.107.754	-	1.107.754	1.020.503
	<i>di cui per Farmacie</i>	13.086	13.019	66	1.744
	<i>di cui per fotografico GSE</i>	193.521	184.856	8.665	193.521
	<i>di cui per SDS</i>	33.808	32.561	1.248	21.401
	<i>di cui relative Altri soggetti pubblici e privati</i>	216.644	133.300	83.344	146.876
	<i>di cui Rettifiche contabili</i>	38.739	16.546	22.193	17.544
	<i>di cui Ancidium Vitae Volterra S.P.A.</i>	63.667	63.667	-	63.667
	<i>di cui Casa Di Cura San Camillo Forte Dei Marmi Srl</i>	353.315	-	353.315	-
	<i>di cui Faro Assicurazioni</i>	183.933	-	183.933	183.933
	<i>di cui Fondaz. Don Carlo Gnocchi Onlus</i>	91.429	91.429	-	45.718
	<i>di cui Nord Ovest Toscana Energia Srl</i>	275.806	105.271	170.534	-
	<i>di cui Santa Chiara S.R.L. Casa Di Cura Barbantini</i>	115.288	-	115.288	-
	<i>di cui Servizi Ospedalieri</i>	38.676	38.676	-	-
	<i>di cui Gaia S.P.A.</i>	60.500	-	60.500	-
	<i>di cui Universita' Di Pisa</i>	43.134	42.210	924	43.134
	<i>di cui Roche Diagnostics S.P.A.</i>	37.376	-	37.376	-
	<i>di cui Gruppo Paim Impresa Sociale - Coop.Va Soc.Le</i>	22.608	22.608	-	-
	<i>di cui G. Di Vittorio Soc. Coop.Sociale Onlus</i>	48.162	-	48.162	-
	<i>di cui per Trasporti</i>	242.786	242.664	122	202
	<i>di cui Rettifiche Patrimoniali</i>	606.302	124.788	481.514	-
	<i>di cui per Libera professione intramoenia</i>	87.911	77.841	10.070	54.559
	<i>di cui per Royalties</i>	40.953	40.953	-	3.306
EA0140	Altre sopravvenienze attive	50.052	47.478	2.574	14.732
	<i>di cui Sopravvenienze attive verso Enti SSRT</i>	14.732	12.158	2.574	14.732
	<i>di cui Sopravvenienze attive v/ Regione Toscana</i>	35.320	35.320	-	-
EA0050	TOTALE	11.109.952	7.707.406	3.402.546	7.484.472

PS03 –Insussistenze attive

Codice MIN 2019	Descrizione	Importo	di cui relative all'Anno 2024	di cui Anni precedenti
EA0160	Insussistenze attive verso ASL-AO IRCCS Policlinici RT	3.362	3.362	-
EA0190	Insussistenze attive v/terzi relative al personale dipendente	5.611.390	2.049.611	3.561.778
	<i>di cui relative a Dirigenza Medico Veterinaria</i>	1.832.455	1.832.455	-
	<i>di cui relative a Dirigenza S.P.T.A.</i>	217.157	217.157	-
	<i>di cui relative a Comparto S.P.T.A.</i>	3.561.778	-	3.561.778
EA0200	Insussistenze attive Convenzionati, Medici di Base e Pediatri	2.524.847	-	2.524.847
EA0210	Insussistenze attive Specialistica. Emergenza Territoriale, Continuità Assistenziale	11.832	-	11.832
EA0230	Insussistenze attive v/terzi acquisto beni e servizi	13.388.286	9.897.718	3.490.568
	<i>di cui per ASL extra RT</i>	12.672	253	12.418
	<i>di cui verso Comuni</i>	193.204	-	193.204
	<i>di cui verso Farmacie</i>	58.048	5.905	52.143
	<i>di cui per allineamento bolle/ coge (FDR)</i>	1.280.405	1.057.870	222.535
	<i>di cui per Società della Salute</i>	390	67	323
	<i>di cui Ancora Servizi Società' Cooperativa</i>	654.742	-	654.742
	<i>di cui Bard Srl</i>	43.642	-	43.642
	<i>di cui Eni Spa</i>	255.156	-	255.156
	<i>di cui Linde Medicale Srl</i>	369.002	84.830	284.172
	<i>di cui Nuovo Futuro - Cooperativa Sociale</i>	64.838	-	64.838
	<i>di cui Paim Cooperativa Sociale</i>	33.477	-	33.477
	<i>di cui Kos Care Srl Ex Ist.Riabh. S.Stefano Srl Ville Nozzano</i>	988.299	-	988.299
	<i>di cui altri soggetti pubblici e privati Chiusura partite</i>	440.097	151.024	289.073
	<i>di cui per debito prescritto e NC/FT anni precedenti</i>	629.199	314.560	314.639
	<i>di cui per Trasporti</i>	68.653	24.730	43.922
	<i>di cui Fondo Cause Legali</i>	8.250.559	8.250.559	-
	<i>di cui per rettifiche contabili</i>	24.456	1.484	22.972
	<i>di cui Insussistenze attive per Interessi di mora (su fondo)</i>	21.447	6.436	15.010
EA0150	TOTALE	21.539.716	11.950.691	9.589.025

Oneri straordinari

Codice MIN 2019	Descrizione	2025	2024
EA0270	Minusvalenze	40.621	323.548
EA0300	Oneri da cause civili ed oneri processuali	7.750	75.956
EA0330	Altre Sopravvenienze passive v/ASRT per Mobilità intraregionale	14.852.829	-
EA0340	Sopravvenienze passive relative alle Aziende Sanitarie della Regione	228.643	85.692
EA0380	Sopravvenienze passive del personale dirigenza medico veterinaria	1.145.076	1.980.481
EA0390	Sopravvenienze passive del personale dirigenza P.T.A.	38.096	436.175
EA0400	Sopravvenienze passive del personale comparto S.P.T.A.	6.726.362	744.508
EA0410	Sopravvenienze passive relative alle convenzioni con MMG	172.944	189.640
EA0420	Sopravvenienze passive relative alle convenzioni per la specialistica, emergenza territoriale	92.976	602.363
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi per acquisto beni/servizi	6.511.122	6.869.061
EA0450	Altre Sopravvenienze passive verso terzi	401.112	29.446
EA0470	Insussistenze passive relative alle Aziende Sanitarie della Regione	1.278.932	5.859
EA0461	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	465
EA0540	Insussistenze passive v/terzi acquisto beni e servizi	1.523.291	612.702
EA0550	Altre Insussistenze passive v/Terzi RT	550.123	207.710
EA0260	TOTALE	33.569.877	12.163.606

PS04 –Sopravvenienze passive

Codice MIN 2019	Descrizione	Importo	di cui relative all'Anno 2024	di cui Anni precedenti
EA0330	Altre Sopravvenienze passive v/ASRT per Mobilità intraregionale	14.852.829	14.852.829	-
	<i>di cui per Regione Toscana Mobilità PD.A090</i>	14.852.829	14.852.829	-
EA0340	Sopravvenienze passive relative alle Aziende Sanitarie della Regione	228.643	131.417	97.226
EA0370	Sopravvenienze passive relative al personale dipendente	7.909.534	955.566	6.953.967
EA0380	<i>Sopravvenienze passive del personale dirigenza medico veterinaria</i>	1.145.076	551.539	593.537
EA0390	<i>Sopravvenienze passive del personale dirigenza P.T.A.</i>	38.096	37.591	505
EA0400	<i>Sopravvenienze passive del personale comparto S.P.T.A.</i>	6.726.362	366.436	6.359.925
EA0410	Sopravvenienze passive relative alle convenzioni con MMG	172.944	170.739	2.205
EA0420	Sopravvenienze passive relative alle convenzioni per la specialistica, emergenza territoriale	92.976	33.447	59.529
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi per acquisto beni/servizi	6.511.122	4.881.318	1.629.803
	<i>Sopravvenienze passive relative alle Aziende Sanitarie extraregione</i>	48.983	26.590	22.393
	<i>di cui Libera Professione intramoenia</i>	16.713	14.384	2.329
	<i>di cui per Farmacie</i>	17.711	15.368	2.343
	<i>di cui per fotovoltaico (GSE)</i>	1.140	1.140	-
	<i>di cui per Regione Toscana Mobilità PD.A120</i>	178.306	178.306	-
	<i>di cui Società della Salute regionali</i>	38.619	25.729	12.890
	<i>di cui per Bedon Dickinson Italia S.P.A.</i>	52.709	-	52.709
	<i>di cui per Cuore Liburnia Sociale Soc. Coop. Onlus</i>	68.064	68.064	-
	<i>di cui per Edison Energia S.P.A.</i>	34.095	34.095	-
	<i>di cui per G. Di Vittorio Soc. Coop. Sociale Onlus</i>	59.301	59.301	-
	<i>di cui per Gruppo Paim Impresa Sociale - Coop. Va Soc.le</i>	1.747.748	1.747.748	-
	<i>di cui per Nuovo Futuro - Cooperativa Sociale</i>	261.767	141.756	120.010
	<i>di cui per Olympus Italia S.R.L.</i>	105.792	34.647	71.145
	<i>di cui per S.A.T.S.P.A</i>	1.264.281	808.160	456.121
	<i>di cui per Getec</i>	150.205	150.205	-
	<i>di cui Soggetti Pubblici e Privati</i>	897.267	672.852	224.414
	<i>di cui per Ministero Lavoro-Direz Gen Inclusion e Politiche Sociali</i>	116.112	80.487	35.625
	<i>di cui per Rettifiche contabili</i>	202.507	94.534	107.973
	<i>di cui Trasporti</i>	154.891	154.501	390
	<i>di cui per Rettifiche Patrimoniali</i>	514.011	317.659	196.352
	<i>di cui per Debiti tributari</i>	36.922	36.922	-
	<i>di cui per allineamento FDR</i>	438.634	161.544	277.091
	<i>di cui Tari Imu</i>	105.346	57.327	48.019
EA0450	Altre Sopravvenienze passive verso terzi	401.112	60.145	340.967
	<i>di cui per Regione Toscana</i>	53.852	53.852	-
	<i>di cui per Regione Toscana - rettifiche patrimoniali</i>	340.967	-	340.967
	<i>di cui Altre Sopravvenienze passive relative al SSRT</i>	6.293	6.293	-
EA0310	TOTALE	30.169.159	21.085.461	9.083.698

PS05 –Insussistenze passive

Codice MIN 2019	Descrizione	Importo	di cui relative all'Anno 2024	di cui Anni precedenti
EA0470	Insussistenze passive relative alle Aziende Sanitarie della Regione	1.278.932	1.278.932	-
	di cui verso ASRT per mobilità passiva intraregionale	1.278.932	1.278.932	-
EA0540	Insussistenze passive v/terzi acquisto beni e servizi	1.523.291	44.495	1.478.795
	di cui ASL Extra Regione	4.522	1.554	2.968
	di cui verso Comuni	253.726	-	253.726
	di cui Farmacie	3.032	-	3.032
	di cui per recupero ticket GDF	262	-	262
	di cui Rettifiche contabili SdS	583.846	16.198	567.648
	di cui per fornitore ENI SPA	222.003	-	222.003
	di cui per Rettifiche contabili v/Soggetti Pubblici e Privati	453.061	25.873	427.188
	di cui Trasporti	250	85	165
	di cui per Debiti tributari	2.589	785	1.804
	Insussistenze passive v/Strutture convenzionate e accreditate	-	-	-
EA0550	Altre Insussistenze passive v/Terzi RT	550.123	7.434	542.689
	di cui Quota Progetti Rt Sociale Extrafondato	147.333	-	147.333
	di cui Quota Progetti Rt Fsr Indistinto	402.790	7.434	395.356
EA0460	TOTALE	3.352.346	1.330.861	2.021.485

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

27. Imposte sul reddito d'esercizio

CODICE MOD. CE	IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %	
YA0010	IRAP:	55.765.252	55.963.571	-	198.319	-0,35%
YA0020	IRAP relativa a personale dipendente	51.651.461	51.561.457	90.003	0,17%	
YA0030	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.933.897	3.281.951	-	348.054	-10,61%
YA0040	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoecnia)	1.179.894	1.120.163	59.731	5,33%	
YA0050	IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	0,00%
YA0060	IRES:	1.475.910	1.452.977	22.933	1,58%	
YA0070	IRES su attività istituzionale	1.475.910	1.452.977	22.933	1,58%	
YA0080	IRES su attività commerciale	-	-	-	-	0,00%
YA0090	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	0,00%
YZ9999	TOTALE	57.241.162	57.416.548	-	175.386	-0,31%

Il carico fiscale dell'esercizio è stato determinato mediante l'applicazione dell'aliquota ordinaria ai fini IRES, dell' 8,5% ai fini IRAP per la gestione non commerciale e del 3,9% ai fini IRAP per la gestione commerciale.

Con riferimento all'imposta IRES, si precisa che la stessa è stata contabilizzata considerando i redditi fondiari degli immobili utilizzati per fini istituzionali, mediante applicazione dell'aliquota IRES nella misura ordinaria.

Con riferimento all'imposta IRAP relativa all'attività commerciale, determinata ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. n. 446/1997, si precisa che nell'esercizio 2018 si è reso applicabile il comma 4-octies dell'art. 11 del citato D.Lgs. n. 446/1997, introdotto dalla Legge di stabilità 2015 (L. n. 190/2014). In base a tale disposizione, per i soggetti che determinano la base imponibile IRAP ai sensi degli artt. da 5 a 9 del D.Lgs. n. 446/1997, è ammessa in deduzione la differenza tra il costo complessivo del personale dipendente assunto con contratto di lavoro a tempo indeterminato e le deduzioni spettanti ai sensi dei precedenti commi del medesimo art. 11 (personale disabile, ecc.).

Si precisa inoltre che il D.L. n. 73/2022, art. 10, ha modificato l'art. 11 del D.Lgs. n. 446/1997 relativamente alla quota di deduzione dalla base imponibile IRAP dei contributi per le assicurazioni obbligatorie contro gli infortuni sul lavoro. In base alla nuova normativa, la deduzione è prevista esclusivamente per i contributi riferiti a soggetti diversi dai lavoratori dipendenti a tempo indeterminato.

Il valore della produzione netta, calcolato in conformità alla normativa sopra citata, è risultato negativo e, pertanto, non è stata rilevata alcuna imposizione IRAP a carico dell'Azienda con riferimento all'attività commerciale svolta.

Il decremento della voce *YA0030 IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente* è da attribuirsi all'imposta calcolata sugli arretrati erogati a seguito dell'entrata in vigore dell'Accordo Collettivo Nazionale (ACN) del 04/04/2024 sulla disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali e della medicina dei servizi. L'imposta viene rilevata per cassa.

ALLEGATO 4a. - MODELLO MINISTERIALE 'SP 2019' – Esercizio 2025
Stato Patrimoniale 2019
Consuntivo 2025
Azienda : 202

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	749.569.708	-	749.569.708
AAA000) A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.611.828	-	8.611.828
AAA010) A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA020) A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA030) A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA040) A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA050) A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA060) A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA070) A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	192.203	-	192.203
AAA080) A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	5.219	-	5.219
AAA090) A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	5.219	-	5.219
AAA100) A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	24.315.575	-	24.315.575
AAA110) A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	24.123.372	-	24.123.372
AAA120) A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
AAA130) A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.419.625	-	8.419.625
AAA140) A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA150) A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA160) A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	20.177.527	-	20.177.527
AAA170) A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	12.132.550	-	12.132.550
AAA180) A.1.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190) A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200) A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	5.260.853	-	5.260.853
AAA210) A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	4.886.205	-	4.886.205
AAA220) A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA230) A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240) A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250) A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260) A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	739.090.445	-	739.090.445
AAA280) A.II.1) Terreni	32.111.559	-	32.111.559
AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	38.128	-	38.128
AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.073.431	-	32.073.431
AAA310) A.II.2) Fabbricati	576.906.972	-	576.906.972
AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.234.259	-	15.234.259
AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	45.830.221	-	45.830.221
AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	30.595.962	-	30.595.962
AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	561.672.713	-	561.672.713
AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	1.333.813.769	-	1.333.813.769
AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	772.141.056	-	772.141.056
AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	32.849.436	-	32.849.436
AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	169.781.014	-	169.781.014
AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	136.931.578	-	136.931.578
AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	35.712.402	-	35.712.402
AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	293.250.375	-	293.250.375
AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	257.537.973	-	257.537.973
AAA440) A.II.5) Mobili e arredi	3.528.724	-	3.528.724
AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi	60.216.950	-	60.216.950
AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	56.688.226	-	56.688.226
AAA470) A.II.6) Automezzi	984.468	-	984.468
AAA480) A.II.6.a) Automezzi	11.377.413	-	11.377.413
AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	10.392.945	-	10.392.945
AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte	4.138.625	-	4.138.625
AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	133.546	-	133.546
AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	42.171.899	-	42.171.899
AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	42.038.353	-	42.038.353
AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	52.724.713	-	52.724.713
AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.867.435	-	1.867.435
AAA650) A.III.1) Crediti finanziari	1.000	-	1.000
AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	1.000	-	1.000
AAA700) A.III.2) Titoli	1.866.435	-	1.866.435
AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni	1.866.435	-	1.866.435
AAA720) A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-
AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

		Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAA750)	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760)	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
ABZ999)	B) ATTIVITA CIRCOLANTE	1.041.204.617	-	1.041.204.617
ABA000)	B.1) RIMANENZE	38.757.815	-	38.757.815
ABA010)	B.1.1) Rimanenze beni sanitari	38.444.792	-	38.444.792
ABA020)	B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	23.180.000	-	23.180.000
ABA030)	B.1.1.b) Sanguie ed emocomponenti	640.976	-	640.976
ABA040)	B.1.1.c) Dispositivi medici	12.111.804	-	12.111.804
ABA050)	B.1.1.d) Prodotti dietetici	158.347	-	158.347
ABA060)	B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.919.097	-	1.919.097
ABA070)	B.1.1.f) Prodotti chimici	145.469	-	145.469
ABA080)	B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.128	-	1.128
ABA090)	B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	287.971	-	287.971
ABA100)	B.1.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
ABA110)	B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	313.023	-	313.023
ABA120)	B.1.2.a) Prodotti alimentari	-	-	-
ABA130)	B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	34.862	-	34.862
ABA140)	B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
ABA150)	B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria	183.627	-	183.627
ABA160)	B.1.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-	-
ABA170)	B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	94.534	-	94.534
ABA180)	B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
ABA190)	B.II) CREDITI	1.000.196.102	-	1.000.196.102
ABA200)	B.II.1) Crediti v/Stato	5.305.616	-	5.305.616
ABA201)	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220)	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-
ABA230)	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240)	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250)	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260)	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270)	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	856.304	-	856.304
ABA271)	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280)	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	4.430.733	-	4.430.733
ABA290)	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300)	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310)	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320)	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330)	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340)	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	18.579	-	18.579
ABA350)	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	939.936.909	-	939.936.909
ABA360)	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	694.963.789	-	694.963.789
ABA390)	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	521.742.894	-	521.742.894
ABA400)	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	33.752.879	-	33.752.879
ABA410)	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	42.623.054	-	42.623.054
ABA420)	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430)	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.959.887	-	4.959.887
ABA440)	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	8.187.792	-	8.187.792
ABA450)	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	78.856.519	-	78.856.519
ABA451)	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	855.368	-	855.368
ABA460)	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-
ABA461)	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	3.985.396	-	3.985.396
ABA470)	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	243.804.684	-	243.804.684
ABA480)	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	243.804.684	-	243.804.684
ABA490)	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500)	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
ABA501)	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510)	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520)	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521)	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	1.168.436	-	1.168.436
ABA522)	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-
ABA530)	B.II.3) Crediti v/Comuni	8.536.535	-	8.536.535
ABA540)	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.331.638	-	1.331.638
ABA550)	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	922.749	-	922.749
ABA560)	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570)	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	922.749	-	922.749
ABA580)	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-
ABA590)	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591)	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600)	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	408.889	-	408.889
ABA601)	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA610)	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	590.244	-	590.244
ABA620)	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	311.072	-	311.072
ABA630)	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	278.396	-	278.396
ABA640)	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	776	-	776
ABA650)	B.II.6) Crediti v/Erario	1.758.479	-	1.758.479
ABA660)	B.II.7) Crediti v/altri	42.736.681	-	42.736.681
ABA670)	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	13.642.841	-	13.642.841
ABA680)	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690)	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	28.973.058	-	28.973.058
ABA700)	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710)	B.II.7.e) Altri crediti diversi	120.782	-	120.782
ABA711)	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	120.782	-	120.782

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
ABA712) B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	-	-
ABA713) B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA714) B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA715) B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.250.700	-	2.250.700
ABA760) B.IV.1) Cassa	90.750	-	90.750
ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	-	-	-
ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	2.097.792	-	2.097.792
ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	62.158	-	62.158
ACZ999) C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	360.918	-	360.918
ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	-	-	-
ACA010) C.I.1) Ratei attivi	-	-	-
ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ACA030) C.II) RISCOINTI ATTIVI	360.918	-	360.918
ACA040) C.II.1) Risconti attivi	360.918	-	360.918
ACA050) C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AZZ999) D) TOTALE ATTIVO	1.791.135.243	-	1.791.135.243
ADZ999) E) CONTI D'ORDINE	186.033.182	-	186.033.182
ADA000) E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA010) E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
ADA020) E.III) BENI IN COMODATO	-	-	-
ADA021) E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA030) E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	186.033.182	-	186.033.182
PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	490.935.986	-	490.935.986
PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	5.510.928	-	5.510.928
PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	584.389.337	-	584.389.337
PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	20.086.859	-	20.086.859
PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	261.696.840	-	261.696.840
PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	175.534.546	-	175.534.546
PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	86.162.294	-	86.162.294
PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	259.548.893	-	259.548.893
PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.578.992	-	5.578.992
PAA090) A.II.5) Finanziamenti da investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	37.477.753	-	37.477.753
PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4.653.386	-	4.653.386
PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	5.306.015	-	5.306.015
PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	2.226.138	-	2.226.138
PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	-
PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	3.079.877	-	3.079.877
PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
PAA200) A.V.3) Altro	-	-	-
PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(11.516.433)	-	(11.516.433)
PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	(97.407.247)	-	(97.407.247)
PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	174.899.274	-	174.899.274
PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-
PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	32.687.886	-	32.687.886
PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	7.219.390	-	7.219.390
PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	8.776.825	-	8.776.825
PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	14.208.555	-	14.208.555
PBA051) B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.650.700	-	1.650.700
PBA052) B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	827.816	-	827.816
PBA060) B.II.7) Altri fondi rischi	4.600	-	4.600
PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi	-	-	-
PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-
PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-
PBA141) B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	58.568.778	-	58.568.778
PBA151) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
PBA160) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.994.071	-	2.994.071
PBA170) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	55.198.230	-	55.198.230
PBA180) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	38.644	-	38.644
PBA190) B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	337.833	-	337.833
PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	83.642.610	-	83.642.610
PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-
PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	62.364.717	-	62.364.717
PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	36.262.863	-	36.262.863
PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	23.148.797	-	23.148.797
PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	2.953.057	-	2.953.057
PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	15.071.869	-	15.071.869

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

		Totale TS00	Totale Sociale TS01	Totale Sanitario TS02
PBA270)	B.V.4) Altri Fondi incentivati funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	6.206.024	-	6.206.024
PCZ999)	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	12.027.804	-	12.027.804
PCA000)	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	12.027.804	-	12.027.804
PCA010)	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-
PCA020)	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	-
PDZ999)	D) DEBITI	1.113.112.954	-	1.113.112.954
PDA000)	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	52.140.820	-	52.140.820
PDA010)	D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-
PDA020)	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030)	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040)	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050)	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-
PDA060)	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-	-
PDA070)	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	515.259.785	-	515.259.785
PDA080)	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	1.134.897	-	1.134.897
PDA081)	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090)	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	379.095.008	-	379.095.008
PDA100)	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	87.533.139	-	87.533.139
PDA101)	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.111.387	-	2.111.387
PDA110)	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA111)	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA112)	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120)	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	45.385.354	-	45.385.354
PDA121)	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA130)	D.IV) DEBITI V/COMUNI	17.209.124	-	17.209.124
PDA140)	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.457.083	-	6.457.083
PDA150)	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.263.345	-	6.263.345
PDA160)	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170)	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180)	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190)	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200)	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	6.263.345	-	6.263.345
PDA210)	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-
PDA211)	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212)	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213)	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220)	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	193.738	-	193.738
PDA230)	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231)	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232)	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233)	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234)	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA235)	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-
PDA240)	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	3.100.676	-	3.100.676
PDA250)	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	-
PDA260)	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	2.544.029	-	2.544.029
PDA270)	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	556.647	-	556.647
PDA280)	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	238.999.991	-	238.999.991
PDA290)	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	19.920.448	-	19.920.448
PDA291)	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.147.455	-	20.147.455
PDA292)	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	(227.007)	-	(227.007)
PDA300)	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	219.079.543	-	219.079.543
PDA301)	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	230.482.397	-	230.482.397
PDA302)	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	(11.402.854)	-	(11.402.854)
PDA310)	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2.417.718	-	2.417.718
PDA320)	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	54.513.968	-	54.513.968
PDA330)	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	44.681.150	-	44.681.150
PDA340)	D.XI) DEBITI V/ALTRI	178.332.639	-	178.332.639
PDA350)	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	39.017.788	-	39.017.788
PDA360)	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	76.478.660	-	76.478.660
PDA370)	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	476.673	-	476.673
PDA380)	D.XI.4) Altri debiti diversi	62.359.518	-	62.359.518
PEZ999)	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	159.225	-	159.225
PEA000)	E.I) RATEI PASSIVI	-	-	-
PEA010)	E.I.1) Ratei passivi	-	-	-
PEA020)	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA030)	E.II) RISCONTI PASSIVI	159.225	-	159.225
PEA040)	E.II.1) Risconti passivi	159.225	-	159.225
PEA050)	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA060)	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
PZZ999)	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.791.135.243	-	1.791.135.243
PFZ999)	G) CONTI D'ORDINE	186.033.182	-	186.033.182
PF-A000)	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PF-A010)	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
PF-A020)	G.III) BENI IN COMODATO	-	-	-
PF-A021)	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PF-A030)	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	186.033.182	-	186.033.182

ALLEGATO 4c. - MODELLO MINISTERIALE 'SP 2019' – Esercizio 2024

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	747.068.835	-	747.068.835
AAA000) A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.845.217	-	4.845.217
AAA010) A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA020) A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA030) A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA040) A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA050) A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	652.772	-	652.772
AAA060) A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	652.772	-	652.772
AAA070) A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	226.617	-	226.617
AAA080) A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	5.219	-	5.219
AAA090) A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	5.219	-	5.219
AAA100) A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	24.240.453	-	24.240.453
AAA110) A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	24.013.836	-	24.013.836
AAA120) A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
AAA130) A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.618.600	-	4.618.600
AAA140) A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA150) A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA160) A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	15.877.593	-	15.877.593
AAA170) A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	11.639.207	-	11.639.207
AAA180) A.1.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190) A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200) A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	5.148.728	-	5.148.728
AAA210) A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	4.768.514	-	4.768.514
AAA220) A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA230) A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240) A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250) A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260) A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	740.356.183	-	740.356.183
AAA280) A.II.1) Terreni	32.111.558	-	32.111.558
AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	38.127	-	38.127
AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.073.431	-	32.073.431
AAA310) A.II.2) Fabbricati	600.119.421	-	600.119.421
AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	17.286.305	-	17.286.305
AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	45.816.513	-	45.816.513
AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	28.530.208	-	28.530.208
AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	582.833.116	-	582.833.116
AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	1.303.428.790	-	1.303.428.790
AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	720.595.674	-	720.595.674
AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	34.498.143	-	34.498.143
AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	169.513.744	-	169.513.744
AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	135.015.601	-	135.015.601
AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	30.026.092	-	30.026.092
AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	291.224.506	-	291.224.506
AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	261.198.414	-	261.198.414
AAA440) A.II.5) Mobili e arredi	3.140.560	-	3.140.560
AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi	59.112.925	-	59.112.925
AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	55.972.365	-	55.972.365
AAA470) A.II.6) Automezzi	1.084.060	-	1.084.060
AAA480) A.II.6.a) Automezzi	11.153.940	-	11.153.940
AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	10.069.880	-	10.069.880
AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte	4.138.625	-	4.138.625
AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	189.856	-	189.856
AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	42.273.456	-	42.273.456
AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	42.083.600	-	42.083.600
AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	35.047.868	-	35.047.868
AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.867.435	-	1.867.435
AAA650) A.III.1) Crediti finanziari	1.000	-	1.000
AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	1.000	-	1.000
AAA700) A.III.2) Titoli	1.866.435	-	1.866.435
AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni	1.866.435	-	1.866.435
AAA720) A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-
AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAA750) A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760) A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
ABZ999) B) ATTIVO CIRCOLANTE	1.072.599.108	-	1.072.599.108
ABA000) B.1) RIMANENZE	37.772.647	-	37.772.647
ABA010) B.1.1) Rimanenze beni sanitari	37.456.366	-	37.456.366
ABA020) B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	20.307.957	-	20.307.957
ABA030) B.1.1.b) Sanguie ed emocomponenti	655.811	-	655.811
ABA040) B.1.1.c) Dispositivi medici	13.712.205	-	13.712.205
ABA050) B.1.1.d) Prodotti dietetici	185.987	-	185.987
ABA060) B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.136.937	-	2.136.937
ABA070) B.1.1.f) Prodotti chimici	144.850	-	144.850
ABA080) B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	789	-	789
ABA090) B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	311.830	-	311.830
ABA100) B.1.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
ABA110) B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	316.281	-	316.281
ABA120) B.1.2.a) Prodotti alimentari	-	-	-
ABA130) B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	40.200	-	40.200
ABA140) B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
ABA150) B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria	141.106	-	141.106
ABA160) B.1.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-	-
ABA170) B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	134.975	-	134.975
ABA180) B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
ABA190) B.II) CREDITI	1.028.217.171	-	1.028.217.171
ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato	4.973.974	-	4.973.974
ABA201) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-
ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	530.665	-	530.665
ABA271) B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280) B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	4.430.733	-	4.430.733
ABA290) B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300) B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310) B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320) B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330) B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340) B.II.1.k) Crediti v/prefetture	12.576	-	12.576
ABA350) B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	978.066.345	-	978.066.345
ABA360) B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	686.558.423	-	686.558.423
ABA390) B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	534.999.005	-	534.999.005
ABA400) B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	35.031.811	-	35.031.811
ABA410) B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	35.037.194	-	35.037.194
ABA420) B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430) B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente EXTRA	7.187.290	-	7.187.290
ABA440) B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	7.192.236	-	7.192.236
ABA450) B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	62.152.813	-	62.152.813
ABA451) B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	1.076.655	-	1.076.655
ABA460) B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-
ABA461) B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	3.881.419	-	3.881.419
ABA470) B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	291.507.922	-	291.507.922
ABA480) B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	291.507.922	-	291.507.922
ABA490) B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500) B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
ABA501) B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510) B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520) B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521) B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522) B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-
ABA530) B.II.3) Crediti v/Comuni	6.228.701	-	6.228.701
ABA540) B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.202.531	-	1.202.531
ABA550) B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	935.128	-	935.128
ABA560) B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570) B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	935.128	-	935.128
ABA580) B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-
ABA590) B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591) B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600) B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	267.403	-	267.403
ABA601) B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA610) B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	397.091	-	397.091
ABA620) B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	128.476	-	128.476
ABA630) B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	223.641	-	223.641
ABA640) B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	44.974	-	44.974
ABA650) B.II.6) Crediti v/Erario	1.775.322	-	1.775.322
ABA660) B.II.7) Crediti v/altri	35.573.207	-	35.573.207
ABA670) B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	16.014.104	-	16.014.104
ABA680) B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690) B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	19.431.242	-	19.431.242
ABA700) B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710) B.II.7.e) Altri crediti diversi	127.861	-	127.861
ABA711) B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	127.861	-	127.861

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
ABA712) B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	-	-
ABA713) B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA714) B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA715) B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.609.290	-	6.609.290
ABA760) B.IV.1) Cassa	90.750	-	90.750
ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	-	-	-
ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	6.140.217	-	6.140.217
ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	378.323	-	378.323
ACZ999) C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	351.533	-	351.533
ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	-	-	-
ACA010) C.I.1) Ratei attivi	-	-	-
ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ACA030) C.II) RISCONTI ATTIVI	351.533	-	351.533
ACA040) C.II.1) Risconti attivi	351.533	-	351.533
ACA050) C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AZZ999) D) TOTALE ATTIVO	1.820.019.476	-	1.820.019.476
ADZ999) E) CONTI D'ORDINE	187.483.329	-	187.483.329
ADA000) E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA010) E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
ADA020) E.III) BENI IN COMODATO	-	-	-
ADA021) E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA030) E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	187.483.329	-	187.483.329
PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	545.274.227	-	545.274.227
PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	5.510.928	-	5.510.928
PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	592.988.828	-	592.988.828
PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	22.458.828	-	22.458.828
PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	260.830.899	-	260.830.899
PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	149.759.038	-	149.759.038
PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	111.071.861	-	111.071.861
PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	278.550.042	-	278.550.042
PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.265.202	-	5.265.202
PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	25.883.857	-	25.883.857
PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.616.985	-	5.616.985
PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	5.935.705	-	5.935.705
PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	2.480.728	-	2.480.728
PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	-
PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	80.120	-	80.120
PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	3.374.857	-	3.374.857
PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
PAA200) A.V.3) Altro	-	-	-
PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(14.608.555)	-	(14.608.555)
PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	(50.169.664)	-	(50.169.664)
PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	143.553.293	-	143.553.293
PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-
PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	24.100.226	-	24.100.226
PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	10.076.052	-	10.076.052
PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	6.358.839	-	6.358.839
PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.200.000	-	6.200.000
PBA051) B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	450.700	-	450.700
PBA052) B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	1.010.035	-	1.010.035
PBA060) B.II.7) Altri fondi rischi	4.600	-	4.600
PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-
PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-
PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-
PBA141) B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	56.567.272	-	56.567.272
PBA151) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
PBA160) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.669.185	-	3.669.185
PBA170) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	52.369.370	-	52.369.370
PBA180) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	282.840	-	282.840
PBA190) B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	245.877	-	245.877
PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	62.885.795	-	62.885.795
PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-
PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	44.886.254	-	44.886.254
PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	30.925.117	-	30.925.117
PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	12.693.558	-	12.693.558
PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	1.267.579	-	1.267.579
PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	13.279.609	-	13.279.609

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS00	Totale Sociale TS01	Totale Sanitario TS02
PBA270) B.V.4) Altri Fondi incentivati funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	4.719.932	-	4.719.932
PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	11.540.857	-	11.540.857
PCA000) C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.540.857	-	11.540.857
PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-
PCA020) C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	-
PDZ999) D) DEBITI	1.119.434.684	-	1.119.434.684
PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	73.455.713	-	73.455.713
PDA010) D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-
PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-
PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-	-
PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	478.100.117	-	478.100.117
PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	1.779.857	-	1.779.857
PDA081) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090) D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	348.110.418	-	348.110.418
PDA100) D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	80.940.283	-	80.940.283
PDA101) D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.240.817	-	2.240.817
PDA110) D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA111) D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA112) D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120) D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	45.028.742	-	45.028.742
PDA121) D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA130) D.IV) DEBITI V/COMUNI	15.237.938	-	15.237.938
PDA140) D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.008.136	-	6.008.136
PDA150) D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.785.736	-	5.785.736
PDA160) D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170) D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180) D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190) D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200) D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	5.785.736	-	5.785.736
PDA210) D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-
PDA211) D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212) D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213) D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220) D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	222.400	-	222.400
PDA230) D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231) D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232) D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233) D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234) D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA235) D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-
PDA240) D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	2.790.807	-	2.790.807
PDA250) D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	-
PDA260) D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	2.356.628	-	2.356.628
PDA270) D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	434.179	-	434.179
PDA280) D.VII) DEBITI V/FORNITORI	222.589.274	-	222.589.274
PDA290) D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.309.336	-	20.309.336
PDA291) D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.400.712	-	20.400.712
PDA292) D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	(91.376)	-	(91.376)
PDA300) D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	202.279.938	-	202.279.938
PDA301) D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	206.759.349	-	206.759.349
PDA302) D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	(4.479.411)	-	(4.479.411)
PDA310) D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	41.021.172	-	41.021.172
PDA320) D.IX) DEBITI TRIBUTARI	60.376.401	-	60.376.401
PDA330) D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	42.598.125	-	42.598.125
PDA340) D.XI) DEBITI V/ALTRI	177.257.001	-	177.257.001
PDA350) D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	44.162.991	-	44.162.991
PDA360) D.XI.2) Debiti v/dipendenti	74.437.375	-	74.437.375
PDA370) D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	499.464	-	499.464
PDA380) D.XI.4) Altri debiti diversi	58.157.171	-	58.157.171
PEZ999) E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	216.415	-	216.415
PEA000) E.I) RATEI PASSIVI	458	-	458
PEA010) E.I.1) Ratei passivi	458	-	458
PEA020) E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA030) E.II) RISCONTI PASSIVI	215.957	-	215.957
PEA040) E.II.1) Risconti passivi	215.957	-	215.957
PEA050) E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA060) E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 25 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
PZZ999) F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.820.019.476	-	1.820.019.476
PFZ999) G) CONTI D'ORDINE	187.483.329	-	187.483.329
PF000) G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PF010) G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
PF020) G.III) BENI IN COMODATO	-	-	-
PF021) G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PF030) G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	187.483.329	-	187.483.329

ALLEGATO 4b. - MODELLO MINISTERIALE 'CE 2019'- Esercizio 2025

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.722.407.910	66.663.388	2.655.744.522	-	-
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.616.749.953	-	2.616.749.953	-	-
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.540.691.539	-	2.540.691.539	-	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.382.516.226	-	2.382.516.226	-	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	56.377.980	-	56.377.980	-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	101.797.333	-	101.797.333	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	101.797.333	-	101.797.333	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	76.058.414	-	76.058.414	-	-
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	104.162.103	65.239.532	38.922.571	-	-
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	30.656.650	15.311.452	15.345.198	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	17.508.972	15.311.452	2.197.520	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	4.959.887	-	4.959.887	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	8.187.791	-	8.187.791	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	149.197	-	149.197	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	149.197	-	149.197	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	73.356.256	49.928.080	23.428.176	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	12.657.372	-	12.657.372	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.000.261	-	8.000.261	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.770.543	-	2.770.543	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	49.928.080	49.928.080	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	-	-	-	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	1.495.854	1.423.856	71.998	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(16.146.100)	-	(16.146.100)	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(15.692.996)	-	(15.692.996)	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	(453.104)	-	(453.104)	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	31.121.178	9.374.555	21.746.623	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	675.114	-	675.114	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	30.176.829	9.374.555	20.802.274	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	244.197	-	244.197	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	25.038	-	25.038	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.881.599	-	101.881.599	-	-
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	66.377.578	-	66.377.578	-	-
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.937.868	-	24.937.868	-	-
RR0341	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	24.742.895	-	24.742.895	-	-
RR0342	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	194.973	-	194.973	-	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infrazione	13.638.940	-	13.638.940	-	-
RR0351	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	13.638.641	-	13.638.641	-	-
RR0352	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	299	-	299	-	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialista ambulatoriale - infrazione	2.705.377	-	2.705.377	-	-
RR0361	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialista ambulatoriale a compensazione	2.705.377	-	2.705.377	-	-
RR0362	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialista ambulatoriale a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione	1.670.544	-	1.670.544	-	-
RR0363	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione a compensazione	1.670.544	-	1.670.544	-	-
RR0364	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infrazione	13.226	-	13.226	-	-
RR0371	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	-	-	-	-	-
RR0372	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	13.226	-	13.226	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infrazione	3.308.372	-	3.308.372	-	-
RR0381	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	3.308.372	-	3.308.372	-	-
RR0382	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infrazione	471.924	-	471.924	-	-
RR0391	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	471.924	-	471.924	-	-
RR0392	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infrazione	2.444.843	-	2.444.843	-	-
RR0401	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	2.444.843	-	2.444.843	-	-
RR0402	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infrazione	200.449	-	200.449	-	-
RR0411	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	200.449	-	200.449	-	-
RR0412	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infrazione	181.448	-	181.448	-	-
RR0421	A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	-	-	-	-	-
RR0422	A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	181.448	-	181.448	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infrazione	-	-	-	-	-
RR0423	A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	-	-	-	-	-
RR0424	A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infrazione	-	-	-	-	-
RR0425	A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	-	-	-	-	-
RR0426	A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infrazione	302.745	-	302.745	-	-
RR0427	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	302.745	-	302.745	-	-
RR0428	A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	-	-	-	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0424	A.A.1.1.3) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	-	-	-	-
RR0429	A.A.1.1.3.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	-	-	-	-
RR0430	A.A.1.1.3.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	-	-	-	-
AA0425	A.A.1.1.4) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	-	-	-	-
AA0430	A.A.1.1.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	-	-	-	-
RR0431	A.A.1.1.5.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-	-
RR0432	A.A.1.1.5.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	-	-	-	-
AA0440	A.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.896.302	-	1.896.302	-
AA0450	A.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	39.543.408	-	39.543.408	-
RR0451	A.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	35.131.208	-	35.131.208	-
RR0452	A.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	4.412.200	-	4.412.200	-
AA0460	A.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	19.457.480	-	19.457.480	-
AA0470	A.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	3.233.939	-	3.233.939	-
AA0471	A.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	2.398.530	-	2.398.530	-
AA0480	A.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	-	-	-	-
AA0490	A.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	4.678.290	-	4.678.290	-
AA0500	A.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	909.588	-	909.588	-
AA0510	A.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	2.567.583	-	2.567.583	-
AA0520	A.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	230.048	-	230.048	-
AA0530	A.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.655.750	-	1.655.750	-
AA0541	A.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	-	-	-
AA0561	A.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0570	A.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	29.460	-	29.460	-
AA0580	A.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	29.460	-	29.460	-
AA0600	A.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	3.985.396	-	3.985.396	-
AA0601	A.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-
AA0602	A.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	397.344	-	397.344	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	7.491.846	-	7.491.846	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	7.436.231	-	7.436.231	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	55.615	-	55.615	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.870.709	-	7.870.709	-
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	20.141.466	-	20.141.466	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	624.748	-	624.748	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	18.594.265	-	18.594.265	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	-	-	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. e), d) ed ex art. 57-58)	247.720	-	247.720	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. e), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	454.336	-	454.336	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	220.397	-	220.397	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	76.185.071	9.447.809	66.737.262	-
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	1.593.995	-	1.593.995	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	271.161	-	271.161	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	236.634	-	236.634	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	34.527	-	34.527	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.377.639	-	10.377.639	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.016.743	-	9.016.743	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	906.682	-	906.682	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	454.214	-	454.214	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.291.781	-	2.291.781	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	179.512	-	179.512	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	24.657	-	24.657	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.087.612	-	2.087.612	-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	61.650.495	9.447.809	52.202.686	-
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	46.419.291	-	46.419.291	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	35.233.952	-	35.233.952	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	11.185.339	-	11.185.339	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	15.231.204	9.447.809	5.783.395	-
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	32.801.052	-	32.801.052	-
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	31.959.985	-	31.959.985	-
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	841.067	-	841.067	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	44.277.823	-	44.277.823	-
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10.549.129	-	10.549.129	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	24.334.007	-	24.334.007	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.457.716	-	2.457.716	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	4.736.362	-	4.736.362	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	302.653	-	302.653	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.897.956	-	1.897.956	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	2.117	-	2.117	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	19.946.924	-	19.946.924	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1.881.874	-	1.881.874	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario di cui COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	3.357.413	-	3.357.413	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	14.707.637	-	14.707.637	-	-
RR1100	A.10) Totale voci da consolidare attive	35.721.886	-	35.721.886	-	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	3.012.477.574	85.485.752	2.926.991.822	-	-
BA0010	B.1) Acquisti di beni	515.875.412	3.903	515.871.509	-	-
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	511.860.012	-	511.860.012	-	-
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	346.131.988	-	346.131.988	-	-
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	335.440.017	-	335.440.017	-	-
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.974.451	-	4.974.451	-	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	5.717.520	-	5.717.520	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	-	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	43.055	-	43.055	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a "Mobilita' intraregionale	43.055	-	43.055	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) a "Mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	127.197.885	-	127.197.885	-	-
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	89.477.399	-	89.477.399	-	-
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	6.583.014	-	6.583.014	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	31.137.472	-	31.137.472	-	-
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.859.173	-	3.859.173	-	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	17.997.717	-	17.997.717	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.158.106	-	1.158.106	-	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.213	-	7.213	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.241.012	-	1.241.012	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.223.863	-	14.223.863	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	680	-	680	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	12	-	12	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	14.223.171	-	14.223.171	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.015.400	3.903	4.011.497	-	-
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	76.857	-	76.857	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	542.614	-	542.614	-	-
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	873.111	-	873.111	-	-
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	977.331	-	977.331	-	-
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	269.448	-	269.448	-	-
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.276.039	3.903	1.272.136	-	-
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.480.371.174	63.782.979	1.416.588.195	-	-
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.274.737.325	11.746.391	1.262.990.934	-	-
SS0401	B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	348.740.077	-	348.740.077	-	-
SS0402	B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	6.737.772	-	6.737.772	-	-
SS0404	B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	87.533.139	-	87.533.139	-	-
SS0405	B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	229.773	-	229.773	-	-
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	148.766.577	-	148.766.577	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	147.394.467	-	147.394.467	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	102.193.240	-	102.193.240	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	25.489.201	-	25.489.201	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	11.334.268	-	11.334.268	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	8.377.758	-	8.377.758	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	722.080	-	722.080	-	-
SS0471	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	722.080	-	722.080	-	-
SS0472	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	-	-	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	650.030	-	650.030	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	173.504.341	-	173.504.341	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	169.927.295	-	169.927.295	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	1.746.421	-	1.746.421	-	-
SS0511	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	1.746.421	-	1.746.421	-	-
SS0512	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	-	-	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	1.830.625	-	1.830.625	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	148.094.102	-	148.094.102	-	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	74.562.483	-	74.562.483	-	-
SS0541	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	69.382.492	-	69.382.492	-	-
SS0542	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	5.179.991	-	5.179.991	-	-
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.105.133	-	8.105.133	-	-
SS0543	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	8.105.133	-	8.105.133	-	-
SS0544	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	10.606.491	-	10.606.491	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	7.613.228	-	7.613.228	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.231.206	-	1.231.206	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	22.487.522	-	22.487.522	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	23.430.473	-	23.430.473	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.520.310	-	6.520.310	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0611) B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-	-
BA0620) B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	16.910.163	-	16.910.163	-	-
BA0621) B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-	-
BA0630) B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	57.566	-	57.566	-	-
BA0631) B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione)	-	-	-	-	-
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	16.648.722	-	16.648.722	-	-
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	1.480.855	-	1.480.855	-	-
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	1.480.855	-	1.480.855	-	-
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	24.368	-	24.368	-	-
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	15.143.499	-	15.143.499	-	-
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	14.537.366	-	14.537.366	-	-
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	271.083	-	271.083	-	-
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	271.083	-	271.083	-	-
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	239.247	-	239.247	-	-
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	14.027.036	-	14.027.036	-	-
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.345.209	-	9.345.209	-	-
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	19.876	-	19.876	-	-
BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	9.325.333	-	9.325.333	-	-
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	367.246.891	-	367.246.891	-	-
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	222.723.593	-	222.723.593	-	-
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	221.495.865	-	221.495.865	-	-
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	1.227.728	-	1.227.728	-	-
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	36.463.356	-	36.463.356	-	-
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	65.789.243	-	65.789.243	-	-
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	31.621.964	-	31.621.964	-	-
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	21.770.166	-	21.770.166	-	-
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	9.851.798	-	9.851.798	-	-
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	10.648.735	-	10.648.735	-	-
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	34.079.680	-	34.079.680	-	-
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	22.258	-	22.258	-	-
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	-	-	-	-	-
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	22.258	-	22.258	-	-
BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	69.415	-	69.415	-	-
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	4.650	-	4.650	-	-
BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	29.531.983	-	29.531.983	-	-
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	4.451.374	-	4.451.374	-	-
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	68.803.967	-	68.803.967	-	-
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	45.648.967	-	45.648.967	-	-
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	45.648.967	-	45.648.967	-	-
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	-	-	-	-	-
BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	2.831.882	-	2.831.882	-	-
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	8.814.144	-	8.814.144	-	-
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	11.508.974	-	11.508.974	-	-
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	-	-	-	-	-
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	-	-	-	-	-
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.202.375	-	2.202.375	-	-
BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	115.209	-	115.209	-	-
SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	115.209	-	115.209	-	-
SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	448.221	-	448.221	-	-
BA1070) B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	1.387.332	-	1.387.332	-	-
BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	251.613	-	251.613	-	-
BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	48.137.485	-	48.137.485	-	-
BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	1.010.723	-	1.010.723	-	-
BA1130) B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	47.126.762	-	47.126.762	-	-
BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	113.529.886	-	113.529.886	-	-
BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	36.712	-	36.712	-	-
BA1151) B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	36.712			36.712	
SS1151)	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione					
SS1152)	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	36.712			36.712	
BA1160)	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	11.618.220			11.618.220	
BA1161)	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	145.719			145.719	
BA1170)	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	225.123			225.123	
BA1180)	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	101.452.388			101.452.388	
BA1190)	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	51.724			51.724	
BA1200)	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraemoenia)	13.591.800			13.591.800	
BA1210)	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	421.610			421.610	
BA1220)	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	11.748.595			11.748.595	
BA1230)	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	616.139			616.139	
BA1240)	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)					
BA1250)	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					
BA1260)	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	311.030			311.030	
BA1270)	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	494.426			494.426	
BA1280)	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	52.133.006	10.612.251		41.520.755	
BA1290)	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	3.328.712			3.328.712	
BA1300)	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	95.097			95.097	
BA1310)	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate c/o enti dipendenti della Regione					
BA1320)	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.704.599			2.704.599	
BA1330)	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	45.883.646	10.612.251		35.271.395	
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	120.952			120.952	
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/ Regione - GSA					
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	39.094.100			39.094.100	
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione					
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici					
BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	35.532.277			35.532.277	
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNI. 8 giugno 2000	14.401.824			14.401.824	
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	5.000.014			5.000.014	
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato					
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria					
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro internale - area sanitaria	10.349.026			10.349.026	
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5.781.413			5.781.413	
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	3.561.823			3.561.823	
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.561.823			3.561.823	
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università					
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)					
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	25.021.818	1.134.140		23.887.678	
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.500			6.500	
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	68.960			68.960	
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)					
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	22.834.971	1.134.140		21.700.831	
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.111.387			2.111.387	
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL					
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)					
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale					
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	205.633.849	52.036.588		153.597.261	
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	202.301.265	50.945.571		151.355.694	
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	12.087.594			12.087.594	
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	17.941.113	7.684		17.933.429	
BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	11.257.717	17.044		11.240.673	
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.550.974			2.550.974	
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degeniti	8.706.743	17.044		8.689.699	
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	966.141			966.141	
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	490.092			490.092	
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	6.703.089	3.283.853		3.419.236	
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3.439.382			3.439.382	
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	398.649			398.649	
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	20.833.171			20.833.171	
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	18.559.468			18.559.468	
BA1672)	B.2.B.1.10.1) Altre utenze - di cui Acqua	3.526.861			3.526.861	
BA1674)	B.2.B.1.10.2) Altre utenze - di cui Metano	14.900.873			14.900.873	
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.911.442			1.911.442	
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale					
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.911.442			1.911.442	
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	107.713.407	47.636.990		60.076.417	
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	146.480			146.480	
BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	5.940.570	1.482.823		4.457.747	
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	101.626.357	46.154.167		55.472.190	
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.227.772	1.091.017		1.136.755	
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione					
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	13.765			13.765	
BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.087.052			1.087.052	
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	22.996			22.996	
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato					
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria					
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro internale - area non sanitaria	637.691			637.691	
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	426.365			426.365	
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.					
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	1.126.955	1.091.017		35.938	
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione					
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	1.126.955	1.091.017		35.938	
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)					
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.104.812			1.104.812	
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	449.283			449.283	
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	655.529			655.529	
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	49.366.665	63.117		49.303.548	

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.782.583	46.360	2.736.223	-
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	18.222.490	-	18.222.490	-
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	19.248.304	-	19.248.304	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	67.166	10.101	57.065	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	912.853	6.656	906.197	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	8.133.269	-	8.133.269	-
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	27.312.686	-	27.312.686	-
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.491.097	-	1.491.097	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	25.821.589	-	25.821.589	-
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	23.323.147	-	23.323.147	-
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.498.442	-	2.498.442	-
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	779.268.635	446.972	778.821.663	-
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	631.882.350	-	631.882.350	-
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	278.716.666	-	278.716.666	-
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	253.160.336	-	253.160.336	-
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	248.463.317	-	248.463.317	-
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.602.548	-	4.602.548	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	94.471	-	94.471	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	25.556.330	-	25.556.330	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	25.200.096	-	25.200.096	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	356.234	-	356.234	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	353.165.684	-	353.165.684	-
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	348.710.101	-	348.710.101	-
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.455.583	-	4.455.583	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	3.179.525	-	3.179.525	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.965.200	-	2.965.200	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.691.598	-	2.691.598	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	273.602	-	273.602	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	214.325	-	214.325	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	213.978	-	213.978	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	347	-	347	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	99.811.569	139.063	99.672.506	-
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	873.813	-	873.813	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	849.965	-	849.965	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	23.848	-	23.848	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	98.937.756	139.063	98.798.693	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	97.786.794	139.063	97.647.731	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.149.221	-	1.149.221	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	1.741	-	1.741	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	44.395.191	307.909	44.087.282	-
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	4.565.777	-	4.565.777	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.431.750	-	4.431.750	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	134.027	-	134.027	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	39.829.414	307.909	39.521.505	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	38.754.428	272.360	38.482.068	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.074.986	35.549	1.039.437	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	28.116.531	204.145	27.912.386	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRFES)	5.005.048	11.677	4.993.371	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	23.111.483	192.468	22.919.015	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1.697.613	41.250	1.656.363	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	10.510.564	151.218	10.359.346	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.684	-	45.684	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	10.857.622	-	10.857.622	-
BA2560	Totale Ammortamenti	71.807.092	-	71.807.092	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	720.570	-	720.570	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	71.086.522	-	71.086.522	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	53.484.632	-	53.484.632	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	2.065.753	-	2.065.753	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	51.418.879	-	51.418.879	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	17.601.890	-	17.601.890	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	405.918	-	405.918	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	405.918	-	405.918	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(985.166)	-	(985.166)	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(988.425)	-	(988.425)	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(2.872.043)	-	(2.872.043)	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	14.835	-	14.835	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.600.401	-	1.600.401	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	27.640	-	27.640	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	217.840	-	217.840	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(619)	-	(619)	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	(339)	-	(339)	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	23.860	-	23.860	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	3.259	-	3.259	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	5.338	-	5.338	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(42.520)	-	(42.520)	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	40.441	-	40.441	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	94.194.470	19.425.766	74.768.704	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	23.808.399	-	23.808.399	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	3.133.000	-	3.133.000	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	5.238.110	-	5.238.110	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	14.208.555	-	14.208.555	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.228.734	-	1.228.734	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di opposita' (SUMAI)	1.427.648	-	1.427.648	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	32.968.182	19.425.766	13.542.416	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	32.851.187	19.376.166	13.475.021	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	116.995	49.600	67.395	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	35.990.241	-	35.990.241	-	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	12.010.323	-	12.010.323	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.685.478	-	1.685.478	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	11.613.412	-	11.613.412	-	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	1.487.955	-	1.487.955	-	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	6.968.653	-	6.968.653	-	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.224.420	-	2.224.420	-	-
SS2895	B.15) Totale voci da consolidare passive	390.437.981	-	390.437.981	-	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	3.045.733.417	83.926.882	2.961.806.535	-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	64.712	-	64.712	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1.289	-	1.289	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	63.423	-	63.423	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	6.022.639	-	6.022.639	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	948.239	-	948.239	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.422.339	-	2.422.339	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2.652.061	-	2.652.061	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	36.637	-	36.637	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	36.580	-	36.580	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	57	-	57	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	(5.994.564)	-	(5.994.564)	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	-	-	-	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	32.654.199	349.491	32.304.708	-	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	32.654.199	349.491	32.304.708	-	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	4.530	-	4.530	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	11.109.952	325.471	10.784.481	-	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	6.035.520	-	6.035.520	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.423	-	33.423	-	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	5.041.009	325.471	4.715.538	-	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	656.188	-	656.188	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	142.635	-	142.635	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	166.641	-	166.641	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.025.495	325.471	3.700.022	-	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	50.052	-	50.052	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	21.539.717	24.020	21.515.697	-	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.362	-	3.362	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	21.536.355	24.020	21.512.335	-	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	5.611.390	-	5.611.390	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	2.524.847	-	2.524.847	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	11.832	-	11.832	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	13.388.286	24.020	13.364.266	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-	-	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	33.569.877	1.876.817	31.693.060	-	-
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	40.621	-	40.621	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	33.529.256	1.876.817	31.652.439	-	-
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	7.750	-	7.750	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	30.169.160	912.554	29.256.606	-	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.081.472	-	15.081.472	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	14.852.829	-	14.852.829	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	228.643	-	228.643	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	15.087.688	912.554	14.175.134	-	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	7.909.534	-	7.909.534	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.145.076	-	1.145.076	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	38.096	-	38.096	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - comparto	6.726.362	-	6.726.362	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	172.944	-	172.944	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	92.976	-	92.976	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	6.511.122	912.554	5.598.568	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	401.112	-	401.112	-	-
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	3.352.346	964.263	2.388.083	-	-
EA0461) E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-	-
EA0470) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.278.932	-	1.278.932	-	-
EA0480) E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	2.073.414	964.263	1.109.151	-	-
EA0490) E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0500) E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
EA0510) E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0520) E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0530) E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0540) E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.523.291	816.931	706.360	-	-
EA0550) E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	550.123	147.332	402.791	-	-
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	(915.678)	(1.527.326)	611.648	-	-
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	(40.166.085)	31.544	(40.197.629)	-	-
YA0010) Y.1) IRAP	55.765.252	31.544	55.733.708	-	-
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	51.651.461	29.849	51.621.612	-	-
YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.933.897	1.695	2.932.202	-	-
YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intraoena)	1.179.894	-	1.179.894	-	-
YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	-	-	-	-	-
YA0060) Y.2) IRES	1.475.910	-	1.475.910	-	-
YA0070) Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	1.475.910	-	1.475.910	-	-
YA0080) Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	-	-	-	-	-
YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-
YZ9999) Totale imposte e tasse (Y)	57.241.162	31.544	57.209.618	-	-
KK9999) Sbilancio partite infragruppo	(354.716.095)	-	(354.716.095)	-	-
ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	(97.407.247)	-	(97.407.247)	-	-

ALLEGATO 4d. - MODELLO MINISTERIALE 'CE 2019' – Esercizio 2024

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	2.663.317.513	60.010.173	2.603.307.340	-	-
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.553.825.035	-	2.553.825.035	-	-
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.482.971.233	-	2.482.971.233	-	-
AA0031) A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.364.850.850	-	2.364.850.850	-	-
AA0032) A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	21.978.398	-	21.978.398	-	-
AA0033) A.1.A.1.3) Funzioni	96.141.985	-	96.141.985	-	-
AA0034) A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	96.141.985	-	96.141.985	-	-
AA0035) A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-	-	-
AA0036) A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	70.853.802	-	70.853.802	-	-
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	108.060.117	58.702.606	49.357.511	-	-
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	27.218.645	9.589.376	17.629.269	-	-
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	12.775.611	9.589.376	3.186.235	-	-
AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	7.250.798	-	7.250.798	-	-
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	7.192.236	-	7.192.236	-	-
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-	-
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	177.914	-	177.914	-	-
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	177.914	-	177.914	-	-
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-	-
AA0140) A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	80.663.558	49.113.230	31.550.328	-	-
AA0141) A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	8.633.508	-	8.633.508	-	-
AA0150) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	20.143.051	-	20.143.051	-	-
AA0160) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.704.673	-	2.704.673	-	-
AA0170) A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	49.182.326	49.113.230	69.096	-	-
AA0171) A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	-	-	-	-	-
AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.796	-	4.796	-	-
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.796	-	4.796	-	-
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-	-
AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	1.427.565	1.307.567	119.998	-	-
AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(16.752.366)	-	(16.752.366)	-	-
AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(16.430.138)	-	(16.430.138)	-	-
AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	(322.228)	-	(322.228)	-	-
AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	21.418.741	4.792.273	16.626.468	-	-
AA0271) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
AA0280) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	611.294	-	611.294	-	-
AA0290) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	20.631.735	4.792.273	15.839.462	-	-
AA0300) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	119.650	-	119.650	-	-
AA0310) A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	56.062	-	56.062	-	-
AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	93.460.630	-	93.460.630	-	-
AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	60.785.896	-	60.785.896	-	-
AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.929.172	-	24.929.172	-	-
RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	24.727.766	-	24.727.766	-	-
RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	201.406	-	201.406	-	-
AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infrazione	14.315.007	-	14.315.007	-	-
RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	14.295.663	-	14.295.663	-	-
RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	19.344	-	19.344	-	-
AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infrazione	2.834.473	-	2.834.473	-	-
RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	2.834.473	-	2.834.473	-	-
RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0361) A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione	1.526.519	-	1.526.519	-	-
RR0363) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione a compensazione	1.526.519	-	1.526.519	-	-
RR0364) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infrazione a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0370) A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infrazione	13.345	-	13.345	-	-
RR0371) A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	-	-	-	-	-
RR0372) A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	13.345	-	13.345	-	-
AA0380) A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infrazione	2.969.093	-	2.969.093	-	-
RR0381) A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	2.969.093	-	2.969.093	-	-
RR0382) A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0390) A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infrazione	441.036	-	441.036	-	-
RR0391) A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	441.036	-	441.036	-	-
RR0392) A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0400) A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infrazione	2.044.962	-	2.044.962	-	-
RR0401) A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	2.044.962	-	2.044.962	-	-
RR0402) A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0410) A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infrazione	196.548	-	196.548	-	-
RR0411) A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	196.548	-	196.548	-	-
RR0412) A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0420) A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infrazione	168.464	-	168.464	-	-
RR0421) A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	-	-	-	-	-
RR0422) A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	168.464	-	168.464	-	-
AA0421) A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infrazione	-	-	-	-	-
RR0423) A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	-	-	-	-	-
RR0424) A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0422) A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infrazione	-	-	-	-	-
RR0425) A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	-	-	-	-	-
RR0426) A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0423) A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infrazione	419.472	-	419.472	-	-
RR0427) A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	419.472	-	419.472	-	-
RR0428) A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	-	-	-	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	-	-	-	-
RR0429	A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	-	-	-	-
RR0430	A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	253	-	253	-
RR0431	A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-	-
RR0432	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	253	-	253	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.851.412	-	1.851.412	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	34.005.312	-	34.005.312	-
RR0451	A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	29.722.849	-	29.722.849	-
RR0452	A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	4.282.463	-	4.282.463	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	14.142.208	-	14.142.208	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	3.677.115	-	3.677.115	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	2.220.426	-	2.220.426	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	4.805.769	-	4.805.769	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	882.932	-	882.932	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	2.330.925	-	2.330.925	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	230.974	-	230.974	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.432.500	-	1.432.500	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	36.609	-	36.609	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	36.609	-	36.609	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	3.881.419	-	3.881.419	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturare direttamente)	364.435	-	364.435	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	5.314.346	-	5.314.346	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	5.262.479	-	5.262.479	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	51.867	-	51.867	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.386.330	-	7.386.330	-
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	19.974.058	-	19.974.058	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	698.260	-	698.260	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	18.162.587	-	18.162.587	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	-	-	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	269.218	-	269.218	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	519.512	-	519.512	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	324.481	-	324.481	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	67.134.877	8.003.330	59.131.547	-
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	2.351.504	-	2.351.504	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	180.092	-	180.092	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	172.588	-	172.588	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	7.504	-	7.504	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.441.374	-	13.441.374	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.312.910	-	10.312.910	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	951.044	-	951.044	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	2.177.420	-	2.177.420	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.077.065	-	2.077.065	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	84.252	-	84.252	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	24.230	-	24.230	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.968.583	-	1.968.583	-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	49.084.842	8.003.330	41.081.512	-
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	35.697.838	-	35.697.838	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	30.159.011	-	30.159.011	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	5.538.827	-	5.538.827	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	13.387.004	8.003.330	5.383.674	-
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	32.222.553	-	32.222.553	-
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	31.504.814	-	31.504.814	-
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	717.739	-	717.739	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	40.244.584	-	40.244.584	-
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	8.084.515	-	8.084.515	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	24.216.870	-	24.216.870	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.490.894	-	2.490.894	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.805.976	-	2.805.976	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	241.077	-	241.077	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.405.252	-	2.405.252	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	652.980	-	652.980	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	14.204.391	-	14.204.391	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1.907.379	-	1.907.379	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	3.381.479	-	-	3.381.479	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	8.915.533	-	-	8.915.533	-
RR1100	A.10) Totale voci da consolidare attive	38.988.101	-	-	38.988.101	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.915.903.903	72.805.776	2.843.098.127	-	-
BA0010	B.1) Acquisti di beni	493.121.619	2.892	493.118.727	-	-
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	488.819.748	-	488.819.748	-	-
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	329.683.956	-	329.683.956	-	-
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIG, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	322.534.224	-	322.534.224	-	-
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIG	1.905.294	-	1.905.294	-	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	5.244.438	-	5.244.438	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	-	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sanguie ed emocomponenti	41.379	-	41.379	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a "Mobilita' intraregionale	41.379	-	41.379	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) a "Mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	122.258.613	-	122.258.613	-	-
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	85.610.884	-	85.610.884	-	-
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5.858.097	-	5.858.097	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	30.789.632	-	30.789.632	-	-
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.786.821	-	3.786.821	-	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	16.843.473	-	16.843.473	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	870.736	-	870.736	-	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	8.618	-	8.618	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.220.910	-	1.220.910	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.105.242	-	14.105.242	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	309	-	309	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	417	-	417	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	14.104.516	-	14.104.516	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.301.871	2.892	4.298.979	-	-
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	101.837	-	101.837	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	624.338	-	624.338	-	-
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	938.520	-	938.520	-	-
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.020.270	-	1.020.270	-	-
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	269.226	-	269.226	-	-
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.346.103	2.892	1.343.211	-	-
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.577	-	1.577	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.416.357.912	59.878.382	1.356.479.530	-	-
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.216.524.721	9.827.654	1.206.697.067	-	-
SS0401	B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	334.005.901	-	334.005.901	-	-
SS0402	B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	5.266.708	-	5.266.708	-	-
SS0404	B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	80.940.283	-	80.940.283	-	-
SS0405	B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	167.697	-	167.697	-	-
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per assistenza di base	146.956.862	-	146.956.862	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	145.693.647	-	145.693.647	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	100.578.822	-	100.578.822	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	24.349.540	-	24.349.540	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	11.726.168	-	11.726.168	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	9.039.117	-	9.039.117	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	681.874	-	681.874	-	-
SS0471	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	681.874	-	681.874	-	-
SS0472	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	-	-	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	581.341	-	581.341	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	166.080.286	-	166.080.286	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	162.997.841	-	162.997.841	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	1.477.632	-	1.477.632	-	-
SS0511	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	1.477.632	-	1.477.632	-	-
SS0512	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	-	-	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	1.604.813	-	1.604.813	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	139.619.865	-	139.619.865	-	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	69.925.590	-	69.925.590	-	-
SS0541	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	65.851.455	-	65.851.455	-	-
SS0542	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	4.074.135	-	4.074.135	-	-
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.687.079	-	7.687.079	-	-
SS0543	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	7.687.079	-	7.687.079	-	-
SS0544	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	10.319.742	-	10.319.742	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	7.489.812	-	7.489.812	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.231.206	-	1.231.206	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	21.947.993	-	21.947.993	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	21.018.443	-	21.018.443	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	8.034.412	-	8.034.412	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0611) B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-	-
BA0620) B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12.984.031	-	12.984.031	-	-
BA0621) B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-	-
BA0630) B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	-	-
BA0631) B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione)	-	-	-	-	-
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	17.069.665	-	17.069.665	-	-
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	1.556.658	-	1.556.658	-	-
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	1.556.658	-	1.556.658	-	-
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	45.424	-	45.424	-	-
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	15.467.583	-	15.467.583	-	-
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	13.685.712	-	13.685.712	-	-
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	240.171	-	240.171	-	-
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	240.171	-	240.171	-	-
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	241.682	-	241.682	-	-
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	13.203.859	-	13.203.859	-	-
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	8.404.889	-	8.404.889	-	-
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	15.918	-	15.918	-	-
BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	8.388.971	-	8.388.971	-	-
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	352.784.843	-	352.784.843	-	-
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	215.480.145	-	215.480.145	-	-
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	214.579.131	-	214.579.131	-	-
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	901.014	-	901.014	-	-
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	36.394.695	-	36.394.695	-	-
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	61.085.771	-	61.085.771	-	-
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	32.373.265	-	32.373.265	-	-
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	22.632.457	-	22.632.457	-	-
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	9.740.808	-	9.740.808	-	-
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	7.450.967	-	7.450.967	-	-
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	32.742.181	-	32.742.181	-	-
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	9.834	-	9.834	-	-
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	-	-	-	-	-
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	9.834	-	9.834	-	-
BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	80.666	-	80.666	-	-
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	58.934	-	58.934	-	-
BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	28.896.898	-	28.896.898	-	-
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	3.695.849	-	3.695.849	-	-
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	64.888.239	-	64.888.239	-	-
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	42.013.423	-	42.013.423	-	-
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	42.013.423	-	42.013.423	-	-
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	-	-	-	-	-
BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	3.020.751	-	3.020.751	-	-
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	7.444.040	-	7.444.040	-	-
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	12.410.025	-	12.410.025	-	-
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	-	-	-	-	-
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	-	-	-	-	-
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.179.140	-	2.179.140	-	-
BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	117.270	-	117.270	-	-
SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	117.270	-	117.270	-	-
SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	416.320	-	416.320	-	-
BA1070) B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	1.410.457	-	1.410.457	-	-
BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	235.093	-	235.093	-	-
BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	46.446.754	-	46.446.754	-	-
BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	1.066.671	-	1.066.671	-	-
BA1130) B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	45.380.083	-	45.380.083	-	-
BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	107.905.067	-	107.905.067	-	-
BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	41.554	-	41.554	-	-
BA1151) B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	41.554	-	41.554	-	-
SS1151)	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-	-	-
SS1152)	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	41.554	-	41.554	-	-
BA1160)	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	11.169.191	-	11.169.191	-	-
BA1161)	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	20.309	-	20.309	-	-
BA1170)	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	108.763	-	108.763	-	-
BA1180)	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	96.556.865	-	96.556.865	-	-
BA1190)	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	8.385	-	8.385	-	-
BA1200)	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	13.485.701	-	13.485.701	-	-
BA1210)	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	501.648	-	501.648	-	-
BA1220)	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	11.563.848	-	11.563.848	-	-
BA1230)	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	582.055	-	582.055	-	-
BA1240)	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-	-	-
BA1250)	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-
BA1260)	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	355.206	-	355.206	-	-
BA1270)	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	482.944	-	482.944	-	-
BA1280)	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	46.734.159	8.971.502	37.762.657	-	-
BA1290)	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	3.156.715	-	3.156.715	-	-
BA1300)	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	52.407	-	52.407	-	-
BA1310)	B.2.A.14.3) Contributi a socia' partecipate c/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-
BA1320)	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.704.673	-	2.704.673	-	-
BA1330)	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	40.674.070	8.971.502	31.702.568	-	-
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	146.294	-	146.294	-	-
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-	-
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	33.093.083	-	33.093.083	-	-
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-
BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	29.672.224	-	29.672.224	-	-
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	13.094.758	-	13.094.758	-	-
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	4.169.316	-	4.169.316	-	-
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	-	-	-	-	-
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-	-
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	7.789.901	-	7.789.901	-	-
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	4.618.249	-	4.618.249	-	-
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	3.420.859	-	3.420.859	-	-
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.416.524	-	3.416.524	-	-
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universita'	4.335	-	4.335	-	-
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-	-
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	24.448.275	856.152	23.592.123	-	-
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.217	-	10.217	-	-
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	159.685	-	159.685	-	-
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	22.037.556	856.152	21.181.404	-	-
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva	2.240.817	-	2.240.817	-	-
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-	-
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-	-
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	-	-	-	-
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	199.833.191	50.050.728	149.782.463	-	-
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	196.700.864	48.876.297	147.824.567	-	-
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	11.999.194	-	11.999.194	-	-
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	17.994.007	4.838	17.989.169	-	-
BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	10.575.808	17.386	10.558.422	-	-
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.465.218	-	2.465.218	-	-
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	8.110.590	17.386	8.093.204	-	-
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	678.644	-	678.644	-	-
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	474.526	-	474.526	-	-
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	5.897.537	2.691.846	3.205.691	-	-
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3.392.767	-	3.392.767	-	-
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	478.014	1.061	476.953	-	-
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricita'	21.024.372	-	21.024.372	-	-
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	18.681.869	1.054	18.680.815	-	-
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.906.818	-	1.906.818	-	-
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-	-	-
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.906.818	-	1.906.818	-	-
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	103.597.308	46.160.112	57.437.196	-	-
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	163.786	-	163.786	-	-
BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	6.358.231	2.005.822	4.352.409	-	-
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.707.529	4.415.429	5.292.100	-	-
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.108.769	1.174.431	934.338	-	-
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	11.460	-	11.460	-	-
BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	933.358	47.074	886.284	-	-
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	18.208	-	18.208	-	-
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	-	-
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-	-
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	401.188	-	401.188	-	-
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	513.962	47.074	466.888	-	-
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 scies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-	-
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	1.163.951	1.127.357	36.594	-	-
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universita'	1.162.779	1.127.357	35.422	-	-
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	1.172	-	1.172	-	-
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.023.558	-	1.023.558	-	-
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	472.465	-	472.465	-	-
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	551.093	-	551.093	-	-
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	46.669.974	50.999	46.618.975	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1920) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.390.772	27.782	2.362.990	-	-
BA1930) B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	15.922.251	-	15.922.251	-	-
BA1940) B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	19.488.857	-	19.488.857	-	-
BA1950) B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76.409	13.826	62.583	-	-
BA1960) B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	975.114	9.391	965.723	-	-
BA1970) B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	7.816.571	-	7.816.571	-	-
BA1980) B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1990) B.4) Godimento di beni di terzi	26.776.917	-	26.776.917	-	-
BA2000) B.4.A) Fitti passivi	1.764.926	-	1.764.926	-	-
BA2010) B.4.B) Canoni di noleggio	25.011.991	-	25.011.991	-	-
BA2020) B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	22.816.561	-	22.816.561	-	-
BA2030) B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.195.430	-	2.195.430	-	-
BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-	-
BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-	-
BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-	-
BA2061) B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-	-	-
BA2070) B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA2080) Totale Costo del personale	763.842.593	434.773	763.407.820	-	-
BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	619.799.307	-	619.799.307	-	-
BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	277.169.356	-	277.169.356	-	-
BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	251.451.900	-	251.451.900	-	-
BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	248.041.630	-	248.041.630	-	-
BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.409.160	-	3.409.160	-	-
BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	1.110	-	1.110	-	-
BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	25.717.456	-	25.717.456	-	-
BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	25.186.033	-	25.186.033	-	-
BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	531.419	-	531.419	-	-
BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	4	-	4	-	-
BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	342.629.951	-	342.629.951	-	-
BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	341.832.218	-	341.832.218	-	-
BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	796.612	-	796.612	-	-
BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	1.121	-	1.121	-	-
BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	3.090.552	-	3.090.552	-	-
BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.894.850	-	2.894.850	-	-
BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.673.241	-	2.673.241	-	-
BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	221.609	-	221.609	-	-
BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-	-
BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	195.702	-	195.702	-	-
BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	193.738	-	193.738	-	-
BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	56	-	56	-	-
BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	1.908	-	1.908	-	-
BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	97.534.439	194.730	97.339.709	-	-
BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	843.888	-	843.888	-	-
BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	785.732	-	785.732	-	-
BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	58.156	-	58.156	-	-
BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-
BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	96.690.551	194.730	96.495.821	-	-
BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	94.150.502	154.442	93.996.060	-	-
BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.538.790	40.288	2.498.502	-	-
BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	1.259	-	1.259	-	-
BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	43.418.295	240.043	43.178.252	-	-
BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	4.740.548	-	4.740.548	-	-
BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.651.353	-	4.651.353	-	-
BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	89.195	-	89.195	-	-
BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-	-
BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	38.677.747	240.043	38.437.704	-	-
BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	38.312.231	213.605	38.098.626	-	-
BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	365.516	26.438	339.078	-	-
BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-	-
BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione	17.074.329	169.772	16.904.557	-	-
BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	4.905.336	12.213	4.893.123	-	-
BA2520) B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-	-
BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	12.168.993	157.559	12.011.434	-	-
BA2540) B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2.025.733	86.693	1.939.040	-	-
BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	10.143.260	70.866	10.072.394	-	-
BA2551) B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA2552) B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-	-
BA2560) Totale Ammortamenti	67.179.503	-	67.179.503	-	-
BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	535.037	-	535.037	-	-
BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	66.644.466	-	66.644.466	-	-
BA2590) B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	49.666.929	-	49.666.929	-	-
BA2600) B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.464.090	-	1.464.090	-	-
BA2610) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	48.202.839	-	48.202.839	-	-
BA2620) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	16.977.537	-	16.977.537	-	-
BA2630) B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	280.156	-	280.156	-	-
BA2640) B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-	-
BA2650) B.12.B) Svalutazione dei crediti	280.156	-	280.156	-	-
BA2660) B.13) Variazione delle rimanenze	(618.528)	-	(618.528)	-	-
BA2670) B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(716.286)	-	(716.286)	-	-
BA2671) B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(1.400.571)	-	(1.400.571)	-	-
BA2672) B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	232.071	-	232.071	-	-
BA2673) B.13.A.3) Dispositivi medici	628.468	-	628.468	-	-
BA2674) B.13.A.4) Prodotti dietetici	(40.822)	-	(40.822)	-	-
BA2675) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	(339.453)	-	(339.453)	-	-
BA2676) B.13.A.6) Prodotti chimici	136.544	-	136.544	-	-
BA2677) B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.440	-	1.440	-	-
BA2678) B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	66.037	-	66.037	-	-
BA2680) B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	97.758	-	97.758	-	-
BA2681) B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-	-
BA2682) B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	15.420	-	15.420	-	-
BA2683) B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-
BA2684) B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	25.246	-	25.246	-	-
BA2685) B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	439	-	439	-	-
BA2686) B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	56.653	-	56.653	-	-
BA2690) B.14) Accantonamenti dell'esercizio	80.073.808	12.050.777	68.023.031	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	10.574.737	-	10.574.737	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	951.294	-	951.294	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	2.413.408	-	2.413.408	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.200.000	-	6.200.000	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	1.010.035	-	1.010.035	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.198.904	-	1.198.904	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	33.107.078	12.050.777	21.056.301	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	382.758	-	382.758	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	32.653.905	12.050.777	20.603.128	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	70.415	-	70.415	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	35.193.089	-	35.193.089	-	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	9.236.258	-	9.236.258	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.267.579	-	1.267.579	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt. dirigenza medica	7.945.704	-	7.945.704	-	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt. dirigenza non medica	988.943	-	988.943	-	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt. comparto	14.408.995	-	14.408.995	-	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.345.610	-	1.345.610	-	-
SS2895	B.15) Totale voci da consolidare passive	357.690.744	-	357.690.744	-	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.910.758.285	72.587.595	2.838.170.688	-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	47.172	-	47.172	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	5	-	5	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	950	-	950	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	46.217	-	46.217	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) Unili su cambi	-	-	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	6.226.725	-	6.226.725	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	172.160	-	172.160	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	3.078.359	-	3.078.359	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2.976.206	-	2.976.206	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	62.720	-	62.720	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	62.720	-	62.720	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	(6.242.273)	-	(6.242.273)	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	-	-	-	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	32.810.255	495.563	32.314.692	-	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	44.897	-	44.897	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	32.765.358	495.563	32.269.795	-	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	4.750	-	4.750	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	19.106.805	301.020	18.805.783	-	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115.160	-	115.160	-	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	18.991.643	301.020	18.690.623	-	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	358.210	-	358.210	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	171.288	-	171.288	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	79.553	-	79.553	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	291.623	-	291.623	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.615.711	301.020	5.314.691	-	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	12.475.258	-	12.475.258	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	13.653.805	194.543	13.459.262	-	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	13.653.805	194.543	13.459.262	-	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	818.634	-	818.634	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	4.653.855	-	4.653.855	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	65.953	-	65.953	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.851.936	194.543	7.657.393	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	263.427	-	263.427	-	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	24.466.718	681.018	23.785.700	-	-
EA0270	F.2.A) Minusvalenze	323.548	-	323.548	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	24.143.170	681.018	23.462.152	-	-
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	75.956	-	75.956	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	23.240.478	588.781	22.651.697	-	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.692	-	85.692	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	-	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.692	-	85.692	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	23.154.786	588.781	22.566.005	-	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	3.161.164	-	3.161.164	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.980.481	-	1.980.481	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	436.175	-	436.175	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	744.508	-	744.508	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	189.640	-	189.640	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	602.363	-	602.363	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	6.869.061	588.781	6.280.280	-	-

Conto economico 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	12.332.558	-	12.332.558	-	-
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	826.736	92.237	734.499	-	-
EA0461) E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	465	-	465	-	-
EA0470) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.859	-	5.859	-	-
EA0480) E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	820.412	92.237	728.175	-	-
EA0490) E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0500) E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
EA0510) E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0520) E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0530) E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0540) E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	612.702	81.643	531.059	-	-
EA0550) E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	207.710	10.594	197.116	-	-
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	8.343.537	(185.455)	8.528.992	-	-
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7.246.884	32.726	7.214.158	-	-
YA0010) Y.1) IRAP	55.963.571	32.726	55.930.845	-	-
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	51.561.457	30.005	51.531.452	-	-
YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3.281.951	2.721	3.279.230	-	-
YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intraoemia)	1.120.163	-	1.120.163	-	-
YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	-	-	-	-	-
YA0060) Y.2) IRES	1.452.977	-	1.452.977	-	-
YA0070) Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	1.452.977	-	1.452.977	-	-
YA0080) Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	-	-	-	-	-
YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-
YZ9999) Totale imposte e tasse (Y)	57.416.548	32.726	57.383.822	-	-
KK9999) Sbilancio partite infragruppo	(318.702.643)	-	(318.702.643)	-	-
ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	(50.169.664)	-	(50.169.664)	-	-

Bilancio di esercizio 2025
Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

5. PROSPETTO SIOPE E DISPONIBILITA'
LIQUIDE

PROSPETTO SIOPE E DISPONIBILITA' LIQUIDE (DM 23/12/2009)

Criteri di aggregazione

Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Circoscrizione ITALIA CENTRALE
Regione TOSCANA
Provincia Pisa
Fascia Popolazione
Periodo ANNUALE 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 29-gen-2026
Data stampa 04-feb-2026
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		103.622.252	103.622.252
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	33.920.952	33.920.952
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.620	101.620
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	2.207.722	2.207.722
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	6.580.540	6.580.540
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	20.343.892	20.343.892
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	19.597.743	19.597.743
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	20.869.781	20.869.781
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		2.305.592.456	2.305.592.456
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	2.197.884.626	2.197.884.626
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	28.900.685	28.900.685
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	24.689.670	24.689.670
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	3.442.622	3.442.622
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	6.398.349	6.398.349
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	162.527	162.527
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	43.272.292	43.272.292
2201	Contributi e trasferimenti correnti da imprese	832.498	832.498
2202	Donazioni da imprese	4.426	4.426
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	4.760	4.760
ALTRE ENTRATE CORRENTI		46.080.968	46.080.968
3101	Rimborsi assicurativi	1.589.863	1.589.863
3102	Rimborsi spese per personale comandato	253.436	253.436
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	20.130	20.130
3104	Restituzione fondi economici	72.002	72.002
3105	Riscossioni IVA	1.409.646	1.409.646
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	39.578.699	39.578.699
3201	Fitti attivi	2.820.421	2.820.421
3202	Interessi attivi	65.007	65.007
3204	Altri proventi	271.765	271.765
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		14.850	14.850
4102	Alienazione di fabbricati	14.850	14.850
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		119.450.357	119.450.357
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	16.229.180	16.229.180
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	57.658.488	57.658.488
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	45.062.217	45.062.217
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	445.306	445.306
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da imprese	55.064	55.064
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	102	102
OPERAZIONI FINANZIARIE		3.119.644	3.119.644
6400	Depositi cauzionali	1.000	1.000
6500	Altre operazioni finanziarie	3.118.644	3.118.644
6911	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0	0
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		1.122.316.350	1.122.316.350
7100	Anticipazioni di cassa	1.122.316.247	1.122.316.247
7202	Mutui da Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	103	103
INCASSI DA REGOLARIZZARE		-	-
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	-	-
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	-	-
TOTALE INCASSI		3.700.196.876	3.700.196.876

Criteri di aggregazione
 Categoria Strutture sanitarie
 Sotto Categoria ASL
 Circonscrizione ITALIA CENTRALE
 Regione TOSCANA
 Provincia Pisa
 Fascia Popolazione
 Periodo ANNUALE 2025
 Prospetto PAGAMENTI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 14-mag-2026
 Data stampa 15-mag-2026
 Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		813.317.051	813.317.051
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	412.798.231	412.798.231
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	9.137.883	9.137.883
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	11.500.803	11.500.803
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	64.543.190	64.543.190
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	132.568.265	132.568.265
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	176.711.743	176.711.743
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.399.754	2.399.754
1403	Indennizzi	18.076	18.076
1503	Rimborsi spese per personale comandato	3.639.106	3.639.106
ACQUISTO DI BENI		503.234.394	503.234.394
2101	Prodotti farmaceutici	345.625.631	345.625.631
2102	Emoderivati	22.143	22.143
2103	Prodotti dietetici	3.816.645	3.816.645
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	17.336.651	17.336.651
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	8.321	8.321
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	121	121
2112	Dispositivi medici	125.442.694	125.442.694
2113	Prodotti chimici	1.166.907	1.166.907
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.206.340	1.206.340
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	4.608.719	4.608.719
2201	Prodotti alimentari	63.535	63.535
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	540.445	540.445
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	888.849	888.849
2204	Supporti informatici e cancelleria	992.167	992.167
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	232.865	232.865
2298	Altri beni non sanitari	1.282.362	1.282.362
ACQUISTI DI SERVIZI		990.961.470	990.961.470
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	85.521.786	85.521.786
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	167.974.083	167.974.083
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.808.052	6.808.052
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	64.940	64.940
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	34.401.297	34.401.297
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	32.764	32.764
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	15.846.836	15.846.836
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	504.166	504.166
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	62.324	62.324
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	22.014.697	22.014.697
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.308.968	1.308.968
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	41.629.342	41.629.342
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.382	8.382
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	87.911	87.911
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	34.104.335	34.104.335
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	696	696
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	14.605.050	14.605.050
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.663.578	1.663.578
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	46.723.693	46.723.693
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	36.487	36.487
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	10.890.861	10.890.861
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	102.076.735	102.076.735
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	31.879.600	31.879.600
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	41.272	41.272
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	4.758	4.758
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	22.754.199	22.754.199
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	36.438.814	36.438.814
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	5.181.642	5.181.642
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	5.834.198	5.834.198
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	26.743.643	26.743.643
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	263.787	263.787
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	141	141
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	13.592	13.592
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	794.268	794.268
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	46.329.692	46.329.692
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.850.743	3.850.743
3206	Mensa per degenti	13.307.452	13.307.452
3207	Riscaldamento	6.065.631	6.065.631
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	430.916	430.916
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	20.166.795	20.166.795
3210	Utenze e canoni per altri servizi	16.535.707	16.535.707
3211	Assicurazioni	1.866.373	1.866.373
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	415.520	415.520
3213	Corsi di formazione esternalizzata	1.127.261	1.127.261
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.539.952	4.539.952
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	20.335.988	20.335.988
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	961.295	961.295
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	8.450.521	8.450.521
3219	Spese legali	17.545.308	17.545.308
3220	Smaltimento rifiuti	4.720.969	4.720.969
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	24.393.177	24.393.177
3299	Altre spese per servizi non sanitari	83.601.272	83.601.272

Criteri di aggregazione
 Categoria Strutture sanitarie
 Sotto Categoria ASL
 Circostrizione ITALIA CENTRALE
 Regione TOSCANA
 Provincia Pisa
 Fascia Popolazione
 Periodo ANNUALE 2025
 Prospetto PAGAMENTI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 14-mag-2026
 Data stampa 15-mag-2026
 Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		42.550.791	42.550.791
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	2.535.383	2.535.383
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	47.128	47.128
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.443.563	1.443.563
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	35	35
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	92.239	92.239
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	35.026.308	35.026.308
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	3.404.867	3.404.867
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	1.268	1.268
ALTRE SPESE CORRENTI		99.455.670	99.455.670
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.144	2.144
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	226.335	226.335
5201	Noleggi	25.918.467	25.918.467
5202	Locazioni	1.263.140	1.263.140
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	280.979	280.979
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	172.160	172.160
5305	Interessi su mutui	2.422.339	2.422.339
5306	Interessi passivi v/fornitori	646.817	646.817
5308	Altri oneri finanziari	32.070	32.070
5401	IRAP	55.469.151	55.469.151
5402	IRES	1.438.570	1.438.570
5404	IVA	1.486.700	1.486.700
5499	Altri tributi	5.000.796	5.000.796
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	85.000	85.000
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	1.329.861	1.329.861
5505	Borse di studio	369.090	369.090
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	351.775	351.775
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	974.831	974.831
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.985.446	1.985.446
INVESTIMENTI FISSI		67.792.999	67.792.999
6102	Fabbricati	45.428.175	45.428.175
6103	Impianti e macchinari	1.059.389	1.059.389
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	12.037.174	12.037.174
6105	Mobili e arredi	1.141.433	1.141.433
6106	Automezzi	470.182	470.182
6199	Altri beni materiali	3.243.996	3.243.996
6200	Immobilitazioni immateriali	4.412.650	4.412.650
OPERAZIONI FINANZIARIE		3.556.272	3.556.272
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	94.393	94.393
7500	Altre operazioni finanziarie	2.927.821	2.927.821
7910	Ritenute erariali	534.058	534.058
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.182.234.359	1.182.234.359
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	1.160.919.466	1.160.919.466
8201	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	8.953.184	8.953.184
8202	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	632.981	632.981
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	11.728.728	11.728.728
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		-	-
9997	Pagamenti da regolarizzare per pignoramenti (pagamenti codificati dal cassiere)	-	-
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	-	-
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	-	-
TOTALE PAGAMENTI		3.703.103.006	3.703.103.006

Bilancio di esercizio 2025

Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

6. FLUSSI DI CASSA

MODELLO FLUSSI DI CASSA REGIONE TOSCANA

AUSL NORD OVEST							ANNO 2025		
Tab. A)	ENTRATE								
MENSILITA'	Entrate da Regione						Entrate proprie	Altre entrate	TOTALE ENTRATE
	Quota ordinaria (mensile di riferimento)	Quota ordinaria (eventuale anticipo del mese successivo)	Quota fondi finalizzati	Quota c/capitale	Quota ripiano perdite	Quota straordinaria / integrativa			
	E1-a	E1-b	E2	E3	E4	E5			
GENNAIO	140.719	93.890	3.738				6.451	85	244.883
FEBBRAIO	46.713		13.073				8.274	1.737	116.918
MARZO	140.732	50.504	3.236				6.964	5.001	206.437
APRILE	90.245	69.133	8.155				7.494	2.804	177.831
MAGGIO	72.065	76.119	14.815				7.815	2.311	173.125
GIUGNO	56.653		8.393			37.399	6.983	7.864	117.292
LUGLIO	141.890	12.175	31.280				8.038	3.828	197.211
AGOSTO	132.399	144.504	3.516				5.861	2.778	289.058
SETTEMBRE		144.580	35.354		40.488		7.946	2.630	230.998
OTTOBRE		145.169	10.760				7.563	5.532	169.024
NOVEMBRE		155.187	8.593				2.860	8.112	174.752
DICEMBRE			4.656			141.055	7.089	6.734	159.534
TOTALE GENERALE	821.416	891.261	145.569	0	40.488	225.575	83.338	49.416	2.257.063

AUSL NORD OVEST					ANNO 2025	
Tab. A)	USCITE					
MENSILITA'	Pagamenti inderogabili (personale, contributi ecc..)	Pagamenti ai fornitori			Altre uscite	TOTALE USCITE
		Quota Estar	Quota c/capitale	Quota Altri fornitori		
		U1	U2	U3		
GENNAIO	111.912			61.239	25.186	198.337
FEBBRAIO	105.907	9.409	13.773	46.633	23.271	198.993
MARZO	90.440	10.533	7.059	41.141	26.229	175.402
APRILE	92.109	6.098	5.253	57.643	16.841	177.944
MAGGIO	88.963	11.206	4.596	57.995	13.258	176.018
GIUGNO	95.986	14.291	3.561	52.453	10.473	176.764
LUGLIO	103.156	9.571	5.845	56.712	25.560	200.844
AGOSTO	84.183	4.964	6.320	49.606	15.854	160.927
SETTEMBRE	88.453	21.298	5.988	44.038	13.825	173.602
OTTOBRE	85.281	10.761	5.780	47.686	22.838	172.346
NOVEMBRE	96.190	5.459	3.603	57.516	23.764	186.532
DICEMBRE	130.621	7.725	6.015	50.590	24.334	219.285
TOTALE GENERALE	1.173.201	111.315	67.793	623.252	241.433	2.216.994

AUSL NORD OVEST														ANNO 2025
Tab. A)	TESORERIA													
MENSILITA'	Tasso interesse su anticipazione	Massima anticipazione teorica	Quota riservata (Mutui, pignoramenti, etc.)	Anticipazione massima consentita	Saldo Iniziale	Fabbisogno di periodo	Liquidità disponibile	Liquidità ancora disponibile in anticipazione	Fabbisogno da coprire	Massima anticipazione utilizzata nel mese di riferimento	% Utilizzo (90%)	Giorni in anticipazione di cassa nel mese di riferimento	valore medio di anticipazione di cassa nel mese di riferimento relativo ai giorni di anticipazione	% valore medio anticipazione su massima anticipazione consentita (70%)
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14
GENNAIO	Euribor 3m + 0,97%	-228.744	433	-228.311	-41.109	5.437	5.437	228.311	0	153.383	67,18%	18	83.495	36,57%
FEBBRAIO	Euribor 3m + 0,97%	-228.744	170	-228.574	5.437	-76.638	0	151.936	0	76.719	33,56%	11	48.547	21,24%
MARZO	Euribor 3m + 0,97%	-228.744	175	-228.569	-76.638	-45.603	0	182.966	0	66.787	29,22%	13	42.634	18,65%
APRILE	Euribor 3m + 0,97%	-228.744	210	-228.534	-45.603	-45.716	0	182.818	0	50.990	22,31%	11	41.066	17,97%
MAGGIO	Euribor 3m + 0,97%	-228.744	194	-228.550	-45.716	-48.609	0	179.941	0	40.542	17,74%	14	48.981	21,43%
GIUGNO	Euribor 3m + 0,97%	-228.744	224	-228.520	-48.609	-108.081	0	120.439	0	88.286	38,63%	15	88.882	38,89%
LUGLIO	Euribor 3m + 0,97%	-228.744	242	-228.502	-108.081	-111.714	0	116.788	0	12.839	5,62%	17	83.989	36,76%
AGOSTO	Euribor 3m + 0,97%	-237.975	197	-237.778	-111.714	16.417	16.417	237.778	0	104.711	44,04%	7	43.231	18,18%
SETTEMBRE	Euribor 3m + 0,97%	-237.975	223	-237.752	15.042	72.438	72.438	237.752	0	28.775	12,10%	4	14.390	6,05%
OTTOBRE	Euribor 3m + 0,97%	-237.975	262	-237.713	72.438	69.116	69.116	237.713	0	63.432	26,68%	11	21.453	9,02%
NOVEMBRE	Euribor 3m + 0,97%	-237.975	230	-237.745	69.116	57.336	57.336	237.745	0	18.559	7,81%	10	13.717	5,77%
DICEMBRE	Euribor 3m + 0,97%	-237.975	0	-237.975	57.336	-2.415	0	235.560	0	125.001	52,53%	8	63.906	26,85%
TOTALE GENERALE		-2.791.083	2.560	-2.788.523	-2.415	-218.032	220.744,00	2.349.747	0	830.024	29,77%	139	594.291	21,31%

Bilancio di esercizio 2025
Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

7. ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI
PAGAMENTO

**Attestazione tempi di pagamento (art. 41, comma 1, d.l. 66 del 24/04/2014,
convertito con modificazioni dalla l. 89 del 23/06/2014)**

Art. 41, comma 4, D.L. 66/2014 “*Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale*”

In ottemperanza a quanto previsto dall’art. 41 comma 1 del Decreto Legge n. 66 del 24 aprile 2014 “*Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale*” convertito con modificazioni dalla L. n. 89 del 23 giugno 2014, il quale stabilisce che a decorrere dall’esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all’art. 1 comma 2, del Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2011, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l’importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, nonché l’indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all’art. 33 del decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, si attesta quanto segue.

L’importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell’esercizio 2025 dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, risulta dal seguente prospetto:

Giorni di Ritardo oltre la Scadenza	Importi Pagati
Da 1 a 30 Giorni	107.096.777,61
Da 31 a 60 Giorni	18.302.657,49
Da 61 a 100 Giorni	6.352.440,79
Oltre 100 Giorni	6.645.889,60
Totale pagamenti oltre la scadenza	138.397.765,49

L’indicatore annuale di tempestività dei pagamenti 2024 di cui all’art. 33 del Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, considerato il D.P.C.M. 22/09/2014, il quale definisce gli schemi e le nuove modalità di calcolo e di pubblicazione dell’indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento dei fornitori moltiplicata per l’importo dovuto, rapportata alla somma degli importi nel periodo di riferimento, risulta essere pari a **-11,05** giorni.

Di seguito si dettaglia l’andamento trimestrale dell’indice stesso rispetto ai pagamenti mensilmente effettuati:

Mese di Pagamento	Pagamenti Entro Scadenza	Pagamenti Oltre Scadenza	Tempestività Trimestrale
1	59.264.284,83	12.631.279,61	-9,31
2	97.046.521,43	12.299.751,77	
3	62.369.463,04	15.249.961,90	
4	71.881.225,08	13.586.323,30	-10,51
5	86.309.109,57	17.067.398,63	
6	96.822.033,98	10.596.781,73	
7	78.280.707,76	9.730.730,12	-14,87
8	74.925.618,56	6.027.667,12	
9	80.091.200,03	6.644.302,30	
10	75.142.064,98	8.348.382,06	-9,72
11	96.169.676,46	18.264.086,70	
12	85.701.114,16	7.951.100,25	
Totale	964.003.019,88	138.397.765,49	-11,05

Si precisa che, nel calcolo dell'indicatore sopra riportato, influisce comunque il ritardo dell'assegnazione regionale di inizio anno. In altre parole di norma, l'Azienda, deve arrivare all'inizio della terza decade di gennaio dell'anno successivo, con sufficienti disponibilità di cassa che le consentano il pagamento anche dei contributi previdenziali e delle ritenute fiscali riferite al mese di dicembre, perché prima di allora la rimessa regionale del mese di gennaio non viene erogata. Questa situazione porta l'Azienda a rallentare in chiusura di esercizio i pagamenti.

Ai fini di un ulteriore e costante miglioramento dei tempi di pagamento l'Azienda ha continuato a lavorare sulla riduzione dei tempi di autorizzazione al pagamento delle fatture, attraverso specifici monitoraggi sulle singole "strutture" aziendali, e su una sempre migliore programmazione finanziaria mensile, sfruttando al massimo, quando possibile, l'anticipazione concessa da parte dell'Istituto Tesoriere.

Il Responsabile Dipartimento Economico

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Maria Letizia Casani)

Bilancio di esercizio 2025

Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

8. PROSPETTO ATTIVITA' SOCIALI

PROSPETTO ATTIVITA' SOCIALE DELEGATA

CONTO ECONOMICO PER ZONA											
SCHEMA DI BILANCIO <i>Redatto ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e DM 20 Marzo 2013</i>	Sociale Zona Valli Etrusche	Sociale Zona Elba	Sociale Zona Livorno	Sociale Zona AVC-VDE	Sociale Zona Pisa	Sociale Zona Lucca	Sociale Zona Valle del Serchio	Sociale Zona Viareggio	Sociale Zona Apuane	Sociale Zona Lunigiana	Totale Sociale
A) VALORE DELLA PRODUZIONE											
1) Contributi in c/esercizio	9.107.528	1.783.708	2.018.671	11.369.541	21.368.455	7.138.027	3.535.395	6.296.784	4.045.281	-	66.663.388
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	8.999.949	1.703.452	2.018.671	10.818.355	20.736.834	7.138.027	3.482.179	6.296.784	4.045.281	-	65.239.532
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	822.753	1.998.671	-	3.261.804	2.620.915	1.433.389	2.343.641	2.830.281	-	15.311.452
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di opere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di opere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	8.999.949	880.700	20.000	10.818.355	17.475.030	4.517.112	2.048.791	3.953.143	1.215.000	-	49.928.080
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	107.579	80.256	-	551.186	631.620	-	53.216	-	-	-	1.423.856
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.437.331	493.267	1.720.134	345.836	326.768	912.984	1.268.259	1.806.131	1.063.845	-	9.374.555
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.723.441	301.430	54.101	1.528.920	1.902.485	1.340.902	3.398	1.799.978	793.154	-	9.447.809
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0
Totale A)	12.268.299	2.578.405	3.792.905	13.244.298	23.597.708	9.391.912	4.807.052	9.902.893	5.902.280	-	85.485.752
B) COSTI DELLA PRODUZIONE											
1) Acquisti di beni	300	-	-	20	-	3.583	-	-	-	-	3.903
a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Acquisti di beni non sanitari	300	-	-	20	-	3.583	-	-	-	-	3.903
2) Acquisti di servizi sanitari	891.399	323.007	1.071.215	2.386.564	1.301.021	1.889.390	338.185	2.016.914	1.528.695	-	11.746.390
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	882.664	323.007	1.071.215	2.386.564	1.286.654	1.323.894	290.126	1.864.253	1.183.874	-	10.612.251
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.736	-	-	-	14.367	565.496	48.059	152.661	344.821	-	1.134.140
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CONTO ECONOMICO PER ZONA

SCHEMA DI BILANCIO <i>Redatto ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e DM 20 Marzo 2013</i>	Sociale Zona Valli Etrusche	Sociale Zona Elba	Sociale Zona Livorno	Sociale Zona AVC-VDE	Sociale Zona Pisa	Sociale Zona Lucca	Sociale Zona Valle del Serchio	Sociale Zona Viareggio	Sociale Zona Apuane	Sociale Zona Lunigiana	Totale Sociale
3) Acquisti di servizi non sanitari	9.510.777	1.033.775	875.048	8.599.196	18.198.409	4.630.384	2.430.856	4.718.030	2.040.112	-	52.036.587
a) Servizi non sanitari	8.531.259	1.033.775	875.048	8.573.824	18.198.409	4.630.384	2.344.730	4.718.030	2.040.112	-	50.945.571
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	979.518	-	-	25.372	-	-	86.126	-	-	-	1.091.017
c) Formazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Manutenzione e riparazione	10.099	-	-	2	-	-	53.016	-	-	-	63.117
5) Godimento di beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6) Costi del personale	-	7.000	-	208.332	115.987	-	-	115.653	-	-	446.972
a) Personale dirigente medico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Personale comparto ruolo sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) Personale dirigente altri ruoli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e) Personale comparto altri ruoli	-	7.000	-	208.332	115.987	-	-	115.653	-	-	446.972
7) Oneri diversi di gestione	2.897	-	-	18.455	76.430	3.032	101.760	156	1.416	-	204.146
8) Ammortamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11) Accantonamenti	925.526	1.100.110	1.762.420	1.968.985	3.672.056	2.838.307	1.803.829	3.022.477	2.332.057	-	19.425.766
a) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	925.526	1.100.110	1.762.420	1.968.985	3.672.056	2.838.307	1.803.829	3.022.477	2.332.057	-	19.425.766
d) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale B)	11.340.998	2.463.892	3.708.682	13.181.554	23.363.903	9.364.696	4.727.647	9.873.230	5.902.280	-	83.926.882
DIFE. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	927.301	114.513	84.222	62.744	233.805	27.217	79.405	29.663	-	-	1.558.870
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI											
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale C)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE											
1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI											
1) Proventi straordinari	69.406	2.750	-	22.608	252.866	833	1.027	-	-	-	349.491
a) Plusvalenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	69.406	2.750	-	22.608	252.866	833	1.027	-	-	-	349.491
2) Oneri straordinari	996.708	117.263	84.223	70.688	476.923	28.050	80.433	22.531	-	-	1.876.818
a) Minusvalenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	996.708	117.263	84.223	70.688	476.923	28.050	80.433	22.531	-	-	1.876.818
Totale E)	-	927.301	-	84.223	48.080	-	27.217	-	22.531	-	1.527.327

CONTO ECONOMICO PER ZONA

SCHEMA DI BILANCIO <i>Redatto ai sensi del D. Lgs. 118/2011 e DM 20 Marzo 2013</i>	Sociale Zona Valli Etrusche	Sociale Zona Elba	Sociale Zona Livorno	Sociale Zona AVC-VDE	Sociale Zona Pisa	Sociale Zona Lucca	Sociale Zona Valle del Serchio	Sociale Zona Viareggio	Sociale Zona Apuane	Sociale Zona Lunigiana	Totale Sociale		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	0	0	-	0	14.664	9.747	0	-	0	7.133	-	-	31.544
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO													
1) IRAP	-	-	-	14.664	9.747	-	-	7.133	-	-	-	-	31.544
a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-	-	12.969	9.747	-	-	7.133	-	-	-	-	29.849
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-	-	1.695	-	-	-	-	-	-	-	-	1.695
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoניה)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Y)	-	-	-	14.664	9.747	-	-	7.133	-	-	-	-	31.544
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0	-	0	0	0	-	0	-	-	-	-	0

Bilancio di esercizio 2025

Azienda U.S.L. Toscana Nord Ovest

9. Relazione sulla Gestione

INDICE

1.	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	203
2.	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sulla organizzazione dell'Azienda	203
3	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	204
3.1	ASSISTENZA OSPEDALIERA	205
3.1.1	Stato dell'arte	205
3.1.2	Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi	209
3.1.3	Investimenti	211
3.1.4	Organizzazione	214
3.2	ASSISTENZA TERRITORIALE	215
3.2.1	Stato dell'arte	215
3.2.2	Obiettivi dell'esercizio relativi alle strutture e all'organizzazione dei servizi.....	217
3.3.	PREVENZIONE	224
3.3.1.	Stato dell'arte.....	224
3.3.2.	Obiettivi dell'esercizio relative alle strutture e all'organizzazione dei servizi	224
3.3.3.	Investimenti	225
3.3.4.	Organizzazione.....	225
4.	L'attività del periodo	226
5.	L'andamento delle principali attività svolte nel 2025	228
	Assistenza ospedaliera	228
	Assistenza territoriale.....	229
6.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	231
6.1	Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	231
6.2	Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	232
6.3	Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti:	243
6.4	Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)	246
6.5	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	246
6.6	Proposta di destinazione dell'utile/copertura della perdita	247

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, corredata il bilancio di esercizio 2025 secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sulla organizzazione dell'Azienda

La Asl Toscana Nord Ovest, costituita il 1 gennaio 2016, opera su un territorio coincidente con le province di Massa Carrara, Lucca, Pisa e Livorno, con una popolazione assistita di 1.172.208 abitanti, distribuiti in 10 zone distretto.

Il territorio di riferimento comprende 102 comuni e si estende complessivamente per 6.586 km². E' caratterizzato da grande variabilità fisica, contraddistinta da pianure costiere, zone collinari interne e zone montane. La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età è la seguente (fonte FLS11)

	femmine	maschi	totale
Popolazione 0-13 anni	52.252	54.792	107.044
Popolazione 14-64 anni	366.595	361.474	728.069
Popolazione 65-74 anni	80.039	71.466	151.505
Popolazione di età 75 anni	108.462	77.128	185.590
TOTALE	607.348	564.860	1.172.208

La popolazione esente da ticket nell'esercizio 2025 per motivi diversi dal reddito è pari a 363.795 unità (FLS11, quadro H "esenzioni da ticket per altri motivi").

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO FLS 11 Anno 2025	I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11
MODELLO FLS 11 Anno 2025	I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11

I dati relativi alla popolazione assistita sopra riportati differiscono da quelli ISTAT e da quelli utilizzati dalla Regione per il riparto del fabbisogno sanitario regionale standard. In particolare, la popolazione ISTAT è pari a 1.244.707 unità, la popolazione utilizzata dalla Regione per il riparto è pari a 1.265.919 (popolazione ponderata 2023; la popolazione usata è quella al 01.01.2023, perchè quella del 2024 non era ancora disponibile al momento del riparto).

3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'Azienda garantisce lo svolgimento dei suoi compiti istituzionali attraverso **strutture organizzative professionali e funzionali**, individuate tenendo presente le norme generali di organizzazione e del necessario collegamento tra assistenza ospedaliera e territoriale, tra assistenza sanitaria e sociale. Le **strutture organizzative professionali** sono strutture **mono-professionali** che si identificano nelle Aree Omogenee dipartimentali e nelle Reti professionali. Le **strutture organizzative funzionali** sono l'insieme di **più funzioni operative** appartenenti a settori omogenei di attività.

L'organizzazione funzionale è articolata in:

- *Zone-distretto e/o SdS*
- *Rete ospedaliera e presidi ospedalieri*
- *Dipartimenti assistenziali, tecnico -amministrativi, di staff e professionali*
- *Aree omogenee*
- *Unità funzionali territoriali*

L'organizzazione professionale è articolata in:

- *Strutture Operative Complesse*
- *Strutture Operative Semplici, anche autonome (dipartimentali)*
- *Sezioni ed Uffici, per le attività sanitarie e per quelle tecnico amministrative e professionali*
- *Incarichi professionali dirigenziali*
- *Incarichi funzionali gestionali e professionali del personale del comparto*

In azienda sono presenti 16 dipartimenti a vocazione sanitaria, assistenziale e socio assistenziale per ospedali e territorio, 10 zone distretto, 6 dipartimenti della struttura tecnico organizzativa e una rete della sicurezza aziendale e della medicina preventiva. L' Azienda nello specifico ha adottato il seguente modello organizzativo: nell'ambito dei dipartimenti assistenziali sono stati costituiti **sette dipartimenti ospedalieri** (*emergenza ed urgenza, area critica e blocco operatorio; specialità chirurgiche; specialità mediche; materno infantile; riabilitazione; oncologico; diagnostiche*), **tre dipartimenti territoriali** (*servizio sociale, non autosufficienza e disabilità; salute mentale e dipendenze; sanità territoriale*), a cui si aggiungono il **dipartimento della prevenzione, il dipartimento del farmaco, il dipartimento di medicina generale, i 2 dipartimenti delle professioni** (*infermieristiche ostetriche; tecnico sanitarie, della riabilitazione e della prevenzione, del servizio sociale territoriale*). I suddetti dipartimenti hanno carattere tecnico – professionale in materia clinico organizzativa e gestionale in ordine alla razionale e corretta programmazione ed utilizzo delle risorse assegnate, per la realizzazione degli obiettivi attribuiti, con il compito di sviluppare il governo clinico nei percorsi assistenziali in sinergia fra quelli ospedalieri e territoriali. Tutte le altre strutture, sia quelle di consulenza e di supporto alla direzione, sia quelle per lo svolgimento delle funzioni amministrative e tecniche, sono state riorganizzate nelle seguenti strutture funzionali unificate di livello apicale: **Staff della Direzione; Dipartimento Affari Legali; Dipartimento Economico; Dipartimento Risorse Umane, Dipartimento Servizi Generali; Dipartimento Tecnico e del Patrimonio**. A ciò si aggiunge la Rete della sicurezza aziendale per le funzioni di responsabile del servizio di prevenzione e sicurezza e medico competente.

Di seguito è rappresentato l'organigramma dell'Azienda USL Toscana nord ovest. La versione completa ed aggiornata è consultabile sul sito aziendale, nella sezione trasparenza.

		letti pubblici al 31/12/2025									
		letti nei presidi ospedalieri pubblici				di cui culle	di cui letti in case di cura private accr.				
Codosp		DH	DS	ORD	TOT		DH	DS	ORD	TOT	
090601	presidio ospedaliero Zona Lunigiana	3	5	92	100	-	-	-	-	-	
090602	presidio ospedaliero Zona Apuane	27	22	332	381	16	-	2	1	3	
090603	presidio ospedaliero Zona Valle del Serchio	12	5	147	164	12	-	-	-	-	
090604	presidio ospedaliero "S. Luca"	38	22	356	416	23	-	4	4	8	
090609	presidio ospedaliero "S. Maria Maddalena"	3	7	47	57	-	-	-	-	-	
090610	presidio ospedaliero "Felice Lotti"	4	15	274	293	22	-	-	-	-	
090613	ospedale Livorno	28	31	396	455	16	-	8	3	11	
090614	ospedale Cecina Piombino	18	18	255	291	12	-	2	2	4	
090615	ospedale Portoferraio	11	5	65	81	5	-	-	-	-	
090640	ospedale Versilia	40	23	393	456	25	-	5	3	8	
090909	Auxilium Vitae Volterra SPA	2	-	84	86	-	-	-	-	-	
TOTALE ospedali Pubblici		186	153	2.441	2.780	131	-	21	13	34	

		letti privati accreditati e NON al 31/12/2025									
		letti accreditati				di cui culle	letti NON accreditati				di cui culle
Codosp		DH	DS	ORD	TOT		DH	DS	ORD	TOT	
090202	Casa Cura San Camillo Forte dei Marmi SRL	31	38	69	138	-	-	-	9	9	
090203	Casa di Cura MD Barbantini	-	-	32	32	-	-	-	-	-	
090204	Casa di Cura MD Barbantini Santa Chiara	5	15	45	65	-	-	-	5	5	
090205	Casa di Cura Santa Zita	2	6	52	60	-	-	-	-	-	
090206	Casa di Cura Ville di Nozzano	3	-	37	40	-	-	-	-	-	
090231	Casa di Cura Suore dell'Addolorata	-	8	-	8	-	-	-	-	-	
090233	Casa di Cura Privata San Rossore SRL	-	-	-	-	-	2	2	66	70	
090234	Casa di Cura Villa Tirrena	-	8	12	20	-	-	-	20	20	
090241	Centro S. Maria alla Pineta F. Don gnocchi	-	-	45	45	-	-	-	-	-	
090247	Minihospital Casa di Cura	-	-	-	-	-	-	4	10	14	
TOTALE ospedali PRIVATI		41	75	292	408	-	2	6	110	118	

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO HSP 11 Anno 2025	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11
MODELLO HSP 12 Anno 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12
MODELLO HSP 13 Anno 2025	I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13

GOVERNO DEI REQUISITI DI ESERCIZIO e DI ACCREDITAMENTO

In continuità con le attività svolte negli anni precedenti è continuato lo sviluppo del **sistema qualità aziendale**, caratterizzato da un approccio proattivo finalizzato alla governance della qualità e sicurezza delle cure in un'ottica di rete, in grado altresì di supportare la riorganizzazione aziendale dei servizi sanitari e socio-sanitari in atto come previsto dal PNRR (*mission 5 e 6*) e dal DM 77/22 attraverso un approccio multiprofessionale e multidisciplinare integrato fra tutti gli attori del sistema sanitario, sociale, socio-sanitario pubblici e privati.

A tal fine è stato messo a regime il sistema di censimento e monitoraggio continuo delle strutture sanitarie aziendali e del privato accreditato afferenti alle principali **reti cliniche-assistenziali integrate** con l'obiettivo di valutare la rispondenza agli standard di qualità e sicurezza previsti dalla normativa di riferimento delle strutture "aziendali" e la corretta autorizzazione e accreditamento di quelle "private accreditate", **considerando così in modo integrato tutti i setting attraversati dal paziente nel percorso di cura.**

L'approccio di sistema adottato ha previsto l'utilizzo, coerentemente a quanto previsto a livello istituzionale in Regione Toscana (LR 51/2009 e s.m.i), di due strumenti e percorsi complementari, quello autorizzativo e quello di accreditamento.

Governance dei requisiti di esercizio

· Strutture sanitarie aziendali

Nel 2025 è stato completato il censimento di tutte le attività che vengono erogate all'interno nei presidi aziendali autorizzati, suddivisi per macrolivello, dopo aver preso in carico e risolto tutte le criticità correlate a variazioni intercorse nel corso degli anni (*aperture, chiusure, trasferimenti, trasformazioni, adeguamento ai nuovi requisiti previsti dai regolamenti di attuazione della LR 51/2009 e s.m.i., ecc.*). Un lungo percorso volto ad assicurare che tutte le attività sanitarie erogate nelle nostre strutture siano state preventivamente autorizzate. Questo non va considerato un punto di arrivo ma un punto di partenza in quanto un sistema di qualità e sicurezza efficace richiede per evolversi un monitoraggio continuo delle strutture con l'aggiornamento periodico del database WEB Regionale e una "governance" dei piani di intervento con particolare attenzione alla predisposizione dei piani di minimizzazione dei rischi per le strutture per le quali sono necessari in conformità all'art. 16 della LR 51/2009 e s.m.i.

· Strutture sanitarie private “convenzionate”

Il Sistema Qualità Aziendale:

- 1.coordina la verifica di compatibilità e funzionalità delle strutture sanitarie private ai fini della programmazione delle attività sanitarie nell'ambito dell'Area Vasta Nord Ovest attraverso una procedura standardizzata (PRO.AZ.287 SAT rev.0)
- 2.supporta il dipartimento amministrativo nel percorso integrato finalizzato al monitoraggio e controllo delle strutture private accreditate a contratto con ATNO. Per ciascuna struttura sanitaria privata accreditata viene monitorata la congruità tra le attività autorizzate, accreditate e oggetto di contratto identificando di concerto con la direzione aziendale le eventuali azioni da intraprendere.

Governance dei requisiti di accreditamento

Dopo aver aggiornato e ritarato in un'ottica di rete i questionari di Pandora è stato completato il processo di autovalutazione e i risultati sono stati oggetto di riesame effettuato nel corso di riunioni, alle quali hanno preso parte tutti i responsabili delle strutture organizzative che concorrono alla erogazione dei processi/sottoprocessi accreditati. Ciò ha consentito di monitorare l'applicazione degli standard di qualità e sicurezza nei setting aziendali afferenti a ciascuna rete e di conseguire il rinnovo dell'accREDITAMENTO istituzionale per la nostra azienda (Decreto n. 8368 del 23/04/2025). Nel corso dei riesami dei processi, alla luce dell'analisi e rivalutazione dei dati relativi ai singoli indicatori/standard, sono state condivise le azioni di miglioramento da realizzare secondo tempistiche condivise e predefinite.

Per l'assistenza sanitaria territoriale, di concerto con i Direttori di Zona Distretto e delle strutture organizzative coinvolte, il lavoro è stato pianificato in modo da armonizzare i requisiti di esercizio e di accreditamento al nuovo modello organizzativo previsto dal DM77/2022 e dalle normative nazionali e regionali conseguenti. Con questa ottica sono stati individuati i sotto-processi relativi all'assistenza primaria ai fini di una appropriata Governance delle Cure Primarie (*Rete Case della Comunità, Rete Ospedali di Comunità, Rete Cure Palliative, Rete strutture Sanitarie Penitenziarie, rete Cure Domiciliari*)

Attività a supporto delle Commissioni di valutazione delle strutture private accreditate ai fini della stipula degli accordi contrattuali

Coerentemente al principio di Governance integrata delle reti cliniche, il Sistema Qualità è stato coinvolto anche nelle Commissioni di valutazione delle strutture private accreditate ai fini della stipula degli accordi contrattuali.

Tramite le attività sopra descritte vengono presidiate tutte le fasi del sistema delle 3 “A” previsto dalla vigente normativa (D.Lgs 229/99 e s.m.i.): Autorizzazione alla realizzazione di strutture e all'esercizio di attività sanitarie, AccREDITAMENTO (iscrizione albo fornitori), Accordi (attività sanitarie a carico del SSN)



Clinical Governance

A garanzia della tempestività della presa in carico e della appropriatezza clinica organizzativa delle cure in tutti i setting assistenziali è stata implementata l'elaborazione e la condivisione di procedure e percorsi aziendali di riferimento con i relativi strumenti di autovalutazione multidisciplinari e integrati (ospedale - territorio) in modo da poter garantire una verifica sistematica degli standard di qualità e sicurezza predefiniti e raccomandati (linee guida basate sull'evidenza, requisiti di accreditamento, PSP, RM, ecc.).

Al fine di garantire lo sviluppo dell'Assistenza Territoriale (DM 77/2022) è stata realizzata un'attività di valutazione e monitoraggio dei progetti PNNR su COT, Case della Comunità, Ospedali di Comunità e Cure Domiciliari anche ai fini degli adempimenti necessari in tema di autorizzazione e accreditamento.

Nel 2025 è proseguita la collaborazione con le altre strutture organizzative coinvolte per la promozione e sviluppo di una formazione continua orientata alla Governance clinica volta al consolidamento e sviluppo della rete dei facilitatori e dei tre livelli di competenza richiesti (competenza professionale, competenza organizzativa "Non Technical Skills", competenza di equipe).

Gestione dei documenti del Sistema Qualità

In una realtà complessa e articolata come la nostra, la gestione efficace della documentazione della qualità, rappresenta uno strumento di governo clinico e di gestione del rischio. La gestione della documentazione della qualità e sicurezza passa attraverso il rispetto rigoroso di un processo ben definito che va dalla redazione condivisa (che tenga conto delle migliori evidenze scientifiche, di modelli di buona pratica clinica ed organizzativa), verifica (Formale/metodologica e tecnico/professionale), approvazione, diffusione tra gli operatori, monitoraggio dei risultati, rappresenta uno strumento idoneo alla prevenzione degli errori dovuti a difetti di pianificazione e/o alla interpretazione soggettiva nella esecuzione delle attività per l'assenza di informazioni formalizzate, condivise ed autorizzate. In un'ottica di sistema, si può intendere come uno degli strumenti per migliorare le performance dell'azienda sanitaria attraverso la standardizzazione di processi e attività, prestazioni, interventi secondo criteri dettati da linee guida, evidenze scientifiche: le attività e relative responsabilità devono essere ben definite da documenti sistematicamente organizzati e aggiornati per favorire il miglioramento continuo dei processi sanitari-tecnico/amministrativi. Garantisce altresì la costanza dei risultati, rende possibile la valutazione della efficacia e della efficienza dei processi nonché la individuazione di criticità e di scostamenti dalla "buona pratica" individuata dalla procedura/istruzione.

Nel corso del 2025, in questo specifico ambito, è stato completato:

- l'impianto dei manuali della qualità in ottica di organizzazione dei servizi in rete (Cure Palliative, UFA, nefro-dialisi, servizi della Salute Mentale e Dipendenze, CdC e OdC);
- è stato riavviato il tavolo di lavoro aziendale per la definizione del Manuale della Qualità dell'UFAed è stato garantito un supporto continuo a tutte le strutture aziendali nella redazione di Manuali di Qualità finalizzati al rinnovo dell'accREDITAMENTO (UOD Formazione per rinnovo accREDITAMENTO dell'ATNO quale provider ECM) e/o alla messa in sicurezza di attività e percorsi rilevanti, quali: i trasporti dei pazienti psichiatrici fra Ospedali diversi, in collaborazione fra i Dipartimenti di Salute Mentale con il Dip Emergenza Urgenza e Dip. Infermieristico/tecnici della Riabilitazione; la

gestione dei pazienti psichiatrici in SPDC e/o in Strutture residenziali psichiatriche e la gestione della contenzione; la prevenzione delle aggressioni a danno degli operatori e la messa a terra a livello aziendale dei primi due PDTA regionali (relativamente alla sarcoidosi e malattie neurodegenerative) sulle Malattie Rare; "presa in carico integrata delle pazienti affette da carcinoma mammario apuane lunigiana" e che farà da apripista per un modello di presa in carico integrata H-T a livello aziendale.

Relativamente all'assetto documentale a supporto dei progetti PNRR, la UOS Gestione Documentale e sviluppo accreditamento ha partecipato alla stesura dei Regolamenti aziendali CdC e OdC, che hanno visto il coinvolgimento attivo di tutti i settori aziendali e dei direttori delle ZD interessati.

Nei rapporti con Area Vasta (AOUP in particolare) il 2025 ha visto concludere la revisione del PDTA ictus e ha preso avvio il 2 tavolo di lavoro di interfaccia ATNO-AOUP sulla riorganizzazione dei rapporti di continuità H-T-H in materia di assistenza alla gravidanza. A fine 2025 la struttura è stata impegnata nella definizione della documentazione inerente la verifica e certificazione UNICEF 2 passo H Versilia e ha partecipato al tavolo di lavoro per il recepimento del Codice Internazionale del latte per la redazione del regolamento aziendale in materia.

Una adeguata gestione del sistema documentale non solo garantisce la **conformità ai requisiti** – regolamentari e tecnici – applicabili, ma diventa strumento per **tracciare, verificare e migliorare** costantemente i processi aziendali, con i quali realizzare i principi del “ciclo del miglioramento continuo della qualità” e della gestione del rischio clinico.

Nel 2025 si è proceduto ad una revisione della procedura aziendale per la gestione dei documenti del Sistema Qualità e Sicurezza alla luce delle modifiche organizzative aziendali intercorse dalla data della precedente e della sempre maggiore informatizzazione del sistema di gestione della documentazione sanitaria e amministrativa.

3.1.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

L'azienda nel 2025 ha focalizzato inoltre l'attenzione su alcuni ambiti strategici, come meglio illustrato di seguito:

AMBITO TRASVERSALE E OSPEDALE

Il consolidamento della rete ospedaliera e nuove opere: sono proseguite le progettualità sottoscritte dall'azienda, anche nell'ambito degli impegni previsti dal PNRR; è andato avanti inoltre l'iter per il nuovo Ospedale di Livorno: è in fase di completamento la progettazione definitiva, che porterà ad una definizione accurata dei relativi costi di costruzione. Sono altresì in corso le procedure per la realizzazione dell'intervento da parte di Inail, che ha inserito il nuovo ospedale di Livorno nei propri piani di investimento (decreto interministeriale del 5 novembre 2024).

Il proseguimento delle azioni per il **governo delle liste di attesa chirurgiche e ambulatoriali**, finalizzate al rispetto delle soglie previste nel Piano Nazionale del Governo delle Liste di Attesa (PNGLA)

Sul versante della chirurgia i volumi di interventi chirurgici continuano a segnalare un miglioramento, raggiungendo nel 2025 una produzione di 66.309 interventi in regimi ordinario, day-surgery e ambulatoriale complesso. Anche gli indicatori sul rispetto dei tempi previsti per gli interventi chirurgici di classe A del PNGLA continuano a risultare positivi e in linea con la soglia obiettivo. Infatti, nell'anno 2025 il 91,4% degli interventi oncologici e non oncologici PRGLA sono stati effettuati nei tempi previsti, ovvero entro 30 giorni. Si segnala anche il miglioramento della percentuale di interventi del PNE di classe A eseguiti nei tempi: nel 2025 è stato raggiunto l' 89,7% (di poco distante dalla soglia obiettivo del 90%), a fronte dell'88% raggiunto nel 2024.

Sulla specialistica ambulatoriale l'azienda ha continuato a perseguire le strategie relative al governo della domanda, al governo dei percorsi (dove si prescrive si prenota) e al governo dell'offerta, portando anche a regime il sistema delle preliste per le visite e le prestazioni di diagnostica con priorità B-D-N.

- **L'ottimizzazione del tasso di utilizzo dei blocchi operatori:** anche in questo caso sono proseguite le azioni di monitoraggio e revisione dei processi, finalizzate ad aumentare l'efficienza d'uso del blocco. Nel 2025 l'efficienza dei blocchi operatori aziendali è stata globalmente dell'83%, registrando un ulteriore trend di miglioramento rispetto agli anni precedenti (81% nel 2023, 82% nel 2024).

- L'uso appropriato dei **farmaci e dei dispositivi:** a livello aziendale vengono monitorati numerosi indicatori, che permettono di misurare sistematicamente il grado di raggiungimento degli obiettivi regionali. L'analisi dei dati e la discussione sugli specifici andamenti, coinvolgendo i diversi attori che a vario titolo giocano ruolo determinante per la presa in carico del paziente, sono strumenti che consentono progressivamente di far convergere appropriatezza e sostenibilità. Obiettivi comuni e condivisione delle strategie tra il livello ospedaliero e territoriale, dalla medicina generale, agli specialisti, ai farmacisti, sono il presupposto per promuovere e diffondere la cultura dell'appropriatezza a tutti i livelli. Così come è fondamentale la relazione che si instaura tra il professionista sanitario e il paziente, in un'ottica di fiducia e collaborazione nelle scelte terapeutiche. Il monitoraggio continuo, l'analisi dei comportamenti e le azioni correttive che ne derivano, impattano sul governo della spesa complessiva, intesa non come un semplice risparmio ma come risultato delle azioni messe atto e soprattutto come dovere etico su cui ognuno deve fare la propria parte. Negli ultimi anni è stato inoltre implementato il meccanismo del budget di consumo in procedura ordini, attraverso l'assegnazione di un budget bloccante mensilizzato, al fine di responsabilizzare maggiormente gli induttori di spesa, esercitare il controllo dei costi in tempo reale e governare le dinamiche che incidono su andamenti dei consumi diversi da quelli preventivati in fase di programmazione.

Nel corso dell'anno è proseguito il percorso di innovazione tecnologica, con l'obiettivo di rafforzare l'efficacia organizzativa e migliorare la qualità dei servizi offerti ai cittadini. In questa direzione, sono state sviluppate nuove piattaforme digitali pensate per facilitare l'accesso ai servizi e rendere più semplice e immediata la comunicazione con l'ASL.

Parallelamente, l'introduzione di nuove tecnologie ha contribuito ad aumentare l'efficienza complessiva dei servizi sanitari. Un ruolo fondamentale è stato svolto dalla formazione del personale, che è stata costantemente aggiornata per garantire un utilizzo efficace degli strumenti digitali e, di conseguenza, una migliore esperienza per i cittadini.

In questo contesto si inserisce anche l'organizzazione del VI Congresso per la Transizione al Digitale a settembre 2025, tenutosi all'Isola d'Elba, durante il quale sono stati presentati casi d'uso innovativi, tra cui l'impiego dei droni nella provincia di Livorno. Nel corso dell'evento sono state inoltre illustrate la piattaforma di tele visita e teleferfazione in collegamento live con Capraia, nonché le soluzioni più avanzate di telemedicina adottate dall'Azienda.

Le attività di innovazione tecnologica hanno prodotto risultati significativi. In primo luogo, si è registrato un miglioramento della qualità dei servizi erogati, grazie all'adozione di strumenti che hanno aumentato l'accuratezza delle diagnosi e la tempestività degli interventi. Allo stesso tempo, è cresciuto il livello di soddisfazione dei cittadini, favorito dalla semplificazione delle procedure e da una maggiore accessibilità ai servizi.

In questa ottica, è stato anche rinnovato il sito web aziendale, sia dal punto di vista grafico sia in termini di accessibilità, in conformità con le linee guida di design della Pubblica Amministrazione. Sono state inoltre completate le attività, a cura del Responsabile per la Transizione al Digitale, relative alla pubblicazione degli obiettivi e alla dichiarazione di accessibilità.

Considerata l'efficacia dell'approccio adottato, è stato confermato il modello organizzativo basato sulle sei cabine di regia aziendali, dedicate agli ambiti strategici e prioritari per la digitalizzazione. In particolare, le attività si sono concentrate sulla diffusione della cartella clinica elettronica ospedaliera e della cartella

socio-sanitaria territoriale, sul potenziamento dei servizi al cittadino, sullo sviluppo della telemedicina, sugli ordinativi elettronici e sull'introduzione di soluzioni di intelligenza artificiale.

È stata quasi completata la diffusione della cartella clinica informatizzata ospedaliera in ambito ambulatoriale, che ad oggi copre il 90% degli ambulatori. Per quanto riguarda la cartella socio-sanitaria territoriale (Aster Cloud), abbiamo raggiunto circa il 60% di completamento del progetto, dispiegando i seguenti moduli: assistenza domiciliare, Rsa e semiresidenze, Punto Insieme, Dimissioni ospedaliere (COT), Protesica, Salute Mentale, Contributi, Consulteri, Riabilitazione.

Tra le innovazioni introdotte, è stato ulteriormente migliorato anche il servizio "WhatsASL", l'assistente virtuale su WhatsApp che permette ai cittadini di navigare tra i servizi aziendali, ricercare informazioni e ottenere supporto. In questo ambito è stata avviata una sperimentazione di chatbot basati su intelligenza artificiale, che consente agli utenti di interagire in modo naturale, con modalità simili a quelle di una conversazione.

A luglio 2025 è stata collaudata la piattaforma regionale di Telemedicina (IRT) e sono iniziate le sessioni di formazione propedeutiche all'utilizzo del sistema a partire da Settembre 2025 per i due moduli *televisita* e *teleconsulto*; i restanti due moduli *telemonitoraggio* e *telecontrollo* saranno implementati tra fine 2025 ed inizio 2026.

In ambito all'aggiornamento tecnologico della Piattaforma di Laboratorio e di richiesta esami, nel 2025 sono stati completati tre (Livorno, Pisa e Viareggio) dei cinque ambiti aziendali, mentre gli ultimi due (Lucca e Massa) saranno effettuati nel 2026.

In ambito all'aggiornamento tecnologico della Piattaforma del CUP accettatore, nel 2025 sono stati completati due (Viareggio e Massa) dei cinque ambiti aziendali, mentre gli ultimi tre (Pisa, Lucca e Livorno) saranno effettuati nel 2026.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda al Piano per la Transizione al Digitale, aggiornato a dicembre 2025 e giunto alla sua tredicesima versione, disponibile al seguente link: <https://www.uslnordovest.toscana.it/attachments/article/6583/Piano%20per%20la%20Transizione%20al%20Digitale%20v13%20del%2030.12.2025.pdf>

3.1.3 Investimenti

Sono riportati di seguito gli investimenti effettuati nel 2025 in ambito ospedaliero (relativi a Fabbricati, Terreni, Immobilizzazioni in corso e Migliorie di beni di terzi):

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTO	FONTE DI FINANZIAMENTO
LIVORNO	NUOVO P.O. LIVORNO (Ex Pirelli)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO OSPEDALE	191.959	PROG. C20/001/LI DGRGT 703 E 704 -2020 C/CAP 171 MLN
LIVORNO	NUOVO P.O. LIVORNO (Ex Pirelli)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO OSPEDALE	1.941.228	prog. CR21/001/LI - DGR 108/2021 - DDRT 3311/2021 - NUOVO P.O. LIVORNO (19 mln)
LIVORNO	NUOVO PRONTO SOCCORSO P.O. DI VILLAMARINA, PIOMBINO (LI)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO PRONTO SOCCORSO	1.404	CS22/004/ASL AdP INTEGRATIVO DEL 13/06/2022 - IN ATTESA DEL DECRETO
LIVORNO	NUOVO PRONTO SOCCORSO P.O. DI VILLAMARINA, PIOMBINO (LI)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO PRONTO SOCCORSO	44.703	CS24/005/LI - DECRETO MIN SALUTE 271 DEL 18/12/2024
LIVORNO	NUOVO PRONTO SOCCORSO P.O. DI VILLAMARINA, PIOMBINO (LI)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO PRONTO SOCCORSO	44.703	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRGT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
LIVORNO	P.O. Livorno ristrutturazione Padiglione n. 24 (Poliambulatorio) - Casa della Salute	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	204.496	CS24/005/ASL - DM Infrastrutture e Trasporti 453 del 28/10/2024 e 124 del 19/12/2024 Fondo opere indivisibili
LIVORNO	P.O. Livorno ristrutturazione Padiglione n. 24 (Poliambulatorio) - Casa della Salute	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	1.077.775	FIN. ST. AGC. Progr. ART. 20/2008 DM 15/9/2014 LIVORNO
LIVORNO	PO CECINA	INCENTIVI	1.581	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO CECINA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	93.608	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO CECINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	8.572	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO CECINA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	7.727	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO CECINA	LAVORI PER ADEGUAMENTO FOGNARIO	17.097	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO CECINA	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	46.932	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO CECINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	9.178	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO CECINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	123.784	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO CECINA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	21.228	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO CECINA	REALIZZAZIONE BOX/PREFABBRICATI ESTERNI	25.254	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	14.725	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	INCENTIVI	56.164	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	INCENTIVI	1.912	CS22/002/ASL - PNRR M6C2 - ADEGUAMENTO SISMICO PP.OO. - LETTERA R.T. PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
LIVORNO	PO LIVORNO	INCENTIVI	1.685	I23/019 - DDRT 24007/23 - PREV. AGGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO SAN - 2024/2025
LIVORNO	PO LIVORNO	INCENTIVI	13.927	PROG.A.FIN/COVID19/PO INTEGR. DGRGT 741/20 RIORDINO RETE OSP. TOSCANA - DGRGT 1393/2020
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	838.048	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	170.424	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	84.809	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.291	PROGETTO CR20/003/ASL DGRGT 1061 27/7/2020 631.797,59
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	395	ULTERIORE MUTUO AUTORIZZ. DGRGT 1469 17/12/2018 (15 MLN)
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	66.499	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	17.947	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	298.661	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	91.451	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	45.808	DD MIN. SALUTE 6/3/19 AD. ANT. PO LIVORNO CIPE 16/2013
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	34.175	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO FOGNARIO	145.058	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO FOGNARIO	3.419	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO FOGNARIO	304.118	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	30.594	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	8.729	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	43.402	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	788.211	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	18.890	CS25/003/ASL - DDRT 24306/2025 EX ART 20 LEGGE 67/88
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	57.096	DD6677/2015 LIVORNO
LIVORNO	PO LIVORNO	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	1.389.000	DDRT 7066/2026 FINANZIAMENTO PER ADEGUAMENTO SISMICO PAD. 5 PO LIVORNO - CURE INTERMEDIE PER 1.389.000,00 EURO (ART. 35/05/2025)
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	337.749	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	37.771	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	17.562	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	65.423	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	92.393	PROG.A.FIN/COVID19/PO INTEGR. DGRGT 741/20 RIORDINO RETE OSP. TOSCANA - DGRGT 1393/2020
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	36.844	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	100.005	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	67.654	CS22/002/ASL - PNRR M6C2 - ADEGUAMENTO SISMICO PP.OO. - LETTERA R.T. PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	16.836	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	34.404	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	7.564	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	82.106	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	9.077	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	42.407	CS23/001/ASL - DM 02/02/2023 - DDRT 163 DEL 09/01/2023 - RETE WIFI
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	9.516	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO LIVORNO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	38.430	PROG.A.FIN/COVID19/PO INTEGR. DGRGT 741/20 RIORDINO RETE OSP. TOSCANA - DGRGT 1393/2020
LIVORNO	PO PIOMBINO	INCENTIVI	2.279	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PIOMBINO	INCENTIVI	7.662	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
LIVORNO	PO PIOMBINO	INCENTIVI	746	CS22/HOSPICE RIMODULAZIONE DDRT 6779 DEL 12/11/2001
LIVORNO	PO PIOMBINO	INCENTIVI	156	CS24/010/ASL - D.M. 07/06/2022 - DDRT 8057/2024 - INSTALLAZIONE IMPIANTI X PRODUZIONE OSSIGENO MEDICALE
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	9.823	CR20/001/ASL DGRGT 436/20 - NUOVI PLETTI COVID19 EX PO MASSA
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	27.222	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.025	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	32.181	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.616	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	6.661	DGRGT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	26.707	CS23/002/ELBA - MISSIONE 5 - PROGETTO DISABILITA'
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO ODC	83.741	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	406	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	7.495	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	289.997	DGRGT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	407.603	CS23/PROVV/LI - ANTICIPO SU RICHIESTA DI AMMISSIONE EX ART 20
LIVORNO	PO PIOMBINO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	149.452	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRGT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTO	SOURCE DI FINANZIAMENTO
LIVORNO	PO PIOMBINO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	50.888	CS22/HOSPICE RIMODULAZIONE: DDRT 6779 DEL 12/11/2001
LIVORNO	PO PIOMBINO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	1.443	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PIOMBINO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	62.054	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO PIOMBINO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	17.633	P23/019 - DDRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO SAN - 2024/2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	INCENTIVI	1.736	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	INCENTIVI	144	GR23/001/SOC - DDRT 18276/2023 - INVESTIMENTI NEL SETTORE SOCIALE 2023
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	766	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRA CANONE	8.487	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	42.151	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	13.138	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	12.675	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	18.244	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	5.368	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	27.133	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	406	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	9.638	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PO PORTOFERRAIO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	14.923	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LUCCA	PO BARGA	INCENTIVI	581	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO BARGA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	16.144	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO BARGA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.595	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO BARGA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO ODC	809.400	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
LUCCA	PO BARGA	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	10.980	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO BARGA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	2.347	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO BARGA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	6.942	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO CASTELNUOVO	INCENTIVI	2.281	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.173	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	33.666	CS24/005/ASL - DM Infrastrutture e Trasporti 453 del 28/10/2024 e 124 del 19/12/2024 Fondo opere indifferibili
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	75.620	DGRT 810 29/06/2020 FONDO FINANZ.INVETIM. E SVILUPPO INFRASTRUTTURE art1 c2 Legge 205/2017
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	926.219	DGRT44/17 ACC. PR2/11/2016 EX ART.20 DM 29/08/19 AGGREG.CAST
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.217	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	15.913	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	552	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	3.921	DM 24/7/19 FIN.EX ART.20 ADEGUAM. SEDE GALLICANO III LOTTO
LUCCA	PO CASTELNUOVO	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	56.275	DGRT 810 29/06/2020 FONDO FINANZ.INVETIM. E SVILUPPO INFRASTRUTTURE art1 c2 Legge 205/2017
LUCCA	PO CASTELNUOVO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	3.172	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO CASTELNUOVO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	31.119	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO SAN LUCA	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	7.676	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO SAN LUCA	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	8.529	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LUCCA	PO SAN LUCA	INCENTIVI	16.702	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO SAN LUCA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	22.614	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO SAN LUCA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	6.009	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
LUCCA	PO SAN LUCA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	508.704	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO SAN LUCA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	103.389	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LUCCA	PO SAN LUCA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	101.559	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO SAN LUCA	REALIZZAZIONE BOX/PRE/ABBICATI ESTERNI	292.335	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PO SAN LUCA	REALIZZAZIONE BOX/PRE/ABBICATI ESTERNI	24.457	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LUCCA	PO SAN LUCA	REALIZZAZIONE BOX/PRE/ABBICATI ESTERNI	616.405	PROG.A.FIN/COVID19/PO INTEGR. DGRT 741/20 RIORDINO RETE OSP. TOSCANA - DGRT 1393/2020
MASSA	NOA	INCENTIVI	23.119	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	NOA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.018	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	NOA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	481.514	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
MASSA	NOA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	903	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	NOA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	6.065	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	NOA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	166.733	PROG.A.FIN/COVID19/PO INTEGR. DGRT 741/20 RIORDINO RETE OSP. TOSCANA - DGRT 1393/2020
MASSA	NOA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	25.693	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
MASSA	NOA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	25.376	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	NOA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	78.383	PROG.A.FIN/COVID19/PO INTEGR. DGRT 741/20 RIORDINO RETE OSP. TOSCANA - DGRT 1393/2020
MASSA	NOA	REALIZZAZIONE BOX/PRE/ABBICATI ESTERNI	31.398	PROG.A.FIN/COVID19/PO INTEGR. DGRT 741/20 RIORDINO RETE OSP. TOSCANA - DGRT 1393/2020
MASSA	PO FIVIZZANO	INCENTIVI	4.596	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO FIVIZZANO	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	164.566	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO FIVIZZANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	101.076	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO FIVIZZANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	7.036	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO FIVIZZANO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	2.366	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO FIVIZZANO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	1.903	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
MASSA	PO FIVIZZANO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	13.946	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO FIVIZZANO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	57.360	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO FIVIZZANO	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	8.601	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO PONTREMOLI	INCENTIVI	1.693	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	51.314	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	11.602	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	5.612	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	8.516	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	51.448	DGRT 810 29/06/2020 FONDO FINANZ.INVETIM. E SVILUPPO INFRASTRUTTURE art1 c2 Legge 205/2017
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	21.428	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	64.582	DGRT 1272/2014 (DGRT 42/15) MASSA
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	2.366	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	198.587	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	16.045	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI PER ADEGUAMENTO FOGNARIO	4.958	DGRT 1313/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MILN)
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	77.173	DGRT 810 29/06/2020 FONDO FINANZ.INVETIM. E SVILUPPO INFRASTRUTTURE art1 c2 Legge 205/2017
PISA	Costruzione Nuovo Padiglione F PO Pontedera	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO PADIGLIONE	1.952	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R. interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	Costruzione Nuovo Padiglione F PO Pontedera	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO PADIGLIONE	2.077.445	CS25/003/ASL - DDRT 24306/2025 EX ART.20 LEGGE.67/88
PISA	EDIFICIO VERGA VOL.TERRA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO COT	373.071	DGRT 2001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
PISA	EDIFICIO VERGA VOL.TERRA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO COT	185.033	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R. interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	P.O. PONTEDERA NUOVO EDIFICIO DIALISI	INCENTIVI	5.738	AUTOFINANZIAMENTO 2025

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTO	FONTE DI FINANZIAMENTO
PISA	P.O. PONTERA NUOVO EDIFICIO DIALISI	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO EDIFICIO DIALISI	554.966	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	P.O. PONTERA NUOVO EDIFICIO DIALISI	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO EDIFICIO DIALISI	24.322	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
PISA	P.O. PONTERA NUOVO EDIFICIO DIALISI	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO EDIFICIO DIALISI	50.586	CS24/001/ASL - DM Infrastrutture e Trasporti 80 del 02/04/2024 Fondo opere indifferibili - PNC
PISA	P.O. PONTERA NUOVO EDIFICIO DIALISI	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO EDIFICIO DIALISI	30.275	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
PISA	P.O. PONTERA NUOVO EDIFICIO DIALISI	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO EDIFICIO DIALISI	38.379	DM SALUTE 26/6/19 PO LOTTI P.DERA PAD. DIALISI (DGRT 44/17)
PISA	P.O. PONTERA NUOVO EDIFICIO DIALISI	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO EDIFICIO DIALISI	3.272	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
PISA	PO LOTTI PONTERA	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	35.526	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO LOTTI PONTERA	INCENTIVI	1.948	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO LOTTI PONTERA	INCENTIVI	22.900	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
PISA	PO LOTTI PONTERA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	142.864	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO LOTTI PONTERA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	48.476	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
PISA	PO LOTTI PONTERA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	54.780	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO LOTTI PONTERA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO COT	30.713	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
PISA	PO LOTTI PONTERA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	2.879	DDRT 21597/2020DGRT 1651/2020 PROG. CR20/005/ASL (12 MLN)
PISA	PO LOTTI PONTERA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	2.044	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
PISA	PO LOTTI PONTERA	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	26.901	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	43.920	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	245.599	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	76.192	DD6677/2015 LIVORNO
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	108.129	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	61.112	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	14.563	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	3.721	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO LOTTI PONTERA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	16.184	CS23/001/ASL - DM 02/02/2023 - DDRT 163 DEL 09/01/2023 - RETE WIFI
PISA	PO VOLTERRA	INCENTIVI	6.089	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO VOLTERRA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	23.554	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
PISA	PO VOLTERRA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	2.801	DGRT 1315/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MLN)
PISA	PO VOLTERRA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	8.516	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
PISA	PO VOLTERRA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.608	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO VOLTERRA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ARRE ESTERNE	14.445	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO VOLTERRA	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	523.263	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R. interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	PO VOLTERRA	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	1.268.749	CS25/003/ASL - DDRT 24306/2025 EX ART 20 LEGGE 67/88
PISA	PO VOLTERRA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	1.541	CS22/HOSPICE RIMODULAZIONE DDRT 6779 DEL 12/11/2001
PISA	PO VOLTERRA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	342.392	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PO VOLTERRA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	208.857	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
PISA	PO VOLTERRA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	22.781	CS22/002/ASL - PNRR M6C2 - ADEGUAMENTO SISMICO PP.OO. - LETTERA R.T. PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
PISA	PO VOLTERRA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	8.272	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	PO VERSILIA	INCENTIVI	2.313	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	PO VERSILIA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	127.751	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	PO VERSILIA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	90.330	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
VIAREGGIO	PO VERSILIA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	38.393	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
VIAREGGIO	PO VERSILIA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	31.366	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	PO VERSILIA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	5.164	CS24/005/ASL - DM Infrastrutture e Trasporti 453 del 28/10/2024 e 124 del 19/12/2024 Fondo opere indifferibili
VIAREGGIO	PO VERSILIA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	27.027	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
VIAREGGIO	PO VERSILIA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	13.464	DGRT 1023/2011 LUCCA
VIAREGGIO	PO VERSILIA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	38.622	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	PO VERSILIA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	197.733	CS22/002/ASL - PNRR M6C2 - ADEGUAMENTO SISMICO PP.OO. - LETTERA R.T. PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
TOTALE INVESTIMENTI IN AMBITO OSPEDALIERO			23.460.209	

3.1.4 Organizzazione

Per questo contenuto si rimanda al precedente paragrafo 2, in cui si descrive l'assetto organizzativo aziendale. L'organigramma di dettaglio è presente e sempre consultabile sul sito web aziendale, nella sezione "Amministrazione trasparente" al seguente link: [Organigramma Azienda USL Toscana Nord Ovest](#)

3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

3.2.1 Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 378 presidi a gestione diretta e 295 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta:

TIPO STRUTTURA	TIPO ASSISTENZA															TOTALE					
	501 - Attività diurna	502 - Diagnostica strumentale e per immagini	503 - Attività di laboratorio	504 - Attività di consultorio familiare	505 - Assistenza odontoiatrica	506 - Assistenza per dipendenze patologiche	507 - Assistenza persone con infezione da HIV	508 - Assistenza temale	509 - Assistenza agli anziani	510 - Assistenza ai disabili fisici	511 - Assistenza ai disabili psichici	512 - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	514 - Trasmissioni per emergenza gastroenterica	515 - Pronto Soccorso farmaci Nota 99 AIFA	516 - Assistenza di Neurospinalità infantile e dell'adolescenza		517 - Attività di Ospedale di Comunità	518 - Attività di Centrale Operativa Territoriale	519 - Attività di Residenza per l'assistenza delle persone di anzianità (R.E.M.S.)		
1 - Ambulatorio e laboratorio	79	1													18						98
2 - Altro tipo di struttura territoriale	18			62	12	22								17		11			15		157
3 - Struttura territoriale sanitaria					22	2			12	4	5										45
4 - Struttura residenziale						24	1		10				9				6			1	51
5 - Casa della Comunità	27																				27
TOTALE	124	1		62	58	25			22	4	5		9	17	18	11	6	15	1	378	

Per le strutture a gestione convenzionata:

TIPO STRUTTURA	TIPO ASSISTENZA															TOTALE					
	501 - Attività diurna	502 - Diagnostica strumentale e per immagini	503 - Attività di laboratorio	504 - Attività di consultorio familiare	505 - Assistenza odontoiatrica	506 - Assistenza per dipendenze patologiche	507 - Assistenza persone con infezione da HIV	508 - Assistenza temale	509 - Assistenza agli anziani	510 - Assistenza ai disabili fisici	511 - Assistenza ai disabili psichici	512 - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	514 - Trasmissioni per emergenza gastroenterica	515 - Pronto Soccorso farmaci Nota 99 AIFA	516 - Assistenza di Neurospinalità infantile e dell'adolescenza		517 - Attività di Ospedale di Comunità	518 - Attività di Centrale Operativa Territoriale	519 - Attività di Residenza per l'assistenza delle persone di anzianità (R.E.M.S.)		
1 - Ambulatorio e laboratorio	35	30	6												1						72
2 - Altro tipo di struttura territoriale	4							1	5					9							19
3 - Struttura territoriale sanitaria					2				24	5	12					1					44
4 - Struttura residenziale					17	5			110	6	19	3									160
5 - Casa della Comunità																					0
TOTALE	39	30	6		19	5	1	5	134	11	31	3	9	1	1	1	1	1	1	295	

Gli istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L.833/78 sono 45, per complessivi 86 posti letto residenziali e 0 posti letto semiresidenziali.

ex asl	CODOSP	DENOM	LETTI RESIDENZIALI	LETTI SEMI RESIDENZIALI
101	090A05	EX DISTRETTO RIAB. MARINA C	0	0
	090A07	RIAB. AULLA. DISTRETTO/AIAS	0	0
	090A09	RIABILIT. OSPED. PONTREMOLI	0	0
	090A10	RIABILIT. DISTRETTO FIVIZZANO	0	0
	090A11	U.F. Recup. Riab. Funz. adulti Massa	0	0
	090A12	Riab. ex art. 26 Apuane	0	0
	090A13	Riab. ex art. 26 Lunigiana	0	0
	090A14	S.O.R. FIVIZZANO	29	0
	090A15	RIABILITAZIONE PENITENZIARIO MASSA	0	0
102	090B01	Riab. ex art. 26 Campo di Marte	0	0
	090B02	Riab ex art. 26 San Leonardo in Trep.	0	0
	090B64	Riab ex art. 26 Ospedale S. Francesco	10	0
	090B65	Riab ex art. 26 ex Ceser Fornaci di B.	0	0
	090B67	Riab ex art. 26 Castelnuovo di Garf.	0	0
	090B69	UFSMIA TURCHETTO	0	0
	090B70	Riab ex art 26 Distr Castelnuovo di Garf	0	0
	090B71	UFSMIA Fornaci di Barga	0	0
	090B72	UFSMIA CAMPO DI MARTE	0	0
105	090E06	Riab. Adulti San Giuliano ex art 26	0	0
	090E10	U.O.R.R.F. - VOLTERRA	0	0
	090E18	U.F.S.M.I.A.- VOLTERRA (Borgo S.Lazzaro)	0	0
	090E19	U.F.S.M.I.A. PISA Via Garibaldi	0	0
	090E23	U.O.R.R.F. - LARDERELLO	0	0
	090E24	U.F.S.M.I.A VALDERA C/O MIS. FORNACETTE	0	0
	090E25	U.O.R.R.F VALDERA C/O P.A. FORNACETTE	0	0
	090E26	INAIL CRM - Centro Riab. Motoria	23	0
	090E28	Laboratorio Ausili Tecnologici Calcinai	0	0
106	090F03	CENTRO POLIFUNZION. CAMPIGLIA	24	0
	090F04	RIABILITAZIONE AMBULATORIALE PIOMBINO	0	0
	090F06	RIABILITAZIONE AMBULATORIALE CECINA	0	0
	090F07	RIABILITAZIONE AMBULATORIALE LIVORNO	0	0
	090F08	RIABILITAZIONE AMBULATORIALE ELBA	0	0
	090F09	Laboratorio Ausili Tecnologici Livorno	0	0
	090F10	Riabilitazione SMIA Portoferraio	0	0
	090F11	Riabilitazione SMIA Campiglia Marittima	0	0
	090F12	Riabilitazione SMIA Donoratico	0	0
	090F13	Riabilitazione SMIA Rosignano	0	0
	090F14	Riabilitazione SMIA Cecina	0	0
	090F15	Riabilitazione SMIA Piombino	0	0
	090F16	Riabilitaz SMIA Livorno CSS Fiorentina	0	0
	090F17	Riabilitaz SMIA Livorno Villa Porcelli	0	0
090F18	Riabilitaz SMIA Livorno Ospedale	0	0	
112	090640	RIABILITAZIONE EX ART. 26 OSP. VERSILIA	0	0
	090P04	Riab. ex art. 26 TABARRACCI Viareggio	0	0
Totale			86	0

Per quanto riguarda le strutture convenzionate, gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art.26 L.833/78 sono 11, per complessivi 159 posti letto residenziali e 147 posti letto semiresidenziali.

ex asl	CODOSP	DENOM	LETTI RESIDENZIALI	LETTI SEMI RESIDENZIALI
101	090A01	FONDAZIONE DON GNOCCHI	111	0
	090A02	A.N.F.F.A.S.	0	80
	090A03	AIAS	0	40
105	090E08	ISTITUTO DI RIABILITAZIONE DI CALAMBRONE	0	20
	090E09	PRESIDIO RIABILITATIVO MARINA DI PISA	14	7
	090E15	TERME DI CASCIANA	25	0
	090E29	VEN. ARC. MISERICORDIA DI CASCINA ODV	0	0
	090E30	Recupero e riab funzionale La Tartaruga	0	0
106	090F02	CENTRO RIABILITAZ. S.CATERINA	0	0
112	090P02	Casa di Cura M.D. Barbantini	0	0
	090P03	Casa di Cura San Camillo F.dei Marmi srl	9	0
Totale			159	147

Relativamente alla **medicina generale**, l'Azienda opera mediante 811 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 1.101.868 unità, e 129 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 132.170 unità.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 Anno 2024	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11
MODELLO RIA 11 Anno 2024	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11
MODELLO FLS 12 Anno 2024	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12

3.2.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alle strutture e all'organizzazione dei servizi

Di seguito vengono riportati in sintesi alcuni dei principali obiettivi strategici su cui l'azienda ha focalizzato la propria attività nel 2025.

TERRITORIO

In ambito territoriale, gli obiettivi aziendali sono stati centrati su interventi di rafforzamento del sistema, in particolare della rete dell'assistenza territoriale e integrazione ospedale-territorio, al fine di garantire omogeneità nella capacità di dare risposte integrate (di natura sanitaria e sociosanitaria), nonché equità di accesso alle cure. I principali indirizzi strategici riguardano i seguenti ambiti:

- o **Case della comunità:** Lo sviluppo della rete delle Case della Comunità (CdC) previste dal DM 77/2022 e dalla DGRT 1508/2022 è delineato da un piano regionale, approvato con DGRT 631/2024. Tale piano prevede l'apertura di 53 strutture, come evoluzione delle attuali Case della Salute oppure come strutture aperte ex novo. Le Case della Comunità sono articolate in una rete di livello zonale, secondo un modello Hub e Spoke. Ogni Spoke è collegato funzionalmente al proprio

Hub di riferimento e la presa in carico del paziente avviene in maniera multiprofessionale da parte dell'equipe assistenziale della CdC più prossima, sfruttando ove necessario tutte le risorse della rete delle CdC e tra CdC e le altre strutture della rete di prossimità prevista dal DM77/22: COT, Ospedali di Comunità, servizi residenziali e domiciliari. A dicembre 2025 27 strutture su 53 risultano in possesso della maggior parte degli standard previsti dal DM 77.

o **Sviluppo della Centrale Operativa Territoriale:** La Centrale Operativa Territoriale (COT) è uno strumento organizzativo che svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere. Dialoga inoltre con la rete dell'emergenza-urgenza, e con il SEUS (Servizio Emergenza Urgenza Sociale), che risulta attivo in 5 delle 10 zone distretto. In attuazione del DM77/22 e sulla base delle indicazioni della DGRT 1508/22 e della più recente 495/24, dal 01 Giugno 2024 sono attive: 12 COT Zonali e 1 COT Aziendale. Le COT Zonali svolgono la loro funzione all'interno della Zona Distretto di afferenza, assorbendo i compiti delle ex-Agenzie di Continuità Ospedale Territorio (ACOT) ed estendendo la competenza anche sulle transizioni di tipo territorio-territorio e territorio-ospedale. La COT Aziendale dialoga con la rete delle COT Zonali ed ha una gestione centralizzata delle risorse sanitarie, per i casi che non trovano una risposta appropriata nei territori di competenza; oltre a ciò svolge una funzione di monitoraggio delle attività delle COT Zonali.

o **Ospedali di comunità (OdC) e assistenza domiciliare:** l'OdC è una struttura sanitaria di ricovero che afferisce alla rete di offerta dell'assistenza territoriale e svolge una funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero, con la finalità di evitare, alle persone fragili e/o anziane in situazioni di complessità assistenziale o con patologie croniche che necessitano di interventi sanitari a bassa intensità clinica, ricoveri impropri, riducendo quindi l'utilizzo della lungodegenza e dell'istituzionalizzazione.

Essendo strutture a valenza zonale e quindi generalmente più prossime al domicilio, consentono una gestione protetta delle dimissioni in luoghi più idonei al prevalere di bisogni sociosanitari, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e dell'autonomia, nel caso in cui il rientro al domicilio non sia possibile, per mancanza di un supporto familiare o perché necessaria un'assistenza infermieristica continuativa. Costituiscono pertanto anche una alternativa alle cure domiciliari, per un periodo di tempo definito, nei casi in cui questa non sia possibile per la particolare condizione della persona da assistere. Il modello proposto prevede un'evoluzione rispetto alla residenzialità intermedia declinata con precedenti atti regionali di programmazione, ma mantiene al contempo una forte continuità, per quanto concerne sia gli aspetti autorizzativi che quelli organizzativi, con i precedenti assetti delle strutture presso le quali erano attivati setting di cure intermedie. La programmazione regionale prevede la presenza di almeno 1 Ospedale di Comunità in ogni zona-distretto/SdS, avendo comunque come riferimento lo standard di 20 posti letto ogni 100.000 abitanti, con l'obiettivo di un progressivo allineamento al parametro individuato nella delibera G.R. n.1508/2022. A livello aziendale sono previsti 13 ospedali di comunità, di cui 7 finanziati dal PNRR. A dicembre 2025 sono attive 6 strutture rispetto alle 13 previste.

Per quanto riguarda l'assistenza domiciliare si fa riferimento all'obiettivo fissato dal DM 77, che stabilisce una copertura di almeno il 11,2% della popolazione oltre 65 anni. Il target 2025 ha previsto l'obiettivo di presa in carico di almeno 37.748 pazienti di 65 o più anni, target raggiunto e superato, con un numero di over 65 in carico pari a 39.915 (11,8%).

O **Infermiere di famiglia e comunità:** l'Infermiere di Famiglia e Comunità (IFeC) è la figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica ai diversi livelli di complessità, in collaborazione con tutti i professionisti presenti nella comunità in cui opera, perseguendo l'integrazione interdisciplinare, sanitaria e sociale dei servizi e dei professionisti, ponendo al centro la persona. A partire dal 2020 era stata attivata la sperimentazione nella zona della Piana di Lucca, e progressivamente estesa a tutte le zone. La copertura sul territorio, che misura la percentuale di popolazione che può fare riferimento all'IFeC, è passata dal 36,4% nel 2021 al 100% nel 2025.

o **Riforma emergenza-urgenza territoriale:** La Regione Toscana con la delibera 1424 del 2022 ha delineato gli indirizzi per attuare la riorganizzazione della rete di emergenza urgenza territoriale, della continuità assistenziale e l'avvio del percorso finalizzato all'attivazione del numero Europeo armonizzato a valenza sociale 116117. Tra i punti di forza del nuovo modello ci sono:

- l'incremento delle automediche, con equipe medico infermieristiche in grado di replicare le competenze ospedaliere sul territorio;
- i sanitari nelle postazioni in stand by potranno essere impiegati nelle attività dei presidi ospedalieri, nei servizi che creano minor disagio per l'utenza;
- implementazione della presenza di ambulanze infermieristiche.

Le proposte tecniche sono state condivise con gli stakeholder locali, primi fra tutti i rappresentanti delle Associazioni di Volontariato/CRI coinvolte nei tavoli aziendali che, in conformità a quanto stabilito dalla l.r. 40/2005, sono parti integranti del SSR in quanto soggetti facenti parte del sistema territoriale di soccorso. Sulle proposte tecniche è stato avviato il confronto con gli altri organi previsti: Conferenza aziendale dei Sindaci, Istituzioni locali, Comitati aziendali di partecipazione dei cittadini, Organizzazioni sindacali, Ordini professionali. Nel 2025 in ottemperanza rispetto a quanto pianificato si è registrata l'apertura di due ambulanze infermieristiche H12 nelle Valli Etrusche.

o **Riforma della Continuità Assistenziale:** La riforma della continuità assistenziale (DGRT 1425/2022) si inserisce in modo coerente con il nuovo modello di assistenza territoriale previsto dal DM 77 e dalla DGRT 1508/2022. Secondo quanto previsto dall'accordo collettivo nazionale vigente, l'obiettivo è quello di realizzare una piena integrazione tra Medici di assistenza primaria a ciclo di scelta (mmg) e Medici di assistenza primaria a ciclo orario (cosiddetta continuità assistenziale), modulando la presenza notturna nelle fasce orarie di minor necessità, in modo da liberare risorse mediche da utilizzare di giorno nelle attività delle Case della Comunità, in particolare per la gestione delle urgenze non differibili, della cronicità e fragilità. Tutte le Case della Comunità hub avranno una apertura H24. Il coordinamento delle chiamate nelle sedi operative a partire da novembre 2024 avviene tramite la centrale regionale 116117, attraverso il numero unico regionale, superando la necessità di dover utilizzare un numero telefonico differente per ogni sede.

o **Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117:** L'Azienda ha attivato il collegamento con il NEA 116117 il 18 novembre 2024, superando la precedente organizzazione in favore di un numero unico di attivazione, attraverso il quale si viene indirizzati alla risposta più adeguata, cioè all'emergenza se necessario o in alternativa alla sede di CA più vicina. Il cittadino può rivolgersi al 116117 per richiedere assistenza e prestazioni non urgenti. In una fase successiva il NEA offrirà anche supporto per chi è affetto da patologie croniche o per i soggetti fragili a domicilio. Il nuovo servizio ha un alto livello tecnologico ed utilizza sistemi già in uso al 112: oltre alla telemedicina, la geolocalizzazione della chiamata, app dedicate, il trasferimento di tutti i dati al medico di continuità assistenziale.

Nel corso dell'anno è andato avanti nel suo complesso l'iter delle progettualità presentate nell'ambito del **Piano Nazionale Ripresa e Resilienza**.

3.2.3 Investimenti

Sono riportati di seguito gli investimenti effettuati nel 2025 in ambito territoriale (relativi a Fabbricati, Terreni, Immobilizzazioni in corso e Migliorie di beni di terzi):

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTO	SOURCE DI FINANZIAMENTO
LIVORNO	ABITAZIONE A2 CL3	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	549	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE - LIVORNO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	43.342	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE - LIVORNO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	12.613	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE - LIVORNO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	44.092	ULTERIORE ALTIPO ALTIPOREZZI - DGRT 1469/17/12/2018 (15 MLN)
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE VENTURINA	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	79.833	CSP4/001/LI TRASFERIMENTO FONDI PNRR DALLA SDS VALLI ETRUSCHE
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE VENTURINA	INCENTIVI	11.527	CSP4/001/LI TRASFERIMENTO FONDI PNRR DALLA SDS VALLI ETRUSCHE
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE/DSS RIO MARINA	INCENTIVI	187	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE/DSS RIO MARINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.840	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CASA DELLA SALUTE/DSS RIO MARINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	56.137	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	CDC ERNESTO ROSSI	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	3.014	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CDC ERNESTO ROSSI	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	8.694	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	CDC ERNESTO ROSSI	LAVORI DI MANUTENZIONE NUOVO CDC	644.060	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	CDC SPOKE LIVORNO VIA PEPPINO IMPASTATO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	367.769	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	CDS DONORATICO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.660	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CDS DONORATICO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	6.172	DGRT 1313/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MLN)
LIVORNO	CENTRO BASAGLI	INCENTIVI	470	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO BASAGLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	23.959	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO DIREZIONALE EX PO LIVORNO	INCENTIVI	308	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO DIREZIONALE EX PO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	42.336	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO DIREZIONALE MONTEROTONDO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	33.945	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO DIREZIONALE MONTEROTONDO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	21.501	CR30/001/MS DGRT 436/20 - NUOVI PLETTI COVID19 EX PO MASSA
LIVORNO	CENTRO DIREZIONALE MONTEROTONDO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	9.566	DD6677/2015 LIVORNO
LIVORNO	CENTRO DIURNO CASA DEL DUCA PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.815	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO DIURNO CASA DEL DUCA PORTOFERRAIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	27.117	MINISTERO LAVORO - PNRR 5 - DISABILITA
LIVORNO	CENTRO DIURNO PORTOFERRAIO (COT)	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.012	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO PSICHIATRICO FREDIANI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.343	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO PSICHIATRICO FREDIANI	LAVORI PER ADEGUAMENTO SISMICO	26.899	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO SOCIO SANITARIO ROSIGNANO MARIITIMO VIA MORO PIAVE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	244	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CENTRO SOCIO SANITARIO ROSIGNANO MARIITIMO VIA MORO PIAVE	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	7.500	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CONSULTORIO CECINA	INCENTIVI	2.836	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CONSULTORIO CECINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	11.849	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CONSULTORIO CECINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	143.566	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	CONSULTORIO CECINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	10.857	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	DISTRETTO DI PORTO AZZURRO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	7.706	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DISTRETTO DI SAN VINCENZO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	628	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DISTRETTO DI SAN VINCENZO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.940	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DISTRETTO DI SAN VINCENZO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	14.731	DGRT 1313/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MLN)
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	INCENTIVI	3.442	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.259	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.994	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	4.612	CR30/001/MS DGRT 436/20 - NUOVI PLETTI COVID19 EX PO MASSA
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	25.620	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	24.384	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	19.589	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	DSS CAMPIGLIA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	19.160	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	DSS CASA DELLA SALUTE VIA DEL MARE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.379	F23/019 - DDIRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO-SAN - 2024/2025
LIVORNO	DSS E SEDE AMM CECINA VIA SAVONAROLA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	451	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS MARCIANA MARINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	5.024	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS MARCIANA MARINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	7.537	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS SALVIANO	INCENTIVI	839	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS SALVIANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	732	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	DSS VENTURINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	758	DD6677/2015 LIVORNO
LIVORNO	DSS VIA SAN GAETANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	33.923	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	FABB. EX CARSAL PIOMBINO	INCENTIVI	556	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	FABB. EX CARSAL PIOMBINO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	643	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	FABB. EX CARSAL PIOMBINO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	28.023	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	LOCALI PALAZZINA ROSSA UFFICI PO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	73.491	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	PORTOFERRAIO VIA CARDUCCI ALLOGGIO DISABILI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.472	MINISTERO LAVORO - PNRR 5 - SALUTE MENTALE
LIVORNO	Realizzazione Casa di Comunità Cecina	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	1.289.879	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	Realizzazione Casa di Comunità Collesalveti	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	2.440	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	Realizzazione Casa di Comunità Collesalveti	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	308.343	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	Realizzazione Casa di Comunità Collesalveti	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	23.165	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
LIVORNO	Realizzazione Casa di Comunità Portoferraio	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	779.753	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	Realizzazione Casa di Comunità Suvereto	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	222.495	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	Realizzazione COT Portoferraio	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	771	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	Realizzazione Ospedale di Comunità PO Cecina	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO ODC	427.631	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LIVORNO	Realizzazione Ospedale di Comunità PO Cecina	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO ODC	142.194	CS22/HOSPICE: RIMODULAZIONE DDIRT 6779 DEL 12/11/2001
LIVORNO	ROSIGNANO M.MO - CASA DI COMUNITA' - EX DSS	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	6.668	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	ROSIGNANO M.MO - CASA DI COMUNITA' - EX DSS	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	20.328	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	ROSIGNANO M.MO - CASA DI COMUNITA' - EX DSS	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	3.148	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	ROSIGNANO M.MO - CASA DI COMUNITA' - EX DSS	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	270.481	CS23/001/LI - REALIZZAZIONE CASA DELLA COMUNITA' DI ROSIGNANO - EX ART 20
LIVORNO	RSA CAMPIGLIA	INCENTIVI	661	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	RSA CAMPIGLIA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	118.163	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	RSA CAMPIGLIA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	27.083	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	RSA PORTOFERRAIO CASA DEL DUCA LOC. S. GIOVANNI	INCENTIVI	587	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	RSA PORTOFERRAIO CASA DEL DUCA LOC. S. GIOVANNI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	125.169	MINISTERO LAVORO - PNRR 5 - DISABILITA
LIVORNO	RSA PORTOFERRAIO CASA DEL DUCA LOC. S. GIOVANNI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	7.225	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	RSA PORTOFERRAIO CASA DEL DUCA LOC. S. GIOVANNI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	66.424	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LIVORNO	RSA PORTOFERRAIO CASA DEL DUCA LOC. S. GIOVANNI	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	17.266	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	SERT CECINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	225	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	UFF. VIA SAN CARLO LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	5.858	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	VIA PIAVE LIVORNO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	117.669	DGC LIVORNO 48/23 - TRASFERIMENTO FONDI PNRR DAL COMUNE
LIVORNO	VIA T. SCALLI LIVORNO - DIP DIPENDENZE	INCENTIVI	861	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	Archivio aziendale Segromigno	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	1.922	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	CABINA ELETTRICA CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	28.525	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	CABINA ELETTRICA CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	4.399	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
LUCCA	CAMPO DI MARTE AREE ESTERNE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.664	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	CAMPO DI MARTE AREE ESTERNE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	624	AUTOFINANZIAMENTO 2025

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTO	SOURCE OF FINANCING
LUCCA	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	INCENTIVI	487	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LUCCA	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	22.935	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LUCCA	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	204.115	CP24/001/LU - INCENTIVI GSE
LUCCA	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	144.109	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LUCCA	CASA DI COMUNITA' DI TORCIGLIANO (PESCAGLIA)	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	8.542	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LUCCA	CASA DI RIPOSO DON A.GORI E POLLAMBULATORIO	INCENTIVI	880	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
LUCCA	CASA DI RIPOSO DON A.GORI E POLLAMBULATORIO	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	31.478	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
LUCCA	CASA DI RIPOSO DON A.GORI E POLLAMBULATORIO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	5.124	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	CASA DI RIPOSO DON A.GORI E POLLAMBULATORIO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	23.263	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
LUCCA	CASA DI RIPOSO DON A.GORI E POLLAMBULATORIO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	99.366	DM 26/06/2019 FIN STATALE DGRT 44/2017-ADEGUAM. POLLAMB. CAPANNORI (MARLIA)
LUCCA	CASA DI RIPOSO DON A.GORI E POLLAMBULATORIO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	24.647	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
LUCCA	CASINA ROSSA LUCCA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.459	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	CASINA ROSSA LUCCA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	3.024	P23/019 - DDRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO-SAN - 2024/2025
LUCCA	CASINA ROSSA LUCCA	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	103.539	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	CASINA ROSSA LUCCA	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	1.922	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	CSS FORNOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	2.616	PLUSVALENZA VENDITA IMMOBILE VIA MORDINI DELIBERA DG 899 4/11/2020
LUCCA	CSS TURCHETTO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	22.665	DM 6/3/2019 FIN. EX ART.20 ADEG. STR. E FUNZ. CSS TURCHETTO
LUCCA	CSS TURCHETTO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	10.021	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
LUCCA	DISTRETTO SOCIO SANITARIO G.PASCOLI EX CESER FORNACI DI BARGA	INCENTIVI	117	CS24/004/ASL - D. MIN SALUTE 20/09/2024 - SOSTITUZIONE TECNOLOGIE SANITARIE OBSOLETE (€ 5.700.000,00)
LUCCA	DISTRETTO SOCIO SANITARIO G.PASCOLI EX CESER FORNACI DI BARGA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.922	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	DSS SAN LEONARDO IN TREPONZIO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	23.420	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LUCCA	DSS SAN LEONARDO IN TREPONZIO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	285.000	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
LUCCA	EX OMNI CAMPO DI MARTE	INCENTIVI	362	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	EX OMNI CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	853	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	EX OMNI CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	7.412	PROGETTO CR20/001/LU DDRT 7190/2020 LAVORI VIA BIANCHINI LUCCA
LUCCA	EX OMNI CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	3.578	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	EX OMNI CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	21.398	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LUCCA	MENSA AZIENDALE CAMPO DI MARTE LUCCA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.088	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	NUOVO CDD CAPANNORI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	69.918	PLUSVALENZE DA REINVESTIRE LAVORO - VILLA RENZETTI
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	INCENTIVI	3.779	CS24/004/ASL - D. MIN SALUTE 20/09/2024 - SOSTITUZIONE TECNOLOGIE SANITARIE OBSOLETE (€ 5.700.000,00)
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	760	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	32.536	CS24/004/ASL - D. MIN SALUTE 20/09/2024 - SOSTITUZIONE TECNOLOGIE SANITARIE OBSOLETE (€ 5.700.000,00)
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	164.984	CS24/004/ASL - FONDI PNC - IMPEGNO RISORSE PRIORITA' P4 - INTERVENTI EDILIZI DIP PREV. LUCCA
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	22.372	CS24/005/ASL - DM Infrastrutture e Trasporti 453 del 28/10/2024 e 124 del 19/12/2024 Fondo opere indifferibili
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	32.917	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	46.101	DM 24/7/19 FIN EX ART.20 ADEGUAM. SEDE GALLICANO III LOTTO
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	24.588	Finanziamento Regione Toscana DGRT 334 del 23.3.15
LUCCA	NUOVO DISTRETTO GPOLI GALLICANO	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	6.954	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 1 CAMPO DI MARTE	INCENTIVI	1.373	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 1 CAMPO DI MARTE	INCENTIVI	22.311	CS22/004/ASL AdP INTEGRATIVO DEL 13/06/2022 - IN ATTESA DEL D.DECRETO
LUCCA	PAD 1 CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	35.577	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 1 CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.088	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 1 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	35.581	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 1 CAMPO DI MARTE	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	101.228	CS23/001/ASL - DM 02/02/2023 - DDRT 163 DEL 09/01/2023 - RETE WIFI
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	INCENTIVI	644	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	13.589	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	256	ORD.PGRT 106 11/11/20 -(ATT. NUOVI PLEETTO COVID 19 LU) PROGETTO CR20/002/LU
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	790	CS22/004/ASL AdP INTEGRATIVO DEL 13/06/2022 - IN ATTESA DEL D.DECRETO
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	4.690	P23/019 - DDRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO-SAN - 2024/2025
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	19.794	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	24.177	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	1.433.327	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	356.075	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	5.330	ORD.PGRT 106 11/11/20 -(ATT. NUOVI PLEETTO COVID 19 LU) PROGETTO CR20/002/LU
LUCCA	PAD 2 CAMPO DI MARTE	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	16.470	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 3 CAMPO DI MARTE	INCENTIVI	1.180	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	PAD 3 CAMPO DI MARTE	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	14.543	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
LUCCA	PAD 3 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	78.640	ORD.PGRT 106 11/11/20 -(ATT. NUOVI PLEETTO COVID 19 LU) PROGETTO CR20/002/LU
LUCCA	PAD 3 CAMPO DI MARTE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	143.769	ORD.PGRT 106 11/11/20 -(ATT. NUOVI PLEETTO COVID 19 LU) PROGETTO CR20/002/LU
LUCCA	POLO DIDATTICO FORMAZIONE ESTERNA MAGGIANO	INCENTIVI	1.136	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	POLO DIDATTICO FORMAZIONE ESTERNA MAGGIANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	48.189	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	POLO DIDATTICO FORMAZIONE ESTERNA MAGGIANO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	1.922	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	Presidio Casina Bianca	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	3.024	P23/019 - DDRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO-SAN - 2024/2025
LUCCA	Realizzazione Nuovo distretto di Castelnuovo Garfagnana (LU)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	239.383	CS23/001/LU - DECRETO MIN SALUTE 2 DEL 15/01/2025 - CASTELNUOVO GARFAGNANA
LUCCA	Realizzazione Nuovo distretto di Castelnuovo Garfagnana (LU)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	4.941	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
LUCCA	BSA Oltre Isola Fabbriche di Vallico	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.407	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LUCCA	VILLETTA 1 S.ROMANO	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	28.494	DM 24/7/2019 FIN. EX ART.20 AD.NORM E FUNZ.VILLETTA S. ROMANO
MASSA	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI - Centro Alzheimer, Corte, Centrale	INCENTIVI	1.491	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
MASSA	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI - Centro Alzheimer, Corte, Centrale	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.692	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI - Centro Alzheimer, Corte, Centrale	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.285.847	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
MASSA	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI - Centro Alzheimer, Corte, Centrale	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	111.527	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
MASSA	CASA DI COMUNITA' PONTREMOLI - Centro Alzheimer, Corte, Centrale	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	7.654	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
MASSA	CDC MASSA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	359.471	AI.24/EXASL1 - Plusvalenza alienazione a FFGM dell'OPA di Massa
MASSA	CDC MASSA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	2.685.514	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	CDC MASSA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	44.892	DGRT 466/2014 (MASSA)
MASSA	CENTRO DIREZIONALE CARRARA	INCENTIVI	7.994	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CENTRO DIREZIONALE CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	13.822	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CENTRO DIREZIONALE CARRARA	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	12.892	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
MASSA	CENTRO DIREZIONALE CARRARA	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	398	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CONSULTORIO AVENZA	INCENTIVI	1.865	DGRT 466/2014 (MASSA)
MASSA	CONSULTORIO AVENZA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	7.954	AUTOFINANZIAMENTO 2025

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTO	FONTE DI FINANZIAMENTO
MASSA	CONSULTORIO AVENZA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	29.008	DGRT 466/2014 (MASSA)
MASSA	CONSULTORIO AVENZA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	2.366	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CSS CARRARA	INCENTIVI	2.024	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
MASSA	CSS CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	1.841	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CSS CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	12.413	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CSS CARRARA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	2.366	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	CSS CARRARA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	176.982	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
MASSA	DISTRETTO AULLA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	5.006	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	DISTRETTO AULLA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO COT	897	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
MASSA	DISTRETTO AULLA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	23.672	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	DISTRETTO AULLA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	40.783	DGRT 1313/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MLN)
MASSA	DISTRETTO AULLA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	22.838	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
MASSA	DISTRETTO DI AVENZA (EX SCUOLA L. DA VINCI)	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	39.310	DGRT 466/2014 (MASSA)
MASSA	DISTRETTO DI AVENZA (EX SCUOLA L. DA VINCI)	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	42.845	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
MASSA	DISTRETTO DI FOSDINOVO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	637	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	DISTRETTO MARINA CARRARA	INCENTIVI	120	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	DISTRETTO MASSA CENTRO	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	2.818	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	EX CIVICO CARRARA	INCENTIVI	279	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	EX CIVICO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	3.087	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	EX CIVICO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	64.682	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	EX CIVICO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	54.374	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
MASSA	EX CIVICO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	815	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	EX CIVICO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	16.179	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	EX CIVICO CARRARA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	2.366	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	EX CIVICO CARRARA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	40.000	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
MASSA	EX PO MASSA	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	13.322	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
MASSA	FONDAZIONE PELLU'	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	6.357	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
MASSA	MEDICINA NUCLEARE	INCENTIVI	753	CS22/002/ASL - PNRR M6C2 - ADEGUAMENTO SISMICO PP.OO. - LETTERA R.T. PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	INCENTIVI	849	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	27.736	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	143.389	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	32.434	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.175	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	5.425	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	39.040	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	5.941	DGRT 1313/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MLN)
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	38.953	Contrib. CAP 590/2015 - Investimenti in sanità 2015
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	1.396	DM Salute 26/6/19 CITT. SALUTE EX PO CARRARA DGRT44/17 CS19/002/MS.
MASSA	MONOBLOCCO CARRARA	REALIZZAZIONE BOX/PREFABBRICATI ESTERNI	15.876	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	Nuovo Distretto di Carrara	INCENTIVI	7.473	AL24/EXASL1 - Plusvalenza alienazione a FTGM dell'OPA di Massa
MASSA	Nuovo Distretto di Carrara	INCENTIVI	2.727	Contrib. CAP 590/2015 - Investimenti in sanità 2015
MASSA	Nuovo Distretto di Carrara	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	4.441	AL24/EXASL1 - Plusvalenza alienazione a FTGM dell'OPA di Massa
MASSA	Nuovo Distretto di Carrara	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	7.919	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	Nuovo Distretto di Carrara	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	213.264	Contrib. CAP 590/2015 - Investimenti in sanità 2015
MASSA	Nuovo Presidio Distretto Aulla	INCENTIVI	176	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	Nuovo Presidio Distretto Aulla	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	10.736	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	Nuovo Presidio Distretto Aulla	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	36.284	CS22/004/ASL - AdP INTEGRATIVO DEL 13/06/2022 - IN ATTESA DEL DECRETO
MASSA	Nuovo Presidio Distretto Aulla	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	104.823	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
MASSA	ODC MASSA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO ODC	746.700	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	ODC MASSA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO ODC	5.429	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
MASSA	ODC MASSA EX FONDAZIONE DON GNOCCHI	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO ODC	613.378	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	12.934	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	PO PONTREMOLI	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	35.834	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
MASSA	Polambulatorio Zeri SEDI TERRITORIALI ZONA LUNIGIANA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.657	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	QUARTIERE GOBETTI AULLA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2.157	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	Realizzazione della Casa della Comunità di Montignoso (MS)	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	707.410	CP25/001/MS - INCENTIVI GSE - ACCOGLIMENTO RICHIESTA PROT. GSEWEB/P20250613371 del 22/8/2025
MASSA	Realizzazione della Casa della Comunità di Montignoso (MS)	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	1.279.053	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
MASSA	RSA BAGNONE	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	105.042	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	RSA CARRARA	INCENTIVI	2.473	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
MASSA	RSA CARRARA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO CCI	19.229	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	RSA CARRARA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO CCI	3.083	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	RSA CARRARA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO CCI	32.998	CS24/005/ASL - DM Infrastrutture e Trasporti 453 del 28/10/2024 e 124 del 19/12/2024 Fondo opere indifferibili
MASSA	RSA CARRARA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO CCI	26.607	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
MASSA	RSA CARRARA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO CCI	96.253	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
MASSA	RSA CARRARA	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO CCI	71.993	DM SALUTE 1/2/01 DDRT 4465/01 RSA FOSSONE CARRARA ARE. 2020/3801/95
MASSA	SERT VIA DEMOCRAZIA MASSA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.039	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	SERT VIA DEMOCRAZIA MASSA	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	37.609	AUTOFINANZIAMENTO 2025
MASSA	SERT VIA DEMOCRAZIA MASSA	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	1.281	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
MASSA	VIA ALBERICA MASSA (PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE DISABILI)	INCENTIVI	4.944	CSP23/001/MS - TRASFERIMENTO FONDI PNRR DAL COMUNE DI CARRARA
MASSA	VIA ALBERICA MASSA (PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE DISABILI)	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	315.647	CSP23/001/MS - TRASFERIMENTO FONDI PNRR DAL COMUNE DI CARRARA
PISA	DSS VIA GARIBALDI	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	6.039	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	DSS VIA GARIBALDI	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER L'ALLESTIMENTO DI APPARECCHIATURE	7.222	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
PISA	Ampliamento edificio sito nel Comune di Terricciola, Via Saliola, Loc. La Rosa	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	38.306	CS24/007/PI - DECRETO MIN SALUTE 273 DEL 18/12/2024
PISA	Ampliamento edificio sito nel Comune di Terricciola, Via Saliola, Loc. La Rosa	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	79.358	DGRT 1313/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MLN)
PISA	Ampliamento edificio sito nel Comune di Terricciola, Via Saliola, Loc. La Rosa	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	31.577	DGRT 1366/2021 CONTRIBUTI REGIO PATRIMONIO ENTI SSR
PISA	Ampliamento edificio sito nel Comune di Terricciola, Via Saliola, Loc. La Rosa	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	27.017	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
PISA	Ampliamento edificio sito nel Comune di Terricciola, Via Saliola, Loc. La Rosa	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDS	67.574	PROG.CSP20/002/PI CONTRIBUTO COMUNE PECCIOLI CASA SALUTE TERRICCIOLA
PISA	APPARTAMENTO VIA V.VENETO, 5 P.T VOLTERRA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.416	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	CASA CIRCONDARIALE DON BOSCO	INCENTIVI	161	F23/019 - DDRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO-SAN - 2024/2025
PISA	CASA CIRCONDARIALE DON BOSCO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	9.833	F23/019 - DDRT 24007/23 - PREV. AGRESSIONI PERSONALE SAN E SOCIO-SAN - 2024/2025

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTO	FONTE DI FINANZIAMENTO
PISA	CDC SPOKE S.GIULIANO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	203.454	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	CDC SPOKE S.GIULIANO	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	270.044	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	DSS CASCINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	437.160	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS CASCINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	288.750	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	DSS PISA MARINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	105.648	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS PISA MARINA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	450.000	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	DSS POMARANCE	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	4.249	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS POMARANCE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	228.992	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS POMARANCE	LAVORI PER ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO STRUTTURALE E FUNZIONALE	144.719	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	DSS VIA FLEMING PONTEDERA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	522.890	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS VIA FLEMING PONTEDERA	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	140.000	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	DSS VIA FLEMING PONTEDERA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	34.333	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS VIA GARIBALDI	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	151.280	CS23/005/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS/RSV VECCHIANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	401.096	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	DSS/RSV VECCHIANO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE ESTERNE	25.578	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	IMMOBILE EX TANZI LOC. LA TIGNAMICA P/T/1 VOLTERRA	INCENTIVI	166	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	IMMOBILE EX TANZI LOC. LA TIGNAMICA P/T/1 VOLTERRA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.126	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	NUOVO DISTRETTO SOC-SAN PONSACCO (PISA)	INCENTIVI	2.370	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	NUOVO DISTRETTO SOC-SAN PONSACCO (PISA)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	179.073	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	NUOVO DISTRETTO SOC-SAN PONSACCO (PISA)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	99.483	CS24/005/ASL - DM Infrastrutture e Trasporti 453 del 28/10/2024 e 124 del 19/12/2024 Fondo opere indifferibili
PISA	NUOVO DISTRETTO SOC-SAN PONSACCO (PISA)	LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO DSS	1.859	DM SALUTE 26/6/19 REALIZZ. NUOVO DSS PONSACCO (DGRT 44/17)
PISA	PADIGLIONE BIFFI VOLTERRA	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	5.202	MUTUO ULTERIORE MUTUO DGRT 46/2017 FABBISOGNI 2016-2017
PISA	PADIGLIONE MOREL BORGIO S. LAZZARO	INCENTIVI	628	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PADIGLIONE MOREL BORGIO S. LAZZARO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	30.378	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PADIGLIONE MOREL BORGIO S. LAZZARO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	7.930	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PADIGLIONE TEBALDI - BORGIO S.LAZZERO	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	2.873	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	PADIGLIONE TEBALDI - BORGIO S.LAZZERO	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	20.201	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
PISA	PALAZZINA VIA ROMA, 180 PONTEDERA P.1-2	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	4.200	DGRT 1313/2019 RIPARTO RISORSE C/CAP.STAN.BIL.PREV.19(16MLN)
PISA	PALAZZINA VIA ROMA, 180 PONTEDERA P.1-2	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	34.732	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
PISA	PALAZZINA VIA ROMA, 180 PONTEDERA P.1-2	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	60.000	Mutuo per revoca - DGRT 722/2016
PISA	Realizzazione Casa di Comunità Bientina	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	5.564	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	Realizzazione Casa di Comunità Bientina	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	949.582	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	Realizzazione Casa di Comunità Bientina	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	11.590	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	Realizzazione Casa di Comunità Crespina Lorenzana	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	219.454	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
PISA	Realizzazione Casa di Comunità Crespina Lorenzana	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO CDC	79.343	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
PISA	REMS - D EX PAD LIVI VOLTERRA	INCENTIVI	347	DDRT 6679/15 DGRT 1138/15 DGRT 666/2015 FIN. SUP. OPG (PISA)
PISA	RSA BIENTINA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	4.986	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	RSA BUTI "I MAGGI"	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	10.736	AUTOFINANZIAMENTO 2025
PISA	RSA U.VIALE VIA GARIBALDI PROV. SDS PISANA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	8.760	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
VIAREGGIO	DISTR. TERMINETTO	INCENTIVI	445	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	DISTR. TERMINETTO	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	559.501	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
VIAREGGIO	DISTR. TERMINETTO	OPERE IMPIANTISTICHE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	24.486	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	DISTRETTO CAMAIORE	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	35.229	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
VIAREGGIO	DISTRETTO CAMAIORE	LAVORI PER ADEGUAMENTO ANTINCENDIO	42.111	DGRT 1754/2025 - RECUPERO DEI FINA NON UTILIZZATI
VIAREGGIO	DISTRETTO DI SERAVEZZA	OPERE DI TERMOREGOLAZIONE O VENTILAZIONE	89.983	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	DISTRETTO STAZZEMA	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	4.058	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	EX CESER VIAREGGIO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.474	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	EX PO CAMAIORE	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3.660	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	EX PO TABARRACCI	LAVORI DI MANUTENZIONE EXTRACANONE	2.696	DGRT 407 del 31/03/2025 - DD 11140 del 16/05/2025. INVESTIMENTI 2024.
VIAREGGIO	ODC VIAREGGIO (VIA FRATTI)	LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO ODC	2.020.604	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03/01/2022
TOTALE INVESTIMENTI IN AMBITO TERRITORIALE			28.401.696	

3.2.4 Organizzazione

Per questo contenuto si rimanda al precedente paragrafo 2, in cui si descrive l'assetto organizzativo aziendale. L'organigramma di dettaglio è presente e sempre consultabile sul sito web aziendale, nella sezione "Amministrazione trasparente" all'indirizzo [Organigramma Azienda USL Toscana Nord Ovest](#)

3.3. PREVENZIONE

3.3.1. Stato dell'arte

Il Dipartimento di Prevenzione è presente su ventiquattro sedi territoriali (una o due per zona); grazie a successivi trasferimenti anche recenti, come nel caso di Galliciano in Valle del Serchio, le strutture funzionali del Dipartimento sono state riunite nel medesimo presidio, fanno eccezione le UOS di Medicina dello Sport e la UOC VIM (Verifiche Macchine e Impianti) che invece quasi sempre hanno una sede distinta dal resto della prevenzione collettiva.

Zona	Struttura organizzativa	Sede
Lunigiana	Medicina dello Sport	Pontremoli c/o Presidio Ospedaliero via Porta Parma
Apuane	Medicina dello Sport	Avenza Via G. Pietro, 26
Apuane	Verifiche Macchine e Impianti	Avenza via Turati 15 ter
Apuane	Dipartimento di Prevenzione	P.zza Sacco e Vanzetti Centro Polispec. Monterosso Carrara
Lunigiana	Medicina dello Sport	Aulla Piazza della Vittoria
Lunigiana	Dipartimento di Prevenzione	Piazza della Pieve, n 3 Monti - Licciana Nardi (MS)
Valle del Serchio	Medicina dello Sport	Via dei Frati,1 Barga c/o Presidio Ospedaliero
Valle del Serchio	Dipartimento di Prevenzione	via IV Novembre Galliciano (LU)
Piana di Lucca	Medicina dello Sport - Educazione e Promozione Salute	Via Ospedale 1, Lucca Campo di Marte
Piana di Lucca	Dipartimento di Prevenzione	Piazza Aldo Moro - Capannori (LU)
Versilia	Medicina dello Sport	Via Fratti ex Ospedale Tabarracci, Viareggio
Versilia	Dipartimento di Prevenzione	Via Martiri di S.Anna 12 Pietrasanta (Lucca)
Pisana	Dipartimento di Prevenzione	Via Matteucci Galleria Gerace – Pisa
Valdera	Dipartimento di Prevenzione	Via E.Mattei, 2 – Pontedera
Alta Val di Cecina	Dipartimento di Prevenzione	Borgo San Lazzaro – Volterra
Livornese	Medicina dello Sport - Educazione e Promozione Salute	Livorno c/o Presidio Ospedale V.le Alfieri
Livornese	Dipartimento di Prevenzione	Borgo San Iacopo 59, Livorno
Livornese	Verifiche Macchine ed impianti	Via della Bastia, Livorno
Bassa val di Cecina	Medicina dello Sport	Via Montanara c/o Presidio Ospedaliero Cecina
Bassa val di Cecina	Dipartimento di Prevenzione	Via Montanara c/o presidio osp., ingresso n.4, Cecina
Val di Cornia	Medicina dello Sport	Via Forlanini,32 c/o Presidio Ospedaliero Piombino
Val di Cornia	Dipartimento di Prevenzione	Via C. Forlanini 26 C/O Palazzina Rosa, Piombino
Elba	Medicina dello Sport	Largo Torchiana,1 c/o Presidio Ospedaliero Portoferraio
Elba	Dipartimento di Prevenzione	Portoferraio Viale Teseo Tesei 55

3.3.2. Obiettivi dell'esercizio relative alle strutture e all'organizzazione dei servizi

Nel corso dell'anno le attività sono state indirizzate prevalentemente all'attuazione degli obiettivi previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia e dal Piano Regionale della Prevenzione. In tale contesto, è stato consolidato il modello organizzativo in rete con il territorio.

L'integrazione del Dipartimento di Prevenzione con le Zone Distretto, le Società della Salute, i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta, la rete ospedaliera e gli altri attori territoriali è essenziale per superare le frammentazioni tra i diversi livelli organizzativi e orientare l'intero sistema al raggiungimento di obiettivi di salute pubblica.

Nel dettaglio, i principali ambiti di intervento sono stati i seguenti:

- Aumento della copertura vaccinale: sono state attuate azioni mirate per incrementare i livelli di adesione, in linea con gli obiettivi regionali e nazionali. I dati rilevati a fine anno mostrano coperture vaccinali complessivamente positive.
- Prevenzione oncologica (screening): in coerenza con quanto previsto dalla DGR n. 1257 del 30 ottobre 2023, l'Azienda ha adottato strategie finalizzate ad ampliare la copertura della popolazione target nei programmi di screening. Le attività svolte hanno consentito di consolidare la partecipazione ai programmi.
- Promozione della salute e dei corretti stili di vita: sono stati realizzati interventi informativi, educativi e promozionali rivolti alla popolazione generale e a gruppi specifici, con particolare attenzione a scuole, ambienti di lavoro e comunità locali. Le iniziative hanno contribuito a diffondere una maggiore consapevolezza sui fattori di rischio e sui comportamenti salutari.
- Rispetto dei livelli essenziali di assistenza (LEA) della Prevenzione Collettiva: sono state garantite le attività essenziali di vigilanza, controllo e prevenzione, con particolare attenzione agli obiettivi di copertura del territorio. L'azione di presidio ha mantenuto alti standard qualitativi e quantitativi, coerenti con gli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia.

L'area della prevenzione ha rappresentato uno dei fronti prioritari di intervento. Grazie all'approccio integrato del Dipartimento di Prevenzione con le Zone Distretto e i diversi professionisti che operano sul territorio, si è rafforzata la rete territoriale di prevenzione e promozione della salute. L'azienda ha puntato su un ampliamento dei percorsi di promozione degli stili di vita salutari. Nell'ambito dello sviluppo della Rete del Movimento, è proseguita la ripresa dei corsi di Attività Fisica Adattata (AFA) e sono stati valorizzati strumenti innovativi come i gruppi di cammino, che offrono un'alternativa accessibile e socialmente integrata per l'attività fisica e il benessere. Le azioni attivate hanno rafforzato un modello di prevenzione orientato alla comunità, che, pur con spazi di ulteriore sviluppo, evidenzia un trend in miglioramento.

I risultati attesi sono il rispetto degli obiettivi previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia. I dati sono rappresentati al paragrafo successivo e mostrano complessivamente risultati positivi.

3.3.3. Investimenti

Sono riportati di seguito gli investimenti effettuati nel 2025 per la prevenzione (relativi a Fabbricati, Terreni, Immobilizzazioni in corso e Migliorie di beni di terzi):

PRESIDIO	FABBRICATO	DESCRIZIONE SINTETICA	IMPORTE	FONTE DI FINANZIAMENTO
LIVORNO	SEDE IGIENE PUBBLICA BORGO SAN JACOPO	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1.441	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	VIA DELLA BASTIA LI	INCENTIVI	389	AUTOFINANZIAMENTO 2025
LIVORNO	VIA DELLA BASTIA LI	REALIZZAZIONE BOX/PREFABBRICATI ESTERNI	25.722	AUTOFINANZIAMENTO 2025
VIAREGGIO	DIP PREV PIETRASANTA	INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE/REDAZIONE/DIREZIONE LAVORI	5.499	CS24/004/VT - FONDI PNC - IMPEGNO RISORSE PRIORITA' P4 - INTERVENTI EDILIZI DIP PREV VERSILIA
VIAREGGIO	DIP PREV PIETRASANTA	INCENTIVI	394	CS24/004/VT - FONDI PNC - IMPEGNO RISORSE PRIORITA' P4 - INTERVENTI EDILIZI DIP PREV VERSILIA
VIAREGGIO	DIP PREV PIETRASANTA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	244.101	CS22/001/ASL - PNRR - LETTERA REGIONE TOSCANA PROT. N. 5493 DEL 03.01.2022
VIAREGGIO	DIP PREV PIETRASANTA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	227.323	CS23/005/ASL - Fondo Opere indifferibili (FOI) Aziende ed Enti S.S.R interventi di edilizia PNRR e PNC
VIAREGGIO	DIP PREV PIETRASANTA	OPERE DI ADEGUAMENTO STRUTTURALE E IMPIANTISTICO PER AMPLIAMENTO O REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI	42.197	CS25/005/ASL - DDRT 24306/2025 EX ART 20 LEGGE 67/88
TOTALE INVESTIMENTI IN AMBITO PREVENZIONE			547.065	

3.3.4. Organizzazione

Per quanto riguarda l'organizzazione si rimanda al precedente paragrafo 2 in cui si descrive l'assetto organizzativo aziendale. Per l'organigramma di dettaglio, anche in questo caso si rimanda al sito web aziendale, nella sezione "Amministrazione trasparente" all'indirizzo [Organigramma Azienda USL Toscana Nord Ovest](#)

4. L'attività del periodo

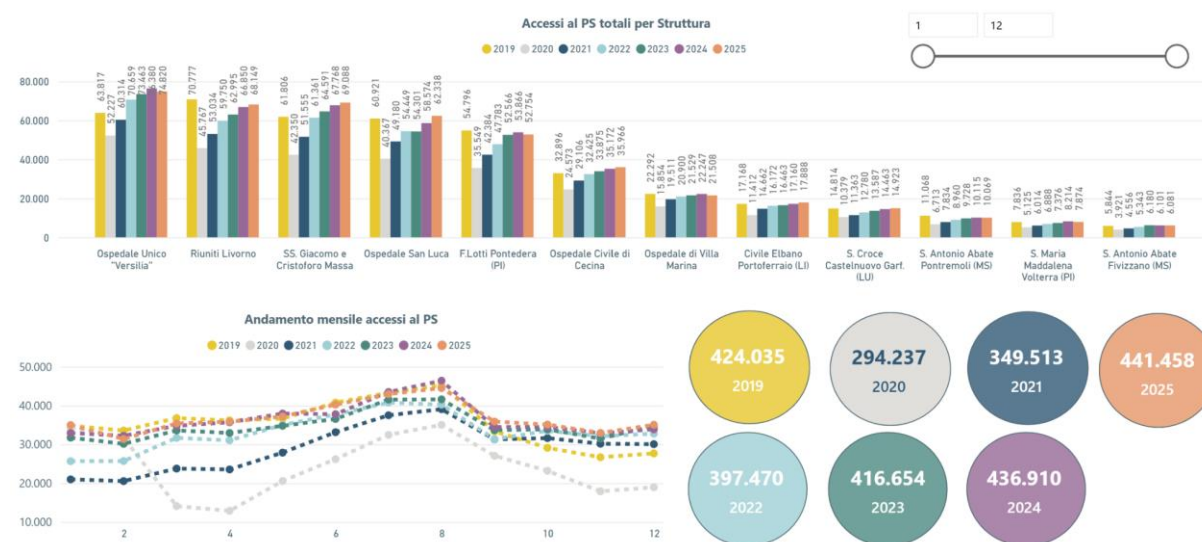
Il Sistema di Valutazione della performance delle Aziende Sanitarie: risultati 2024

Tutte le Aziende del Servizio sanitario regionale partecipano al Sistema di Valutazione, uno strumento condiviso, che è stato progettato e realizzato dal Laboratorio MeS della Scuola Sant'Anna di Pisa insieme alla Regione Toscana, il cosiddetto “**Bersaglio**”. La valutazione è espressa con un punteggio da 0 (fascia rossa) a 5 (fascia verde scuro), in cui 0 rappresenta un punto di debolezza e 5 una performance ottima.

Al momento della stesura del presente documento, i risultati del sistema di valutazione regionale per il 2025 sono in fase di divulgazione. Nel 2024, ultimo anno disponibile, il bersaglio evidenzia una buona tenuta per l'azienda, mostrando anche una positiva capacità di resilienza del sistema, con la maggior parte degli indicatori concentrati nelle fasce centrali. Per tutti gli opportuni approfondimenti si rimanda al seguente link: [performance](#)

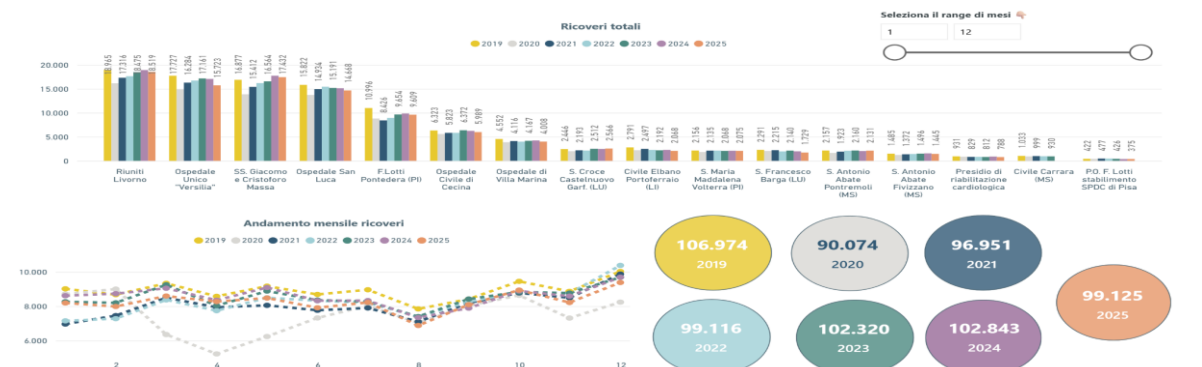
Gli accessi al Pronto Soccorso

Il grafico mostra l'andamento degli accessi al Pronto soccorso tra il 2019 e il 2025, che fanno osservare un aumento (+1%) rispetto all'anno precedente superando i livelli del 2019.



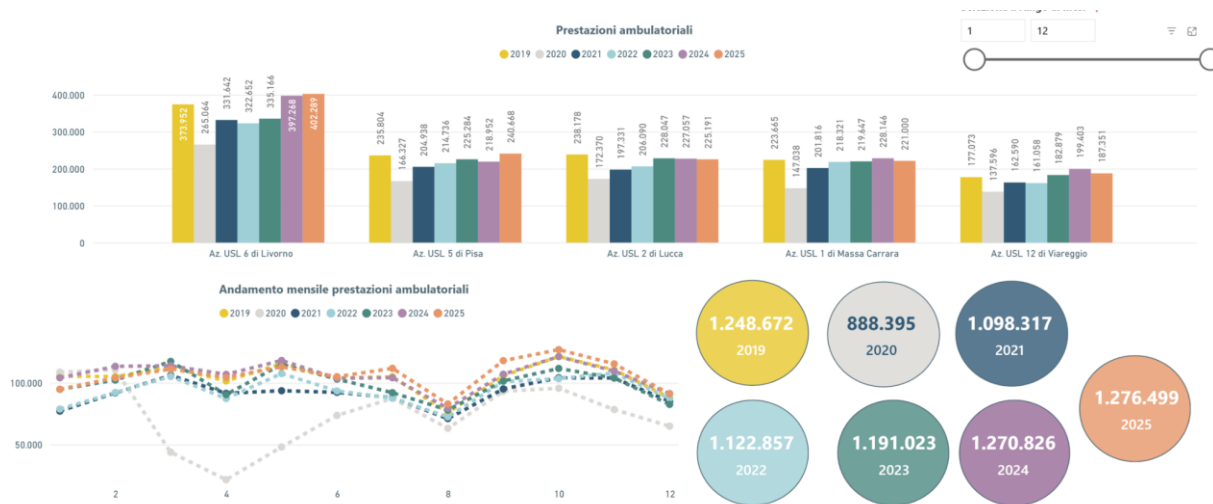
I ricoveri

Il numero complessivo dei ricoveri nel 2025, pari a 99.125, mostra una riduzione rispetto allo scorso anno:



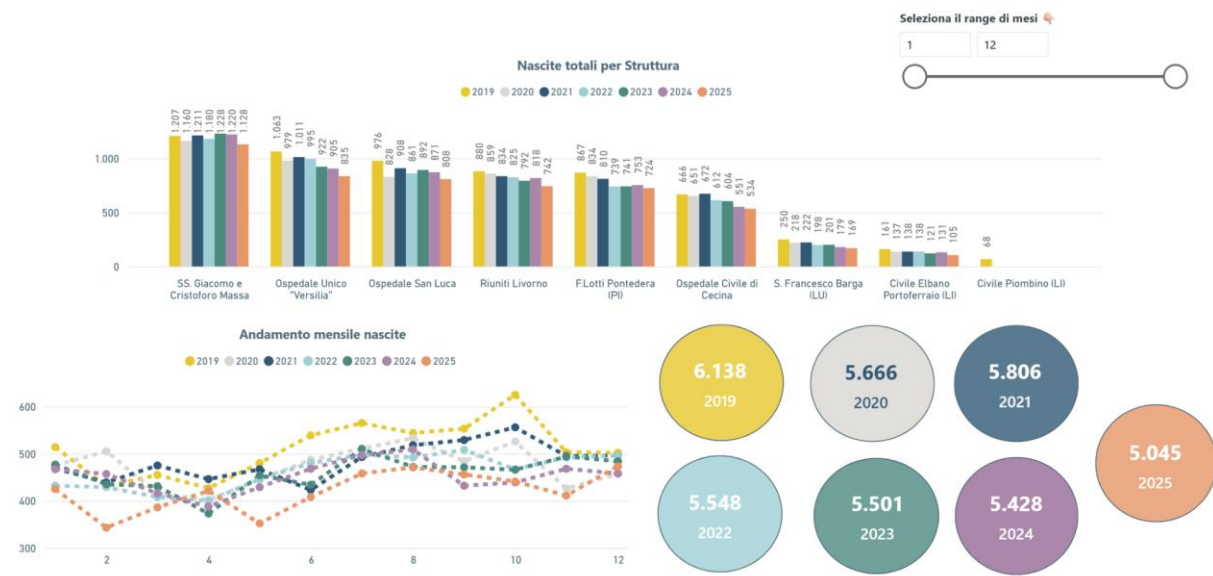
L'attività ambulatoriale

Di seguito è riportato l'andamento per le visite ambulatoriali e prestazioni diagnostiche erogate, oggetto di monitoraggio del Piano Regionale di Governo delle liste di attesa (PRGLA), come mostra il grafico sottostante



Le nascite

Si registra nel 2025 un calo delle nascite, sia rispetto al 2019 sia rispetto all'anno precedente



5. L'andamento delle principali attività svolte nel 2025

Per riportare un quadro di sintesi relativo all'attività svolta nel 2025, si fa riferimento al monitoraggio regionale sul **Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)**. All'interno del NSG è stato individuato un sottoinsieme di 24 indicatori, cosiddetto "core", in sostituzione della "Griglia LEA" (in vigore fino al 2019), da utilizzare per valutare sinteticamente l'erogazione dei LEA da parte delle Regioni. Tali indicatori sono suddivisi in tre macro-aree:

- prevenzione collettiva a sanità pubblica
- assistenza distrettuale
- assistenza ospedaliera

I risultati degli **indicatori core** costituiscono parte integrante del Sistema di verifica degli adempimenti LEA, cui sono tenute le Regioni per accedere alla quota integrativa di risorse prevista dall'art. 2, comma 68, della legge n. 191 del 23 dicembre 2009, ai sensi dell'art. 15, comma 24, del decreto-legge n.95/2012 (convertito, con modificazioni, in legge n. 135/2012).

Di seguito si mostra una tabella per ogni livello di assistenza, che riporta più in dettaglio l'andamento aziendale dei principali indicatori oggetto di monitoraggio del Nuovo Sistema di Garanzia (sottoinsieme di indicatori core), con le seguenti informazioni:

- il codice, la descrizione dell'indicatore
- il risultato del 2025 (se disponibile) e anni precedenti, rispetto all'obiettivo

Il valore assume colore è verde se il risultato consegue l'obiettivo ottimale, giallo se raggiunge la soglia di garanzia e rosso se è al di sotto del minimo previsto.

Assistenza ospedaliera

La tabella mostra i risultati degli indicatori NSG core monitorati, per l'ambito prevalente ospedale:

Anno Indicatore	2023			2024			2025		
	Numera tore	Denomi natore	Valore	Numera tore	Denomi natore	Valore	Numera tore	Denomi natore	Valore
H02Z - Proporzione di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 135 interventi annui	1.045	1.045	100,00	1.114	1.114	100,00	1.129	1.129	100,00
H03C - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	37	696	5,32	26	690	3,77	25	678	3,69
H04Z - Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario	7.725	72.211	0,11	7.560	73.308	0,10	7.432	72.035	0,10
H05Z - Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	1.376	1.528	90,05	1.366	1.500	91,07	1.243	1.344	92,49
H13C - Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore dal ricovero in regime ordinario	1.580	1.909	82,77	1.629	1.878	86,74	220	270	81,48
H17C - % di Parti cesarei primari in strutture con meno di 1.000 parti all'anno	683	3.832	17,82	662	3.744	17,68	612	3.547	17,25
H18C - % di Parti cesarei primari in strutture con 1.000 parti e oltre all'anno.	247	1.110	22,25	173	1.091	15,86	168	995	16,88
H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	92	1.113	8,27	83	1.085	7,65	73	1.039	7,03

Il punto di vista degli utenti:

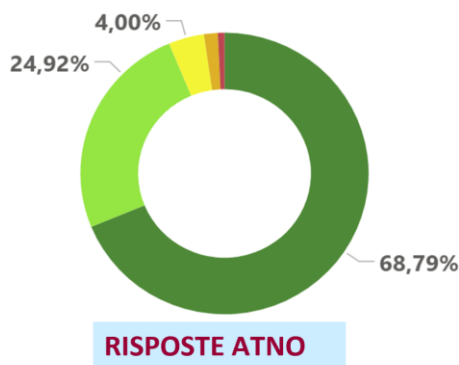
L'azienda pone inoltre grande attenzione al coinvolgimento dei cittadini nella valutazione dei servizi che offre, con l'obiettivo di affrontare la grande sfida della pubblica amministrazione, che consiste nel mettere realmente al centro i bisogni del cittadino e superare definitivamente l'autoreferenzialità. Aderisce infatti

all'Osservatorio **PREMS (Patient Reported Experience Measures)**, cioè la rilevazione sistematica dell'esperienza riportata dai pazienti in regime di ricovero ordinario. L'indagine è promossa dalla Regione Toscana e dall'Azienda USL Toscana nord ovest e viene realizzata in collaborazione con il Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (Laboratorio MeS). Lo strumento è digitale, fortemente innovativo e permette di aprire un canale di comunicazione diretto e continuo con i pazienti. Come elemento di trasparenza l'Azienda, ha inoltre scelto di rendere pubblici in tempo reale sul proprio sito istituzionale il grado di soddisfazione complessivo dei pazienti ricoverati. All'indirizzo:

<https://www.uslnordovest.toscana.it/213-ospedali/prems/5898-prems-ricoveri>

Le informazioni raccolte sono fonte preziosa di indicazioni per il miglioramento per l'azienda, sia in termini di qualità dell'assistenza, che di valorizzazione del personale, che si impegna quotidianamente per erogare i servizi. Fino al 2023 erano coinvolti i seguenti 9 ospedali: Apuane, Lucca, Pontedera, Viareggio, Livorno, Cecina, Piombino, Portoferraio e Castelnuovo. Grazie alla diffusione della cartella clinica informatizzata, nel 2024 è stato possibile estendere questo fondamentale strumento anche a Barga, Fivizzano, Pontremoli e Volterra, completando così tutti gli ospedali. Le valutazioni dei pazienti sono nel complesso molto positive: alla domanda "Come valuta complessivamente l'assistenza ricevuta in reparto?", nel 2025 più del 90% dei pazienti ha infatti dato un giudizio assai positivo, in particolare circa il 25% ha attribuito una valutazione buona e circa il 68,7% ottima.

Come valuta l'assistenza complessivamente ricevuta in reparto?



Adesione ATNO 2025
Circa 89%



Risultati ATNO 2025
Circa 94%
Totalmente e molto soddisfatti



risultati ATNO gen-dic 2025
Scelta di trasparenza

visibili e aggiornati sul sito aziendale

A partire dal mese di dicembre 2023 è stato inoltre avviato anche l'Osservatorio sui servizi territoriali (osservatorio PaRIS/Premis territorio e cronicità); l'iniziativa è coordinata dal Laboratorio MeS e riguarda 3 tipologie di visite: pneumologica, cardiologica e diabetologica.

Assistenza territoriale

La tabella mostra i risultati degli indicatori NSG core monitorati, per l'ambito prevalente territorio:

Anno Indicatore	2023			2024			2025		
	Numerat ore	Denominat ore	Valore	Numerat ore	Denominat ore	Valore	Numerat ore	Denominat ore	Valore
D01C - Proporzioni di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	307	2.032	15,11	254	1.943	13,07	271	1.849	14,66
D02C - Proporzioni di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Ictus ischemico	156	1.323	11,79	185	1.298	14,25	190	1.196	15,89
D04C - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (< 18 anni) per asma e gastroenterite	55	174.048	35,41	30	171.066	19,17	10	167.471	6,31
D10Z - Percentuale di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	20.426	23.710	86,15	21.936	25.658	85,49	71.254	85.007	86,72
D14C - Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti. Antibiotici	7.043.409	1.246.330	5.651,32	7.198.575	1.245.397	5.780,14	6.546.844	1.244.707	5.259,75
D22Z - Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	15.967	1.246.330	12,81	28.911	1.245.397	23,21	27.513	1.244.707	22,10
D27C - Percentuale di ricoveri ripetuti in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche	70	2.042	3,43	81	1.823	4,44	56	1.649	3,40
D30Z - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore	2.236	4.085	54,74	2.355	4.085	57,65	2.394	4.085	58,60
D33Za - Numero di anziani con età >= 75 anni non autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale R1, R2, R3 in rapporto alla popolazione residente per 1000 abitanti.	6.382	179.287	35,60	6.519	182.860	35,65	6.821	185.477	36,78

Le azioni per il **governo delle liste di attesa ambulatoriali (D10Z)**, finalizzate al rispetto delle soglie previste nel Piano Nazionale del Governo delle Liste di Attesa (PNGLA) sono una priorità per l'azienda, che ha messo in campo diverse strategie con l'obiettivo di allineare la domanda e l'offerta, con una logica di appropriatezza nei diversi percorsi. A questo proposito, in continuità con gli scorsi anni, sono state mantenute e potenziate diverse azioni, tra cui:

- la separazione dei percorsi dei pazienti di primo accesso rispetto alle visite di controllo attraverso la rimodulazione delle agende
- le collaborazioni con le strutture private accreditate, AOUP e FTGM
- l'attivazione/proroga di progetti di attività aggiuntiva finalizzati allo smaltimento delle liste di attesa
- l'attuazione del dove si prescrive si prenota
- l'attività dell'Help Desk di secondo livello per la gestione delle prese in carico attraverso lo strumento delle preliste su Cup 2.0

E' tuttavia da considerare la difficoltà cronica legata al reperimento degli specialisti.

Prevenzione

La tabella mostra i risultati degli indicatori NSG core monitorati, per l'ambito prevalente prevenzione: in particolare sono rappresentati i risultati sulle **coperture vaccinali** (Esavalente, Morbillo Parotite e Rosolia, HPV), sulle coperture per **screening oncologici** (screening dato non ancora disponibile per 2025) e sui controlli ai fini della sicurezza alimentare

Anno Indicatore	2023			2024			2025		
	Numerat ore	Denomin atore	Valore	Numerato re	Denomina tore	Valore	Numerat ore	Denomina tore	Valore
P01C - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	7.004	7.343	95,38	6.669	6.945	96,03	6.514	6.736	96,70
P02C - Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	6.881	7.340	93,75	6.648	6.935	95,86	6.484	6.733	96,30
P05Cf - Copertura vaccinale anti-HPV femmine	2.712	5.283	51,33	4.205	5.322	79,01	4.335	5.399	80,29
P05Cm - Copertura vaccinale anti-HPV maschi				3.800	5.661	67,13	3.852	5.665	68,00
P10Z - Copertura delle attività di controllo ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare			93,68			96,50			98,02
P15Ca - Proporzioni di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina	47.766	108.463	67,18	45.402	109.085	62,39			
P15Cb - Proporzioni di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per mammella	68.186	95.247	71,59	60.207	93.960	64,08			
P15Cc - Proporzioni di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per colon retto	86.610	192.232	45,05	73.593	184.467	39,89			

6. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

6.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di esercizio 2025 è il decimo bilancio inerente la gestione dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest, istituita a seguito del complessivo riordino che ha investito il Servizio Sanitario della Regione Toscana a partire dal 01/01/2016, come previsto da Leggi Regionali n° 28/2015 e 84/2015.

Con Legge Regione Toscana n° 28 del 16/03/2015 infatti si è avviato il riordino delle 12 Aziende USL presenti sul territorio regionale al fine di consentire il successivo accorpamento delle stesse in sole 3 Aziende USL con bacino di riferimento corrispondente alle 3 aree vaste. La successiva Legge Regionale Toscana n° 84 del 28/12/2015 ha quindi disposto l'istituzione delle 3 Aziende Sanitarie Toscana nord ovest, Toscana centro e Toscana sud est, a far data dal 01/01/2016, e la contestuale soppressione delle 12 preesistenti.

Il nuovo assetto del Servizio Sanitario della Regione Toscana è stato disposto al fine di promuovere la semplificazione del sistema, la riduzione dei livelli apicali, l'uniformità e l'omogeneità organizzativa in contesti più ampi rispetto ai precedenti. Inoltre è stata favorita la sinergia tra Aziende ospedaliero-universitarie (AOU) e le Aziende unità sanitarie locali (AUSL) attraverso la programmazione integrata, la valorizzazione del territorio, la realizzazione di economie di scala sui diversi processi, l'integrazione della rete ospedaliera su contesti più ampi ed una diffusione omogenea delle migliori pratiche all'interno del sistema, nonché un ulteriore contenimento della spesa.

Infine, con Delibera di Giunta Regionale Toscana n. 1339 del 29/12/2015 sono state individuate le sedi delle 3 nuove Aziende USL ed i relativi ambiti territoriali (per l'Azienda USL Toscana Nord Ovest la sede legale ed amministrativa è Via Cocchi n. 7/9 – loc. Ospedaletto – Pisa).

Il bilancio 2025 si è chiuso con un risultato negativo di circa 97,4 mln di euro. Su tale risultato ha inciso anche il fatto che la Regione Toscana ha dovuto iscrivere alcune risorse, relative al 2025 secondo il principio della competenza economica, nel bilancio finanziario 2026, che risponde a logiche diverse.

Tali risorse possono conseguentemente essere assegnate solo come *contributi a ripiano perdita* nel corso del 2026, invece che come ricavo 2025.

L'Azienda ha comunque portato avanti le azioni di efficientamento regionali e, con la “sterilizzazione” di alcuni fenomeni ritenuti *esogeni*, ha rispettato gli obiettivi assegnati.

Per comprendere meglio alcune dinamiche, si forniscono, di seguito, alcune analisi comparative.

6.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Allo scopo di fornire una migliore informativa, si riporta una tabella sintetica, che contiene, oltre al confronto tra consuntivo e preventivo anche il confronto tra consuntivo e consuntivo anno precedente.

Schema di sintesi

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025 (Totale)	BE 2024 (Totale)	BP 2025 (Totale)	Differenza BE 2025 - BE 2024	% BE 2025 - BE 2024	Differenza BE 2025-BP 2025	% BE 2025- BP 2025
	A) Valore della produzione							
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.722.407.910	2.663.317.513	2.599.900.492	59.090.397	2,22%	122.507.418	5%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	16.146.100	16.752.366	-	606.266	-3,62%	16.146.100	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	31.121.178	21.418.741	-	9.702.437	45,30%	31.121.178	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.881.600	93.460.630	79.759.295	8.420.970	9,01%	22.122.305	28%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	76.185.071	67.134.877	149.711.085	9.050.194	13,48%	73.526.014	-49%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	32.801.053	32.222.553	32.215.388	578.499	1,80%	585.664	2%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	44.277.821	40.244.584	37.186.035	4.033.237	10,02%	7.091.787	19%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	2.117	652.980	-	650.863	-99,68%	2.117	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	19.946.924	22.968.385	10.837.873	3.021.462	-13,15%	9.109.050	84%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	3.012.477.573	2.924.667.897	2.909.610.168	87.809.675	3,00%	102.867.404	4%
	B) Costi della produzione							
BA0010	B.1) Acquisti di beni	515.875.411	493.121.619	501.708.654	22.753.792	4,61%	14.166.758	3%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	511.860.012	488.819.749	497.219.382	23.040.263	4,71%	14.640.630	3%
BA0030	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.015.400	4.301.870	4.489.272	286.470	-6,66%	473.872	-11%
BA0030	B.2) Acquisti di servizi	1.480.371.172	1.416.357.912	1.383.465.346	64.013.261	4,52%	96.905.827	7%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.274.737.323	1.216.524.720	1.191.965.811	58.212.602	4,79%	82.771.512	7%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	205.633.850	199.833.191	191.499.535	5.800.659	2,90%	14.134.315	7%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	49.366.666	46.669.974	48.015.311	2.696.692	5,78%	1.351.355	3%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	27.312.686	26.776.917	26.561.173	535.769	2,00%	751.514	3%
BA2080	Totale Costo del personale	779.268.635	763.842.593	761.562.878	15.426.042	2,02%	17.705.757	2%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	631.882.351	619.799.307	617.806.584	12.083.043	1,95%	14.075.767	2%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	3.179.525	3.090.552	2.990.768	88.973	2,88%	188.757	6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	99.811.569	97.534.439	97.473.655	2.277.130	2,33%	2.337.914	2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	44.395.190	43.418.295	43.291.871	976.895	2,25%	1.103.319	3%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	28.116.531	29.377.441	17.820.374	1.260.911	-4,29%	10.296.157	58%
BA2560	Totale Ammortamenti	71.807.092	67.179.503	67.373.983	4.627.589	6,89%	4.433.109	7%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	720.570	535.036	399.185	185.534	34,68%	321.385	81%
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	53.484.632	49.666.929	49.424.908	3.817.703	7,69%	4.059.724	8%
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	17.601.890	16.977.537	17.549.890	624.353	3,68%	52.000	0%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	405.918	280.156	300.000	125.762	44,89%	105.918	35%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	985.167	618.528	-	366.639	59,28%	985.167	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	94.194.471	80.073.808	42.184.522	14.120.662	17,63%	52.009.949	123%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	3.045.733.415	2.923.061.395	2.848.992.239	122.672.020	4,20%	196.741.175	7%
	C) Proventi e oneri finanziari							
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	5.994.564	6.242.273	5.627.666	247.709	-3,97%	366.898	7%
DZ9999	D) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari							
EA0010	E.1) Proventi straordinari	32.654.198	24.046.260	-	8.607.937	35,80%	32.654.198	
EA0260	E.2) Oneri straordinari	33.569.877	12.163.006	-	21.406.270	175,99%	33.569.877	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	915.679	11.882.654	-	12.798.333	-107,71%	915.679	
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	40.166.085	7.246.884	54.990.263	47.412.969	-654,25%	95.156.348	-173%
	Y) Imposte e tasse							
YA0010	Y.1) IRAP	55.765.252	55.963.571	53.513.773	198.319	-0,35%	2.251.479	4%
YA0060	Y.2) IRES	1.475.910	1.452.977	1.476.490	22.933	1,58%	580	0%
YZ9999	Totale imposte e tasse	57.241.162	57.416.548	54.990.263	175.386	-0,31%	2.250.899	4%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	97.407.247	50.169.664	0	47.237.583	94,16%	97.407.247	

Confronto con il Bilancio di Previsione 2025

Il confronto con il *Bilancio di Previsione 2025* ha un valore limitato dalle modalità di redazione di tale documento, che rispetta le *Linee Guida* regionali, le quali danno indicazioni puntuali su alcune voci (quantificandole in modo preciso o fornendo algoritmi specifici) e indicazioni più “generiche” sul resto delle voci stesse (generalmente ancorandole ai dati del IV trimestre, in questo caso dell'anno 2024).

È in quest'ottica che vanno letti i commenti sugli scostamenti.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025 (Totale)	BP 2025 (Totale)	Differenza BE 2025-BP 2025	% BE 2025- BP 2025
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.722.407.910	2.599.900.492	122.507.418	5%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 16.146.100	-	16.146.100	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	31.121.178	-	31.121.178	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.881.600	79.759.295	22.122.305	28%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	76.185.071	149.711.085	- 73.526.014	-49%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	32.801.053	32.215.388	585.664	2%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	44.277.821	37.186.035	7.091.787	19%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	2.117	-	2.117	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	19.946.924	10.837.873	9.109.050	84%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	3.012.477.573	2.909.610.168	102.867.404	4%

Le principali differenze rispetto al Bilancio di Previsione 2025 riguardano l'assegnazione dei contributi regionali in conto esercizio, che risultano differenti per entità e natura rispetto a quanto previsto nel documento citato, sulla base delle relative Linee Guida.

Ulteriori scostamenti, riconducibili alle medesime motivazioni, si rilevano nella voce "Concorsi, rimborsi e recuperi", nella quale è registrato il payback sia farmaceutico sia relativo ai dispositivi medici. Quest'ultimo, pur essendo stato previsto nel Bilancio di Previsione, non è stato assegnato in considerazione della complessa e tuttora irrisolta vicenda giuridica che lo caratterizza.

L'incremento della voce "Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione a investimenti" è riconducibile sia all'impossibilità di prevedere importi nel Bilancio di Previsione, sia alla mancata copertura in conto capitale degli investimenti "autofinanziati", diversamente da quanto avvenuto negli esercizi precedenti.

Per quanto riguarda la voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati relativi a esercizi precedenti", nel Bilancio di Previsione non è stato inserito alcun importo, considerata l'estrema difficoltà di effettuare una stima attendibile; il medesimo criterio è stato adottato anche per gli accantonamenti della stessa natura.

La componente più rilevante dell'incremento della voce *Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria* va ricercata nei valori di mobilità attiva inseriti; tali valori vengono comunicati dalla Regione (si veda la tabella inserita nel prosieguo).

In incremento rispetto alle previsioni sia la *compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)* sia la *Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*, più che altro per un difetto di stima in sede di Bilancio di Previsione, sia gli *Altri ricavi e proventi*, quest'ultima a motivo dell'iscrizione di alcune voci di ricavo, su indicazione regionale (assegnazione fondi accantonati in GSA per copertura rischio clinico - si rimanda a quanto riportato nella sezione 1. *Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio*).

La voce "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" risulta movimentata in relazione all'utilizzo del fondo incentivi per funzioni tecniche afferenti al Dipartimento Tecnico, in conformità alle indicazioni regionali pervenute tramite e-mail in data 08/05/2025.

Mobilità attiva

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025	BP 2025	Differenza BE 2025-BP 2025	% BE 2025 - BP 2025
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	19.457.480	571.700	18.885.780	3303%
		AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	3.233.939	3.677.115	- 443.176	-12%
		AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	2.398.531	2.220.426	178.105	8%
		AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	4.678.290	4.805.769	- 127.479	-3%
		AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	909.588	882.932	26.656	3%
		AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	2.567.583	2.330.925	236.659	10%
		AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	230.048	230.974	- 926	0%
		AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.655.750	1.432.500	223.250	16%
		AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	3.985.396	4.664.530	- 679.135	-15%
		AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.436.231	4.866.472	2.569.759	53%
		AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	55.615	51.867	3.748	7%
		RR0351	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	13.638.641	14.295.663	- 657.022	-5%
		RR0361	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	2.705.377	2.834.473	- 129.096	-5%
		RR0363	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	1.670.544	1.526.519	144.025	9%
		RR0381	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	3.308.372	2.969.093	339.279	11%
		RR0391	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	471.924	441.036	30.888	7%
		RR0401	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	2.444.843	2.044.962	399.881	20%
		RR0411	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	200.449	196.548	3.901	2%
		RR0427	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	302.745	419.472	- 116.727	-28%
		AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.009.985	10.304.045
Totale complessivo				80.361.329	60.767.020	19.594.308	32%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025 (Totale)	BP 2025 (Totale)	Differenza BE 2025-BP 2025	% BE 2025- BP 2025
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	515.875.411	501.708.654	14.166.758	3%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	511.860.012	497.219.382	14.640.630	3%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.015.400	4.489.272	- 473.872	-11%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.480.371.172	1.383.465.346	96.905.827	7%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.274.737.323	1.191.965.811	82.771.512	7%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	205.633.850	191.499.535	14.134.315	7%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	49.366.666	48.015.311	1.351.355	3%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	27.312.686	26.561.173	751.514	3%
BA2080	Totale Costo del personale	779.268.635	761.562.878	17.705.757	2%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	631.882.351	617.806.584	14.075.767	2%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	3.179.525	2.990.768	188.757	6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	99.811.569	97.473.655	2.337.914	2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	44.395.190	43.291.871	1.103.319	3%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	28.116.531	17.820.374	10.296.157	58%
BA2560	Totale Ammortamenti	71.807.092	67.373.983	4.433.109	7%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	720.570	399.185	321.385	81%
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	53.484.632	49.424.908	4.059.724	8%
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	17.601.890	17.549.890	52.000	0%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	405.918	300.000	105.918	35%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 985.167	-	985.167	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	94.194.471	42.184.522	52.009.949	123%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	3.045.733.415	2.848.992.239	196.741.175	7%

L'incremento registrato nella voce "Acquisto di beni" è riconducibile sostanzialmente all'aumento dell'"Acquisto di beni sanitari", fortemente influenzato dalla crescita degli acquisti di farmaci, sia con sia senza AIC, nonché dall'incremento dei dispositivi medici e dei vaccini. Considerando nell'analisi anche la "Variazione delle rimanenze", la differenza rispetto al Bilancio di Previsione — nel quale tale voce non è inclusa in quanto ricompresa nell'"Acquisto di beni", considerati quindi come consumi — permane comunque significativa.

Per quanto concerne la notevole variazione dell'aggregato *Acquisti di servizi sanitari* è dovuta, oltre che alle considerazioni espone inizialmente, a vari fattori rilevati. In particolare, la mobilità passiva ha un impatto molto consistente, come si vede dalla tabella inserita nel prosieguo.

Altro elemento che fa registra un incremento significativo è la *Farmaceutica convenzionata*, che le Linee Guida del Bilancio di Previsione prevedevano in aumento del 3% rispetto all'esercizio precedente, ma che è risultata incremento ancora maggiore.

L'*assistenza specialistica da privato* registra una variazione incrementativa rispetto al Bilancio di Previsione per maggior assegnazione di budget da parte di RT.

Un'ulteriore componente in aumento è rappresentata dai "Rimborsi, assegni e contributi sanitari", il cui incremento è dovuto al fatto che, in sede di Bilancio di Previsione, vengono inseriti esclusivamente i contributi esplicitamente previsti dalle Linee Guida. Qualora, nel corso dell'esercizio, vengano assegnati ulteriori finanziamenti — in particolare a valere sul Fondo Sanitario Vincolato o di natura extrafondi — destinati all'area dei contributi (ad esempio per interventi relativi alla SLA o ad altri ambiti ad alta integrazione, si registrano sia i relativi ricavi sia i corrispondenti costi per natura.

In incremento rispetto al BP 2025 risultano anche il lavoro interinale di area sanitaria, il lavoro autonomo di area sanitaria e le prestazioni aggiuntive della dirigenza sanitaria, in quest'ultimo caso sia a motivo di un maggior bisogno di copertura della carenza di personale (stante la difficoltà di reclutamento in alcuni settori) sia per la maggior richieste di ore di ambulatorio per l'abbattimento delle liste di attesa .

In incremento anche i costi relativi *all'alta integrazione* per i quali si rimanda a quanto osservato nel prosieguo della relazione (confronto tra Bilancio d'esercizio 2025 e Bilancio d'esercizio 2024).

Un ulteriore incremento riguarda il personale convenzionato (MMG, PLS, ecc.), riconducibile principalmente a stime formulate in sede previsionale risultate eccessivamente contenute.

L'incremento dei *servizi non sanitari* è attribuibile a molti fattori produttivi che compongono tale aggregato, principalmente per le considerazioni espresse più sopra circa la modalità di calcolo dei vari fattori produttivi nel Bilancio di Previsione.

Per quanto concerne i *Costi del personale*, che le *Linee Guida* pongono uguale al IV trimestre 2024, l'aumento è da ricercarsi principalmente negli effetti del rinnovo contrattuale del comparto e nell'incremento della vacanza contrattuale.

La variazione incrementativa negli *Oneri diversi di gestione* è da attribuire agli indennizzi e risarcimenti per rischio clinico, non inseriti nel Bilancio di Previsione ai sensi delle *Linee Guida* per la redazione dello stesso documento (tale voce è allocata all'interno degli *Oneri diversi di gestione* in base alla comunicazione della Regione Toscana del 07/11/2025 – si rimanda a quanto riportato nella sezione 1. *Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio*).

L'incremento degli *Ammortamenti* è un fenomeno aziendale ricorrente.

Non si rilevano ulteriori variazioni significative all'interno dei *Costi della produzione*, ad eccezione degli *Accantonamenti dell'esercizio*. La principale differenza risiede nel fatto che il Bilancio di Previsione non include gli accantonamenti relativi alle quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati, in quanto tali importi non risultano oggettivamente determinabili. I contributi, infatti, vengono assegnati nel corso dell'esercizio, come già evidenziato in precedenza.

Gli accantonamenti rappresentano, infatti, valori derivanti da specifiche valutazioni effettuate prevalentemente in sede di chiusura dell'esercizio, sulla base dell'andamento delle diverse poste di bilancio (quali rischi connessi al contenzioso giudiziario, tempistiche di pagamento dei fornitori, accantonamenti specifici disposti su indicazione regionale, ecc.), nonché di eventuali eventi particolari verificatisi nel corso dell'anno.

A tali elementi si aggiungono gli accantonamenti connessi ai contributi finalizzati assegnati da RT e non integralmente utilizzati entro l'esercizio, che vengono rinviati all'esercizio successivo mediante apposito accantonamento ai sensi del d.lgs. 118/2011.

Per tali ragioni, la stima degli accantonamenti risulta particolarmente complessa e, in alcuni casi — come per le quote inutilizzate dei contributi finalizzati e vincolati — si ritiene opportuno non prevedere alcun importo in sede di Bilancio di Previsione.

Altri elementi di rilievo sono la nuova quantificazione dell'ammontare dei rinnovi CCNL e, soprattutto, la rilevazione della copertura diretta dei rischi (comunicata con pec della Regione Toscana del 13/05/2026 prot. GEN-GEN-2026-145725-A).

Mobilità passiva

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025	BP 2025	Differenza BE 2025-BP 2025	% BE 2025 - BP 2025	
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari		B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale					
		BA0080		43.055	41.379	1.676	4%	
		BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	14.223.171	14.104.516	118.654	1%	
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari		B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)	650.030	570.912	68.689	14%	
		BA0480						
		BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	1.830.625	1.407.708	225.812	30%	
		BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	8.846.678	8.742.458	104.221	1%	
		BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	7.613.228	8.408.642	123.416	-9%	
		BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.231.206	1.159.114	-	6%	
		BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	191	868	-	677	-78%
		BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	36.262.075	36.190.867	71.208	0%	
		BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	65.789.243	43.799.846	4.703.473	50%	
		BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	-	-	-	0%	
		BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	98.104	94.550	3.554	4%	
		BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	8.814.144	6.623.014	1.370.104	33%	
		BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	448.221	377.144	31.902	19%	
		BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	-	-	0%	
		BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	1.010.723	800.388	-	55.948	26%
		BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	145.719	129.599	125.411	12%	
		BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.111.387	2.400.088	-	129.430	-12%
		SS0471	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	722.080	681.874	40.207	6%	
		SS0511	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (farmaceutica)	1.746.421	1.477.632	268.790	18%	
		SS0541	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	69.382.492	65.851.455	3.531.036	5%	
		SS0543	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	8.105.133	7.687.079	418.054	5%	
		SS0651	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	1.480.855	1.556.658	-	75.804	-5%
		SS0811	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	221.495.865	214.579.131	6.916.733	3%	
SS0971	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (File F)	45.648.967	42.013.423	3.635.544	9%			
SS1041	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	115.209	117.270	-	2.061	-2%		
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	178.305,90	-	178.305,90	0%	
		EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	14.852.829,07	-	14.852.829,07	0%	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.278.932,00	-	1.278.932,00	0%	
Totale complessivo				514.124.888	458.815.615	37.804.629	8%	

GESTIONE FINANZIARIA – GESTIONE STRAORDINARIA – IMPOSTE E TASSE

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025 (Totale)	BP 2025 (Totale)	Differenza BE 2025-BP 2025	% BE 2025- BP 2025
	C) Proventi e oneri finanziari				
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 5.994.564	- 5.627.666	- 366.898	7%
DZ9999	D) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	32.654.198	-	32.654.198	
EA0260	E.2) Oneri straordinari	33.569.877	-	33.569.877	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 915.679	-	- 915.679	
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 40.166.085	54.990.263	- 95.156.348	-173%
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	55.765.252	53.513.773	2.251.479	4%
YA0060	Y.2) IRES	1.475.910	1.476.490	- 580	0%
YZ9999	Totale imposte e tasse	57.241.162	54.990.263	2.250.899	4%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 97.407.247	0	- 97.407.247	

L'incremento della differenza (negativa) tra *proventi e oneri finanziari* è data dall'aumento degli interessi passivi per anticipazione di cassa, determinati dal maggior ricorso all'anticipazione presso l'istituto cassiere, e ad una riduzione, seppure di un importo più contenuto, delle altre voci che compongono l'aggregato.

Per quanto concerne la *gestione straordinaria*, il Bilancio di Previsione non la contempla.

Il valore delle *Imposte e tasse* inserito nel Bilancio di Previsione risultava ridotto della parte di IRAP calcolata sugli arretrati del CCNL 2019-2021dirigenza sanitaria avvenuto nel 2024. Nel corso del 2025, però, è stato firmato il CCNL 2022-2024 del comparto, che ha riproposto lo stesso fenomeno sugli arretrati.

Confronto con il Bilancio d'Esercizio 2024

Il confronto con il *Bilancio d'Esercizio 2024* è stato già riportato nel corso della Nota Integrativa, il cui schema richiede commenti in calce ad alcune delle numerose tabelle che la compongono.

Di seguito se ne propone una sintesi, integrata da ulteriori commenti.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025 (Totale)	BE 2024 (Totale)	Differenza BE 2025 - BE 2024	% BE 2025 - BE 2024
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.722.407.910	2.663.317.513	59.090.397	2,22%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 16.146.100	- 16.752.366	606.266	-3,62%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	31.121.178	21.418.741	9.702.437	45,30%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.881.600	93.460.630	8.420.970	9,01%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	76.185.071	67.134.877	9.050.194	13,48%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	32.801.053	32.222.553	578.499	1,80%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	44.277.821	40.244.584	4.033.237	10,02%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	2.117	652.980	- 650.863	-99,68%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	19.946.924	22.968.385	- 3.021.462	-13,15%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	3.012.477.573	2.924.667.897	87.809.675	3,00%

Le considerazioni sulle differenze tra Bilancio d'esercizio 2025 e Bilancio d'esercizio 2024 sono sostanzialmente analoghe a quelle espresse nel confronto tra Bilancio d'esercizio e Bilancio di previsione, con alcune specifiche.

La differenza principale è rinvenibile nei *Contributi in conto esercizio* a motivo dell'assegnazione di risorse regionale maggiori di quelle dell'anno precedente.

Mentre non ci sono variazioni particolarmente rilevanti nell'aggregato *Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti*, la notevole variazione incrementativa della voce *Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti* è da attribuirsi alla dinamica di utilizzo dei molteplici contributi finalizzati assegnati all'Azienda.

L'incremento della voce *Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria* è dovuta ai valori di mobilità attiva inseriti; tali valori vengono comunicati dalla Regione (si veda la tabella inserita nel prosieguo).

I *Concorsi, rimborsi e recuperi* incrementano come somma algebrica di varie differenze delle voci che li compongono, la maggiore delle quali è riferita al *payback farmaceutico*.

All'interno del *Valore della Produzione* ci sono altri due aggregati con variazioni importanti: la *Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*, il cui incremento fisiologico si accompagna all'incremento degli *Ammortamenti*, e gli *Altri ricavi e proventi*, dove sono state riclassificate le voci di cui alla sezione 1. *Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio*.

Molto più contenute, in valore assoluto, le variazioni nella *Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)* e negli *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*.

Mobilità attiva

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025	BE 2024	Differenza BE 2025- BE 2024	% BE 2025 - BE 2024
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	19.457.480	14.142.208	5.315.272	27%
		AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	3.233.939	3.677.115	- 443.176	-14%
		AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	2.398.531	2.220.426	178.105	7%
		AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	4.678.290	4.805.769	- 127.479	-3%
		AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	909.588	882.932	26.656	3%
		AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	2.567.583	2.330.925	236.659	9%
		AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	230.048	230.974	- 926	0%
		AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.655.750	1.432.500	223.250	13%
		AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	3.985.396	3.881.419	103.977	3%
		AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.436.231	5.262.479	2.173.753	29%
		AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	55.615	51.867	3.748	7%
		RR0351	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	13.638.641	14.295.663	- 657.022	-5%
		RR0361	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	2.705.377	2.834.473	- 129.096	-5%
		RR0363	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	1.670.544	1.526.519	144.025	9%
		RR0381	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	3.308.372	2.969.093	339.279	10%
		RR0391	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	471.924	441.036	30.888	7%
		RR0401	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	2.444.843	2.044.962	399.881	16%
		RR0411	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	200.449	196.548	3.901	2%
		RR0427	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	302.745	419.472	- 116.727	-39%
		AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.009.985	10.304.045
Totale complessivo				80.361.329	73.950.424	6.410.905	8%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025 (Totale)	BE 2024 (Totale)	Differenza BE 2025 - BE 2024	% BE 2025 - BE 2024
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	515.875.411	493.121.619	22.753.792	4,61%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	511.860.012	488.819.749	23.040.263	4,71%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.015.400	4.301.870	-286.470	-6,66%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.480.371.172	1.416.357.912	64.013.261	4,52%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.274.737.323	1.216.524.720	58.212.602	4,79%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	205.633.850	199.833.191	5.800.659	2,90%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	49.366.666	46.669.974	2.696.692	5,78%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	27.312.686	26.776.917	535.769	2,00%
BA2080	Totale Costo del personale	779.268.635	763.842.593	15.426.042	2,02%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	631.882.351	619.799.307	12.083.043	1,95%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	3.179.525	3.090.552	88.973	2,88%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	99.811.569	97.534.439	2.277.130	2,33%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	44.395.190	43.418.295	976.895	2,25%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	28.116.531	29.377.441	-1.260.911	-4,29%
BA2560	Totale Ammortamenti	71.807.092	67.179.503	4.627.589	6,89%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	720.570	535.036	185.534	34,68%
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	53.484.632	49.666.929	3.817.703	7,69%
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	17.601.890	16.977.537	624.353	3,68%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	405.918	280.156	125.762	44,89%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-985.167	-618.528	-366.639	59,28%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	94.194.471	80.073.808	14.120.662	17,63%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	3.045.733.415	2.923.061.395	122.672.020	4,20%

Le voci in incremento rispetto allo scorso esercizio sono quelle più sopra ricordate in occasione del confronto con il Bilancio di previsione 2025.

L'aggregato *Acquisti di beni*, in particolare *Acquisti di beni sanitari* ha avuto un incremento sostanziale che ha riguardato diversi fattori produttivi che lo compongono.

Le motivazioni che hanno contribuito all'incremento di spesa per acquisto di *farmaci con e senza AIC* sono sostanzialmente ascrivibili al maggiore impatto sugli acquisti effettuati per la distribuzione diretta.

Degni di nota gli incrementi sostenuti per alcune molecole:

- Tafamidis - farmacologicamente utilizzato per curare l'amiloidosi - malattia rara la cui terapia è in forte evoluzione
- Dupilumab: anticorpo monoclonale che trova impiego in patologie infiammatorie croniche
- Oftumumab: altro anticorpo monoclonale che ha preso campo nel trattamento della sclerosi multipla
- Zanubrutinib: terapia che ha progressivamente incrementato nella leucemia linfatica cronica
- Alirocumab ed Evelocumab: farmaci impiegati nelle dislipidemie
- Omaveloxolone: farmaco impiegato per una patologia ereditaria l'atassia.

Le motivazioni che hanno contribuito all'incremento di spesa per acquisto di *dispositivi medici - impiantabili attivi - diagnostici in vitro* - sono sostanzialmente ascrivibili ai punti di seguito elencati:

- Robotica: la messa in uso di tecnologie altamente performanti in ambito chirurgico ha generato nel 2025 un incremento di costi a fronte di una offerta più performante;
- Materiale Ortopedico: si è registrato un incremento di spesa a fronte di un aumento di attività di settore del 4.4%;
- Impiantabili attivi: le Cardiologie Aziendali hanno implementato la spesa per pacemaker e defibrillatori con utilizzo anche di tecnologie innovative aggiudicate;
- Dispositivi per infusione - microinfusori: la gestione del diabete in ambito territoriale ha visto il crescente impiego di tecnologie più evolute a supporto del paziente territoriale
- Diagnostici in vitro: degno di nota un incremento di spesa legato ai consumi ed anche alle tecnologie in evoluzione presso i Laboratori Analisi.

Per quanto concerne i *vaccini* merita segnalare l'impiego del vaccino per il trattamento dell'herpes zoster e la nevralgia post-erpetica (dolore cronico) che ha visto una nuova aggiudicazione.

A quanto sopra occorre aggiungere che la spesa farmaceutica di ATNO è cresciuta proporzionalmente sia rispetto ad altri ambiti regionali sia rispetto al trend globale nazionale.

L'invecchiamento progressivo della popolazione, il maggior ricorso a terapie farmacologicamente innovative e l'avanzamento della disponibilità tecnologica sono i fondamenti che giustificano sostanzialmente i punti sopra dettagliati e quelli riportati più avanti per la farmaceutica convenzionata.

Marginali le differenze negli *Acquisti di beni non sanitari*.

L'incremento rilevato nei servizi sanitari è da attribuire a vari fattori. In primis, gli importi della *mobilità passiva* sono in sensibile aumento rispetto allo scorso esercizio (si veda la tabella inserita nel prosieguo).

Altra voce di notevole impatto è la *spesa farmaceutica convenzionata*, in incremento di circa 7 mil €. Le motivazioni sostanziali che hanno contribuito all'innalzamento della spesa sono le seguenti:

- il passaggio delle glifozine - ATC A10BK e A10BD (associazioni) dalla fascia A-PHT alla fascia A - Determina AIFA 926/2025 ha generato un incremento di costi nel 2025 di circa 4.200.000 euro
- maggiore utilizzo ed impiego per farmaci per patologie croniche quali ad esempio l'ATC C10BA - Ipolipidizzanti
- maggiore impiego di farmaci a maggiore impatto economico per patologie respiratorie - ATC R03AL. Sono state modificate le linee guida sull'asma.

Un altro aggregato che rileva una differenza incrementale è l'*Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie* a rilevanza sanitaria, sia per un maggior ricorso a residui di contributi extrafondato (che fanno registrare anche maggiori utilizzi), sia per rinnovi contrattuali delle cooperative sociali e rinnovi tariffari, sia per incremento di quote (disabilità, non autosufficienza). Per quanto concerne la *psichiatria*, l'aumento è dovuto a nuovi inserimenti di assistiti, anche minori, in strutture residenziali e semiresidenziali, compresi quelli disposti dall'autorità giudiziaria.

In incremento anche i costi per *ventiloterapia*, a causa al maggior numero di utenti fruitori.

Anche l'aggregato "*Rimborsi, assegni e contributi sanitari*", risulta in incremento per l'erogazione dei contributi finanziati con risorse *extrafondato*.

I costi per *assistenza ospedaliera* ed i costi per *assistenza specialistica* incrementano, oltre che per la mobilità, anche per gli effetti della DGR n. 1339/2022 e della successiva DGR n. 587/2025.

Per quanto concerne i *trasporti sanitari*, l'aumento più grande è all'interno dei *trasporti sanitari di emergenza*, a causa dell'aumento dello *stand by* (DGR n. 1251 del 11/08/2025).

L'incremento nell'*assistenza integrativa* va ricercato nell'aumento dell'utenza (presidi di assorbenza), nell'adeguamento ISTAT e rinegoziazione e dalla rete distributivi prodotti per celiaci.

La variazione nell'assistenza protesica è da ricondursi all'entrata in vigore dal 1/1/2025, del nuovo nomenclatore DPCM LEA 12/1/2017 (come previsto dal DM salute del 31/3/2024 e DM 25/11/2024) e della DGR n. 1529 del 19/12/2024 (*nomenclatore tariffario regionale*) oltre che all'incremento delle prescrizioni di ausili.

All'interno delle *Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*, incrementano i costi per l'attività aggiuntiva 2025 sia per l'incremento delle ore a causa delle carenze di organico sia, soprattutto, per il progetto regionale recupero liste di attesa. All'interno dello stesso aggregato aumentano anche i costi per *lavoro interinale di area sanitaria* e per *lavoro autonomo area sanitaria*.

Variazioni più contenute riguardano il personale convenzionato (MMG, PLS, ecc.) per vari fattori: applicazione accordo aziendale, per incremento prestazioni accessorie ecc..

Per ulteriori osservazioni relative agli *Acquisti di servizi sanitari* si rinvia al paragrafo 6.3 *Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti*.

L'incremento negli *Acquisti di servizi non sanitari* è generalizzato tra numerosi fattori produttivi che lo compongono.

Le differenze nella voce *Manutenzione e riparazione* non solo elevate ed attribuibile, almeno in parte ad una errata contabilizzazione che ha avuto ricadute nel 2024.

L'incremento nel *Godimento beni di terzi* è per la maggior parte dovuto ai *canoni di noleggio*, in particolare dell'area sanitaria. Ciò è dovuto in particolare per l'estendersi della robotica ospedaliera. Inoltre, anche per l'area non sanitaria, si ha una tendenza a privilegiare il noleggio rispetto all'acquisto (es. automezzi).

Per quanto concerne l'andamento del costo del personale, l'Azienda ha continuato anche nel corso del 2025 a perseguire gli obiettivi di riequilibrio delle dotazioni organiche definiti dalla Regione Toscana, che prevedono una riduzione di n. 70 unità di personale tra tempo determinato e indeterminato. Dalla rilevazione al 31.12.2025 emerge un saldo pari a +79 unità rispetto all'anno precedente, che diventano -66 al netto del personale così detto "sterilizzabile".

L'incremento del costo del personale rispetto al 2024, pari a circa 15,5 milioni di euro, è dovuto principalmente agli effetti del rinnovo contrattuale del comparto, che ha determinato maggiori costi per circa 9,8 milioni di euro. A ciò si aggiunge l'incremento della vacanza contrattuale, pari a circa 3,3 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

La variazione incrementativa negli *Oneri diversi di gestione* è da attribuire quasi esclusivamente alla riclassificazione, richiesta dalla Regione Toscana con comunicazione del 07/11/2025, degli indennizzi e risarcimenti per rischio clinico (autoassicurazione). Si rimanda a quanto riportato nella sezione 1. *Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio*).

Gli *Ammortamenti* fanno registrare un incremento fisiologico, che si accompagna a quello della *Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio*.

La *Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti* è in leggero aumento dovuto alla revisione delle quote di svalutazione previste nella casistica adottata con Decreto Dirigenziale n. 9263 del 28/04/2026, "DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana. Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 12 maggio 2023".

La *Variazione delle rimanenze* risulta sostanzialmente in linea con quella del 2024.

Gli *Accantonamenti* incrementano sia per la rilevazione della *copertura diretta dei rischi* (comunicata con pec della Regione Toscana del 13/05/2026 prot. GEN-GEN-2025-145725-A) sia per maggiori accantonamenti nell'ambito dei fondi del settore legale.

Mobilità passiva

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025	BE 2024	Differenza BE 2025 - BE 2024	% BE 2025 - BE 2024		
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari		B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	43.055	41.579	1.676	4%		
		BA0080	B.1.A.3.6) Altri beni e prodotti sanitari	14.223.171	14.104.516	118.654	1%		
		BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)	650.030	581.341	79.117	11%		
		BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	1.830.625	1.604.813	422.917	12%		
		BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	8.846.678	8.742.458	104.221	1%		
		BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	7.613.228	7.489.812	795.413	2%		
		BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.231.206	1.231.206	72.091	0%		
		BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	191	868	- 677	-355%		
		BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	36.262.075	36.190.867	71.208	0%		
		BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	65.789.243	61.085.771	21.989.397	7%		
		BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatrica)	-	-	-	0%		
		BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	98.104	94.550	3.554	4%		
		BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	8.814.144	7.444.040	2.191.130	16%		
		BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	448.221	416.319	71.077	7%		
		BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	-	-	0%		
		BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	1.010.723	1.066.671	210.335	-6%		
		BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari		B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	145.719	20.309	16.120	86%
				BA1161	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.111.387	2.240.817	- 288.702	-6%
				SS0471	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	722.080	681.874	40.207	6%
				SS0511	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (farmaceutica)	1.746.421	1.477.632	268.790	15%
SS0541	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)			69.382.492	65.851.455	3.531.036	5%		
SS0543	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione			8.105.133	7.687.079	418.054	5%		
SS0651	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)			1.480.855	1.556.658	- 75.804	-5%		
SS0811	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)			221.495.865	214.579.131	6.916.733	3%		
SS0971	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (File F)			45.648.967	42.013.423	3.635.544	8%		
SS1041	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (prestazioni termali)			115.209	117.270	- 2.061	-2%		
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive			EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	178.305,90	-	178.305,90	100%
				EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	14.852.829,07	-	14.852.829,07	100%
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive			EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.278.932,00	-	1.278.932,00	100%
Totale complessivo				514.124.888	476.320.289	55.309.273	11%		

GESTIONE FINANZIARIA – GESTIONE STRAORDINARIA – IMPOSTE E TASSE

Cod. CE	Voce 'Modello CE 2019'	BE 2025 (Totale)	BE 2024 (Totale)	Differenza BE 2025 - BE 2024	% BE 2025 - BE 2024
	C) Proventi e oneri finanziari				
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 5.994.564	- 6.242.273	247.709	-3,97%
DZ9999	D) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	32.654.198	24.046.260	8.607.937	35,80%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	33.569.877	12.163.606	21.406.270	175,99%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 915.679	11.882.654	- 12.798.333	-107,71%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 40.166.085	7.246.884	- 47.412.969	-654,25%
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	55.765.252	55.963.571	- 198.319	-0,35%
YA0060	Y.2) IRES	1.475.910	1.452.977	22.933	1,58%
YZ9999	Totale imposte e tasse	57.241.162	57.416.548	- 175.386	-0,31%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 97.407.247	- 50.169.664	- 47.237.583	94,16%

Il risultato della *gestione finanziaria* è sostanzialmente stabile; il leggero decremento deriva sostanzialmente dalla somma algebrica dell'aumento degli interessi sull'anticipazione di cassa (per maggior ricorso a tale strumento) e del decremento degli *interessi passivi su mutui* e sul *project financing*.

Nella *gestione straordinaria*, il cui andamento è specifico e particolare per ogni esercizio, si ha un incremento di valore sia nei *Proventi straordinari* e, in modo più accentuato, negli *Oneri straordinari*, nei quali è stato contabilizzato un rilevante importo nella voce *Sopravvenienze passive v/ Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*, fattispecie non rilevata il precedente esercizio. Si ricorda che i *Proventi straordinari* sono interessati dalle riclassifiche di cui alla sezione 1. *Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio*.

Di scarso rilievo la variazione dell'aggregato *Imposte e tasse*.

6.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti:

Per comodità espositiva si riporta la Tabella 6: "Struttura della spesa per livelli di assistenza anno 2025".

Come noto, la Tabella 6 rappresenta la distribuzione dei costi sostenuti per macrolivelli di assistenza ed è elaborata a partire dalle risultanze del modello L.A. 2025 quadrato con il corrispondente modello C.E. 2025, nel rispetto della normativa vigente, tenendo conto:

- dei saldi compensatori, regionali ed extraregionali, mediante sottrazione delle compensazioni attive per prestazioni erogate nell'ambito aziendale a soggetti non residenti; diversamente le compensazioni passive, prestazioni erogate fuori ATNO a favore di nostri residenti, risultano già comprese nel modello L.A. di partenza, il quale rappresenta esclusivamente costi;
- dei costi sostenuti per conto terzi, sottratti in quanto non riconducibili a prestazioni erogate per conto ATNO e quindi interamente rimborsati; si tratta principalmente dei costi sostenuti per conto della Fondazione Toscana Gabriele Monasterio, della Fondazione Don Gnocchi ed altre case di cura private (Barbantini, S. Zita, Auxilium Vitae, ...); il valore complessivo ammonta a circa Euro 2,7 milioni per l'anno 2025.
- dei costi sostenuti per attività libero professionale intramoenia, in quanto finanziati mediante ricavi propri.

La tabella differisce dal modello L.A.:

- nel contenuto, perché rappresenta la distribuzione complessiva dei costi per livelli di assistenza, calcolati tenendo in considerazione i punti sopra;
- nella forma, in quanto la tabella 6 viene compilata mediante raggruppamenti di costi omogenei per livelli di assistenza calcolati secondo criteri non perfettamente coincidenti rispetto alle regole di compilazione del modello LA, da ciò ne consegue una differente allocazione di alcuni costi.

La rappresentazione, molto più sintetica rispetto al dettaglio del modello L.A., consente una visione semplice ed immediata delle risultanze complessive.

I risultati mostrano le variazioni percentuali dell'attività sanitaria negli ultimi anni relativamente ai tre macro livelli di assistenza: Prevenzione, Assistenza territoriale e Assistenza ospedaliera.

Tabella n. 6 - La struttura della spesa per livelli di assistenza: anno 2025 e confronto con anni precedenti

Spesa anno 2025 per livelli di assistenza

Livello di Assistenza	PSSIR 2024/2026	Anno 2025 ATNO		Anno 2024 ATNO		Anno 2023 ATNO	
		Totale	%le su totale	Totale	%le su totale	Totale	%le su totale
1 Prevenzione collettiva	5,00	110.837.322	3,76	104.982.110	3,73	99.635.955	3,67
2 Assistenza sanitaria territoriale	53,00	1.710.599.916	58,09	1.636.364.873	58,17	1.567.751.233	57,81
2.1 Assistenza sanitaria di base	5,50	152.002.372	5,16	145.386.678	5,17	138.415.702	5,10
2.2 Farmaceutica (comp.integrativa)	14,00	570.962.470	19,39	538.293.513	19,14	503.758.720	18,58
2.3 Distrettuale	7,50	137.171.103	4,66	128.908.780	4,58	130.139.330	4,80
2.4 Riabilitazione	2,50	112.967.185	3,84	102.454.394	3,64	96.915.265	3,57
2.5 Assistenza ai non autosufficienti	3,50	73.659.959	2,50	72.709.023	2,58	72.188.408	2,66
2.6 Specialistica	14,00	478.205.702	16,24	458.911.745	16,31	447.155.556	16,49
2.7 Salute mentale	4,50	117.425.311	3,99	124.226.387	4,42	117.629.678	4,34
2.8 Dipendenze sert e alcolismo	1,50	28.115.662	0,95	26.714.470	0,95	25.557.053	0,94
2.9 Hospice e ospedale di comunità	0	40.090.150	1,36	38.759.884	1,38	35.991.521	1,33
3 Assistenza ospedaliera	42,00	1.123.280.375	38,15	1.071.591.477	38,10	1.044.502.125	38,52
Totale	100,00	2.944.717.613	100,00	2.812.938.460	100,00	2.711.889.313	100,00

PSSIR: Piano Sanitario Sociale Integrato Regionale

Nel complesso, rispetto all'anno precedente, il costo 2025 risulta in incremento e distribuito in modo sommariamente omogeneo tra i principali macro livelli della Prevenzione, dell'Assistenza Territoriale e dell'Assistenza Ospedaliera. Tuttavia è possibile fare alcune considerazioni in merito all'andamento della spesa analizzando nel dettaglio i dati rappresentati nei sub livelli della tabella 6 sopra riportata:

- ✓ **Prevenzione collettiva:** anche nel corso dell'anno 2025, come già rilevato l'anno precedente, con il venir meno degli effetti dell'emergenza Covid-19, che aveva determinato un elevato consumo di vaccini e un ricorso massiccio all'esecuzione di tamponi per monitorare la diffusione del virus, i costi, pur registrando un incremento in valore assoluto, risultano allineati in termini percentuali a quelli ante 2020. Nel 2025 risultano sostanzialmente azzerati i costi per attività aggiuntive di vaccinazione, sorveglianza e monitoraggio Covid, nonché i costi per analisi tamponi Covid, in particolare quelli erogati da parte dell'Azienda Ospedaliera Pisana e gli acquisti di diagnostici destinati all'esecuzione degli esami interni di laboratorio su tamponi e prelievi covid. Riduzioni significative di costo si sono verificate anche per il minor acquisto di dispositivi di protezione individuale, di materiale di sanificazione, di pulizia e convivenza in genere; così pure i servizi alberghieri non sanitari, in particolare il servizio di pulizia, sono stati attentamente revisionati e ricondotti ad un livello adeguato e più efficiente, il che ha contribuito alla riduzione dei costi indotti dal periodo pandemico. Come avvenuto nel 2024, i minori costi sopra indicati sono stati in parte compensati dalla piena ripresa delle attività tipiche, quali gli screening, che avevano subito un forte impatto negativo durante il Covid, riportando la Prevenzione a livelli produttivi, e di costo, pre-pandemici.
- ✓ **Assistenza sanitaria di base:** si rileva un incremento in valore assoluto riconducibile prevalentemente ai rinnovi contrattuali a favore di tutte le categorie di personale convenzionato (MMG, PLS, Continuità assistenziale), mentre si registra l'azzeramento dei valori economici relativi alla sorveglianza delle malattie infettive e una drastica riduzione degli emolumenti per attività di vaccinazione, che hanno caratterizzato l'aumento di costo durante il periodo pandemico. Da segnalare la costituzione della figura del ruolo unico di assistenza primaria, intervenuta a fine 2025, i cui effetti si vedranno interamente nel 2026, anche se si ritiene che questo nuovo ruolo possa avere un impatto più sull'aspetto organizzativo piuttosto che su quello economico.

- ✓ **Assistenza farmaceutica e integrativa:** come negli anni passati, nel 2025 si registra un incremento generalizzato significativo, sia in termini assoluti che percentuali; questo trend, ormai costante da anni, è conseguenza della progressiva cronicizzazione di molteplici patologie nonché dell'aumento della senescenza della popolazione. Come già osservato nel 2024, la distribuzione diretta registra un significativo incremento mentre la DPC evidenzia una lieve riduzione: questo fenomeno è conseguente sia all'introduzione di terapie oncologiche con possibilità di somministrazione domiciliare, sia per il travaso di competenze dalla DPC a favore della stessa distribuzione diretta. Relativamente alla convenzionata, il passaggio di una specifica classe di farmaci antidiabetici (glifozine) dalla fascia A-PHT alla fascia A ha determinato, nell'ultimo trimestre dell'anno, un significativo aumento del costo. Anche i consumi interni hanno registrato un discreto aumento attribuibile, in gran parte, alla continua immissione in commercio di terapie innovative su target terapeutici ad elevato impatto clinico. Le dinamiche sopra descritte risultano pienamente osservabili mediante l'analisi del modello L.A., poiché la Tabella 6, per sua natura sintetica, non distingue tra distribuzione diretta e convenzionata. Si evidenzia che l'incremento della spesa farmaceutica assorbe circa un quarto dell'incremento complessivo dei costi 2025 rispetto al 2024.
- ✓ **Assistenza distrettuale:** questo livello comprende i costi per assistenza domiciliare che risultano in incremento generalizzato. Questo fenomeno è determinato dal sempre maggior assistenzialismo domiciliare, in sintonia con il principio che "l'abitazione è il primo luogo di cura" (Missione 6 Salute del PNRR); il nuovo modello organizzativo prevede di portare direttamente a domicilio numerose prestazioni sanitarie per pazienti fragili e cronici, con conseguente riduzione dell'affollamento ambulatoriale e minor ricorso ai ricoveri, ma con conseguente incremento di costi per lo specifico livello assistenziale.
- ✓ **Riabilitazione/disabilità:** comprende l'attività specialistica ex art. 26 e l'attività domiciliare / residenziale / semiresidenziale verso disabili: dopo il periodo Covid, in particolare a partire dall'anno 2023, si è registrata una significativa ripresa della domanda, supportata da nuovi investimenti di risorse da parte dell'Azienda, destinati ad aumentare l'offerta di servizi residenziali e semiresidenziali per utenti disabili, il che ha determinato un incremento in valore assoluto e percentuale del livello specifico; il budget destinato alla copertura dei costi per la disabilità è stato ulteriormente aumentato a seguito del riconoscimento, da parte di Decreti regionali emanati in materia nel corso del 2024 ma entrati a regime nel 2025, delle nuove tariffe per i servizi delle strutture residenziali e di costi aggiuntivi per la copertura dei rinnovi contrattuali del personale delle cooperative sociali. Assistenza ai non autosufficienti: anche per la non autosufficienza (anziani over 65), nel corso del 2025 sono state assegnate nuove risorse sia da parte della Regione, sia da parte dell'Azienda, ciò ha consentito ulteriori inserimenti in RSA, garantendo una maggior copertura della domanda in termini di posti letto e una riduzione delle liste di attesa, con conseguente migliore aderenza agli obiettivi regionali previsti dall'indicatore LEA 9.1 "numero posti equivalenti utenti over 65 in strutture residenziali".
- ✓ **Assistenza specialistica:** nell'anno 2025, come per l'anno precedente, si è proseguito con l'obiettivo dell'abbattimento delle liste di attesa, ricorrendo sia a convenzioni con strutture esterne private, sia mediante ricorso ad attività aggiuntiva erogata dal personale dipendente. Questo progressivo potenziamento del servizio ambulatoriale ha determinato maggiori costi in valore assoluto che però risulta in linea con l'aumento generalizzato dei costi, pertanto il valore percentuale risulta sommariamente in linea con gli anni precedenti.
- ✓ **Salute mentale:** l'incremento di costi già segnalato per l'anno 2024 è confermato nel 2025; ciò è dovuto, principalmente, a nuovi inserimenti di assistiti, anche minori, in strutture residenziali e semiresidenziali, compresi quelli disposti dall'autorità giudiziaria, che ricorre sempre più frequentemente a questa tipologia di servizio; i maggiori costi si registrano in gran parte per l'incremento dei servizi residenziali forniti da strutture private, che vanno ad integrarsi con i servizi non residenziali e ambulatoriali erogati presso strutture aziendali, i cui costi sono rimasti sostanzialmente invariati.

- ✓ **Hospice ed ospedali di comunità:** questo livello non è indicato nella griglia lea del PSSIR 2024-2026, che ripartisce il fondo sanitario tra livelli assistenziali, tuttavia è considerato di particolare interesse, anche in virtù della recente riorganizzazione dell'assetto ospedale - territorio, pertanto viene rappresentato separatamente. Il supporto fornito all'attività ospedaliera per pazienti in dimissione e bisognosi di bassi livelli di intensità di cura ha consentito una maggiore produzione di prestazioni di ricovero all'interno dei nosocomi e un efficientamento delle attività ospedaliere, consentendo al tempo stesso un servizio al paziente e alla sua comunità che, insieme al territorio, si fa carico dei bisogni conseguenti alla dimissione; l'attività di cure intermedie è stata in forte crescita negli anni passati, di recente si registrano modesti aumenti in quanto l'assetto attuale risulta sufficientemente adeguato ai bisogni.
- ✓ **Assistenza ospedaliera:** il costo dell'attività ospedaliera e di pronto soccorso risulta superiore rispetto al 2024; ciò è dovuto in gran parte ai maggiori costi sostenuti per compensazioni passive, relativi all'esercizio di competenza e, come sopravvenienze intra-regionali relative all'anno precedente. Solo sul livello dell'assistenza ospedaliera, le compensazioni hanno determinato maggiori costi per oltre venti milioni di euro, anche se in parte ammortizzati da maggiori ricavi per compensazioni attive. Questi fenomeni hanno determinato incrementi in valore assoluto, ma non in valore percentuale.

In sostanza si conferma la tendenza post periodo pandemico, con assestamento generalizzato dei vari macro-livelli.

Anche nei sub-livelli le variazioni, significative in valore assoluto, conseguenza di un incremento costante dei prezzi, risultano modeste in termini percentuali, eccetto il livello della farmaceutica che risulta in costante incremento.

Dai risultati esposti si può dedurre che è confermato il moderno modello organizzativo, orientato all'offerta di sempre migliori e maggiori servizi territoriali, anche socio-sanitari, in coerenza con il DM 77/2022 "Nuovi modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale"; grazie a questo provvedimento normativo sono state progressivamente costituite le nuove Case di Comunità, in sostituzione dei vecchi Distretti e delle più recenti Case della Salute, strutture territoriali in grado di offrire servizi aggiuntivi e di altissimo standard, oltre a coperture orarie mai garantite con i precedenti assetti, che a regime, nelle strutture di maggiori dimensioni (Case di comunità di tipo "Hub"), garantiranno presenza di operatori sanitari H24, assicurando una risposta tempestiva ai bisogni di salute che attualmente vengono soddisfatti, quasi esclusivamente, dai punti tradizionali di emergenza e di pronto soccorso.

6.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)

Questa sezione è riservata ai soli IRCCS.

6.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con DGR n. 551 del 04/05/2026 "DGR 1793/2025 Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025 – Sostituzione degli allegati "B" e "C" a seguito di riclassificazioni contabili delle risorse di competenza 2025 assegnate alle Aziende ed agli Enti del SSR.", la Regione Toscana ha modificato due allegati della DGR n. 1793 del 30/12/2025 "Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025", non disponendo l'assegnazione di ulteriori risorse, ma formalizzando alcune indicazioni per la riclassificazione di alcune poste di ricavo.

Con pec del 13/05/2026, prot. di arrivo GEN-GEN-2025-145725-A, la Regione Toscana comunica alle Aziende sanitarie l'importo da accantonare per la *copertura diretta dei rischi*.

Nel corso del 2025, per effetto della DGR n. 544 del 23/04/2019 "Destinazione delle risorse necessarie al reintegro del patrimonio netto consolidato del SSR, ridotto dalle perdite d'esercizio del periodo 2001 - 2011, solo parzialmente ripianate" e del Decreto Dirigenziale n. 2542 del 07/02/2025 "Assegnazione di contributi destinati al ripiano delle perdite pregresse ad alcune Aziende Sanitarie a valere sugli esercizi finanziari 2025 e 2026", l'Az. USL Toscana nord ovest ha iscritto a copertura perdite la quota relativa al 2025 di euro 2.809.731,57 € (la quota è identica per ciascuna delle due annualità dal 2025 al 2026); tale quota è stata incassata nel corso del 2025. Nel corso del 2026, è stata iscritta la quota di copertura di euro 2.809.731,57 e ed è stata incassata.

La perdita anno 2024 (50.169.664 €) è stata interamente coperta (ed incassata) nel corso del 2025, a seguito della DGR n. 1299 del 11/08/2025 “*Approvazione dei bilanci d'esercizio 2024 delle Aziende sanitarie toscane e contestuale ripiano delle perdite.*”

Si segnala, ulteriormente, il Decreto Dirigenziale n. 9263 del 28/04/2026, “*DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana. Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 12 maggio 2023*”. Tale decreto è in vigore anche per l'esercizio 2025. Si rileva poi che altri eventi accorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente sull'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico d'esercizio dell'azienda.

6.6 Proposta di destinazione dell'utile/copertura della perdita

L'Azienda ha chiuso il 2025 con una perdita superiore a quella dell'esercizio precedente. Tale perdita, come quella degli anni precedenti, è da considerarsi “tecnica” e sarà coperta con apposite assegnazioni di risorse da parte della Regione Toscana.

In effetti, il punto n. 12 del dispositivo della DGR n. 1793 del 30/12/2025 “*Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025*” precisa che “*nel caso in cui le singole aziende ed enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni di risorse disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2025, con successivi, specifici atti di assegnazione a tale titolo, utilizzando le risorse destinate a tale scopo previsti dall'Art.1 della L.R. 48/2023 e dalle successive modifiche ed integrazioni*”. Tale disposizione non viene modificata dalla successiva DGR n. 551 del 04/05/2026 “*DGR 1793/2025 Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025 – Sostituzione degli allegati “B” e “C” a seguito di riclassificazioni contabili delle risorse di competenza 2025 assegnate alle Aziende ed agli Entidel SSR.*”

In sostanza, la Regione Toscana dispone di risorse, già precostituite, da attribuire a copertura perdite in modo da garantire l'equilibrio complessivo del Servizio Sanitario Regionale.

L'ammontare della perdita, pur risultando in aumento in valore assoluto, rispetto al 2024, resta comunque contenuto rispetto alla dimensione complessiva del Valore della produzione.

Un elemento che ha inciso negativamente sull'aspetto economico, incrementando il costo del personale, è, come sopra ricordato, il rinnovo contrattuale del comparto. A questo impatto, deve aggiungersi quello relativo alla nuova vacanza contrattuale.

Nonostante il contesto particolarmente complesso, caratterizzato anche nel 2025 da rilevanti incertezze e continue innovazioni normative, l'azienda è riuscita a operare con efficienza ed economicità, garantendo comunque adeguati livelli di assistenza ai cittadini ed anche migliorando, in alcuni casi, i parametri monitorati a livello nazionale e regionale. La Regione Toscana, inoltre, assicurerà come per l'esercizio 2024 le risorse necessarie alla copertura del risultato esposto, come previsto dagli atti regionali, garantendo così la sostenibilità del Servizio Sanitario Regionale.

Per gli esercizi futuri è comunque auspicabile un incremento delle risorse da fondo indistinto al fine di far fronte ai numerosi impegni connessi all'erogazione dei livelli essenziali di assistenza ed all'innovazione tecnologica e clinica, facendo particolare riferimento all'implementazione dell'assistenza territoriale ed ai livelli minimi previsti dal DM 77/2022, nonché all'attivazione delle strutture territoriali, Case di Comunità ed Ospedali di Comunità, che sono state realizzate attraverso il PNRR .

Il Direttore Generale
Dr.ssa Maria Letizia Casani

MODELLO LA

ANNO 2025

Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2025

Azienda : 202

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	Prestazioni sanitarie TS003	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Supervenienze e Insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svantaggi, sanitari per prestazioni TS012F	Totale TS013	Fatturazione diretta passiva infraregionale TS014	Compensazioni passive infraregionali TS025	Totale Mobilità TS033	Poste consolidate passive infraregionali: Beni sanitari TS026	Poste consolidate passive infraregionali i Beni non sanitari TS027	Poste consolidate passive infraregionali: Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS028	Poste consolidate passive infraregionali: Servizi non sanitari TS029	Poste consolidate passive infraregionali: Supervenienze e Insussistenze TS030	Poste consolidate passive infraregionali: Altri Costi TS031	
1A100) Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	18.443.641	44.353	864.999	345.774	1.369.113	5.859.077	14.631	341.243	632.489	698.066	58.466	405.454	28.346	29.105.634	2.592		2.592	-	-	-	-	25.597		
1A110) Vaccinazioni	18.426.224	32.232	317.784	237.477	992.253	3.982.973	10.087	265.094	439.894	532.424	49.584	258.996	19.561	28.564.583				-	-	-	-	23.619		
1A120) Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	17.417	12.121	547.215	108.297	376.862	1.876.102	4.530	76.149	192.595	165.642	8.876	146.458	8.785	3.541.049	2.592		2.592	-	-	-	-	2.978		
1B000) Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	392.137	62.160	621.940	455.106	1.030.178	5.835.266	117.478	222.462	537.167	359.908	26.475	472.953	27.388	10.160.630				-	-	-	-	20.138		
1C000) Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	18.529	34.761	549.995	310.722	1.872.078	8.849.759	1.272.835	531.221	753.215	677.888	53.241	568.922	50.396	15.543.562				-	-	-	-	20.138		
1D000) Salute animale e igiene urbana veterinaria	7.717	22.938	657.852	130.442	893.513	4.755.013	11.710	222.168	414.938	472.891	38.267	380.656	22.720	8.030.833				-	-	-	-	20.138		
1E000) Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	11.572	34.443		151.684	1.262.911	7.123.204	17.636	333.723	689.352	170.902	36.475	510.655	34.200	10.366.963				-	-	-	-	20.138		
1F000) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening/sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.253.990	69.428	995.049	1.668.419	2.557.504	10.982.903	62.190	1.005.405	977.788	1.173.933	88.099	497.466	57.928	21.390.096				-	-	-	-	2.481		
1F110) Screening oncologici	11.722.253	28.960	623.573	1.395.710	1.613.314	6.369.323	18.951	683.592	413.135	965.018	38.033	127.544	35.073	13.481.703				-	-	-	-			
1F111) Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di cura	564.367	18.117	3.425	1.037.190	1.158.667	4.274.801	11.061	472.725	343.453	588.925	24.494	545.453	388.925	8.405.662				-	-	-	-			
1F112) Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	151.626	6.239	535.989	539.010	234.776	1.083.060	2.311	101.110	32.702	141.723	6.086	22.289	4.020	2.375.841				-	-	-	-			
1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	456.260	4.604	84.139	304.610	219.871	1.011.664	2.579	109.757	37.000	434.370	7.455	18.328	9.603	2.700.269				-	-	-	-			
1F120) Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	81.737	40.468	371.476	272.709	944.190	4.613.378	46.239	321.813	564.633	208.915	50.064	369.916	22.855	7.968.393				-	-	-	-	2.481		
1F121) Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	81.737	40.468	371.476	272.709	944.190	4.613.378	46.239	321.813	564.633	208.915	50.064	369.916	22.855	7.968.393				-	-	-	-	2.481		
1F122) Altre attività svolte in ambito ospedaliero																		-	-	-	-			
1G000) Attività medico legali per finalità pubbliche	4.181	27.498	625.492	648.584	1.070.802	3.502.666	12.973	217.683	2.250.374	262.071	24.163	778.958	25.158	9.448.242				-	-	-	-	23.612		
1H100) Contributo Legge 210/92				2.704.599										2.704.599				-	-	-	-			
19999) TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	20.131.767	295.583	4.313.327	6.415.330	10.056.103	46.907.910	1.509.445	2.873.907	6.225.523	3.815.659	345.182	3.614.695	246.128	106.750.559	2.592		2.592					132.242		
2A100) Assistenza sanitaria di base	1.103.206	86.247	156.304.159	1.151.299	4.711.563	31.750	3.791.008	1.571.669	1.314.472	134.730	365.713	55.235	178.544.758	722.088				-	-	-	-	45.775		
2A110) Medicina generale	89.046	11.682	112.981.687	157.234	1.317.987	921.178	4.530	119.977	853.643	690.284	76.656	74.814	7.879	117.306.597				-	-	-	-	39.824		
2A111) Medicina generale - Attività in convenzione	84.922	11.140	107.748.815	149.951	1.256.943	878.513	4.319	114.421	814.106	658.313	73.018	71.349	7.514	111.873.411				-	-	-	-	39.824		
2A112) Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	900	118	1.141.662	1.589	13.518	9.308	46	1.212	8.626	6.975	775	756	88	1.185.365				-	-	-	-			
2A113) Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	1.111	146	1.410.077	1.962	14.449	11.497	57	1.497	10.654	8.615	957	934	98	1.464.054				-	-	-	-			
2A114) Medicina generale - Programmi vaccinali	1.821	239	2.310.388	3.216	26.954	18.809	93	2.454	17.438	14.117	1.568	1.530	161	2.399.033				-	-	-	-			
2A115) Medicina generale - Attività presso UCCP	172	23	218.842	305	2.533	1.784	9	232	1.633	1.337	148	145	15	227.218				-	-	-	-			
2A116) Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	120	16	151.706	211	1.770	1.237	6	161	1.146	927	103	100	11	157.514				-	-	-	-			
2A120) Pediatria di libera scelta	8.756	2.038	28.003.406	61.563	245.100	244.791	973	31.304	131.225	10.482	9.259	14.143	1.693	28.744.627				-	-	-	-	5.951		
2A121) Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	7.935	1.847	25.377.151	55.608	222.116	221.833	882	28.368	118.018	9.499	8.391	12.817	1.335	26.066.904				-	-	-	-	5.951		
2A122) Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	6.459	14	57	56	-	-	-	-	-	-	-	6.632				-	-	-	-			
2A123) Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	819	191	2.619.886	5.741	22.931	22.902	91	2.929	12.277	981	866	1.323	158	2.691.093				-	-	-	-			
2A124) Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-	-	-	-			
2A125) Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-	-	-	-			
2A130) Altri assistenza sanitaria di base	1.005.404	72.527	15.318.976	932.702	3.148.472	6.757.752	26.247	3.639.727	586.801	613.706	48.821	276.756	45.663	32.473.554				-	-	-	-			
2A131) Altri assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	73.835	5.288	201.623	277.926	183.975	767.886	2.319	111.307	91.853	130.148	6.026	36.654	4.054	1.891.442				-	-	-	-			
2A132) Altri assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	931.569	67.239	15.117.353	654.776	2.964.497	5.989.876	23.928	3.528.420	495.748	483.558	42.795	240.102	41.609	30.582.092				-	-	-	-			
2B000) Continuità assistenziale	37.845	4.614	10.500.143	103.109	273.281	290.943	754	41.707	14.339	449.602	6.681	237.817	1.462	11.962.319				-	-	-	-			
2C000) Assistenza ai turisti	811	329	154.883	4.937	11.844	83.869	198	5.414	2.827	23.663	938	2.464	385	297.782				-	-	-	-			
2D000) Emergenza sanitaria territoriale	476.530	61.694	29.689.683	3.194.677	4.489.930	19.687.994	44.763	344.132	575.726	605.988	85.268	696.285	86.809	60.033.478		4.716		-	-	-	-	388.096		12.701
2D100) Assistenza farmaceutica	279.541.239	94.353	240.632.319	2.487.736	3.712.161	4.111.873	13.293	875.954	1.295.058	515.069	2.013.788	186.473	38.535	535.178.843				-	-	-	-	47.395.388		1.939.565
2E110) Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	109	6.863	173.798.936	2.257	163.860	146.700	1.120	44.068	324.484	17.470	121.007	8.761	2.171	174.637.754				-	-	-	-	1.746.421		1.746.421
2E120) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	132.036.756	72.868	56.998.969	1.715.702	1.924.227	2.550.253	8.990	768.632	916.567	249.591	1.530.362	68.946	30.192	198.851.857				-	-	-	-	37.432.153		37.432.153
2E121) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	73.876.552	62.519	44.820.970	1.619.945	1.739.374	2.047.683	7.877	744.786	876.482	248.208	1.526.282	60.654	28.035	127.659.369				-	-	-	-	37.432.153		37.432.153
2E122) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	58.160.204	10.349	12.177.999	95.757	184.855	482.558	1.113	23.846	40.085	1.185	4.086	8.292	2.157	71.192.468				-	-	-	-			
2E130) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	147.504.374	14.620	9.834.414	769.777	1.624.128	1.434.940	3.183	63.254	54.007	248.208	362.411	108.766	61.72	162.028.254		8.216.814		-	-	-	-	8.216.814		327.052
2F000) Assistenza integrativa e protesica	26.702.5																							

Livelli di Assistenza 2019
Consuntivo 2025 Azienda: 202

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	Prestazioni sanitarie TS003	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopraelevazione e Insustituita TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, evaluativi manutenzionali TS012F	Totale TS013	Fatturazione diretta passiva intrafunzionale TS024	Compensazioni passive intrafunzionali TS025	Totale Mobilità TS033	Poste consolidate passive intrafunzionali: Beni sanitari TS026	Poste consolidate passive intrafunzionali I: Beni non sanitari TS027	Poste consolidate passive intrafunzionali: Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS028	Poste consolidate passive intrafunzionali: Servizi non sanitari TS029	Poste consolidate passive intrafunzionali: Sopraelevazione e Insustituita TS030	Poste consolidate passive intrafunzionali: Altri Costi TS031		
2F120 Assistenza protesica	542.292	12.552	9.478.112	3.378.852	503.411	151.879	3.389	364.370	1.135.713	1.718.244	35.461	30.250	6.995	17.361.483	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	48.456.641	883.920	145.136.102	37.575.854	45.786.884	157.982.143	441.629	16.381.306	11.357.994	18.671.831	4.409.658	7.372.426	1.200.926	496.087.314	3.825.470	-	70.863.346	74.688.816	713.311	-	1.448.369	-	3.048.377	45.680	
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero	45.475.110	623.766	73.340.211	29.570.451	36.049.344	137.611.162	378.678	12.953.244	9.205.259	13.707.179	3.340.162	4.385.069	1.091.407	367.735.033	-	-	52.548.770	52.548.770	713.311	-	1.261.277	-	2.240.599	-	
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' di laboratorio	18.168.763	100.332	13.262.722	4.404.859	6.728.560	16.461.381	48.224	1.139.991	2.554.725	2.999.421	350.000	382.648	147.601	66.449.233	-	-	9.751.530	9.751.530	713.311	-	9.925	-	361.020	-	
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	7.071.049	119.676	18.889.991	8.710.526	7.452.979	28.390.391	78.257	2.778.449	1.820.633	4.728.132	800.971	1.134.000	244.074	82.219.128	-	-	12.737.196	12.737.196	-	-	36.227	-	619.123	-	
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' clinica	19.867.665	403.758	41.187.498	16.455.066	21.867.784	92.765.302	252.197	9.034.707	4.829.858	6.479.620	1.989.183	2.866.418	699.732	218.698.796	-	-	30.060.044	30.060.044	-	-	1.215.123	-	1.260.447	-	
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	367.633	-	-	-	21	88	-	97	34	-	-	3	-	367.876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2.981.531	260.154	63.380.247	8.005.403	9.331.561	20.364.981	62.951	3.628.062	2.352.744	4.964.652	1.069.496	2.989.357	109.519	119.500.658	3.825.470	-	18.314.576	22.140.046	-	-	187.002	-	807.787	45.680	
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' di laboratorio	1.383.166	83.497	6.675.067	1.120.327	2.193.143	6.809.548	21.397	1.409.977	819.137	886.796	238.291	281.041	37.573	21.961.160	2.368.566	-	2.810.681	5.179.247	-	-	1.983	-	197.466	-	
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	59.990	12.383	27.344.226	1.578.230	877.751	987.904	3.509	203.058	278.500	705.842	146.686	675.609	6.103	32.878.983	359.517	-	3.400.955	3.760.472	-	-	41.190	-	125.910	-	
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' clinica	1.507.126	162.272	20.360.954	5.306.846	6.260.663	12.568.332	37.843	2.015.019	3.372.014	684.519	2.032.707	65.841	64.629.244	1.097.387	-	-	12.102.940	13.200.327	-	-	143.917	-	484.411	45.680	
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	31.249	-	-	-	2	7	-	8	3	-	-	-	-	31.269	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti territoriale	5.076.646	451.870	23.275.398	38.381.619	17.341.260	83.041.698	224.328	10.290.523	5.856.917	3.581.156	1.428.468	3.818.867	390.271	193.159.023	375.466	-	-	-	-	-	-	-	6.781	-	-
2H100 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale	1.750.950	90.019	9.430.497	11.221.153	4.720.223	25.033.035	67.499	2.379.751	1.399.749	898.946	446.779	1.163.814	117.429	38.719.816	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340.031	6.781
2H110 Cure domiciliari	1.618.394	80.137	9.372.426	11.065.871	4.234.303	21.720.304	38.947	2.235.681	1.277.792	789.628	383.580	1.100.364	102.532	34.039.973	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340.031	6.781
2H112 Cure palliative domiciliari	132.566	7.882	388.077	155.282	485.923	3.312.101	8.552	144.070	121.957	109.513	63.199	63.439	14.857	4.679.841	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.781	-
2H113 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglie (consulenti)	405.753	45.859	2.099.704	1.190.643	1.990.288	6.358.831	23.557	1.287.606	382.832	193.160	100.940	411.546	40.068	17.225.812	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3.843	78.048	1.510.369	1.825.506	1.524.432	8.996.149	23.680	886.347	645.495	189.366	208.247	294.737	41.197	16.225.356	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.638.197	86.418	3.807.391	3.847.101	3.212.203	18.004.763	48.011	2.183.228	1.282.147	577.719	243.112	861.083	83.527	35.874.899	7.723	-	7.723	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	161.338	60.543	5.763.107	18.092.338	3.535.574	13.285.139	35.628	2.030.046	1.479.518	591.381	263.321	793.018	61.983	46.753.168	27.712	-	27.712	-	-	-	-	-	-	-	-
2H160 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.116.565	90.983	664.339	1.604.858	2.399.538	9.368.769	25.953	1.823.466	669.176	390.444	166.609	294.669	45.132	18.359.972	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale	381.179	79.556	16.669.827	1.864.633	2.295.967	7.352.141	21.303	2.083.229	937.174	836.170	314.139	1.101.937	37.411	34.194.839	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I101 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	577.369	51.117	4.969.965	705.499	1.129.794	4.601.836	13.167	1.029.693	435.312	144.423	104.390	220.892	22.906	4.006.565	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.926	21.534	6.577.934	469.835	608.988	2.477.882	7.152	681.434	311.841	272.127	89.587	173.498	12.443	11.706.181	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	167	74	818.659	66.950	17.707	18.123	19	16.560	20.153	35.198	4.500	100.119	33	1.098.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.611	4.421	2.759.185	551.313	513.340	217.016	1.006	281.693	134.960	390.444	89.921	601.762	1.749	5.548.421	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	106	2.414	1.544.084	710.036	26.142	37.084	161	73.840	34.708	13.978	25.735	5.666	280	1.835.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100 Assistenza socioassistenziale residenziale	730.408	148.968	117.055.277	7.415.472	5.287.834	14.022.874	46.766	7.486.525	3.679.981	1.810.174	787.532	4.397.267	81.362	163.850.440	23.535	-	23.535	-	-	-	-	-	-	-	-
2I101 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	117.183	90.879	22.207.839	2.017.522	2.649.110	7.673.698	23.017	2.799.360	1.076.048	272.534	208.720	1.110.333	40.044	40.286.306	14.335	-	14.335	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	206.241	16.739	28.581.675	1.499.398	671.025	1.539.364	6.132	1.397.308	763.489	31.448	156.062	567.154	10.668	35.446.703	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	17.197	2.517	4.374.680	257.941	88.399	303.854	731	116.301	122.362	106.485	23.969	156.109	1.272	5.572.071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	209.817	20.166	55.429.992	3.312.872	914.347	1.453.396	3.821	1.616.698	1.440.103	1.041.184	311.031	2.351.462	6.648	68.111.557	9.000	-	9.000	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	179.882	17.774	2.258.004	109.060	922.658	3.725.676	12.864	1.468.166	189.602	283.999	68.734	91.785	22.388	9.350.544	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I160 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	86	896	4.203.087	218.679	42.295	226.886	201	88.492	88.377	74.544	19.016	120.424	350	5.083.333	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100 Assistenza termale	371.223	59.746	2.199.801	1.407.860	792.447	4.222.973	10.966	210.053	17.998	139.381	17.998	177.138	19.079	10.284.051	-	-	115.209	115.209	-	-	-	-	-	-	18.741
2P000 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	363.132.072	1.920.603	769.596.724	100.104.774	88.980.827	309.959.997	843.803	42.183.189	27.141.866	30.432.354	9.401.388	18.412.528	1.925.340	1.731.985.496	4.830.300	110.096.023	123.956.323	713.311	-	-	1.803.246	-	5.150.798	45.680	
3A100 Attivita' di Pronto Soccorso	8.538.936	336.379	9.424.242	11.228.432	16.967.710	64.611.564	183.730	13.481.958	2.631.796	3.431.372	768.257	3.517.446	530.17												

Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2025 Azienda : 202

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	Prestazioni sanitarie TS003	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze e Insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svuotamenti, rimuovolezze TS012F	Totale TS013	Fatturazione diretta passiva infraregionale TS024	Compensazioni passive infraregionali TS025	Totale Mobilità TS033	Poste consolidate passive infraregionali: Beni sanitari TS026	Poste consolidate passive infraregionali i Beni non sanitari TS027	Poste consolidate passive infraregionali: Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS028	Poste consolidate passive infraregionali: Servizi non sanitari TS029	Poste consolidate passive infraregionali: Sopravvenienze e Insussistenze TS030	Poste consolidate passive infraregionali: Altri Costi TS031	
3B140) Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.259.563				120	538			594	206			18	2.261.043										
3B150) Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-													-										
3C100) Assistenza ospedaliera per longodegenti	20.575	501	4.105	14.843	31.094	100.899	295	17.607	4.187	12.105		426	4.457	1.190	212.284									
3D100) Assistenza ospedaliera per riabilitazione	620.223	40.489	13.101.112	303.117	1.831.700	6.340.293	18.940	1.735.749	259.961	299.808		44.818	145.000	36.078	24.697.894	305	305							
3E100) Trasporto sanitario assistito			3.375.089		113.992							33.619		3.522.700										33.619
3F100) Attività trasfessionale	3.202.700	39.643	631.194	2.023.473	1.792.749	7.660.334	20.410	611.790	283.934	652.666		48.701	144.426	58.001	17.170.018				14.266.623					
3G100) Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	928.629	11.058	2.749	50.246	224.999	1.131.294	3.113	28.408	44.273	50.088		8.624	54.838	3.314	27.441.133				713.311					
3H100) Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive																								
39999) TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	127.607.748	1.798.570	388.582.403	54.223.902	106.015.591	355.454.009	1.036.641	63.953.874	14.572.736	37.559.079	13.730.415	16.056.621	3.928.429	1.184.520.018	1.904.880	229.600.999	231.505.879	13.553.607	-	2.248.213	146.480	11.209.606	-	-
48888) TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49999) TOTALE GENERALE	510.871.587	4.014.756	1.162.492.454	160.744.006	201.974.521	703.321.019	3.389.189	109.010.970	47.939.764	71.807.092	23.476.985	38.083.836	6.099.897	3.043.226.073	6.737.772	348.697.022	355.434.794	14.266.918	-	4.183.701	146.480	16.360.404	45.684	-

Livelli di Assistenza 2019 Allegato 3A
Consuntivo 2025 Azienda : 202

	Totale costi modello LA TS027	Mobilita' attiva extra-regionale TS028	Mobilita' passiva extra-regionale TS029	Mobilita' attiva internazionale AA0600 TS030	Mobilita' passiva internazionale BA1540 TS031	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 TS032	Costi per prestazioni extra Lea TS033	Assistenza stranieri irregolari TS034	Ricavi per attivita' di ricerca AA0190+AA0200+AA0 210+AA220+AA300 TS035	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia verso altre aziende AA0720+AA0740
1A100) Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	29.105.634	-	-	-	-	111.622	-	-	-	-
1A110) Vaccinazioni	25.564.585	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1A120) Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	3.541.049	-	-	-	-	111.622	-	-	-	-
1B100) Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	10.160.630	-	-	-	-	273.914	-	-	-	-
1C100) Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	15.543.562	-	-	-	-	273.914	-	-	-	-
1D100) Salute animale e igiene urbana veterinaria	8.030.833	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1E100) Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	10.366.963	-	-	-	-	91.305	-	-	-	-
1F100) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	21.390.096	-	-	-	-	93.018	-	-	-	-
1F110) Screening oncologici	13.481.703	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F111) Programmi organizzati svolti in apposita Unita' operativa/Centro di costo	8.405.602	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F112) Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	2.375.841	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	2.700.260	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F120) Altre attivita' di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	7.908.393	-	-	-	-	93.018	-	-	-	-
1F121) Altre attivita' svolte in ambito extra-ospedaliero	7.908.393	-	-	-	-	93.018	-	-	-	-
1F122) Altre attivita' svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100) Attivita' medico legali per finalita' pubbliche	9.448.242	-	-	-	-	404.139	-	-	-	-
1H100) Contributo Legge 210/92	2.704.599	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999) TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	106.750.559	-	-	-	-	1.247.912	-	-	-	-
2A100) Assistenza sanitaria di base	178.544.758	909.587	650.030	-	-	-	-	-	-	-
2A110) Medicina generale	117.306.597	791.341	565.526	-	-	-	-	-	-	-
2A111) Medicina generale - Attivita' in convenzione	111.873.411	791.341	565.526	-	-	-	-	-	-	-
2A112) Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.185.365	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113) Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	1.464.054	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114) Medicina generale - Programmi vaccinali	2.399.035	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115) Medicina generale - Attivita' presso UCCP	227.218	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116) Medicina generale - Attivita' presso - Ospedali di Comunita'	157.514	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120) Pediatria di libera scelta	28.764.627	118.246	84.504	-	-	-	-	-	-	-
2A121) Pediatria di libera scelta - Attivita' in convenzione	26.066.900	118.246	84.504	-	-	-	-	-	-	-
2A122) Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	6.632	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A123) Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	2.691.095	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A124) Pediatria di libera scelta - Attivita' presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125) Pediatria di libera scelta - Attivita' presso Ospedali di Comunita'	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130) Altra assistenza sanitaria di base	32.473.534	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A131) Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	1.891.442	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A132) Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunita'	30.582.092	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100) Continuita' assistenziale	11.962.319	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2C100) Assistenza ai turisti	297.762	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100) Emergenza sanitaria territoriale	60.033.478	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E100) Assistenza farmaceutica	535.517.845	7.245.872	10.644.769	-	-	-	-	412.083	-	-
2E110) Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	174.637.754	2.567.583	1.830.625	-	-	-	-	26.910	-	-
2E120) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	198.851.837	3.836.197	7.227.598	-	-	-	-	272.847	-	-
2E121) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	127.659.369	3.836.197	7.227.598	-	-	-	-	272.847	-	-
2E122) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	71.192.468	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E130) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	162.028.254	842.092	1.586.546	-	-	-	-	112.326	-	-
2F100) Assistenza integrativa e protesica	65.835.105	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F110) Assistenza integrativa-Totale	48.473.622	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F111) Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	18.672.449	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F112) Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	15.196.001	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F113) Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	14.605.172	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Livelli di Assistenza 2019 Allegato 3A
Consuntivo 2025 Azienda : 202

	Totale costi modello LA TS027	Mobilita' attiva extra-regionale TS028	Mobilita' passiva extra-regionale TS029	Mobilita' attiva internazionale AA0600 TS030	Mobilita' passiva internazionale BA1540 TS031	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 TS032	Costi per prestazioni extra Lea TS033	Assistenza stranieri irregolari TS034	Ricavi per attivita' di ricerca AA0190+AA0200+AA0 210+AA220+AA300 TS035	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia verso altre aziende AA0720+AA0740
2F120) Assistenza protesica	17.361.483	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G100) Assistenza specialistica ambulatoriale	496.057.314	3.289.554	7.758.947	-	-	18.268.778	-	18.135	-	220.397
2G110) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero	367.735.033	2.491.435	5.766.092	-	-	11.162.186	-	16.077	-	133.340
2G111) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' di laboratorio	66.449.233	462.338	1.070.020	-	-	372.073	-	16.077	-	4.408
2G112) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	82.219.128	603.894	1.397.632	-	-	1.358.066	-	-	-	16.530
2G113) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' clinica	218.698.796	1.425.203	3.298.440	-	-	9.432.047	-	-	-	112.402
2G114) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	367.876	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G115) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi	119.500.658	798.119	1.992.855	-	-	7.106.592	-	2.058	-	87.057
2G121) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' di laboratorio	21.961.160	133.260	308.411	-	-	74.415	-	-	-	2.204
2G122) Assistenza specialistica ambulatoriale Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	32.878.985	161.246	373.181	-	-	1.544.102	-	-	-	18.734
2G123) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' clinica	64.629.244	503.613	1.311.263	-	-	5.488.075	-	2.058	-	66.119
2G124) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	31.269	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130) Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	8.821.623	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100) Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	193.159.023	-	-	-	-	-	-	10.408	-	-
2H110) Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	58.719.816	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111) Cure domiciliari	54.039.975	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112) Cure palliative domiciliari	4.679.841	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120) Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	17.225.812	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130) Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	16.225.356	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140) Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	35.874.899	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150) Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilita'	46.753.168	-	-	-	-	-	-	10.408	-	-
2H160) Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	18.359.972	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100) Assistenza socio sanitaria semi-residenziale	34.194.859	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110) Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	14.006.565	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120) Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilita'	11.706.181	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130) Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.098.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140) Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	5.548.421	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150) Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.835.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100) Assistenza socio sanitaria residenziale	163.850.440	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J110) Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	40.286.306	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J120) Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilita'	35.446.703	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J130) Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	5.572.017	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J140) Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	68.111.537	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J150) Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	9.350.544	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J160) Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5.083.333	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100) Assistenza termale	2.218.542	230.048	448.221	-	-	-	-	-	-	-
2L100) Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	10.284.051	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29999) TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.751.955.496	11.675.061	19.501.967	-	-	18.268.778	-	440.626	-	220.397
3A100) Attivita' di Pronto soccorso	135.223.726	2.398.531	1.231.206	-	-	-	-	-	-	-
3A110) Attivita' diretta di Pronto soccorso e OBI	106.065.363	2.398.531	1.231.206	-	-	-	-	-	-	-
3A111) Attivita' diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	81.898.938	2.398.531	1.231.206	-	-	-	-	-	-	-
3A112) Attivita' diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	24.166.425	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3A120) Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	29.158.363	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B100) Assistenza ospedaliera per acuti	1.000.949.263	26.893.712	65.789.243	3.985.396	2.111.387	624.776	-	557.637	244.197	-
3B110) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	19.980.228	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B120) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	49.950.568	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B130) Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	928.757.422	26.893.712	65.789.243	3.985.396	2.111.387	624.776	-	557.637	244.197	-

Livelli di Assistenza 2019 Allegato 3A

Consuntivo 2025

Azienda : 202

	Totale costi modello LA TS027	Mobilita' attiva extra-regionale TS028	Mobilita' passiva extra-regionale TS029	Mobilita' attiva internazionale AA0600 TS030	Mobilita' passiva internazionale BA1540 TS031	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 TS032	Costi per prestazioni extra Lea TS033	Assistenza stranieri irregolari TS034	Ricavi per attivita' di ricerca AA0190+AA0200+AA0 210+AA220+AA300 TS035	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia verso altre aziende AA0720+AA0740
3B140) Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.261.045	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B150) Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100) Assistenza ospedaliera per lungodegenti	212.284	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3D100) Assistenza ospedaliera per riabilitazione	24.697.894	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3E100) Trasporto sanitario assistito	3.522.700	1.655.750	1.010.723	-	-	-	-	-	-	-
3F100) Attivita' trasfusionale	17.170.018	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3G100) Attivita' a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.744.133	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3H100) Attivita' a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999) TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	1.184.520.018	30.947.993	68.031.172	3.985.396	2.111.387	624.776	-	557.637	244.197	-
48888) TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49999) TOTALE GENERALE	3.043.226.073	42.623.054	87.533.139	3.985.396	2.111.387	20.141.466	-	998.263	244.197	220.397

ANNO 2024

Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	Prestazioni sanitarie TS003	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopraelevazione e Inossistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013	Fatturazione diretta passiva infaregionale TS024	Compensazioni passive infaregionali TS025	Totale Mobilità TS033	Poste consolidate passive infaregionali: Beni sanitari TS026	Poste consolidate passive infaregionali: Beni non sanitari TS027	Poste consolidate passive infaregionali: Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS028	Poste consolidate passive infaregionali: Servizi non sanitari TS029	Poste consolidate passive infaregionali: Sopravvenienze e Inossistenze TS030	Poste consolidate passive infaregionali: Altri Costi TS031		
1A100) Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	16.456.992	44.143	936.669	551.327	1.297.723	5.794.787	13.327	416.134	544.772	615.303	112.510	389.240	30.830	27.203.963	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.070	
1A110) Vaccinazioni	16.435.807	31.824	358.260	367.704	954.822	3.913.246	9.165	346.206	386.383	446.147	90.330	246.860	21.202	23.608.102	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.733	
1A120) Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	21.095	12.319	578.409	183.567	342.901	1.881.541	4.162	69.928	158.389	169.356	22.186	142.380	9.628	3.593.861	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.335	
1B100) Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	340.793	61.601	737.347	528.018	966.814	5.517.539	105.766	246.021	557.110	365.386	54.471	529.946	29.270	10.040.682	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.404	
1C100) Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	5.672	36.829	537.683	325.821	1.315.779	7.228.367	1.183.597	517.222	883.519	681.700	86.221	785.047	46.441	13.634.118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.338	
1D100) Salute animale e igiene urbana veterinaria	7.065	19.283	322.641	138.941	703.934	4.876.815	10.925	224.318	436.661	480.670	41.986	392.028	25.272	7.680.539	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.537	
1E100) Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	10.597	28.960	-	143.104	960.889	7.306.351	16.441	336.954	690.522	174.238	62.993	558.733	38.032	10.327.830	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.805	
1F100) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.218.928	63.302	870.559	1.603.622	2.484.536	10.609.359	55.565	1.022.582	1.014.705	1.152.436	91.013	506.163	61.434	20.754.204	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.537	
1F110) Screening oncologici	1.142.981	36.372	800.812	1.351.807	1.486.663	6.065.088	13.788	675.388	401.266	980.712	47.830	107.494	36.591	12.846.784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1F111) Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	554.135	20.732	36.265	1.033.908	1.087.543	4.409.978	9.368	465.915	334.032	392.427	25.793	75.331	22.133	8.107.760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1F112) Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	137.593	10.614	370.033	44.651	204.057	1.027.110	1.920	102.910	30.652	143.511	13.312	16.492	4.113	2.106.968	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	451.253	5.026	94.514	273.248	195.063	987.992	2.300	106.563	36.582	444.774	8.725	15.671	10.345	2.632.056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1F120) Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	75.947	26.930	369.747	251.813	997.873	4.544.279	41.777	347.194	613.439	171.724	43.183	398.660	24.843	7.907.420	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.537	
1F121) Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	75.947	26.930	369.747	251.813	997.873	4.544.279	41.777	347.194	613.439	171.724	43.183	398.660	24.843	7.907.420	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.537	
1F122) Altre attività svolte in ambito ospedaliero	5.006	31.115	570.254	585.031	1.016.704	3.573.786	11.725	216.574	2.153.164	264.215	24.084	566.378	27.124	9.046.060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.381	
1G100) Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	2.704.673	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1H100) Contratto Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999) TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	18.045.073	285.233	3.975.153	6.582.007	8.746.375	44.907.204	1.397.346	2.979.805	6.280.453	7.334.168	473.284	3.727.535	258.403	101.392.069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.691
2A100) Assistenza sanitaria di base	1.012.927	113.754	150.577.697	809.368	3.990.023	7.418.987	25.043	3.432.245	1.707.765	1.073.752	128.723	302.040	66.125	170.658.457	-	-	681.874	681.874	-	-	-	-	-	-	-
2A110) Medicina generale	86.497	17.630	108.876.666	119.760	952.015	899.145	3.793	96.603	895.853	496.106	50.096	45.155	8.124	112.457.443	-	-	593.230	593.230	-	-	-	-	-	-	-
2A111) Medicina generale - Attività in convenzione	82.704	16.857	104.102.591	114.308	910.271	859.718	3.626	92.368	770.518	463.442	47.898	43.176	7.768	107.515.445	-	-	593.230	593.230	-	-	-	-	-	-	-
2A112) Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	935	191	1.177.105	1.295	10.293	9.721	41	1.044	8.712	8.797	542	488	88	1.219.252	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113) Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	929	189	1.168.830	1.286	10.220	9.653	41	1.037	8.651	7.508	538	485	87	1.209.514	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114) Medicina generale - Programmi vaccinali	1.644	334	2.064.644	2.271	18.053	17.051	72	1.832	15.282	13.673	950	856	154	2.136.812	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115) Medicina generale - Attività presso UCCP	166	33	201.104	2.221	1.758	1.661	7	178	1.488	1.303	93	83	15	208.304	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116) Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	129	26	162.392	179	1.426	1.341	6	144	1.202	1.123	75	67	12	168.116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120) Pediatria di libera scelta	7.783	2.571	26.296.511	64.425	197.695	236.561	774	17.142	114.003	10.352	14.517	6.146	1.657	26.970.139	-	-	88.644	88.644	-	-	-	-	-	-	-
2A121) Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	7.083	2.340	23.937.178	58.643	179.957	215.337	703	15.604	103.776	8.631	13.215	5.594	1.509	24.549.576	-	-	88.644	88.644	-	-	-	-	-	-	-
2A122) Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	2	1	7.802	19	59	30	-	5	34	5	4	2	-	8.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A123) Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	690	230	2.351.531	5.761	17.679	21.154	69	1.533	10.193	1.716	1.298	550	148	2.412.560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A124) Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125) Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130) Altra assistenza sanitaria di base	918.647	93.553	15.404.520	625.183	2.840.312	6.283.281	20.476	3.318.500	787.907	567.294	64.110	250.748	56.344	31.230.875	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A131) Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	8.384	3.480	193.910	53.248	110.865	493.138	1.149	44.247	29.993	102.145	8.614	22.499	2.462	1.074.156	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A132) Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	910.263	90.073	15.210.610	571.935	2.729.447	5.790.143	19.327	3.274.253	757.912	465.149	55.496	228.240	53.882	30.156.710	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100) Contratti assistenziali	37.612	4.008	10.911.018	116.336	318.613	277.996	652	36.740	16.824	378.968	38.623	264.234	1.508	12.402.232	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2C100) Assistenza ai turisti	694	603	153.902	3.858	17.101	80.885	172	3.770	22.051	1.965	1.251	997	289.086	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100) Emergenza sanitaria territoriale	431.399	53.006	28.977.746	2.639.774	4.044.764	19.287.560	39.864	353.912	574.288	564.700	92.569	700.609	92.215	57.852.206	8.459	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375.434
2E100) Assistenza farmaceutica	263.951.233	141.652	229.335.655	2.153.303	3.733.306	4.669.771	13.853	969.914	1.382.226	479.977	32.469	126.859	46.017	507.034.235	-	-	43.491.053	43.491.053	-	-	-	-	-	-	-
2E110) Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.162	10.171	166.868.663	61.489	207.044	224.538	1.173	45.307	324.454	162.289	2.796	8.478	2.714	167.775.165	-	-	1.477.632	1.477.632	-	-	-	-	-	-	-
2E120) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	120.246.289	102.013	53.528.991	1.559.237	2.240.408	2.993.616	9.680	897.881	1.014.928	232.409	23.845	72.383	36.363	191.958.026	-	-	34.451.007	34.451.007	-	-	-	-	-	-	-
2E121) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	68.648.846	97.220	40.728.750	1.556.912	2.033.629	2.277.932	8.159	884.382	973.346	231.297	20.696	62.329	32.846	117.556.344	-	-	34.451.007	34.451.007	-	-	-	-	-	-	-
2E122) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	60.597.443	4.793	12.800.241	2.325	286.779	715.684	1.521	13.409	41.574	1.103	3.149	10.054	3.517	74.401.682	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E130) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	134.703.782	29.468	8.936.000	532.576	1.285.294	1.451.617																			

Livelli di Assistenza 2019
Consuntivo 2024 Azienda : 202

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	Prestazioni sanitarie TS003	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopraelevazione e Insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013	Fatturazione diretta passiva infraregionale TS024	Compensazioni passive infraregionali TS025	Totale Mobilità TS033	Poste consolidate passive infraregionali: Beni sanitari TS026	Poste consolidate passive infraregionali: Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS027	Poste consolidate passive infraregionali: Servizi non sanitari TS029	Poste consolidate passive infraregionali: Sopraelevazione e Insussistenze TS030	Poste consolidate passive infraregionali: Altri Costi TS031		
2F120 Assistenza protesica	560.644	23.818	8.461.600	3.514.457	520.026	497.685	3.947	441.605	1.061.659	2.001.465	48.564	31.433	9.131	17.176.027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	48.950.764	972.977	138.783.182	36.056.500	44.179.844	135.441.911	395.697	16.114.863	11.114.571	17.158.331	4.246.916	4.350.999	1.291.570	479.258.123	3.046.194	67.408.112	70.454.306	-	-	-	-	-	471.837	
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero	46.618.289	696.814	70.482.596	28.398.199	34.473.584	134.118.595	338.832	12.605.432	8.923.118	12.773.251	2.436.979	2.806.557	1.169.762	355.842.038	30.938	49.874.441	49.905.379	-	-	-	-	-	289.767	
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' di laboratorio	17.907.863	106.962	13.029.512	4.081.342	6.759.000	16.085.200	43.485	1.198.235	2.488.142	2.329.125	235.341	330.767	159.078	64.754.052	-	9.255.252	9.255.252	-	-	-	-	-	9.659	
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	6.564.322	132.552	18.154.751	8.863.383	7.132.579	27.287.142	69.110	2.682.845	1.712.522	4.405.985	864.942	504.446	259.979	78.634.743	-	12.088.971	12.088.971	-	-	-	-	-	35.253	
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' clinica	21.813.963	457.500	39.298.333	15.453.472	20.581.825	90.746.253	226.237	8.724.352	4.722.449	6.038.141	13.366.096	1.971.544	750.705	212.121.070	30.938	28.530.218	28.561.156	-	-	-	-	-	244.853	
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	332.141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	332.141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi	2.332.475	276.163	59.912.345	7.658.301	9.258.032	21.323.316	56.865	3.599.431	2.191.453	4.385.080	1.809.937	1.744.442	121.808	114.579.648	3.015.256	17.533.671	20.548.927	-	-	-	-	-	182.070	
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' di laboratorio	806.186	85.817	6.930.533	909.883	2.145.318	6.872.823	18.655	1.238.047	754.598	649.705	191.469	205.893	39.960	20.868.891	2.432.605	2.667.639	5.100.244	-	-	-	-	-	1.932	
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	57.536	16.327	24.675.962	1.602.223	1.013.441	1.218.043	3.675	283.475	244.919	660.513	664.812	111.575	7.872	30.560.377	406.183	3.227.872	3.634.055	-	-	-	-	-	40.084	
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' clinica	1.421.231	174.019	28.285.850	3.146.101	6.099.273	13.322.430	34.535	1.987.909	1.191.936	3.074.860	935.656	1.426.972	73.976	63.102.858	176.468	11.638.169	11.814.628	-	-	-	-	-	140.054	
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	47.522	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.522	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	8.388.241	-	448.228	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.836.460	-	-	-	-	-	-	-
2H100 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale	4.985.630	551.916	21.704.915	33.470.333	14.255.020	78.887.043	194.248	11.701.257	3.469.298	3.483.270	912.063	3.658.014	416.084	179.689.093	51.138	-	51.138	-	-	-	-	-	-	10.217
2H110 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.771.300	114.462	7.992.725	10.514.557	3.857.168	22.707.824	55.996	3.025.651	1.206.238	879.817	419.892	1.046.597	119.944	53.706.191	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.217
2H111 Cure domiciliari	1.618.212	104.522	7.992.725	10.315.044	3.580.204	19.767.164	49.296	2.888.692	1.093.669	772.907	245.532	1.001.101	105.592	49.454.660	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112 Cure palliative domiciliari	153.088	9.940	-	199.313	356.964	2.940.660	6.700	136.959	106.910	174.360	45.496	14.352	4.251.531	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.217
2H120 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	386.809	97.371	2.010.142	1.084.746	1.572.593	7.754.396	20.044	1.439.746	331.523	884.657	130.914	367.252	42.935	16.123.130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	4.090	71.661	1.331.842	607.882	1.271.582	8.718.363	20.385	808.752	587.014	191.742	48.677	329.899	43.665	14.035.464	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.549.824	88.745	3.489.059	3.780.945	2.793.391	17.899.326	42.651	2.185.244	1.245.448	570.438	109.484	747.161	91.359	34.593.075	9.834	-	9.834	-	-	-	-	-	-	-
2H150 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	174.613	77.566	6.264.963	16.366.409	2.796.159	12.566.719	32.382	2.769.892	1.472.159	575.632	112.194	899.371	69.364	44.177.463	41.304	-	41.304	-	-	-	-	-	-	-
2H160 Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.098.994	102.111	6.16.184	1.115.736	1.964.127	9.240.415	22.799	1.471.972	632.914	380.984	90.902	267.824	48.817	17.053.770	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale	541.999	100.333	14.064.991	1.911.127	2.115.271	7.235.423	19.272	2.023.536	874.078	782.086	244.708	1.077.751	41.283	31.031.860	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	538.728	64.150	5.114.328	428.336	1.044.821	4.297.575	10.675	787.508	406.375	132.139	36.506	199.243	22.866	13.083.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.177	31.686	4.659.079	324.529	609.643	2.593.120	7.127	823.967	280.024	228.700	20.921	177.013	15.266	9.772.252	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	190	92	514.273	903.109	13.568	14.753	17	5.034	13.324	43.287	195	110.692	37	1.018.571	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.861	4.041	2.430.574	806.009	430.774	297.194	1.321	353.531	145.717	364.833	186.682	586.116	2.830	5.611.485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150 Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	43	364	1.346.737	49.114	16.465	32.783	132	53.496	28.638	13.125	404	4.687	284	1.546.302	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I160 Assistenza socioassistenziale residenziale	730.018	180.749	113.660.802	8.506.269	3.868.020	12.976.363	36.082	5.645.718	3.331.753	1.656.023	103.073	4.446.374	77.289	155.218.533	250	-	250	-	-	-	-	-	-	-
2I110 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	129.494	118.771	22.955.194	1.858.653	2.202.032	7.976.038	19.831	2.442.239	1.014.764	268.900	41.607	1.113.878	42.478	39.383.879	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	177.044	5.984	26.723.457	578.189	230.964	553.255	901	350.409	615.417	60.231	2.714	349.672	1.929	29.650.245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	17.197	3.202	4.594.053	218.607	71.072	308.904	682	80.018	124.546	99.743	2.140	133.338	1.404	5.654.963	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	220.162	28.879	53.369.880	5.256.611	692.913	1.299.580	3.639	1.282.371	1.314.136	972.974	35.972	2.612.603	7.777	67.097.538	250	-	250	-	-	-	-	-	-	-
2I150 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	186.045	21.761	2.049.958	59.086	641.843	3.512.268	10.852	1.464.182	180.944	184.571	20.301	79.991	23.246	8.435.048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I160 Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	76	2.152	3.968.260	535.093	29.196	126.322	186	26.418	81.929	69.604	339	156.892	398	4.996.862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100 Assistenza termale	-	-	2.192.150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.192.150	-	-	117.270	-	-	-	-	-	-	-
2I100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	318.614	27.474	2.518.817	1.069.414	655.494	4.643.987	10.579	216.141	168.293	137.843	21.361	147.436	22.661	9.957.214	12.600	-	12.600	-	-	-	-	-	-	-
29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	345.461.886	2.177.272	736.299.913	92.867.131	77.881.378	291.760.567	740.909	41.025.363	26.032.553	28.569.483	5.980.036	15.318.242	2.067.748	1.666.182.481	3.358.812	111.698.311	115.057.123	-	-	-	-	-	-	21.972
3A100 Attivita' di Pronto soccorso	8.682.938	359.122	8.982.822	10.238.011	15.444.759	60.419.419	161.569	13.071.791	2.993.193	1.090.565	583.238	127.756.338	22.962	7.687.079	-	-	-	-	-	-	-	-	-	341.652
3A110 Attivita' diretta di Pronto soccorso e ORL	5.522.709	386.379	8.047.374	8.405.928	13																			

Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	Prestazioni sanitarie TS003	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze e Inasistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svantaggi, minuscolezze TS012F	Totale TS013	Fatturazione diretta passiva intra-regionale TS024	Compensazioni passive intra-regionali TS025	Totale Mobilità TS033	Poste consolidate passive intra-regionali: Beni sanitari TS026	Poste consolidate passive intra-regionali: Beni non sanitari TS027	Poste consolidate passive intra-regionali: Servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS028	Poste consolidate passive intra-regionali: Servizi non sanitari TS029	Poste consolidate passive intra-regionali: Sopravvenienze e Inasistenze TS030	Poste consolidate passive intra-regionali: Altri Costi TS031	
3B140) Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.747.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.747.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B150) Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100) Assistenza ospedaliera per longodolenti	18.842	252	1.563	6.561	13.814	47.355	127	8.344	2.007	5.313	1.701	842	615	107.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3D100) Assistenza ospedaliera per riabilitazione	671.480	40.142	13.384.088	309.040	1.645.724	6.214.697	17.237	1.704.134	263.092	155.211	103.102	127.293	61.804	24.697.053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3E100) Trasporto sanitario assistito	-	-	3.378.925	-	123.444	-	-	-	-	-	-	-	-	3.502.371	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100) Attività trasfusionale	3.105.848	46.536	708.857	1.938.563	1.775.172	7.301.256	17.859	555.263	260.163	608.197	57.816	119.368	61.514	16.556.416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3G100) Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	902.605	25.485	416	36.813	174.776	1.314.136	2.809	27.699	44.278	46.675	15.857	38.118	6.233	2.635.891	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3H100) Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99999) TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	124.596.503	1.934.232	373.276.405	50.640.311	99.421.626	349.200.942	939.040	63.833.616	14.759.688	34.875.852	13.055.200	6.178.082	4.286.842	1.136.998.339	1.907.896	222.266.211	224.174.107	14.146.621	1.577	3.041.088	163.786	22.888	-	
48888) TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49999) TOTALE GENERALE	488.103.462	4.396.737	1.113.551.471	150.089.479	186.049.379	685.868.713	3.077.295	107.838.784	47.072.694	67.179.503	19.508.520	25.223.859	6.612.993	2.904.572.889	5.266.708	333.064.522	339.231.230	14.146.621	1.577	4.055.979	163.786	91.551	-	

Livelli di Assistenza 2019 Allegato 3A
Consuntivo 2024 Azienda : 202

	Totale costi modello LA TS027	Mobilita' attiva extra-regionale TS028	Mobilita' passiva extra-regionale TS029	Mobilita' attiva internazionale AA0600 TS030	Mobilita' passiva internazionale BAI540 TS031	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 TS032	Costi per prestazioni extra Lea TS033	Assistenza stranieri irregolari TS034	Ricavi per attivita' di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA220+AA300 TS035	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia verso altre aziende AA0720+AA0740
1A100) Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	27.203,963	-	-	-	-	110.214	-	-	-	-
1A110) Vaccinazioni	23.608,102	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1A120) Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	3.595,861	-	-	-	-	110.214	-	-	-	-
1B100) Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	10.040,682	-	-	-	-	258.629	-	-	-	-
1C100) Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	13.634,118	-	-	-	-	258.629	-	-	-	-
1D100) Salute animale e igiene urbana veterinaria	7.680,539	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1E100) Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	10.327,830	-	-	-	-	86.210	-	-	-	-
1F100) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	20.754,204	-	-	-	-	91.845	-	-	-	-
1F110) Screening oncologici	12.846,784	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F111) Programmi organizzati svolti in apposita Unita' operativa/Centro di costo	8.107,760	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F112) Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	2.106,968	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	2.632,056	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F120) Altre attivita' di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	7.907,420	-	-	-	-	91.845	-	-	-	-
1F121) Altre attivita' svolte in ambito extra-ospedaliero	7.907,420	-	-	-	-	91.845	-	-	-	-
1F122) Altre attivita' svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100) Attivita' medico legali per finalita' pubbliche	9.046,060	-	-	-	-	387.212	-	-	-	-
1H100) Contributo Legge 210/92	2.704,673	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999) TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	101.392,069	-	-	-	-	1.192.739	-	-	-	-
2A100) Assistenza sanitaria di base	170.658,457	882,932	581,341	-	-	-	-	-	-	-
2A110) Medicina generale	112.457,443	768,151	505,767	-	-	-	-	-	-	-
2A111) Medicina generale - Attivita' in convenzione	107.513,445	768,151	505,767	-	-	-	-	-	-	-
2A112) Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.219,252	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113) Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	1.209,514	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114) Medicina generale - Programmi vaccinali	2.136,812	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115) Medicina generale - Attivita' presso UCCP	208,304	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116) Medicina generale - Attivita' presso - Ospedali di Comunita'	168,116	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120) Pediatria di libera scelta	26.970,139	114,781	75,574	-	-	-	-	-	-	-
2A121) Pediatria di libera scelta - Attivita' in convenzione	24.549,576	114,781	75,574	-	-	-	-	-	-	-
2A122) Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	8,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A123) Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	2.412,560	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A124) Pediatria di libera scelta - Attivita' presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125) Pediatria di libera scelta - Attivita' presso Ospedali di Comunita'	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130) Altra assistenza sanitaria di base	31.230,875	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A131) Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	1.074,156	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A132) Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunita'	30.156,719	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100) Continuita' assistenziale	12.402,232	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2C100) Assistenza ai turisti	289,086	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100) Emergenza sanitaria territoriale	57.852,206	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E100) Assistenza farmaceutica	507.034,235	7.136,694	9.048,853	-	-	-	1.643,914	328,407	-	-
2E110) Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	167.775,165	2.330,925	1.604,813	-	-	-	-	47,081	-	-
2E120) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	191.958,026	3.940,731	6.104,113	-	-	-	657,566	219,258	-	-
2E121) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	117.556,344	3.940,731	6.104,113	-	-	-	657,566	219,258	-	-
2E122) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	74.401,682	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E130) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	147.301,044	865,038	1.339,927	-	-	-	986,348	62,068	-	-
2F100) Assistenza integrativa e protesica	60.599,288	-	-	-	-	-	248,155	-	-	-
2F110) Assistenza integrativa-Totale	43.423,261	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F111) Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	16.393,910	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F112) Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	13.814,222	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F113) Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	13.215,129	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Livelli di Assistenza 2019 Allegato 3A
Consuntivo 2024 Azienda : 202

	Totale costi modello LA TS027	Mobilita' attiva extra-regionale TS028	Mobilita' passiva extra-regionale TS029	Mobilita' attiva internazionale AA0600 TS030	Mobilita' passiva internazionale BA1540 TS031	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 TS032	Costi per prestazioni extra Lea TS033	Assistenza stranieri irregolari TS034	Ricavi per attivita' di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA220+AA300 TS035	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia verso altre aziende AA0720+AA0740
2F120) Assistenza protesica	17.176.027	-	-	-	-	-	248.155	-	-	-
2G100) Assistenza specialistica ambulatoriale	479.249.831	3.728.982	7.510.122	-	-	18.038.314	128.961	21.088	-	313.176
2G110) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero	355.842.008	2.824.249	5.672.619	-	-	11.021.373	-	16.178	-	156.588
2G111) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' di laboratorio	64.754.052	524.099	1.052.674	-	-	367.379	-	16.178	-	-
2G112) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	78.634.745	684.564	1.374.975	-	-	1.340.934	-	-	-	78.294
2G113) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' clinica	212.121.070	1.615.586	3.244.970	-	-	9.313.060	-	-	-	78.294
2G114) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	332.141	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G115) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi	114.571.354	904.733	1.837.503	-	-	7.016.941	128.961	4.910	-	156.588
2G121) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' di laboratorio	20.868.891	151.061	303.412	-	-	73.476	-	-	-	-
2G122) Assistenza specialistica ambulatoriale Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	30.560.377	182.785	367.132	-	-	1.524.623	-	-	-	78.294
2G123) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' clinica	63.094.564	570.887	1.166.959	-	-	5.418.842	128.961	4.910	-	78.294
2G124) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	47.522	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130) Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	8.836.469	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	179.689.093	-	-	-	-	-	5.347.120	-	-	-
2H110) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	53.706.191	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111) Cure domiciliari	49.454.660	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112) Cure palliative domiciliari	4.251.531	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	16.123.130	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	14.035.464	-	-	-	-	-	484.174	-	-	-
2H140) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	34.593.075	-	-	-	-	-	207.503	-	-	-
2H150) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilita'	44.177.463	-	-	-	-	-	4.655.443	-	-	-
2H160) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	17.053.770	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	31.031.860	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	13.083.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilita'	9.772.252	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.018.571	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	5.611.485	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.546.302	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100) Assistenza sociosanitaria residenziale	155.218.535	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J110) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	39.383.879	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J120) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilita'	29.650.245	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J130) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	5.654.963	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J140) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	67.097.538	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J150) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	8.435.048	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J160) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	4.996.862	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100) Assistenza termale	2.192.150	230.974	416.319	-	-	-	-	-	-	-
2L100) Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	9.957.214	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29999) TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.666.174.187	11.979.582	17.556.635	-	-	18.038.314	7.368.150	349.495	-	313.176
3A100) Attivita' di Pronto soccorso	127.756.338	2.220.426	1.231.206	-	-	-	-	-	-	-
3A110) Attivita' diretta di Pronto soccorso e OBI	100.114.465	2.220.426	1.231.206	-	-	-	-	-	-	-
3A111) Attivita' diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	78.605.762	2.220.426	1.231.206	-	-	-	-	-	-	-
3A112) Attivita' diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	21.508.703	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3A120) Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	27.641.873	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B100) Assistenza ospedaliera per acuti	961.743.134	19.404.687	61.085.771	3.881.419	2.240.817	743.005	-	853.838	124.446	11.305
3B110) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	19.201.880	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B120) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	48.004.698	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B130) Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	892.789.098	19.404.687	61.085.771	3.881.419	2.240.817	743.005	-	853.838	124.446	11.305

Livelli di Assistenza 2019 Allegato 3A

Consuntivo 2024

Azienda : 202

	Totale costi modello LA TS027	Mobilita' attiva extra-regionale TS028	Mobilita' passiva extra-regionale TS029	Mobilita' attiva internazionale AA0600 TS030	Mobilita' passiva internazionale BA1540 TS031	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670 TS032	Costi per prestazioni extra Lea TS033	Assistenza stranieri irregolari TS034	Ricavi per attivita' di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA220+AA300 TS035	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia verso altre aziende AA0720+AA0740
3B140) Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.747.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B150) Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100) Assistenza ospedaliera per lungodegenti	107.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3D100) Assistenza ospedaliera per riabilitazione	24.697.053	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3E100) Trasporto sanitario assistito	3.502.371	1.432.500	1.066.671	-	-	-	-	-	-	-
3F100) Attivit� trasfusionale	16.556.416	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3G100) Attivit� a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.635.891	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3H100) Attivit� a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999) TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	1.136.998.339	23.057.613	63.383.648	3.881.419	2.240.817	743.005	-	853.838	124.446	11.305
48888) TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49999) TOTALE GENERALE	2.904.564.595	35.037.195	80.940.283	3.881.419	2.240.817	19.974.058	7.368.150	1.203.333	124.446	324.481

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: CECCONI CIRO

DATA FIRMA: 04/06/2026 15:28:24

IMPRONTA: 38303637613039353039663638623464653738653633623535393762643630346232363034383465