

## INFORMAZIONI PERSONALI

ROSA ANTONELLA



| Data di nascita

| Nazionalità

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 01 Gennaio 2023 ad oggi	Regional Manager per la Toscana di PROGES soc. coop. soc.
Dal 01 Dicembre 2020 ad oggi	Responsabile della RSA Nuova Villa Laguidara e della RSCC Centro Laguidara di Marina di Pietrasanta
Datore di lavoro	PROGES soc. coop. soc.
Dal 10.07.2018 al 30.11.2020	Responsabile dei servizi sanitari e socio sanitari gestiti dalla onlus RSA, RSCC, CD, CUP e Centro prelievi, Trasporti emergenza, urgenza, sanitari e sociali, servizi funebri, servizio civile e protezione civile.
Datore di lavoro	Fraternita di Misericordia di Marina di Pietrasanta onlus
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direttore con ruolo di responsabile della gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa dell'Ente, comprensiva dell'organizzazione e gestione delle risorse umane e strumentali, elaborazione e gestione di progetti innovativi e gestione delle relazioni con i diversi stakeholder (quali Comuni, Asl, Sindacati, SdS, Regione, Associazioni di volontariato e professionali, Banche etc).</li> </ul>
Dal 07.01.2016 al 09.07.2018	TECNOLOGO
Datore di lavoro	Laboratorio Management e Sanità (MeS), Istituto di Management, Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna P.zza Martiri della Libertà 33, 56127 Pisa
Dal 01.08 2011 al 06.01.2016	
Datore di lavoro	ASSEGNISTA di ricerca nel settore scientifico disciplinare SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese
Principali mansioni e responsabilità	Laboratorio Management e Sanità (MeS), Istituto di management, Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna P.zza Martiri della Libertà 33, 56127 Pisa

Principali ambiti di attività: sistemi di management in ambito sanitario e sociosanitario, in particolare misurazione e valutazione della performance, misurazione e monitoraggio di indicatori sanitari e socio-sanitari, sistemi di qualità e accreditamento. Formazione del management sanitario e sociosanitario

**Coordinatore del Corso di formazione manageriale per i direttori di zona-distretto e delle Società della Salute della Regione Toscana** (anno 2017). Obiettivo generale del corso è stato quello di creare tra i direttori di zona-distretto e delle Società della Salute un'identità di ruolo e una comunità di pratica, attraverso un linguaggio comune e un riconoscimento degli strumenti, degli attori e della rete tra i diversi livelli di governo necessari alla governance dei territori, condividendo il nuovo contesto istituzionale e organizzativo delineato dai recenti interventi normativi

**Responsabile scientifico e coordinatore della produzione e gestione organizzativa dei seguenti progetti:**

**a) Il sistema delle Residenze sanitarie assistenziali in Toscana: mappatura e valutazione**

Il progetto riguarda la mappatura annuale delle principali caratteristiche delle oltre 300 strutture per anziani non autosufficienti operative in Toscana e la valutazione annuale delle performance di più di 90 residenze

**b) L'analisi dei regolamenti di compartecipazione alla spesa per i servizi socio – sanitari**

Si tratta dell'analisi delle modalità di accesso e dei criteri di compartecipazione alla spesa dei cittadini ai servizi socio – sanitari delle 34 Zone distretto toscane.

**c) Il monitoraggio dei progetti sperimentali per Anziani e Disabili (DGRT 594/2014)**

Si tratta dell'attività di supporto all'istruttoria ed alla valutazione dei 131 progetti sperimentali (58 per l'area Anziani comprensivi delle proposte relative alla Bassa Intensità Assistenziale, 50 per l'area Disabili e 23 per l'area Minori) presentati da Asl e Sds ai sensi della DGRT 594/2014. Ho curato, inoltre, la progettazione e realizzazione del sistema di monitoraggio da adottarsi per valutare l'efficacia, l'appropriatezza e l'innovatività dei progetti approvati e attivati che risultano essere, attualmente, 51 per l'Area anziani e 38 per l'Area Disabili.

**d) Il sistema di valutazione della salute in carcere**

L'attività si articola nel supporto all'Osservatorio permanente sulla sanità penitenziaria e nella ridefinizione del set di indicatori necessari per la realizzazione del "bersaglio" dei singoli Istituti penitenziari.

**e) Le cure intermedie**

Analisi delle sperimentazioni in essere e valutazione delle cure fornite da tale setting di cura in termini di assistenza sanitaria e di organizzazione, con particolare riferimento agli ospedali di comunità

**f) Il sistema tariffario delle RSA e delle Residenze intermedie con funzione terapeutico-riabilitativa (REMS)**

**Altri progetti:**

- La salute in tutte le politiche: gli stili di vita e i comportamenti degli studenti toscani
- Il sistema della valutazione della performance della Sanità Privata Toscana (2013 – 2014),
- Le strutture e i servizi per la riabilitazione e la disabilità in Toscana (mappatura anno 2012),
- Lean operation management e riorganizzazione ospedaliera per l'intensità di cura (2012-2013)

### Partecipazione a Tavoli/Gruppo di Lavoro regionali

Da Ottobre 2019 membro della Commissione Qualità Sezione Accreditamento sistema sociale integrato della Regione Toscana

Ottobre 2015 – ottobre 2018: componente del Gruppo di lavoro regionale “Misure urgenti di riqualificazione dei servizi in RSA per la sicurezza e qualità dell’assistenza nei percorsi socio-sanitari. Progetto Persona-La Buona Cura.

Settembre 2015 - Ottobre 2018 componente del Gruppo di Lavoro regionale sull’applicazione della DGRT 398/2015 (libera scelta, portale RSA. Accordo tipo)

Da Maggio 2015: a Settembre 2017 componente del Gruppo di Lavoro Indicatori SIRT (dipendenze);

Dal settembre 2014 componente del gruppo di lavoro regionale per l’istruttoria ed il monitoraggio dei progetti sperimentali innovativi in materia di percorsi assistenziali per anziani, disabili e minori.

Dal 01.06.2013 al 31.12.2019

Datore di lavoro

Dal 01.04.2016 al 30. 04.2018

Datore di lavoro

Principali attività e responsabilità

Dal mese di Luglio 2014 al mese di Luglio 2018 ho svolto attività di supporto e coordinamento nei gruppi di lavoro istituiti dalla Regione Toscana sui seguenti temi: Funzionamento della Commissione Multidisciplinare, Autorizzazione al funzionamento delle strutture residenziali e semiresidenziali per minori, adulti e anziani, Accreditamento delle strutture e dei servizi sociali

Dal mese di Ottobre 2013 al mese di ottobre 2019: componente del tavolo regionale Accreditamento socio sanitario per la modifica e revisione dell’attuale normativa toscana;

### Componente dell’Organismo Indipendente di Valutazione

Azienda pubblica di servizi alla persona Pio Campana, via Francesco Donati, Seravezza (LU)

:

Dal 01.02.2005 al 31.07.2011

### Componente dell’Organismo Indipendente di Valutazione

Datore di lavoro

ASP Città di Siena Azienda pubblica di servizi alla persona – Siena

Principali mansioni e responsabilità

Garanzia e monitoraggio del funzionamento complessivo dei processi di misurazione e valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni; valutazione della performance della struttura amministrativa nel suo complesso; proposta di valutazione annuale dei dipendenti e dell’attribuzione dei premi previsti; compilazione della graduatoria delle valutazioni individuali del personale.

Direttore

Dal 01.07.2001 al 31.01.2005

Azienda pubblica di servizi alla persona (ex IPAB) CASA G. ASCOLI, Massa (MS)

Datore di lavoro

Principali mansioni e responsabilità

Direttore con ruolo di responsabile della gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa dell’Ente, comprensiva dell’organizzazione e gestione delle risorse umane e strumentali, elaborazione e gestione di progetti innovativi e gestione delle relazioni con i diversi stakeholder (quali Comuni, Asl, Sindacati, SdS, Regione, Associazioni di volontariato e professionali, Banche etc). Si tratta dell’attività di

Dal 10.01.1998 al 30.06.2001

Datore di lavoro

gestione di un'azienda pubblica inserita nella rete dei servizi socio – sanitari e specializzata nell'erogazione di servizi residenziali e semiresidenziali ad adulti inabili ed anziani non autosufficienti.

Principali mansioni e responsabilità

Assistente alla Direzione generale e Responsabile della Funzione Segreteria Affari generali

ATC Spa della Spezia - Società a totale partecipazione pubblica

Supporto ai processi produttivi ed organizzativi e collegamento tra le funzioni aziendali

Consulente legale presso lo Sportello Unico per le attività produttive

Comune di Massa (MS)

Supporto all'attivazione del SUAP, gestione documentazione, conferenze di servizi e consulenza legale

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Ottobre 2018 – 06 Aprile 2019	<b>Corso di Alta Formazione</b> La riforma del Terzo settore. Novità, problemi e percorsi di attuazione - II ed. Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
Novembre 2016 – Luglio 2017	<b>Corso di Alta Formazione</b> Gestione del rischio clinico e miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure", ed. VII Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
Ottobre 2009 – Dicembre 2010	<b>Master Universitario di II livello in Management &amp; Sanità</b> conseguito con Alto Merito e risultata vincitrice di borsa di studio, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
Maggio 2006 – luglio 2006	<b>Corso di alta formazione Durante e dopo di noi: strumenti e istruzioni per l'uso</b> , Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
Febbraio 2005	<b>Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato</b>
Novembre 1997 – Novembre 1999	Pratica forense presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Firenze
Luglio 1997-Marzo 2000	Cultrice della materia presso la cattedra di Diritto amministrativo Università di Pisa
Novembre 1991- Aprile 1997	Laurea in Giurisprudenza in Diritto Amministrativo conseguita presso l'Università degli Studi di Pisa con votazione 110 e lode
1991	Diploma di maturità classica
<b>Ulteriori informazioni-</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Iscritta nell'elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance con numero 3127 a far data dal 09.02.2018.</li> <li>- Iscritta all'Albo degli esperti e collaboratori di AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi sanitari regionali) per le seguenti Aree tematiche: Economico/Gestionale - Giuridico/Amministrativa e della Formazione manageriale clinico/Organizzativa/Epidemiologica/Sociale</li> <li>- Iscritta al Registro Italiano dei Manager del Sociale ex L. 4 del 14/01/2013 gestito dall'Associazione Nazionale ANSDIPP presso il Ministero della Giustizia</li> <li>- Ambasciatore d'Europa (Progetto Doc.U.P. Obiettivo 2 Toscana 2000 – 2006)</li> <li>- Dal Maggio 2006 al Maggio 2008: Vice Presidente dell'Associazione nazionale dei Direttori di strutture e Comunità socio sanitarie assistenziali ed educative (ANSDIPP)</li> </ul>

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

## Competenze comunicative

- Buone capacità di comunicazione e collaborazione maturate nel percorso formativo e lavorativo in cui il lavoro di gruppo, la componente multidisciplinare e la frequente interazione con diverse figure professionali nello sviluppo di progetti di management socio - sanitario sono sempre stati elementi fondamentali.

## Competenze organizzative e gestionali

- Buone capacità di adattamento alle situazioni e ai cambiamenti sviluppata in ambiti lavorativi dinamici, capacità di coordinamento progetti, programmazione, implementazione, monitoraggio e valutazione, leadership (attualmente responsabile di un team di oltre 10 persone)

## Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente base

## Patente di guida

B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

B

## Pubblicazioni

- La valutazione delle performance delle Residenze Sanitarie assistenziali. Il caso della Regione Toscana "I luoghi di cura online" Numero 2/2019
  - Sara Barsanti, Antonella Rosa
  - IL MANAGEMENT DELLA SALUTE NEL TERRITORIO Competenze e strumenti nell'esperienza della Regione Toscana Ed. ETS 2018
  - Barsanti S., Seghieri C., Rosa A., Wodchis W.
- Consistency of priorities for quality improvement for nursing homes in Italy and Canada: A comparison of optimization models of resident satisfaction in HEALTH POLICY 2017 <http://hdl.handle.net/11382/520367>
- Vainieri M; Smaldone P. Rosa A. Carroll, Kathleen
  - The role of collective labor contracts and individual characteristics on job satisfaction in Tuscan nursing homes 2017 <http://hdl.handle.net/11382/518831> in HEALTH CARE MANAGEMENT REVIEW
- Nuti S, De Rosi S., Rosa A., Pennucci F, Corazza I
- beFood, stili di vita a confronto. Ricette sperimentali per un futuro healthy degli adolescenti. 2017
- <http://hdl.handle.net/11382/515400>
- Rosa A: La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana 2018 <http://hdl.handle.net/11382/519807>
- Pedace, Rosa, Francesconi, Acampora, Ricciardi, Damiani: La governance nell'ambito del progetto per l'assistenza agli anziani non autosufficienti nel Sistema Sanitario Regionale Toscano"2017 <http://hdl.handle.net/11382/519806> IGIENE E SANITÀ PUBBLICA

- Iacovino N., Rosa A. Il Sistema di Valutazione della Salute in Carcere della Regione Toscana - Report 2016 2017 <http://hdl.handle.net/11382/517465>
- Rosa, A., Nuti, S. La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana. Report 2015 2017 <http://hdl.handle.net/11382/516855>
- Vainieri, M.; Bettelli, C.; Rosa, A.; Travaglini, Cl. Strutture residenziali fra scelte strategiche e sostenibilità economica. Spunti di riflessioni da evidenze empiriche, 2014 <http://hdl.handle.net/11382/498509> MECOSAN
- Cafagna, G.; Rosa, A.; Vinci, B. Dimensione C - L'assistenza socio-sanitaria 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511999> Contributo in Volume
- Rosa, A.; Cafagna, G. Il sistema di valutazione delle residenze per anziani e gli indicatori 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511998> Contributo in Volume
- Rosa, A.; Palatella, L. "Le indagini di soddisfazione degli assistiti, dei familiari e degli operatori delle residenze che ospitano anziani non autosufficienti in Toscana Report 2015 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511736> Curatela/Editing
- Iacovino N., Rosa A. Il Sistema di Valutazione della Salute in Carcere della Regione Toscana - Report 2015 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511778> Curatela/Editing
- Nuti, Sabina; Rosa, Antonella Il sistema di valutazione delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana - Report 2013-2014 2016 <http://hdl.handle.net/11382/511733> Curatela/Editing
- Nuti, Sabina; Rosa, Antonella; Trambusti, Barbara La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana - Report 2014 2016 <http://hdl.handle.net/11382/505906> Curatela/Editing
- Iacovino N., Rosa A. Il Sistema di Valutazione della Salute in Carcere della Regione Toscana - Report 2014 2015 <http://hdl.handle.net/11382/503966> Curatela/Editing
- Nuti, Sabina; Rosa, Antonella La mappatura delle residenze per anziani non autosufficienti in Toscana - Report 2013 2015 <http://hdl.handle.net/11382/499889> Curatela/Editing
- S. Nuti; A. Rosa "Il sistema delle RSA in Toscana: mappatura e valutazione I risultati delle indagini di soddisfazione dei familiari degli assistiti Report 2012" 2013 <http://hdl.handle.net/11382/420029> Curatela/Editing
- S. Nuti; A. Rosa "Il sistema delle RSA in Toscana: mappatura e valutazione I risultati dell'indagine di soddisfazione degli assistiti Report 2012" 2013 <http://hdl.handle.net/11382/420028> Curatela/Editing
- S. Nuti; A. Rosa "Il sistema delle RSA in Toscana: mappatura e valutazione I risultati dell'indagine di clima interno 2012" 2013 <http://hdl.handle.net/11382/419981> Curatela/Editing
- S. Nuti; A. Rosa; B. Trambusti "Il Sistema delle RSA <http://hdl.handle.net/11382/419175> Curatela/Editing
- S. Nuti; A. Rosa Il sistema di valutazione delle residenze per anziani in Toscana 2012. Progetto Pilota 2014 <http://hdl.handle.net/11382/447775> Curatela/Editing
- A. Rosa Le RSA vanno a bersaglio 2013 <http://hdl.handle.net/11382/411246> Miscellaneous Sole 24 Ore
- L. Rasero; G. Privitera; A. Rosa La sicurezza dei pazienti nelle Residenze socio - assistenziali 2013 <http://hdl.handle.net/11382/411245> Contributo in Volume

- F.Sanna; A. Rosa; L. Palatella Rsa, il clima interno è positivo  
2013<http://hdl.handle.net/11382/410653> Miscellaneous Sole 24 Ore

**Dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali". e s.m.

10 Gennaio e 2023

Type your text